



**ANALISA STRATEGI FUND MANAGEMENT DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PROFITABILITAS USAHA PADA
INDUSTRI PERBANKAN PERIODE 1991-1995**

(KASUS BANK INTERNASIONAL INDONESIA DAN BANK TIARA ASIA)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu tugas akademis dan
melengkapi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen

Oleh :

**NAMA : FERRO BUDHIMEILANO
NO.POKOK : 92420007
NIRM : 923123340250019**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA**

1997

NALAR ARIF BAKTIKU BANGSA



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ferro Budhimeilano
No. Pokok : 92420007
NIRM : 923123340250019
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : *Analisa Strategi Fund Management Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas Usaha Pada Industri Perbankan Periode 1991-1995 (Kasus Bank Internasional Indonesia dan Bank Tiara Asia)*

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan diujikan di hadapan Panitia Penguji Skripsi.

Jakarta, 1997

Mengetahui

a/n Dekan Fakultas Ekonomi
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Alif Martadi

Menyetujui

1. Pembimbing Materi

Drs. Syamsul Bahrin, MBA

2. Pembimbing Teknis

Dra. Muriaty Zaghlul, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Ferro Budhimeilano.
No. pokok : 92420007.
NIRM : 923123340250019.
Fakultas : Ekonomi.
Jurusan : Manajemen Keuangan dan Perbankan.
Judul Skripsi : Analisis Strategi Fund Management dalam upaya Meningkatkan Profitabilitas Usaha pada Industri Perbankan periode 1991 - 1995.
(Study kasus Bank Internasional Indonesia dan Bank Tiara Asia)

Telah diujikan didepan panitia penguji skripsi pada tanggal 26 Agustus 1997.

Panitia Penguji Skripsi :

Nama	Jabatan	Tandatangan
1. H. Chalid Ismail,SE.	Ketua	
2. Drs. Ruslan Harahap	Anggota	
3. Drs. Syamsul Bahrin, MBA.	Anggota	

KATA PENGANTAR

Karena kasih Allah yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat pada waktunya.

Skripsi dengan judul *Analisis Strategi Fund Management Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas Usaha Industri Perbankan Periode 1991-1995 (Kasus Bank internasional Indonesia Dan Bank Tiara Asia)*, ditujukan guna melengkapi persyaratan dalam menempuh ujian sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Dengan kerendahan hati penulis menyadari akan kemampuan yang sangat terbatas, sehingga penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun, untuk menambah bekal pengetahuan penulis.

Skripsi ini dapat terwujud berkat bantuan dari berbagai pihak yang sangat berarti bagi penulis, baik berupa bimbingan, pengarahan, dorongan, pemberian data dan lain sebagainya. Pada kesempatan ini, perkenankanlah penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. W.D. Sukisman, selaku Rektor Universitas Darma Persada,
2. Bapak Drs. Sartono, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada,

3. Bapak Drs. Alif Martadi, selaku Ketua Jurusan Manajemen, Bapak Drs. Syamsul Bahrin, MBA, selaku dosen pembimbing materi, Ibu Dra. Murdiaty Zaghlul, M.Si selaku dosen pembimbing teknis, yang telah bersedia untuk meluangkan waktu dalam membimbing serta memberikan pengarahan bagi penyelesaian skripsi ini, serta Pimpinan, staf pengajar dan administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada,
4. Pimpinan dan Staff Bank Internasional Indonesia Kalibesar Barat, yang telah membantu dalam riset dan pengumpulan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini,
5. Relationship Division Bank Tiara Asia yang telah telah membantu dalam riset dan pengumpulan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini,
6. Papa, Mama, dan Kakak-kakak tercinta, yang selalu memberikan dorongan serta doa kepada penulis,
7. Chi Siong, Yudi, Marlina, Hendra Buana, dan dr. Rifna Lutfiamida serta sahabat-sahabat dan rekan-rekan mahasiswa yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Rekan-rekan dari Professional Development Program I (PDP I) - Pendidikan Lanjutan Kader Perbankan (PLKP) Institut Bankir Indonesia

Angkatan XXX yang telah turut memberikan andil dalam penyusunan skripsi ini,

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan perusahaan.

