

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil jawaban responden di PT Dankos Farma, dilihat dari jenis kelamin, pendidikan terakhir, lama bekerja, dan status kepegawaian dapat disimpulkan bahwa respondennya dominan wanita, berpendidikan SMA, lama bekerja 0-10 tahun, status kepegawaian belum menikah.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka dapat disimpulkan bahwa sebagai berikut:

1. Pengaruh pelatihan terhadap kinerja PT Dankos Farma karyawan operasional setelah dilakukan analisis variabel pelatihan (X1) dengan analisis regresi linier sederhana dan dilakukan uji hipotesis ternyata terdapat pengaruh yang signifikan, hal ini mengindikasikan bahwa terdapat pengaruh antara pelatihan terhadap kinerja karyawan PT Dankos Farma Departement Operasional. Hal tersebut dapat dilihat pada uji t (parsial) yang menunjukkan besaran  $t_{hitung}$   $7.283 > t_{tabel}$  1.654
2. Pengaruh motivasi terhadap kinerja PT Dankos Farma karyawan operasional setelah dilakukan analisis variabel motivasi (X2) dengan analisis regresi linier sederhana dan dilakukan uji hipotesis ternyata terdapat pengaruh yang signifikan, hal ini mengindikasikan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara motivasi terhadap kinerja karyawan PT. Dankos Farma Departement

Operasional. Hal tersebut dapat dilihat pada uji t (parsial) yang menunjukkan besaran  $t_{hitung} 3.379 > t_{tabel} 1.654$

3. Apabila dilihat secara bersama-sama / simultan yakni pelatihan (X1) dan motivasi (X2) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan PT Dankos Farma Departement Operasional. Dalam hal ini menunjukkan bahwa hipotesis ketiga tentang adanya dugaan pengaruh secara simultan dapat diterima dan dapat dilihat melalui uji f yang menunjukkan besaran  $f_{hitung} 29.524 > f_{tabel} 3.05$
4. Koefisien determinasi /  $R^2$  sebesar 24% menunjukkan bahwa pelatihan berpengaruh terhadap perubahan kinerja karyawan opsional PT Dankos Farma sebesar 24% dan sisanya ditentukan faktor diluar penelitian ini. Berikutnya Koefisien determinasi /  $R^2$  sebesar 62% menunjukkan bahwa motivasi yang diberikan oleh perusahaan mampu menjelaskan perubahan kinerja karyawan sebesar 62% dan sisanya ditentukan faktor diluar penelitian ini. Selanjutnya untuk secara bersama-sama / simultan kedua variabel bebas yaitu pelatihan dan motivasi mampu menjelaskan perubahan yang terjadi terhadap kinerja karyawan operasional PT Dankos Farma.

## B. Saran

Berdasarkan kesimpulan, maka penelitian ini dapat diambil beberapa saran.

Adapun saran-saran yang dapat diambil adalah sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil penelitian bahwa pelatihan di PT Dankos Farma Departement Operasional terdapat pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan maka hendaknya perusahaan memberikan pelatihan secara berkala kepada karyawan.
2. Berdasarkan hasil penelitian bahwa motivasi di PT Dankos Farma Departement Operasional terdapat pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan maka hendaknya perusahaan memberikan motivasi kerja kepada karyawan.
3. Perusahaan disarankan memberikan pelatihan dan motivasi kerja kepada karyawan PT Dankos Farma Departement Operasional. Pemberian kemampuan dan semangat kerja dapat meningkatkan kinerja karyawan, sehingga karyawan dapat melaksanakan pekerjaan dengan efektif dan efisien. Oleh karena itu pelatihan dan motivasi kerja harus diterapkan untuk pengembangan karyawan dan meningkatkan semangat kerja yang tinggi serta tercapainya tujuan perusahaan.

4. PT Dankos Farma diharapkan memberikan pelatihan karyawan mengenai prosedur kerja dan pelatihan cara melakukan pembuatan obat sesuai standart CPOB serta pengenalan mengenai jenis material untuk proses produksi.
5. Bagi yang akan meneliti di PT Dankos Farma diharapkan melakukan penelitian mengenai kepemimpinan.



**DAFTAR PUSTAKA**

- Dessler, Gary. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT INDEKS. Jakarta
- Fahmi, Irham. 2010. *Manajemen Kinerja*. Alfabeta. Bandung
- Hasibuan. S. P. Malayu. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT Bumi Askara. Jakarta
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT Bumi Askara. Jakarta
- Marwansyah. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Alfabeta. Bandung
- Prabu Anwar Mangkunegara. 2005. *Evaluasi kinerja Sumber Daya Manusia*. Refika Aditama. Bandung
- Prabu, Anwar Mangkunegara. 2006. *Perencanaan dan pengembangan Sumber Daya Manusia*. PT refika Aditama. Bandung
- Sutrisno. Edy. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Prenada Media Group. Jakarta
- Sugiono. 2010. *Metode Penelitian Bisnis*. Alfabeta. Bandung
- Saydam, Gouzali. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Alfabeta. Bandung
- Triyono, Ayon. 2012. *Paradigma Baru Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT Suka Buku. Jakarta
- Umar, Husein. 2010. *Desain Penelitian MSDM dan Perilaku Karyawan*. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta
- Wibowo. 2011. *Manajemen Kinerja*. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta

