

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

Sebagai akhir dari pembahasan penulisan skripsi ini, penulis akan mengemukakan beberapa kesimpulan dan saran-saran sebagai berikut :

#### A. KESIMPULAN

Berhasilnya suatu usaha tidak hanya didasarkan pada teknik produksi dan pemasaran, tetapi yang lebih penting lagi adalah diperlukannya upaya untuk memperoleh dana yang sesuai dengan kebutuhan.

Modal kerja merupakan bagian dana yang selalu dibutuhkan oleh perusahaan dan senantiasa dalam keadaan berputar selama perusahaan dalam keadaan beroperasi.

Analisis sumber dan penggunaan modal kerja sangat memegang peranan penting serta menentukan kemajuan operasi suatu perusahaan, sebab tujuan analisis sumber dan penggunaan modal kerja adalah untuk menciptakan efisiensi dan efektifitas perusahaan dalam menyelenggarakan sumber modal kerjanya.

Ditinjau dari segi keuangan PT. Lohjinawi Kertoraharjo berdasarkan analisis ratio, maka dapat

diambil suatu kesimpulan yaitu :

1. Kondisi keuangan PT. Lohjinawi Kertoraharjo untuk jangka pendek menunjukkan penurunan yang cukup besar, terutama bila dilihat dari ratio likwiditas. Pada ratio ini terlihat adanya penurunan sebesar 154% yaitu dari Current ratio 122% dan Quick ratio 32%, Recievable turn over 2,5 kali tahun 1994 5,2 kali menjadi 2,7 kali pada tahun 1995.
2. Pada ratio aktivitas menunjukkan penurunan dari tahun 1994 ke tahun 1995 sebesar 2,14 kali yang menyebabkan terjadinya over stock dan perputaran modal kerja yang sangat rendah hanya sebesar 0,84 kali dalam satu tahun.
3. Berdasarkan ratio solvabilitas dimana dinyatakan bahwa solvabilitas adalah gambaran sampai sejauh mana dana perusahaan yang dibelanjai oleh hutang jangka panjangnya. Bila dilihat ratio hutang terhadap aktiva bahwa perusahaan ini hampir tidak mengalami perubahan yang berarti walaupun terdapat penurunan sebesar 1,9% dari tahun 1994 ke tahun 1995, tetapi bila dibandingkan total hutangnya terhadap total aktiva ini menunjukkan PT. Lohjinawi Kertoraharjo masih mampu/dapat membelanjai hutang

jangka panjangnya. Jika dilihat dari sudut ratio modal usaha terhadap hutang.

4. Kondisi rentabilitas ekonomisnya mengalami kenaikan sebesar 0,49% dari tahun 1994 ke tahun 1995, walaupun tidak begitu memuaskan pemilik/pemegang saham.
5. Dari segi analisis sumber dan penggunaan modal kerja, perusahaan ini untuk jangka pendek tidak memiliki sumber dan modal kerja yang cukup agar dapat membiayai penggunaan jangka pendeknya. Hal ini dapat dipenuhi/dibiayai melalui sumber jangka panjang yaitu sebesar Rp. 385.773.126,-

#### B. S A R A N

Dari sudut analisis ratio likwiditas, ratio aktivitas, Solvabilitas, Rentabilitas, PT. Lohjinawi Kertoraharjo perlu perbaikan secara menyeluruh dalam meningkatkan sumber modal kerja.

Penulis sarankan agar perusahaan berupaya antara lain :

1. Memperbesar/meningkatkan volume penjualan, misalnya dengan mengadakan pameran atau membuat iklan di media cetak maupun visual.

2. Mengadakan kerja sama dengan perusahaan lain dalam membuka area pemasaran yang baru.
3. Meninjau kembali syarat-syarat penjualan kredit, maupun Kas misalnya, pemberian discount, lama penagihan.
4. Perlu diadakan sistem manajemen persediaan yang baik, biar tidak terjadi over stock. Seperti sistem persediaan Lifo, Fifo, atau Average untuk menghindari tertumpuknya persediaan di gudang.
5. Dalam menentukan jumlah, kebutuhan modal kerja untuk tahun-tahun yang akan datang, perlu mengadakan perubahan sistem pembelanjaan, karena perusahaan kurang optimal untuk dapat membiayai penggunaan jangka pendeknya.