Jakarta, Januari 1997

Penulis

Ferro Budhimeilano



ABSTRAK

- (A) Ferro Budhimeilano : 92420007/923123340250019
(B) Analisa Strategi Fund Management Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas Usaha Industri Perbankan Periode 1991-1995 (Kasus Bank Internasional Indonesia dan Bank Tiara Asia)
(C) XII + 113 halaman ; 1997; 9 lampiran
(D) Kata Kunci : Fund Management, Rasio Rentabilitas, Dana Pihak Ketiga
(E) **Alasan dan Tujuan Penelitian.** Sejalan dengan pesatnya pertumbuhan sektor perbankan sejak digulirkannya Pakto'88, mendorong pihak manajemen bank untuk menerapkan suatu strategi agar dana yang ada dapat dikelola seoptimal mungkin agar mampu bersaing dan dapat menghasilkan profit yang diharapkan.

Metode Penelitian. Dalam mengumpulkan data, penulis mengadakan penelitian ke dua buah bank (Bank Internasional Indonesia dan Bank Tiara Asia) untuk memperoleh data serta mengadakan riset kepustakaan dan memperoleh dasar teoritisnya dari bacaan ilmiah dan literatur lainnya.

Hasil Penelitian. Dengan mengadakan analisis strategi *fund management* diketahui bahwa porsi dana yang dikelola bank sebagian besar merupakan dana pihak ketiga dan untuk alokasinya masih sangat bergantung pada *loan*. Dari sisi profitabilitas, dalam kurun waktu 5 tahun rata-rata *profit margin* yang diperoleh Bank Internasional Indonesia adalah 15,47% dari pendapatan dan Bank Tiara Asia memiliki *profit margin* rata-rata 13,91% dari pendapatan.

Kesimpulan dan Saran. Pengelolaan dana bank masih tergantung pada dana pihak ketiga, yang masih didominasi oleh deposito. Untuk memperkecil proporsi tersebut, bank harus dapat meningkatkan porsi gironya, agar tingkat profitabilitasnya dapat lebih dikembangkan. Bank Internasional Indonesia dan Bank Tiara Asia masih memprioritaskan *loan* sebagai alokasi dananya. Untuk lebih meningkatkan tingkat profitabilitas, bank harus dapat menekan tingkat biaya dana dan memanfaatkan keunggulan teknologi yang ada dalam memberikan jasa-jasa pelayanan pada masyarakat.

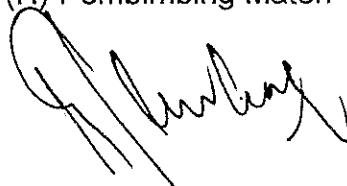
(F) Daftar Acuan : 25 (1988-1996)

(G) Ketua Jurusan Manajemen

(H) Pembimbing Materi



Drs. Alif Martadi



Drs. Syamsul Bahrin, MBA

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Persetujuan Skripsi.....	i
Kata Pengantar.....	ii
Abstrak.....	v
Daftar Isi.....	vi
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Tabel.....	x
Daftar Lampiran.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	I
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Perumusan Masalah.....	6
1.4 Batasan Masalah.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
1.7 Metode Penelitian.....	9
1.8 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Tinjauan Umum.....	12
2.1.1 Jenis Bank.....	12
2.1.2 Bidang Usaha Bank.....	14
2.1.3 Sumber Dana Bank.....	15