**PT DANKOS FARMA**

Jl. Rawa Gatel Blok III S Kav. 37-38

Kawasan Industri Pulo gadung Jakarta Timur 13930

Telp : (021) 4600158 Fax : (021) 4611301, 4601053



Quality For Better Health and life

**SURAT KETERANGAN**

Resource Development PT DANKOS FARMA menerangkan bahwa mahasiswa  
ni Universitas Darma Persada yang namanya tersebut dibawah ini :

: Puluh Sukartiman

: 08410049

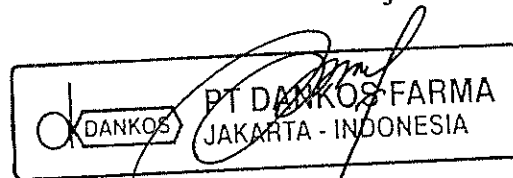
: S-1 Manajemen

melakukan penelitian di PT DANKOS FARMA Departement Non Betalactam dengan  
karyawan sebanyak 310 dari berbagai posisi, untuk keperluan menyusun skripsi  
judul : "PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA  
AWAN PT DANKOS FARMA STUDI KASUS DEPARTEMENT OPERASIONAL"

an surat keterangan ini kami berikan untuk digunakan seperlunya,

Jakarta, 21 Mei 2012

Manajer



Parlindungan

## Wawancara Karyawan PT Dankos Farma

1. Adakah masalah karyawan dalam melaksanakan pekerjaan di PT Dankos Farma?

**Jawab**

Permasalahan yang ada ditempat kerja kami bekerja terjadi kesalahan dalam penerimaan material untuk produksi, material rusak, (mix-up) tercampurnya material/brosur, jumlah barang kurang, terjadi kesalahan dalam proses produksi dan adanya perubahan sistem kerja.

2. Apakah karyawan menguasai pekerjaan?

**Jawab**

Karyawan dapat melakukan pekerjaan namun karyawan disini masih kurang adanya pengetahuan dan kemampuan mengenai identitas barang-barang untuk proses produksi. Apalagi bagi karyawan baru harus diajari dan di berikan bimbingan untuk melakukan pekerjaan, serta masih adanya karyawan yang melanggar prosedur kerja.

3. Apakah karyawan membutuhkan pelatihan?

**Jawab**

Pelatihan bagi karyawan sangat dibutuhkan untuk dapat meningkatkan kemampuan, pengetahuan dan kesadaran karyawan dalam melakukan tugas dan tanggung jawabnya yang diberikan perusahaan untuk mencapai hasil

yang optimal serta mencegah terjadinya kesalahan-kesalahan dalam pelaksanaan pembuatan obat sesuai dengan standar CPOB.

4. Apakah adanya pelatihan karyawan dapat bekerja dengan optimal, dan meningkatkan semangat kerja?

**Jawab**

Pelatihan akan meningkatkan kemampuan, kemampuanpun kurang optimal tanpa adanya dorongan/motivasi bagi karyawan untuk bekerja keras dalam mengerjakan semua tugas dan tanggung jawab, dari itu karyawan harus diberikan dorongan-dorongan untuk menambah keinginan dan harapan bekerja untuk mencapai prestasi kerja.

5. Apakah selama ini karyawan bekerja dengan semangat dan mempunyai dorongan yang kuat dalam bekerja?

**Jawab**

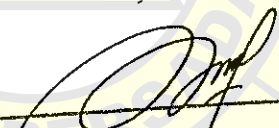
Karyawan memiliki semangat kerja yang menurun dalam melaksanakan pekerjaan, ini dilihat dari tingkat kehadiran karyawan, dalam hal ini karyawan membutuhkan dorongan-dorongan baik secara langsung maupun tidak langsung yang diberikan oleh atasan yang bertujuan untuk meningkatkan kinerjanya.


6. Apakah karyawan membutuhkan motivasi/dorongan untuk meningkatkan kinerja?

Jawab

Karyawan membutuhkan motivasi/dorongan untuk meningkatkan semangat kerja yang tinggi untuk menjadi karyawan yang produktif dan dapat menyelesaikan tugas dan tanggung jawabnya dengan efektif, selesai tepat waktu dan mencegah pemborosan serta meningkatkan produktivitas.