## DAFTAR KEPUSTAKAAN

1. Bambang Riyanto, Dasar-dasar Pembelanjaan Perusahaan, Edisi Ketiga, Yayasan Badan Penerbit Gajah Mada, Yogyakarta, 1990.
2. Basu Swasta, Pengantar Bisnis Modern, Liberty Yogyakarta, 1990.
3. Djarwanto P,S, Pokok-pokok Analisa Laporan Keuangan, BPFE, Yogyakarta, 1993.
4. C. Handoyo Wibisono, Manajemen Modal Kerja, Edisi Kedua, Penerbit Atma Jaya, Yogyakarta, 1993.
5. Syafaruddin Alwi, Alat-alat Analisis Dalam Pembelanjaan, Edisi Ketiga, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta, Tahun 1993.
6. S. Munawir, Analisa Laporan Keuangan, Edisi Keempat Penerbit Liberty, Yogyakarta, 1993.
7. Weston, J. Fred and Copelan, Thomas E. Manajemen Keuangan, Jilid I, Erlangga, Tahun 1991.

**LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**GENERAL TRADE - CONTRACTOR & DEVELOPER**

**PT. LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**NERACA**  
**Per 31 Desember 1996**

URAIAN		Jumlah	NO	URAIAN	PASSIVA ( Rp ) Jumlah
<b>AKTIVA LANCAR</b>			<b>C</b>	<b>PASSIVA LANCAR</b>	
Bank Jakarta .....	210,000	16	Hutang Dagang .....	111,587,050	
Bank Jakarta .....	25,989,601	17	Hutang j. Kepada Pegawai .....	5,380,000	
Bank & Bank Jakarta .....	67,810,115	18	Hutang lain - lain .....	69,424,983	
Hutang Dagang .....	569,330,608	19	Komisi YMH Dibayar .....	1,750,000	
Hutang Pegawai .....	16,279,700	20	SPE YMH Dibayar .....	1,750,400	
Hutang Lain - Lain .....	267,438,868		Jumlah Passiva Lancar	196,892,433	
Prediaan .....	669,930,255	<b>D</b>	<b>KEWAJIBAN JANGKA PANJANG</b>		
Prorata dimuka .....		21	Pinjaman Kepada BNI '46 .....	619,896,510	
Saldo Direksi .....	167,954,502		Jumlah	619,896,510	
Jumlah Aktiva Lancar	1,804,943,649	<b>E</b>	<b>MODAL</b>		
<b>AKTIVA TETAP</b>		22	Modal Usaha .....	1,909,184,521	
Peralatan / Bangunan	725,000,000	23	Laba Tahun Berjalan .....	74,752,866	
Peralatan. Penyusutan	(98,356,000)		Jumlah	1,983,937,387	
	626,644,000				
Peralatan Kantor	92,575,000				
Peralatan. Penyusutan	(66,138,569)				
	26,436,431				
Peralatan Kendaraan	477,964,000				
Peralatan. Penyusutan	(135,261,750)				
	342,702,250				
Jumlah Aktiva Tetap	995,782,681				
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>2,800,726,330</b>		<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>2,800,726,330</b>	

10 Januari 1996

  
 E. Bac  
 A



**PT. LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**GENERAL TRADE - CONTRACTOR & DEVELOPER**

**PT. LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**LAPORAN LABA/RUGI**  
PERIODE 1 Januari 1994 s/d 31 Desember 1994

Penjualan 2,975,926,361

Harga Pokok Penjualan

- Persediaan Awal	Rp	1,625,436,020	
- Persediaan Barang	Rp	<u>926,936,850</u>	
Barang tersedia untuk dijual	Rp	2,552,372,870	
Persediaan Akhir	Rp	<u>698,930,255</u>	
- Harga Pokok Penjualan	Rp		<u>1,853,442,615</u>
- Laba setelah biaya operasi	Rp		<u>1,122,483,746</u>