2.1.4	Penanaman Dana Bank.....	19
2.1.5	Pemberian Jasa Oleh Bank.....	22
2.2	Manajemen Bank.....	24
2.2.1	Strategi Manajemen Bank.....	25
2.2.2	Rentabilitas.....	27
2.3	Laporan Keuangan Bank.....	28
2.3.1	Arti Penting Laporan Keuangan.....	29
2.3.2	Kualitas Laporan Keuangan.....	30
2.4	Kerangka Berpikir dan Kerangka Konsep.....	33
2.5	Tehnik Analisa.....	34
2.5.1	Manfaat Analisa.....	34
2.5.2	Aspek-aspek Analisa.....	34
2.5.3	Alat Analisa.....	35

BAB III	PROFIL INDUSTRI PERBANKAN PERIODE 1991-1995 SERTA PROFIL BANK INTERNASIONAL INDONESIA DAN BANK TIARA ASIA.....	41
✓ 3.1	Perbankan indonesia Periode 1991-1995.....	41
3.2	Profil Bank Internasional Indonesia.....	51
3.2.1	Prinsip Usaha.....	52
3.2.2	Perjalanan Usaha.....	53
3.2.3	Kegiatan Usaha.....	55
3.2.4	Laporan Keuangan Tahunan.....	57
3.3	Profil Bank Tiara Asia.....	60
3.3.1	Prinsip Usaha.....	61
3.3.2	Perjalanan Usaha.....	62
3.3.3	Kegiatan Usaha.....	63
3.3.4	Laporan Keuangan Tahunan.....	65

BAB IV	ANALISA DAN PEMBAHASAN.....	68
4.1	Tahapan Analisa.....	68
✓4.2	Analisa Fund Management Bank Internasional	
	Indonesia.....	70
4.2.1	Analisa Rentabilitas.....	74
✓4.2.2	Ulasan Strategi Pengelolaan Dana Bank	
	Internasional Indonesia.....	75
4.3	Analisa Fund Management Bank Tiara Asia.....	83
4.3.1	Analisa Rentabilitas.....	86
4.3.2	Ulasan Strategi Pengelolaan Dana Bank	
	Tiara Asia.....	88
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
5.1	Kesimpulan Umum.....	96
5.2	Kesimpulan Khusus Bank Internasional	
	Indonesia.....	97
5.3	Kesimpulan Khusus Bank Tiara Asia.....	99
5.4	Saran.....	101
LAMPIRAN.....		103
DAFTAR PUSTAKA.....		112
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

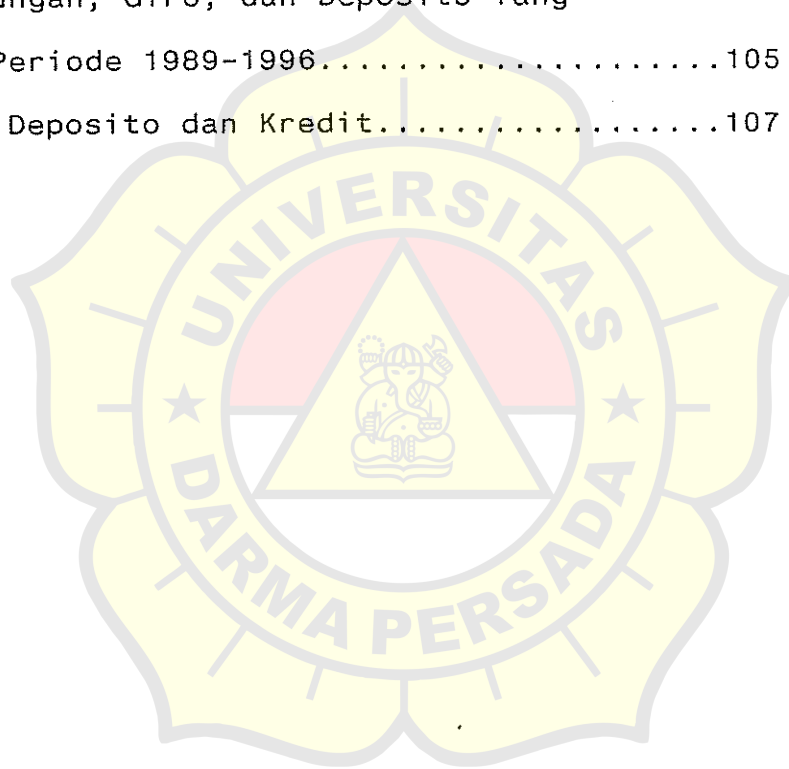
DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1 Bank sebagai Perantara Keuangan (financial Intermediary).....	4
Perkembangan Kredit Yang Disalurkan.....	104
Tabungan, Giro, dan Deposito Yang Terhimpun.....	106
Kerangka Analisa Penulisan.....	108
Arus Dana Bank Secara Operasional.....	109
Struktur Organisasi Bank Internasional Indonesia.....	110
Struktur Organisasi Bank Tiara Asia.....	111