Jakarta, Januari 2012



 PT DANKOS FARMA  
JAKARTA - INDONESIA

Parlindungan

### 1. Data Produksi:

Bulan	Masalah
Jun-11	Timbangan tidak sesuai dengan standar
Jun-11	Tercampurnya (mix-up) dalam proses produksi
Jul-11	Kesalahan coddling harga produk
Agust-11	Tercampurnya produk pada packing barang
Sep-11	Barang mixagrip kurang 1 koli dalam satu batch
Des-11	Kesalahan identitas produk
Feb-12	Kesalahan polycell saat proses produksi
Mar-12	Karyawan tidak menggunakan alat pelindung diri

### 2. Data Absensi Karyawan PT Dankos Farma:

Bulan	Mangkir		Ijin		Sakit	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Januari	5	7	3	3	3	2
Februari	4	5	2	1	0	2
Maret	5	6	1	4	0	3
April	1	8	2	3	2	2
Mei	0	1	4	2	2	1
Juni	4	4	0	2	3	4
Juli	3	3	1	3	4	1
Agustus	3	4	5	1	3	2
September	6	4	3	5	1	2
Oktober	1	3	2	3	0	4
November	7	5	0	6	0	2
Desembar	2	8	2	1	2	0
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>58</b>	<b>25</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	<b>25</b>

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Puluh Sukartiman

Tempat/tanggal lahir : Jakarta, 21 April 1987

Jenis Kelamin : Laki-laki

Kewarganegaraan : Indonesia

Agama : Islam

Alamat : Jl. Sentra Primer RT11/08

Kelurahan : Pulogebang Kec: Cakung

Jakarta Timur 13950

Pendidikan : SDN 021

SMP Darus Syifa

SMA Corpatarin Utama

Universitas Darma Persada

Pengalaman Kerja : PT Yamaha Indonesia Motor Mfg

PT Dankos Farma

Jakarta, Juli 2012

Puluh Sukartiman

## Petunjuk Kuesioner

### Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja

#### Karyawan PT Dankos Farma Studi Kasus Departement Operasional

Kepada Yth,

Bapak/Ibu karyawan PT Dankos Farma departement Non Betalactam bersama ini saya mohon kesediaan anda untuk mengisi kuesioner untuk keperluan penelitian terhadap kinerja karyawan PT Dankos Farma sekaligus penulisan skripsi yang saat ini sedang saya tempuh. Demikianlah atas kesediaan dan perhatian Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

1. Petunjuk Pengisian

- a. Kepada Bapak/Ibu untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada dengan jujur dan sebenar-benarnya.
- b. Berilah tanda (  $\checkmark$  ) pada kolom yang tersedia dan jawab sesuai keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada 5 alternatif jawaban, yaitu:
  - 5 = Sangat Setuju
  - 4 = Setuju
  - 3 = Ragu-Ragu
  - 2 = Kurang Setuju
  - 1 = Sangat Tidak Setuju

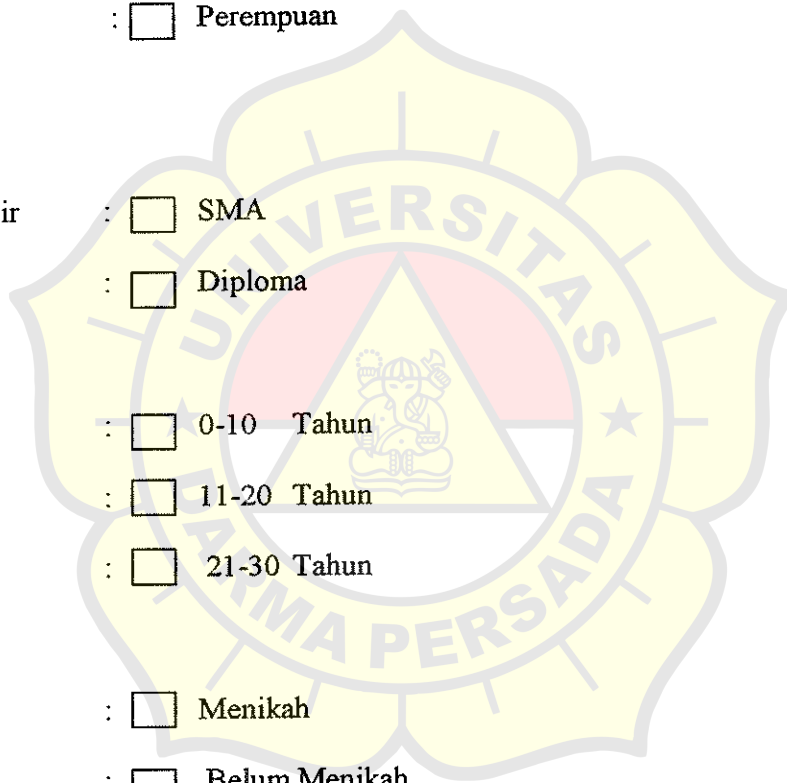
2. Karakteristik Responden

- a. Jenis Kelamin :  laki-laki  
:  Perempuan

- b. Pendidikan terakhir :  SMA  
:  Diploma

- c. Lama bekerja :  0-10 Tahun  
:  11-20 Tahun  
:  21-30 Tahun

- d. Status :  Menikah  
:  Belum Menikah



## Pertanyaan Kuesioner

### Pelatihan Kerja

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	RG	TS	STS
1.	Menetapkan tujuan pelatihan karyawan untuk mencapai hasil yang diharapkan.					
2.	Sasaran pelatihan karyawan ditetapkan dengan kriteria yang terinci dan terukur.					
3.	<i>Trainers</i> memiliki kualifikasi yang memadai sesuai bidangnya, profesional, dan berkompeten dalam menyampaikan materi.					
4.	Pengalaman dan penguasaan materi oleh <i>trainers</i> dapat mentransfer materi kepada peserta pelatihan.					
5.	Kemampuan dan penguasaan terhadap metode pelatihan dapat mendukung hasil yang optimal.					
6.	Materi atau kurikulum yang benar dapat meningkatkan sumber daya manusia yang hendak dicapai perusahaan.					

