

**ANALISA PERENCANAAN BIAYA OPERASIONAL DALAM
KAITANNYA DENGAN PENGENDALIAN
(STUDI KASUS PADA PT. STANVAC INDONESIA)**

SKRIPSI

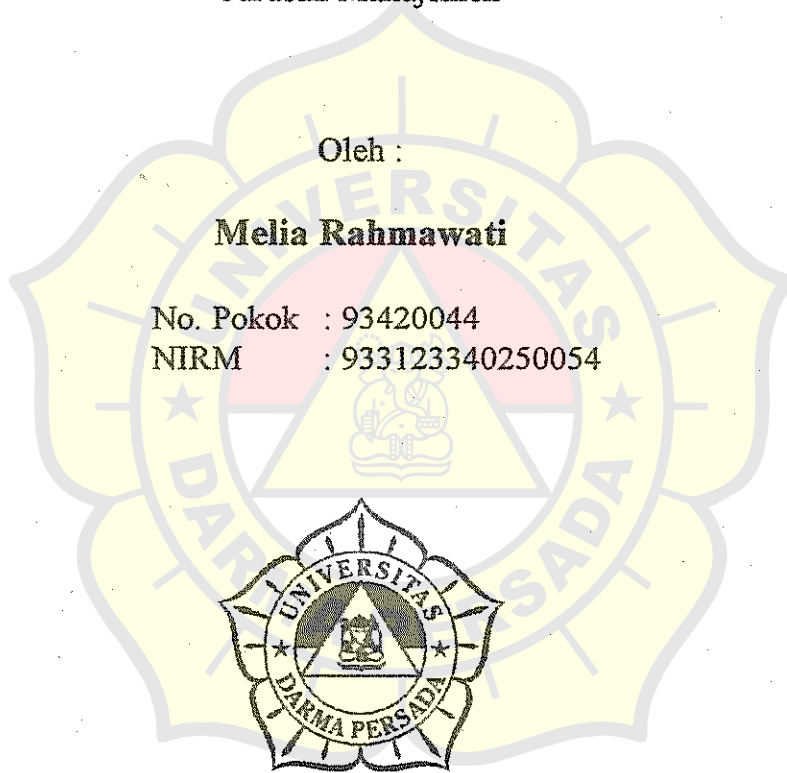
**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademik dan
Melengkapi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen**

Oleh :

Melia Rahmawati

No. Pokok : 93420044

NIRM : 933123340250054



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA
1997**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Melia Rahmawati
No. Pokok : 93420044
NIRM : 933123340250054
Jurusan : Manajemen
Peminatan : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : Analisa Perencanaan Biaya Operasional Dalam Kaitannya Dengan Pengendalian (Studi Kasus Pada PT. Stanvac Indonesia)

Telah diperiksa dan disetujui, untuk diajukan dan diujikan di hadapan Panitia Pengujian Skripsi.

Jakarta, 31 juli 1997

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen,

(Drs. Rahedi Soegeng)

Menyetujui
Pembimbing Materi,

(Drs. H. Usman Saleh, Akt)

Pembimbing Teknis,

(Murdiaty Zaghlul, SE. MSi)

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Melia Rahmawati
No. Pokok : 93420044
NIRM : 933123340250054
Jurusan : Manajemen
Peminatan : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : Analisa Perencanaan Biaya Operasional Dalam Kaitannya Dengan Pengendalian (Studi Kasus Pada PT. Stanvac Indonesia)

Telah diujikan dihadapan Panitia Pengujian Skripsi pada tanggal 25.08.1997 dengan hasil.....

Jakarta, 25 Agustus 1997

Panitia Penguji Skripsi

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1. DR. Hamdy Hady.....	Ketua	(.....)
2. Ir. M. Noor Salim, SE	Anggota	(.....)
3. Drs. H. Usman Saleh, Akt.	Anggota	(.....)

ABSTRAK

(A) Melia Rahmawati : 93420044/ 933123340250054
(B) **Analisa Perencanaan Biaya Operasional Dalam Kaitannya Dengan Pengendalian (Studi Kasus Pada PT. Stanvac Indonesia)**

(C) viii + 69 halaman, 1997.