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1	Format Laporan Keuangan Bank.....32
3.1	Ikhtisar Laporan Keuangan Bank Internasional Indonesia 1991-1995.....58
3.2	Laporan Rugi-Laba Bank Internasional Indonesia 1991-1995.....59
3.3	Ikhtisar Laporan Keuangan Bank Tiara Asia 1991-1995.....66
3.4	Laporan Rugi-Laba Bank Tiara Asia 1991-1995.....67
4.1.1	Analisa Proporsi Dana Bank Internasional Indonesia.....77
4.1.2	Analisa Perubahan Proporsi Dana Bank Internasional Indonesia.....78
4.1.3	Analisa Pertumbuhan Dana Bank Internasional Indonesia.....79
4.1.4	Analisa Rasio Rentabilitas Bank Internasional Indonesia.....80
4.1.5	Analisa Pertumbuhan Ratio Bank Internasional Indonesia.....81
4.1.6	Analisa Trend, Average, dan Standar Deviasi Proporsi Dana Bank Internasional Indonesia.....81
4.1.7	Analisa Trend, Average, dan Standar Deviasi Bank Internasional Indonesia.....82
4.2.1	Analisa Proporsi Dana Bank Tiara Asia.....90
4.2.2	Analisa Perubahan Proporsi Dana Bank Tiara Asia..91

4.2.3	Analisa Pertumbuhan Dana Bank Tiara Asia.....	92
4.2.4	Analisa Rasio Rentabilitas Bank Tiara Asia.....	93
4.2.5	Analisa Pertumbuhan Ratio Bank Tiara Asia.....	94
4.2.6	Analisa Trend, Average, dan Standar Deviasi Proporsi Dana Bank Tiara Asia.....	94
4.2.7	Analisa Trend, Average, dan Standar Deviasi Bank Tiara Asia.....	95
	Jumlah Kredit Yang Disalurkan.....	103
	Jumlah tabungan, Giro, dan Deposito Yang Terhimpun Periode 1989-1996.....	105
	Suku Bunga Deposito dan Kredit.....	107



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1	Tabel : Jumlah Kredit yang Disalurkan.....103
2	Gambar : Perkembangan Kredit Yang Disalurkan....104
3	Tabel : Jumlah tabungan, Giro, dan Deposito Yang Terhimpun Periode 1989-1996.....105
4	Gambar : Tabungan, Giro, dan Deposito Yang Terhimpun.....106
5	Tabel : Suku Bunga Deposito dan Kredit.....107
6	Gambar : Kerangka Analisa Penulisan.....108
7	Gambar : Arus Dana Bank Secara Operasional.....109
8	Gambar : Struktur Organisasi Bank Internasional Indonesia.....110
9	Gambar : Struktur Organisasi Bank Tiara Asia....111