**Pertanyaan Kuesioner**  
**Pelatihan Kerja**

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	RG	TS	STS
7.	Perusahaan ingin mencapai tujuan dengan pengembangan sumber daya manusia.					
8.	Metode pelatihan yang benar menjamin keberlangsungan kegiatan pelatihan.					
9.	Materi yang diberikan untuk pengembangan sumber daya manusia yang efektif.					
10.	Pelatihan kerja karyawan diberikan sesuai dengan kemampuan peserta.					
11.	Peserta pelatihan harus diseleksi sesuai dengan persyaratan-persyaratan dan kualifikasi perusahaan.					
12.	Pelatihan yang tidak sesuai dengan kriteria dapat menyebabkan waktu, dana dan energi akan sia-sia.					

## Pertanyaan Kuesioner

### Motivasi Intern

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	RG	TS	STS
1.	Kematangan pribadi mempengaruhi motivasi karyawan untuk meningkatkan semangat kerja.					
2.	Tingkat pendidikan berpengaruh terhadap motivasi kerja karyawan.					
3.	Keinginan dan harapan pribadi yang terpenuhi karyawan dapat bekerja lebih optimal.					
4.	Faktor yang mendominasi seseorang karyawan bekerja lebih baik untuk memenuhi kebutuhan.					
5.	Kelelahan dan kebosanan faktor yang menurunkan produktivitas kerja karyawan					
6.	Kepuasan kerja karyawan dapat memberikan motivasi kerja.					

## Pertanyaan Kuseioner

### Motivasi Ekstern

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	RG	TS	STS
7.	Lingkungan kerja yang menyenangkan dapat memberikan memberikan motivasi karyawan dalam melakukan pekerjaan.					
8.	Kompensasi yang memadai mendorong karyawan bekerja dengan baik.					
9.	Pengarahan dan bimbingan kerja kepada karyawan agar dapat melaksanakan pekerjaan dengan baik.					
10.	Penghargaan dari perusahaan mendorong karyawan untuk mencapai prestasi.					
11.	Status dan tanggung jawab mendorong karyawan melakukan pekerjaan.					
12.	Prosedur kerja dapat memberikan karyawan bekerja lebih baik.					

## Pertanyaan Kuesioner

### Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	RG	TS	STS
1.	Karyawan melakukan Proses pekerjaan mendekati kesempurnaan.					
2.	Karyawan berhasil menyelesaikan pekerjaan sesuai tujuan perusahaan.					
3.	Jumlah yang dihasilkan karyawan sesuai standar yang ditetapkan perusahaan.					
4.	Karyawan dapat menyelesaikan pekerjaan berdasarkan nilai rupiah yang ditentukan.					
5.	Karyawan mengerjakan sesuai dengan jumlah unit ditentukan.					
6.	Aktivitas pekerjaan karyawan selesai pada waktu yang ditentukan.					

## Pertanyaan Kuesioner

### Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	RG	TS	SS
7.	Karyawan dapat memaksimalkan sumber daya (bahan, uang dan teknologi) yang dimiliki perusahaan.					
8.	Karyawan dapat melaksanakan pekerjaan tanpa harus meminta pengawasan dari supervisi.					
9.	Karyawan dapat bekerja baik jika dilakukan pengawasan dari supervisi.					
10.	Karyawan dapat meningkatkan itikad baik kepada perusahaan.					
11.	Karyawan dapat bekerja sama antar sesama karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
12.	Dapat menjalin kerja sama antar karyawan bawahan dan atasan.					

## PELATIHAN

NO	Skor untuk butir NO:												TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
1	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	48
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	4	5	3	3	4	3	4	4	4	3	2	5	44
4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	2	3	4	46
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	47
7	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	44
8	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	44
9	4	4	5	4	3	4	4	3	4	5	5	2	47
10	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	54
11	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	52
12	5	4	5	5	5	4	3	4	5	5	4	3	52
13	5	4	4	3	5	4	3	3	4	4	4	5	48
14	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	1	50
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	57
16	5	5	1	5	5	5	5	5	5	3	2	4	50
17	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
18	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	55
19	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	51
20	4	4	2	3	4	2	4	3	2	2	2	4	36
21	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	54
22	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	43
23	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	50
24	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	49
25	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	2	45
26	5	4	5	5	5	4	5	5	5	3	4	5	55
27	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
28	4	4	5	3	4	4	5	5	4	4	2	1	45
29	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	54
30	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	50
31	4	5	5	5	5	4	4	3	5	4	4	4	52
32	5	4	4	4	5	5	3	5	4	4	5	2	50
33	4	4	4	4	5	5	4	5	3	5	4	5	52
34	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	2	5	54
35	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	58