Biaya Operasional

1 Gaji & Upah	Rp	299,043,000	
2 Biaya Kesehatan	Rp	6,309,856	
3 Biaya Makan/Belanja Dapur	Rp	4,966,830	
4 THR	Rp	18,060,000	
5 Biaya Komisi Sales	Rp	44,014,185	
6 Biaya Lembur	Rp	1,120,000	
7 Biaya Perlengkapan kantor	Rp	13,195,765	
8 Biaya Telepon, Telex, Fax, Pos	Rp	48,523,325	
9 Biaya Air & Listrik	Rp	13,342,063	
10 Biaya Kebersihan/Keamanan/luran	Rp	1,440,000	
11 Biaya Pemeliharaan Umum	Rp	15,648,600	
12 Biaya Sewa	Rp	13,165,000	
13 Biaya Asuransi	Rp	17,111,317	
14 Biaya Pajak/PIUD	Rp	7,093,361	
15 Biaya Administrasi Bank	Rp	6,442,130	
16 Biaya Bank + Angsuran	Rp	139,119,690	
17 Denda/Penalty	Rp	10,940,350	
18 Bensin, Tol, Parkir	Rp	9,698,700	
19 Biaya Perjalanan Dinas	Rp	25,542,460	
20 Biaya Pengurusan Barang	Rp	85,884,905	
21 Biaya SPE	Rp	102,442,530	
22 Biaya Pelaksanaan Steam Trap	Rp	23,135,550	
23 Biaya Resmi/Legal	Rp	10,294,280	
24 Biaya Employe Moral	Rp	250,000	
25 Biaya Rapat dan Janji	Rp	14,294,285	
26 Biaya Penyusutan	Rp	101,824,248	
27 Biaya Lain - Lain	Rp	14,828,450	
Jumlah Biaya Operasi	Rp		<u>1,047,730,880</u>
Laba Sebelum Pajak	Rp		<u><u>74,752,866</u></u>

Jakarta, 10 Januari 1995  
  
**A. H. H. S. E. Bac.**  
**F & A**



**LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**GENERAL TRADE - CONTRACTOR & DEVELOPER**

**PT. LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**NERACA**  
Per 31 Desember 1995

AKTIVA		PASSIVA ( Rp )		
URAIAN	Jumlah	NO	URAIAN	Jumlah
<b>AKTIVA LANCAR</b>		C	<b>PASSIVA LANCAR</b>	
Rekening Bank Jakarta .....	139,705	16	Hutang Dagang .....	176,461,798
Rekening Bank Jakarta .....	3,617,178	17	Hutang Kepada Pegawai .....	3,580,000
Rekening & Bank Jakarta .....	85,617,203	18	Hutang lain - lain .....	89,424,983
Hutang Dagang .....	742,330,608	19	Komisi YMH Dibayar .....	10,616,530
Hutang Pegawai .....	15,877,700	20	SPE YMH Dibayar .....	7,115,775
Hutang Lain - Lain .....	332,080,854		Jumlah Passiva Lancar .....	287,199,086
Provisi .....	746,180,755	D	<b>KEWAJIBAN JANGKA PANJANG</b>	
Saldo dimuka .....	164,432,500	21	Pinjaman Kepada BNI '46 .....	600,000,000
Saldo Direksi .....	189,746,925			600,000,000
Jumlah Aktiva Lancar .....	2,281,023,428	E	<b>MODAL</b>	
<b>AKTIVA TETAP</b>		22	Modal Usaha .....	2,277,731,467
Tanah / Bangunan 725,000,000		23	Laba Tahun Berjalan .....	95,100,376
kum. Penyusutan (79,686,000)	645,314,000		Jumlah Modal .....	2,372,831,843
Peralatan Kantor 99,425,000				
kum. Penyusutan (45,498,437)	53,926,563			
Peralatan Kendaraan 345,464,000				
kum. Penyusutan (65,697,062)	279,766,938			
Jumlah Aktiva Tetap .....	979,007,501			
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>3,260,030,929</b>		<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>3,260,030,929</b>

15 Januari 1996

  
 E. Bac  
 A

**LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**ERAL TRADE - CONTRACTOR & DEVELOPER**

**PT. LOHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**LAPORAN LABA/RUGI**  
PERIODE 1 Januari 1995 s/d 31 Desember 1995