(D) **Kata Kunci** : Analisa Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional.

(E) **Alasan dan Tujuan Penulisan.** Perusahaan dalam melakukan suatu perencanaan memerlukan suatu pertimbangan-pertimbangan, yang mana nantinya perencanaan itu ditujukan kepada tujuan perusahaan itu sendiri. Dengan adanya beberapa hal dapat menyebabkan perencanaan beralih ke hal yang lain yang tidak direncanakan sebelumnya. Untuk itulah dilakukan suatu pengendalian dari apa yang telah direncanakan dengan realisasinya.


(F) **Metode Penelitian.** Dalam mengumpulkan data dan bahan penulisan, penulis melakukan observasi/riset langsung ke perusahaan serta melakukan penelitian lapangan dengan tanya jawab dengan pihak-pihak yang bersangkutan. Disamping itu penulis juga melakukan riset kepustakaan untuk memperoleh landasan teori dari buku-buku dan literatur-literatur yang berhubungan dengan masalah yang dibahas.

Hasil Penelitian. Perencanaan dalam suatu perusahaan sangat memegang peranan penting, karena dengan perencanaan yang lebih terarah dan terorganisir dengan baik dapat menghasilkan tujuan yang baik/ sesuai dengan apa yang diinginkan oleh perusahaan itu, terlebih lagi pada perusahaan yang struktur organisasinya sudah sangat kompleks. Dengan struktur organisasi yang kompleks inilah maka dilakukan suatu pengendalian/pengawasan dari masing-masing bagian yang terlibat didalamnya. Pengendalian ini dilakukan oleh divisi intern perusahaan.

Kesimpulan dan Saran. Perencanaan dan pengendalian merupakan suatu hubungan yang sangat erat, karena tanpa adanya perencanaan tidak mungkin pelaksanaan pengawasan dilakukan. Hal ini disebabkan karena tidak ada pedoman untuk melaksanakan pengawasan. Dalam melakukan pengendalian sebaiknya dilakukan bukan dalam kuartalan melainkan dilakukan sebulan sekali.

(F) Daftar Pustaka 10 (1970-1995)

(G) Pembimbing Materi,


(Drs. H. Usman Saleh, Akt)

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa Penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayahnya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan sebagian dari syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada Jakarta.

Adapun judul yang Penulis pilih adalah Analisa Perencanaan Biaya Operasional Dalam Kaitannya Dengan Pengendalian (Studi Kasus Pada PT. Stanvac Indonesia).

Pada kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil, secara langsung maupun tidak langsung, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Ucapan terima kasih ini Penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Drs. Sartono P. Hardjowardoyo, selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Chalid Ismail,SE, selaku PUDEK I Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Drs. Rahedi Soegeng, selaku Ketua jurusan Manajemen.
4. Bapak Drs. H. Usman Saleh,Akt., selaku dosen pembimbing materi yang telah membantu sehingga penulisan Skripsi ini bisa selesai.

5. Ibu Murdiati Zaghul, SE.,Msi., selaku dosen Pembimbing Teknis skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Syahril Harun, SE., selaku Field Representative PT. Stanvac Indonesia yang telah membantu memberikan informasi dan data yang berkenaan dengan skripsi ini.
7. Orang tua, kakak-kakak dan adik yang memberikan dorongan, semangat dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Akhirnya, semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan Rahmat dan Hidayahnya, serta penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Dan Semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 31 Juli 1997

Melia Rahmawati

DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Tanda Persetujuan Skripsi.....	ii
Tanda Pengesahan Skripsi	iii
Abstrak	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Pemilihan Judul	1
B. Perumusan dan Pembatasan Masalah	3
C. Tujuan dan Kegunaan Penulisan.....	4
D. Metode Penulisan.....	4
E. Sistematika Penulisan.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Perencanaan.....	8
B. Pengertian Pengendalian.....	19
C. Pengertian Biaya Operasional.....	28
D. Proses Perencanaan dan Pengendalian	32
BAB III TINJAUAN UMUM PT. STANVAC INDONESIA	
A. Sejarah Perusahaan.....	36
B. Struktur Organisasi PT. Stanvac Indonesia.....	40
C. Ruang Lingkup Usaha PT. Stanvac Indonesia.....	44

BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN

A. Production Sharing Contract	48
B. Perencanaan Biaya Operasional di PT. Stanvac Indonesia.....	51
C. Sistem Bagi Hasil di PT. Stanvac Indonesia.....	59
D. Pelaksanaan Pengendalian Biaya Operasional di PT. Stanvac Indonesia.....	61

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	67
B. Saran.....	69

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Pemilihan Judul

Di dalam kegiatan perekonomian kita akan selalu jumpai kegiatan produksi, perdagangan atau jual beli dan berakhir pada pemakaian jasa atau barang untuk pemenuhan kebutuhan. Begitu pula mengenai perusahaan yang bergerak di bidang pencarian minyak bumi, akan mempunyai tujuan untuk meningkatkan hasil produksinya. Yang mana proses selanjutnya hasil tersebut akan merupakan pemenuhan kebutuhan masyarakat akan energi atau bahan bakar.

Bahan bakar minyak telah kita ketahui semua merupakan sarana yang paling vital dewasa ini bagi tercapainya tujuan pembangunan seperti menciptakan kesempatan kerja, meningkatkan pendapatan nasional, mengubah struktur ekonomi dan pemerataan kesejahteraan, oleh karena bahan bakar ini pada waktu yang tepat akan mendorong laju pembangunan ke sektor

pembangunan, industri, pertambangan, kesehatan, pendidikan dan lain-lainnya. Di dalam GBHN jelas dikatakan bahwa sektor minyak merupakan sumber pendapatan negara yang terbesar.

Melihat pentingnya peranan minyak bumi tersebut, yang mana dalam kegiatan produksi akan memerlukan biaya yang tidak kecil, oleh karena itu pemerintah kita mengundang pengusaha asing untuk ikut menanamkan modalnya dalam bidang pencarian minyak bumi di wilayah Indonesia baik di darat maupun di lautan. Mengingat biaya yang diperlukan dalam operasi atau pencarian minyak bumi tersebut, maka kontinuitas akan kebutuhan material harus ditata sedemikian rupa agar berguna dan tepat waktu.

Perusahaan yang bergerak dibidang minyak dan gas bumi harus mempunyai modal yang besar, berani berkorban menghadapi hasil yang tidak memadai atau kegagalan total. Oleh sebab itu untuk mengusahakan minyak dan gas bumi hanya perusahaan internasional swasta yang besar (multinational company) atau perusahaan nasional yang ditunjang oleh pemerintah (national oil company) seperti misalnya Pertamina yang dapat melaksanakannya.

Untuk tujuan inilah Penulis memilih PT. Stanvac yang merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang usaha pengeboran minyak bumi di Indonesia yang sampai saat ini hasil produksinya telah kita nikmati melalui PT. Pertamina. Dapat dipastikan usaha tersebut menekan biaya operasi melalui

perencanaan dan pengendalian serta menjaga kepercayaan kepada pihak ketiga dalam hal memenuhi kewajiban-kewajiban yang ada. Dari uraian inilah maka dipandang secara teoritis dan praktis penulis mengambil judul atau topik :

“Analisa Perencanaan Biaya Operasional dalam Kaitannya dengan Pengendalian Studi Kasus pada PT. Stanvac”.

B. Perumusan dan Pembatasan Masalah

Masalah yang akan dibahas dalam penulisan skripsi ini adalah masalah yang berkaitan dengan sistem perencanaan dan pengendalian biaya operasional yang dilaksanakan oleh PT.Stanvac Indonesia (PTSI), yaitu apakah ada penyimpangan-penyimpangan yang terjadi dari adanya perencanaan yang di buat dari masing-masing bagian atau departemen sampai pada perusahaan induk/pusat dan bagaimana cara pengendaliannya.