36	4	5	3	5	2	5	3	2	3	4	5	5	46
37	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	56
38	4	4	5	5	4	5	5	2	4	5	5	5	53
39	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	58
40	4	5	4	5	5	1	5	1	5	4	5	4	48
41	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	54
42	5	2	5	4	2	3	5	5	5	4	2	5	47
43	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	58
44	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	54
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	48
46	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	59
47	5	2	5	5	5	5	4	5	4	5	5	1	51
48	5	5	5	2	5	5	5	3	5	5	3	5	53
49	5	5	2	5	2	5	5	5	5	5	5	1	50
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
51	5	5	5	5	2	5	5	4	5	4	5	5	55
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	58
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	56
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	59
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	57
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
59	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	3	54
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	50
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
62	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	55
63	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	59
64	5	5	5	3	4	5	4	5	5	5	5	1	52
65	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	59
66	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	3	54
67	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	59
69	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5	4	55
70	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	1	49
71	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	55
72	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	57
73	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	54



112	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	58
113	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	53
114	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	57
115	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	58
116	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	53
117	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
118	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
119	4	5	5	1	5	5	1	5	5	1	5	1	43
120	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
121	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	58
122	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
123	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	58
124	5	4	5	3	5	5	2	5	5	5	1	5	50
125	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
126	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	59
127	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	56
128	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	56
129	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
130	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	55
131	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	54
132	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
133	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	57
134	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	54
135	2	5	5	2	5	5	3	5	5	5	5	5	52
136	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	3	3	48
137	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	57
138	5	5	3	5	5	5	3	5	2	5	5	4	52
139	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
140	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	55
141	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	58
142	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	52
143	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	58
144	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
145	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
146	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
147	5	5	4	5	5	4	4	3	3	5	4	5	52
148	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	58
149	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	55

150	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	52
151	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	57
152	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	54
153	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	59
154	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
155	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	55
156	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
157	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	59
158	3	5	3	5	5	4	4	4	5	2	5	4	49
159	5	5	4	4	2	4	4	4	4	5	5	4	50
160	5	5	2	5	2	5	5	5	4	5	5	5	53
161	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	3	50
162	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	3	54
163	5	4	4	4	4	4	2	4	3	3	4	4	45
164	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	56
165	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	3	4	55
166	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	54
167	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	57
168	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
169	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	57
170	4	4	3	5	5	4	5	4	5	4	5	5	53
171	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	55
172	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	55
173	4	5	4	4	4	4	4	3	5	3	5	3	48
174	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	58
175	4	5	3	3	5	4	4	4	3	4	3	5	47
TOTAL	818	813	801	791	791	795	794	789	791	765	766	753	9467
Validitas	0,4	0,5	0,5	0,6	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5	0,5	0,4	
Rata-rata	4,7	4,6	4,6	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,4	4,4	4,3	

MOTIVASI

NO	Skor untuk butir NO:												TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
1	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	47
5	4	2	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	52
6	4	2	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	44
7	3	4	2	2	4	3	4	2	4	3	4	3	38
8	3	4	2	2	4	3	4	2	4	3	4	3	38
9	4	5	4	4	1	5	4	5	4	4	5	4	49
10	4	5	3	5	5	3	5	4	5	5	3	5	52
11	3	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	54
12	5	2	3	4	5	4	5	5	4	5	4	4	50
13	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	58
14	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	42
15	5	2	4	2	4	4	4	4	5	4	5	5	48
16	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	57
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
19	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	5	5	52
20	4	4	4	2	4	2	5	4	3	4	3	4	43
21	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	55
22	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	52
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	58
24	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	53
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47
26	5	4	3	5	3	5	4	4	4	5	4	5	51
27	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	50
28	4	4	4	3	3	3	5	5	4	5	4	3	47
29	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	58
30	4	5	3	4	3	3	4	4	5	4	5	5	49
31	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	50
32	4	4	4	3	5	5	5	4	5	4	5	5	53
33	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	54
34	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
35	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	50

36	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	47
37	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	52
38	4	5	3	4	4	3	5	4	5	4	4	4	49
39	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	53
40	3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4	46
41	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	50
42	4	5	3	4	4	4	5	5	4	5	5	5	53
43	5	5	5	5	5	5	5	2	5	2	4	5	53
44	4	5	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	52
45	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	51
46	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	54
47	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	51
48	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	54
49	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	54
50	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	55
51	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	53
52	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	53
53	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	57
54	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	54
55	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	53
56	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	55
57	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	55
58	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	52
59	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	57
60	5	5	4	4	5	4	4	3	4	3	5	5	51
61	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	53
62	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	55
63	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	57
64	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	53
65	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	53
66	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	54
67	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	54
68	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	54
69	5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	4	5	55
70	4	4	5	4	4	4	4	4	1	5	4	5	48
71	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	5	50
72	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	55
73	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	52