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sejak digulirkannya Pakto 1988 pertumbuhan sektor perbankan sangatlah pesat. Kemudahan yang diberikan pemerintah dengan persyaratan modal minimum Rp10.000.000.000,00 (sepuluh milyar rupiah) untuk mendirikan bank baru, mengakibatkan industri ini tumbuh sangat pesat. Dalam kurun waktu 8 tahun jumlah bank baru bertambah lebih dari 116,21 persen atau secara absolut meningkat sebesar 129 bank baru. Selain peningkatan bank baru, jumlah kantor cabang bank yang pada tahun 1988 sebanyak 1728 kantor cabang, dalam kurun waktu 8 tahun meningkat sebesar kurang lebih 391 persen atau meningkat menjadi 6750 kantor cabang. Seiring dengan peningkatan jumlah kantor bank bukan hal yang mustahil untuk terjadi suatu kondisi yang "kompetitif" baik dalam hal menghimpun dana maupun dalam hal menyalurkan dana. Hal menarik yang perlu dicatat adalah kenaikan jumlah kantor cabang dapat dikatakan telah berhasil meningkatkan jumlah dana yang dihimpun oleh perbankan (dalam kurun waktu yang sama telah meningkat sebesar +/- 191% untuk giro, 278% untuk deposito, dan 891% untuk tabungan) dan juga terjadi peningkatan yang cukup pesat untuk kredit yang tersalurkan yaitu

meningkat +/- 591 % dari tahun 1988 sampai tahun 1996 (perhatikan tabel dan gambar pada lampiran 1,2,3 dan 4).

Keberhasilan sektor usaha perbankan dalam hal menghimpun dana dan menyalurkan dana pada kurun waktu 1988-1996 ini, tentu tidak terlepas dari strategi usaha yang dikembangkannya. Kondisi ini juga memperlihatkan bahwa strategi usaha yang diterapkan oleh bank secara umum mampu menjalankan fungsinya sebagai lembaga keuangan bank, yakni berfungsi menghimpun dana dari masyarakat dan menyalurkannya.

Namun kalau kita tinjau salah satu variabel makro/moneter yaitu tingkat bunga, terjadi peningkatan suku bunga kredit baik untuk investasi maupun untuk modal kerja (lihat pada lampiran 5). Kenaikan ini disebabkan oleh berlomba-lombanya bank dalam menghimpun dana dimana mereka menawarkan tingkat suku bunga yang menarik, yang terlihat dari meningkatnya suku bunga deposito, yang kemudian mempengaruhi kebijakan bank dalam menjual dananya. Sehingga dana perbankan menjadi sangat mahal, akibatnya pada periode tersebut banyak industri perbankan yang mengalami kesulitan, berupa kredit macet, karena suatu usaha sangat sulit untuk memperoleh penghasilan yang dapat menutupi biaya bunga dari bank.

Berdasarkan Undang-Undang No. 7 tahun 1992 tentang Perbankan, bank didefinisikan sebagai :