Dengan bertitik tolak penjelasan diatas mengenai penggunaan biaya yang dilakukan perusahaan , maka Penulis membatasi masalah Skripsi yang akan dibahas ini mengenai perencanaan dan pengendalian biaya operasional perusahaan mengenai biaya operasional yang habis dipakai atau disebut juga dengan nama Operasional Expense (OPEX).

C. Tujuan dan Kegunaan Penulisan

Perusahaan dalam melakukan suatu perencanaan memerlukan suatu pertimbangan-pertimbangan, yang mana nantinya perencanaan itu ditujukan untuk mencapai hasil yang diinginkan. Dengan adanya beberapa hal dapat menyebabkan perencanaan beralih ke hal yang lain yang tidak direncanakan sebelumnya. Untuk itulah dilakukan suatu pengendalian dari apa yang telah direncanakan dengan realisasinya atau dengan kata lain untuk mengefisienkan perencanaan yang telah dibuat.

Kegunaan dari penulisan ini adalah untuk lebih memperdalam pengetahuan kita tentang fungsi-fungsi manajemen, khususnya mengenai planning dan controlling. Selain itu juga bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan Strata satu (S1).

D. Metode Penelitian

Sebagaimana layaknya penulisan suatu karya ilmiah, Skripsi ini penulisannya didasarkan pada informasi dan data. Dalam usaha memperoleh informasi dan data dimaksud penulis melakukan metode penelitian sebagai berikut :

1. Penelitian Lapangan (Field Research)

yaitu pengumpulan data yang dilakukan secara langsung pada obyek yang akan diteliti, dengan mewawancarai pemegang jabatan yang menangani masalah-masalah perencanaan dan pengendalian biaya operasional perusahaan serta pihak-pihak lain yang terkait, dengan harapan dapat membantu dalam memberikan keterangan-keterangan yang berguna bagi penyusunan Skripsi ini.

2. Penelitian Kepustakaan (Library Research)

yaitu penelitian yang dilakukan dengan cara mengumpulkan dan mempelajari teori dari diktat dan buku-buku ilmiah yang ada hubungannya dengan judul penulisan Skripsi ini.

E. Sistematika Penulisan

Penulis menguraikan masalah Perencanaan dan Pengendalian biaya operasional ini dalam lima Bab, dibahas Bab demi Bab dengan maksud agar Skripsi ini dapat memberikan gambaran secara lebih jelas dan dapat dimengerti pokok persoalannya.

Isi Bab-bab tersebut adalah sebagai berikut :

Bab I

PENDAHULUAN

Dalam Bab ini akan dijelaskan latar belakang pemilihan judul, perumusan dan pembatasan masalah, tujuan dan kegunaan penulisan, metode penulisan, serta sistematika penulisannya.

Bab II

LANDASAN TEORI

Dalam Bab ini penulis mencoba untuk menerangkan Pengertian Perencanaan, Pengendalian serta biaya operasional itu sendiri secara singkat jelas dan padat.

Bab III

TINJAUAN UMUM PT. STANVAC

Bab III ini menuliskan tentang sejarah singkat perusahaan, bidang usaha perusahaan, juga struktur dan tinjauan organisasi.

Bab IV

ANALISA DAN PEMBAHASAN

Dalam Bab ini penulis melakukan analisa pada PT. Stanvac mengenai Perencanaan biaya operasional perusahaan, Pelaksanaan pengendalian biaya operasional perusahaannya dan juga hal-hal lain yang berkaitan dengan jalannya usaha di PT. Stanvac Indonesia.

Bab V

KESIMPULAN DAN SARAN

Bab V ini merupakan Bab penutup, dan disini penulis mencoba untuk memberikan kesimpulan dari Bab-bab sebelumnya dan saran-saran yang dapat dijadikan pertimbangan, yang nantinya diharapkan akan dapat berguna dalam rangka Perencanaan dan Pengendalian Perusahaan.