74	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	52
75	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	53
76	4	4	5	4	1	1	4	4	5	4	5	5	46
77	5	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4	2	50
78	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	54
79	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	57
80	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	53
81	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	54
82	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	52
83	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	53
84	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	52
85	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	55
86	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	49
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	48
88	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	3	51
89	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	2	42
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	50
91	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	51
92	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	48
93	4	3	3	4	3	5	4	4	3	4	5	2	44
94	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	54
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	50
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	2	47
97	2	5	4	4	3	4	5	4	2	4	5	5	47
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	48
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	49
100	4	4	4	4	3	4	3	3	4	5	5	5	48
101	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	48
102	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	50
103	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
104	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	55
105	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	4	4	46
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	50
107	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	53
108	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	50
109	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	3	5	47
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	49
111	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	54

112	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	2	5	50
113	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	50
114	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	57
115	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	52
116	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	2	4	49
117	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	50
118	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	52
119	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	47
120	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	57
121	4	5	5	4	3	2	4	4	4	4	4	5	48
122	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	49
123	4	4	5	4	5	5	4	5	3	4	4	5	52
124	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	53
125	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	55
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	49
127	4	4	5	5	4	4	4	5	5	3	5	5	53
128	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	48
129	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	5	53
130	2	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	50
131	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	52
132	1	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	50
133	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	54
134	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	55
135	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	53
136	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	57
137	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	2	50
138	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	3	53
139	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
140	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
141	4	4	5	5	4	5	5	2	5	3	5	3	50
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
143	4	4	4	5	4	5	4	2	4	5	5	5	51
144	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	52
145	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	57
146	4	4	5	4	5	5	3	3	4	5	4	5	51
147	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	51
148	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
149	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	55

150	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	51
151	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	50
152	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	52
153	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	50
154	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	54
155	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	54
156	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	49
157	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	52
158	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	55
159	5	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4	54
160	5	4	5	5	4	4	4	3	5	4	4	5	52
161	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	58
162	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	57
163	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	56
164	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
165	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	50
166	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
167	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	55
168	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	50
169	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
170	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	56
171	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	5	3	49
172	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	59
173	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	55
174	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	57
175	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
TOTAL	758	754	758	735	751	748	770	750	753	765	772	781	9095
validitas	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,3	0,4	
rata-rata	4,3	4,3	4,3	4,2	4,3	4,3	4,4	4,3	4,3	4,4	4,4	4,5	

KINERJA

NO	Skor untuk butir NO:												TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	56
4	3	3	3	4	3	5	3	4	3	4	4	3	42
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	3	1	3	4	4	4	3	3	4	4	41
7	5	5	3	1	1	5	3	4	3	3	2	1	36
8	2	3	3	1	1	5	3	4	3	3	2	1	31
9	3	4	4	1	2	4	3	4	4	5	4	4	42
10	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	54
11	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	52
12	4	4	4	3	3	1	4	5	3	4	5	5	45
13	3	3	3	3	3	1	3	2	4	5	5	3	38
14	4	4	4	3	4	1	4	4	3	4	4	4	43
15	4	4	4	2	3	4	5	5	2	5	5	5	48
16	5	5	5	5	5	4	5	5	2	4	5	5	55
17	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	46
18	4	4	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	55
19	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	3	49
20	3	4	4	2	4	4	4	3	2	4	4	4	42
21	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	56
22	4	4	4	3	3	5	4	3	3	4	4	4	45
23	2	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	44
24	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	1	4	41
25	4	4	4	4	4	2	3	2	4	4	4	4	43
26	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	42
28	4	3	4	3	3	4	5	5	3	5	5	5	49
29	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	56
30	4	4	4	3	3	5	4	5	3	4	4	5	48
31	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46
32	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	47
33	4	3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	52
34	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	1	51
35	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	54



74	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
76	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
77	5	5	3	5	4	5	5	4	4	4	4	5	53
78	5	5	5	4	5	5	4	5	3	5	3	4	53
79	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	56
80	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	56
81	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
82	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	56
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	58
84	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	58
85	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	57
86	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	58
87	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
88	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
89	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	56
90	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	57
91	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
92	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
93	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	57
94	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
95	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
96	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
97	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
98	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
99	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
100	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
101	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
102	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
103	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
104	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
105	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
106	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
107	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
108	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
109	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
110	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	55
111	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	56

112	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	58
113	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	57
114	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	56
115	4	5	4	5	5	4	5	5	3	4	5	4	53
116	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
117	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	56
118	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
119	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	3	5	55
120	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	57
121	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59
122	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
123	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
124	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
125	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	58
126	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
127	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
128	4	3	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	52
129	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	56
130	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	3	54
131	5	5	4	5	5	4	5	3	5	5	4	5	55
132	4	4	5	5	4	4	3	4	5	5	5	4	52
133	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
134	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	56
135	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	58
136	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	54
137	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	53
138	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	57
139	4	5	5	3	5	4	4	5	5	4	4	5	53
140	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	58
141	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5	3	4	54
142	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	56
143	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
144	5	5	4	5	5	4	5	4	4	3	3	5	52
145	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
146	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	58
147	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	53
148	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	55
149	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	56