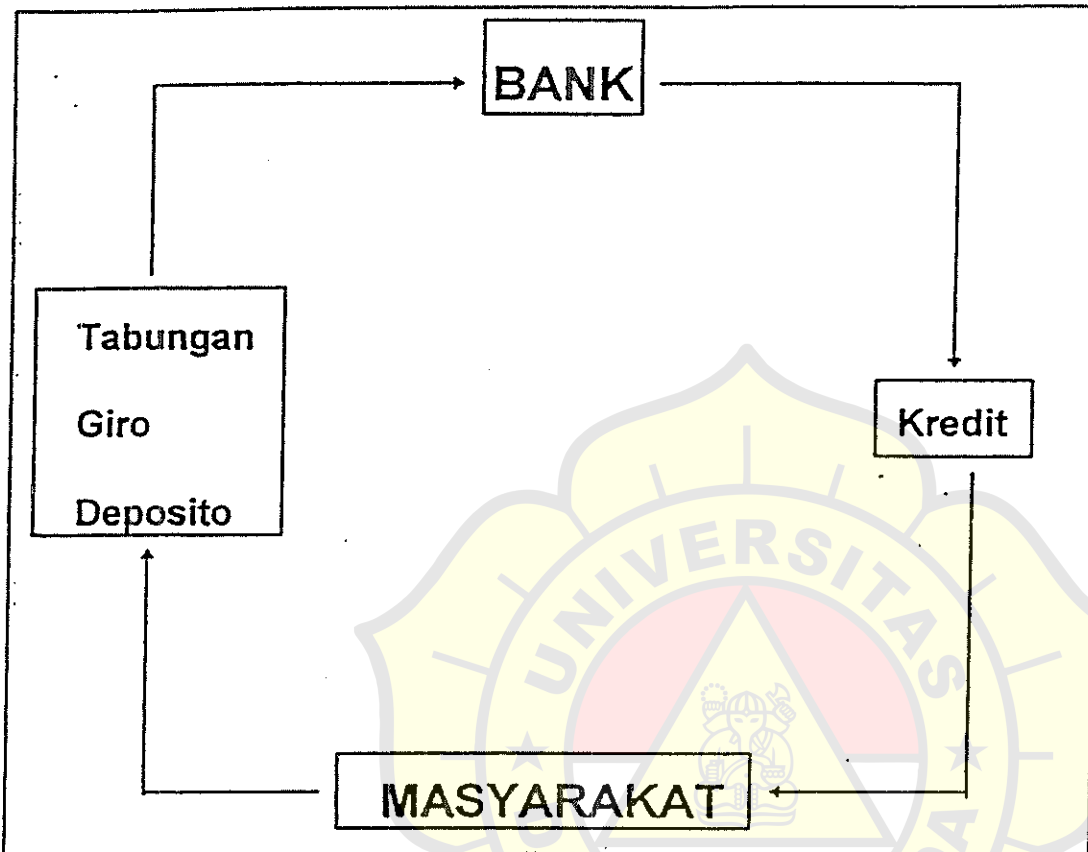
“ Suatu badan usaha yang menghimpun dana dari masyarakat dalam

bentuk simpanan dan menyalurkannya kepada masyarakat dalam rangka meningkatkan taraf hidup orang banyak” (Widjanarto, 1994:209).

Berdasarkan definisi tersebut, bank mempunyai fungsi utama sebagai perantara keuangan (*financial intermediary*) yang bergerak dalam penghimpunan dan penyaluran dana. Namun sebagai badan usaha bank harus tetap memperhatikan tujuan memperoleh laba untuk menjaga kelangsungan hidup dan perkembangan usahanya.

Salah satu faktor yang mempengaruhi tingkat keuntungan yang diperoleh bank adalah kemampuan bank tersebut dalam menjalankan fungsinya, yaitu mampu menyalurkan dana secara efektif sehingga akan menghasilkan laba yang cukup dan mampu menghimpun dana dengan biaya yang relatif murah. Adapun fungsi bank sebagai *financial intermediary* dapat digambarkan sebagai berikut :

Gambar 1.1 Bank sebagai Perantara Keuangan (*financial intermediary*)



Dalam proses menghimpun dana dan menyalurkan dana bank akan mengeluarkan biaya intermediasi yang mempunyai pengaruh dalam jangka panjang dan jangka pendek. Biaya yang dikeluarkan bank untuk menghimpun dana dan menyalurkan dana dibagi dua bagian yaitu biaya bunga dan biaya operasi. Biaya-biaya ini terdapat pada setiap bank dalam menjalankan fungsinya sebagai perantara keuangan, seperti : biaya tenaga kerja, biaya penyusutan serta biaya lainnya termasuk biaya overhead dan biaya bunga itu sendiri yang berupa bunga. Biaya yang dikeluarkan ini menjadi pertimbangan bank dalam menjual dana. Apabila

bank kurang efisien akan menyebabkan dana mahal dan bank tidak mampu menyalurkan dananya.