Penjualan 2,015,350,110

Harga Pokok Penjualan

- Persediaan Awal	Rp	698,930,255	
- Persediaan Barang	Rp	<u>1,047,899,956</u>	
Barang tersedia untuk dijual	Rp	1,746,830,211	
Persediaan Akhir	Rp	<u>(746,180,755)</u>	
- Harga Pokok Penjualan	Rp	<u>1,000,649,456</u>	
- Laba setelah biaya operasi	Rp	<u>1,014,700,654</u>	

Biaya Operasional

1 Gaji & Upah	Rp	350,928,500
2 Biaya Kesehatan	Rp	8,940,845
3 Biaya Makan/Belanja Dapur	Rp	5,783,200
4 THR	Rp	25,150,300
5 Biaya Komisi Sales	Rp	41,767,055
6 Biaya Lembur	Rp	989,750
7 Biaya Perlengkapan Kantor, Copy	Rp	18,731,115
8 Biaya Telepon, Telex, Fax, Pos	Rp	47,710,765
9 Biaya Air & Listrik	Rp	11,968,120
10 Biaya Kebersihan/Keamanan/Iuran	Rp	1,395,000
11 Biaya Pemeliharaan Umum	Rp	21,954,125
12 Biaya Sewa	Rp	4,467,800
13 Biaya Asuransi	Rp	3,250,000
14 Biaya Tender/Resmi	Rp	2,850,000
15 Biaya Pajak/PIUD	Rp	7,913,386
16 Biaya Administrasi Bank	Rp	10,212,400
17 Biaya Bank + Angsuran	Rp	85,028,912
18 Pengurusan Barang	Rp	5,336,200
19 Biaya Iklan / Promosi	Rp	450,250
20 Biaya Denda/Penalty	Rp	3,750,000
21 Bensin, Tol, Parkir	Rp	4,870,500
22 Biaya Perjalanan Dinas	Rp	35,101,000
23 Biaya SPE	Rp	83,755,000
24 Reevaluasi Barang ( Rusuk ,	Rp	26,215,815
25 Biaya Seminar	Rp	450,000
26 Biaya Rapat dan Jamu	Rp	12,350,400
27 Biaya Penyutaran	Rp	87,863,040
28 Biaya Lain - Lain	Rp	10,416,800

Jumlah Biaya Operasi Rp 919,600,278

Laba Sebelum Pajak Rp 95,100,376

Jakarta, 15 Januari 1996



**DHJINAWI KERTORAHARDJO**  
**IL TRADE - CONTRACTOR & DEVELOPER**

LAND CENTRE Blok A No. 11  
Jakarta 12160 Indonesia  
101 - 7398040 - 7206637 - 7206833  
7202897

: 161/VII/JKT/TU/96  
: Riset  
: -----

Kepada Yth.  
Sdr. Budiman Hutapea  
di  
Tempat.

Dengan hormat,

Menindak lanjuti permohonan Saudara untuk mengadakan Riset di Perusahaan kami, bersama surat ini kami beritahukan bahwa permohonan saudara dapat di terima dan dilakukan sebagaimana mestinya.

Untuk lebih jelasnya hubungi bagaian yang terkait, segera dalam memperlancar tugas-tugas Saudara.

Demikianlah surat ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, terima kasih.

Jakarta, 31 Juli 1996

Hormat kami



Ir. Sri Srachman  
Pimpinan.

cc. Ae/arsip

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### DATA PRIBADI

Nama : BUDIMAN HUTAPEA  
Tempat/Tgl. Lahir : Tanjung Medan, 16 Oktober 1963  
Agama : Kristen  
Alamat : Komp. Kebersihan DKI  
Jl. Mandala V RT 006 RW 02 No. 3  
Cililitan - Besar  
Jakarta - Timur (13640)

### I. PENDIDIKAN

1. SD Negeri I Tanjung Medan, Berijazah
2. SMP Negeri Hutaraja, Berijazah
3. SMA Negeri Panyabungan, Berijazah
4. Lulusan AKADEMI KEUANGAN & PERBANKAN YPK JAKARTA, Berijazah
5. Lulusan UNIVERISTAS DARMA PERSADA di Jakarta

### II. PENGALMAN KERJA

1. PT. Ratna Puri Abadi dari tahun 1984 - 1987
2. Yayasan TADIKA PURI dari tahun 1989 - sekarang