150	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	57
151	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	51
152	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	56
153	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	56
154	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	55
155	3	3	5	5	3	3	5	5	5	4	4	5	50
156	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	57
157	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	57
158	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	58
159	5	4	4	4	5	3	4	5	5	5	5	5	54
160	5	4	5	4	3	4	4	5	5	5	5	5	54
161	5	4	4	5	4	2	4	5	5	5	5	5	53
162	5	3	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	52
163	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4
164	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	59
165	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	58
166	4	3	4	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4
167	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	53
168	5	5	5	5	5	3	5	5	1	5	5	5	54
169	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	53
170	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	58
171	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	55
172	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	58
173	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	57
174	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	3	55
175	5	5	5	5	5	1	4	5	5	5	5	5	55
Total	803	801	813	781	801	734	796	808	794	800	805	805	9451
Valid	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,3	0,5	0,4	0,4	0,5	0,4	0,5	
Rata	4,6	4,6	4,6	4,5	4,6	4,2	4,5	4,6	4,5	4,6	4,6	4,6	

## OUTPUT ANALISIS SPSS PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN

### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja	4.55	.441	175
Pelatihan	4.51	.377	175

### Correlations

		Kinerja	Pelatihan
Pearson Correlation	Kinerja	1.000	.484
	Pelatihan	.484	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja		.000
	Pelatihan	.000	
N	Kinerja	175	175
	Pelatihan	175	175

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pelatihan <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.484 <sup>a</sup>	.235	.230	.387

a. Predictors: (Constant), Pelatihan

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7.926	1	7.926	53.046	.000 <sup>a</sup>
	Residual	25.848	173	.149		
	Total	33.773	174			

a. Predictors: (Constant), Pelatihan

b. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.991	.352		5.656	.000
	Pelatihan	.566	.078	.484	7.283	.000

a. Dependent Variable: Kinerja

## OUTPUT ANALISIS SPSS MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

**Descriptive Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja	4.55	.441	175
Motivasi	4.34	.336	175

**Correlations**

		Kinerja	Motivasi
Pearson Correlation	Kinerja	1.000	.249
	Motivasi	.249	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja	.	.000
	Motivasi	.000	.
N	Kinerja	175	175
	Motivasi	175	175

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.249 <sup>a</sup>	.062	.056	.428

a. Predictors: (Constant), Motivasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.091	1	2.091	11.418	.001 <sup>a</sup>
	Residual	31.682	173	.183		
	Total	33.773	174			

a. Predictors: (Constant), Motivasi

b. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.130	.420		7.448	.000
	Motivasi	.326	.097	.249	3.379	.001

a. Dependent Variable: Kinerja

## OUTPUT ANALISIS SPSS PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja	4.55	.441	175
Pelatihan	4.51	.377	175
Motivasi	4.34	.336	175

### Correlations

		Kinerja	Pelatihan	Motivasi
Pearson Correlation	Kinerja	1.000	.484	.249
	Pelatihan	.484	1.000	.223
	Motivasi	.249	.223	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja	.	.000	.000
	Pelatihan	.000	.	.002
	Motivasi	.000	.002	.
N	Kinerja	175	175	175
	Pelatihan	175	175	175
	Motivasi	175	175	175

### Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi, Pelatihan <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.506 <sup>a</sup>	.256	.247	.382	1.435

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Pelatihan

b. Dependent Variable: Kinerja

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8.631	2	4.316	29.524	.000 <sup>a</sup>
	Residual	25.142	172	.146		
	Total	33.773	174			

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Pelatihan

b. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics		
		B	Std. Error				Beta	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
		1	(Constant)	1.321			.463		2.856	.005		
	Pelatihan	.527	.079	.451	6.689	.000	.484	.454	.440	.950	1.052	
	Motivasi	.194	.089	.148	2.197	.029	.249	.165	.145	.950	1.052	

a. Dependent Variable: Kinerja

**Coefficient Correlations<sup>a</sup>**

Model			Motivasi	Pelatihan
1	Correlations	Motivasi	1.000	-.223
		Pelatihan	-.223	1.000
	Covariances	Motivasi	.008	-.002
		Pelatihan	-.002	.006

a. Dependent Variable: Kinerja

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

Model	Dimensi on	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Pelatihan	Motivasi
1	1	2.992	1.000	.00	.00	.00
	2	.005	24.418	.01	.73	.48
	3	.003	34.021	.99	.27	.52

a. Dependent Variable: Kinerja

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	3.60	4.91	4.55	.223	175
Residual	-1.295	.830	.000	.380	175
Std. Predicted Value	-4.226	1.646	.000	1.000	175
Std. Residual	-3.388	2.170	.000	.994	175