Dalam mengelola dana setiap bank mempunyai cara dan strategi tersendiri, sesuai dengan "*corporate planning*" perusahaan. Pada prinsipnya, dalam pengelolaan dana ini, bank harus berusaha seefisien mungkin sehingga memungkinkan biaya dana menjadi relatif murah, sehingga dapat mencapai tujuan memaksimalkan profit.

Melihat beberapa hal tersebut, penulis tertarik untuk menganalisa, bagaimana kebijakan peningkatan dana yang dilakukan oleh bank berhasil meningkatkan atau mempertahankan tingkat pendapatannya.

1.2 Identifikasi Permasalahan

Peranan dana bagi suatu bank sangat penting bagi bank dalam melaksanakan aktifitasnya. Dana yang dimiliki oleh bank sebagian besar merupakan dana dari pihak luar yakni pihak kedua (Lembaga Keuangan) dan pihak ketiga (masyarakat) harus dapat dikelola dengan baik, agar kepercayaan yang diberikan kepada sektor perbankan dapat dijaga. Karena itu bank harus dapat mengelola dana yang ada untuk dapat mengembangkan usahanya dan memperoleh laba yang maksimal.

Pengelolaan dana yang dilakukan oleh bank harus secara sistematis sesuai dengan perencanaan strategis yang telah ditetapkan, agar dana yang berhasil dihimpun dapat dikelola dengan baik dan mampu menghasilkan laba sesuai dengan yang diharapkan pemegang saham.

Selain itu laba yang dihasilkan oleh bank juga akan mempengaruhi tingkat kesehatan dari bank tersebut. Berdasarkan alasan inilah, maka perlu sekali dilakukan suatu analisa untuk melihat strategi *fund management* dari bank dalam menghasilkan laba dan produktivitas daripada dana yang ada pada bank tersebut.

Dalam analisa ini akan diketahui keberhasilan dari strategi *fund management* bank dalam menghasilkan laba serta mengembangkan usahanya. Dengan mengadakan analisis data finansial dari tahun-tahun yang lalu, akan terlihat efisiensi dari dana yang ada pada bank serta hasil-hasil yang telah dicapai, sehingga analisis rasio ini dapat dijadikan pedoman untuk mempertahankan dan meningkatkan prestasi yang telah dicapai.

1.3 Perumusan Masalah

- a. Bagaimana strategi "*fund management*" yang tercermin dalam posisi keuangan suatu bank meningkat seiring dengan peningkatan volume usahanya?
- b. Bagaimana tingkat biaya dan tingkat pendapatan yang diatur melalui pengelolaan sumber dan alokasi dana ?
- c. Sejauh mana tingkat efisiensi pembiayaan dalam proses menghimpun dana dan menyalurkan dana, dalam usaha meningkatkan tingkat rentabilitas perusahaan ?

1.4 Batasan Masalah

- a. Periode yang dibahas mempunyai kurun waktu antara tahun 1991-1995.
- b. Sumber data adalah laporan keuangan tahunan dari 2 buah bank selama periode tersebut, yakni Bank Internasional Indonesia dan Bank Tiara Asia. Alasan penulis memilih kedua bank tersebut didasarkan dari prestasi kedua bank tersebut pada tahun 1995, dimana berdasarkan rating perbankan yang dilakukan oleh majalah Swasembada, Bank internasional Indonesia yang merupakan salah satu bank papan atas yang didirikan sebelum Pakto'88 menduduki peringkat pertama dalam kelompoknya sekaligus meraih laba terbesar. Sedangkan alasan dalam memilih Bank Tiara Asia sebagai objek studi didasarkan pula atas rating perbankan yang diraihnya pada tahun 1995, dimana bank ini menduduki peringkat pertama berdasarkan rating perbankan yang dilakukan oleh majalah Infobank, yang merupakan prestasi bagi bank yang didirikan pasca Pakto'88 dengan asset lebih dari 1 triliun rupiah (Rp1.000.000.000.000,00).
- c. Laporan keuangan ini diasumsikan oleh penulis sebagai kondisi keuangan suatu bank pada periode tertentu. Perubahannya adalah prestasi akhir tahun, misalnya dari 1991-1992, maka perubahannya adalah prestasi tahun 1992.

- d. Analisa dibatasi pada analisa tingkat rentabilitas tertentu dan analisa statistik deskriptif dari posisi keuangan bank dalam menjalankan fungsinya sebagai badan perantara keuangan.
- e. Faktor-faktor lain yang mempengaruhi tingkat rentabilitas diasumsikan tetap.

1.5 Tujuan Penelitian

- a. Untuk melihat perubahan dalam proporsi sumber dana pada suatu bank dan proporsi alokasinya sebagai usaha untuk meningkatkan laba.
- b. Untuk mengetahui tingkat pendapatan dan biaya yang timbul yang disebabkan dari implementasi strategi pada suatu bank. Dari hal ini akan terlihat apakah strategi yang diimplementasikan itu lebih efisien dalam hal biaya dan efektif untuk meningkatkan pendapatan ?
- c. Untuk melihat secara keseluruhan tingkat biaya dan tingkat pendapatan. Hal ini akan mencerminkan tingkat efektifitas strategi yang diimplementasikannya.

1.6 Manfaat Penelitian

- a. Dapat digunakan oleh manajemen untuk melihat kondisi bank, apakah strategi yang diterapkan mampu bekerja secara efektif dan efisien.

- b. Dapat melihat tingkat kerugian yang relatif timbul pada periode 1991-1995 sehingga menjadi pedoman dalam merumuskan strategi pada periode berikutnya.
- c. Untuk melihat tingkat biaya, tingkat pendapatan dan tingkat laba pada kurun waktu 1991-1995 beserta pertumbuhan dan kecenderungannya.

1.7 Metode Penelitian

a. Metode Pengumpulan Data

Untuk data primer penulis menggunakan sumber data laporan tahunan 2 buah bank yang dijadikan obyek studi, pada periode 1991-1995. Disamping itu juga untuk data sekundernya ditunjang dengan studi kepustakaan menyangkut sumber teoritis, informasi media massa, penelitian atau studi lainnya yang mempunyai hubungan baik secara langsung maupun tidaklangsung dengan skripsi penulis dan laporan Bank Indonesia.

b. Metode Penganalisaan Data

Untuk mencapai tujuan penelitian yang telah ditetapkan penulis menggunakan teknik analisa rasio rentabilitas, analisa horisontal dan vertikal, analisa statistik berupa trend, rata-rata dan standar deviasi.

1.8 Sistematika Penulisan

BAB 1. Merupakan pendahuluan dari skripsi ini yang berisikan latar belakang, permasalahan, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan metode penelitian.

BAB 2. Pada bagian ini penulis akan melihat aspek teori yang menunjang analisa penulis menyangkut :

1. Tinjauan umum meliputi : definisi, jenis dan bidang usaha bank, penghimpunan dan penyaluran dana beserta jasa-jasa perbankan,
2. Manajemen bank meliputi : strategi "*fund management*", dan rentabilitas,
3. Laporan keuangan bank meliputi arti penting peranannya dan kutipan penulisan yang berhubungan dengan masalah tersebut,
4. Kerangka berpikir dan kerangka konsep beserta alat analisa yang digunakan.

BAB 3. Dalam bab ini penulis menguraikan perkembangan singkat kondisi industri perbankan di Indonesia antara lain 1991-1995 dan profil singkat 2 (dua) buah bank yang dijadikan obyek penelitian beserta ulasan singkat tentang kinerjanya.

BAB 4. Pada bab ini penulis melakukan analisa dan ulasan hasil analisa yang menjadi tujuan penelitian ini.

BAB 5. Bagian ini merupakan kesimpulan dari hasil penelitian dan saran-saran yang diharapkan dapat dijadikan masukan untuk pengelolaan dana pada periode berikutnya.