a. Dependent Variable: Kinerja

## Titik Persentase Distribusi t (df = 161 –200)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
161	0.67602	1.28683	1.65437	1.97481	2.34973	2.60671	3.14162
162	0.67601	1.28680	1.65431	1.97472	2.34959	2.60652	3.14130
163	0.67600	1.28677	1.65426	1.97462	2.34944	2.60633	3.14098
164	0.67599	1.28673	1.65420	1.97453	2.34930	2.60614	3.14067
165	0.67598	1.28670	1.65414	1.97445	2.34916	2.60595	3.14036
166	0.67597	1.28667	1.65408	1.97436	2.34902	2.60577	3.14005
167	0.67596	1.28664	1.65403	1.97427	2.34888	2.60559	3.13975
168	0.67595	1.28661	1.65397	1.97419	2.34875	2.60541	3.13945
169	0.67594	1.28658	1.65392	1.97410	2.34862	2.60523	3.13915
170	0.67594	1.28655	1.65387	1.97402	2.34848	2.60506	3.13886
171	0.67593	1.28652	1.65381	1.97393	2.34835	2.60489	3.13857
172	0.67592	1.28649	1.65376	1.97385	2.34822	2.60471	3.13829
173	0.67591	1.28646	1.65371	1.97377	2.34810	2.60455	3.13801
174	0.67590	1.28644	1.65366	1.97369	2.34797	2.60438	3.13773
175	0.67589	1.28641	1.65361	1.97361	2.34784	2.60421	3.13745
176	0.67589	1.28638	1.65356	1.97353	2.34772	2.60405	3.13718
177	0.67588	1.28635	1.65351	1.97346	2.34760	2.60389	3.13691
178	0.67587	1.28633	1.65346	1.97338	2.34748	2.60373	3.13665
179	0.67586	1.28630	1.65341	1.97331	2.34736	2.60357	3.13638
180	0.67586	1.28627	1.65336	1.97323	2.34724	2.60342	3.13612
181	0.67585	1.28625	1.65332	1.97316	2.34713	2.60326	3.13587
182	0.67584	1.28622	1.65327	1.97308	2.34701	2.60311	3.13561
183	0.67583	1.28619	1.65322	1.97301	2.34690	2.60296	3.13536
184	0.67583	1.28617	1.65318	1.97294	2.34678	2.60281	3.13511
185	0.67582	1.28614	1.65313	1.97287	2.34667	2.60267	3.13487
186	0.67581	1.28612	1.65309	1.97280	2.34656	2.60252	3.13463
187	0.67580	1.28610	1.65304	1.97273	2.34645	2.60238	3.13438
188	0.67580	1.28607	1.65300	1.97266	2.34635	2.60223	3.13415
189	0.67579	1.28605	1.65296	1.97260	2.34624	2.60209	3.13391
190	0.67578	1.28602	1.65291	1.97253	2.34613	2.60195	3.13368
191	0.67578	1.28600	1.65287	1.97246	2.34603	2.60181	3.13345
192	0.67577	1.28598	1.65283	1.97240	2.34593	2.60168	3.13322
193	0.67576	1.28595	1.65279	1.97233	2.34582	2.60154	3.13299
194	0.67576	1.28593	1.65275	1.97227	2.34572	2.60141	3.13277
195	0.67575	1.28591	1.65271	1.97220	2.34562	2.60128	3.13255
196	0.67574	1.28589	1.65267	1.97214	2.34552	2.60115	3.13233
197	0.67574	1.28586	1.65263	1.97208	2.34543	2.60102	3.13212
198	0.67573	1.28584	1.65259	1.97202	2.34533	2.60089	3.13190
199	0.67572	1.28582	1.65255	1.97196	2.34523	2.60076	3.13169
200	0.67572	1.28580	1.65251	1.97190	2.34514	2.60063	3.13148

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
136	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74
137	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
138	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
139	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
140	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
141	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
142	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
143	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
144	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
145	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
146	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.74
147	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
148	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
149	3.90	3.06	2.67	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
150	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
151	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
152	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
153	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
154	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
155	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
156	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.76	1.73
157	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.76	1.73
158	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
159	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
160	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
161	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
162	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
163	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
164	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
165	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
166	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
167	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
168	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
169	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
170	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
171	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.85	1.81	1.78	1.75	1.73
172	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
173	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
174	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
175	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
176	3.89	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
177	3.89	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
178	3.89	3.05	2.66	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
179	3.89	3.05	2.66	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
180	3.89	3.05	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.77	1.75	1.72

**LEMBAR KONSULTASI**  
**BIMBINGAN SKRIPSI MAHASISWA**

Nama Mahasiswa : Puluh Sukartiman  
 No. Induk Mhs : 08410049  
 Dosen Pembimbing : Dra. Endang Tri Puji Astuti, MM  
 Mulai Bimbingan : 27 Maret 2012  
 Terakhir Bimbingan : 26 Juli 2012

No.	Hari/Tanggal Bimbingan	Bab.Materi Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing
1.	Selasa 27 Maret 2012.	Proposal. Bab I, II, III perbaikkan	
2.	Selasa 14 April 2012.	Bab I, II, III acc Demurr proposal	
3	1 Kamis 07/6/2012	Questioner acc	
4	Jumat 15 Juli 2012	Bab IV & V acc	
5	Senin 17 Juli 2012	Skripsi BAB I, II, III, IV & V ACC sidang	
6.	Rabu 26 Juli 2012	ACC sidang Skripsi	

Jakarta, 26 - 07 - 2012

Mengetahui Kajur,

Firsan Nova, MM

Pembimbing,

Dra. Endang Tri Puji Astuti, MM