

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Sebagai akhir dari pembahasan mengenai “ Analisis perencanaan biaya operasional dalam kaitannya dengan pengendalian pada PT. Stanvac ini, maka penulis akan mencoba menyimpulkan dari apa yang telah dibahas pada Bab-bab terdahulu. Adapun kesimpulan yang dapat penulis rangkum antara lain :

1. Perusahaan yang bergerak dibidang minyak dan gas bumi harus mempunyai modal yang besar dan berani berkorban menghadapi hasil yang tidak memadai atau kegagalan total, oleh sebab itu hanya perusahaan internasional swasta yang besar ( multinational company ) atau perusahaan nasional yang ditunjang oleh pemerintah ( national oil company ) seperti Pertamina yang dapat melakukannya.
2. Setelah diamati mengenai penyimpangan-penyimpangan dari perencanaan dan pengendalian biaya operasionalnya ternyata tidak ada, yang ada hanyalah perubahan letak biaya yang digunakan saja.

3. Dalam usaha penambangan minyak dan gas bumi pedoman perencanaan akan menggambarkan aktivitas dan ukuran prestasi mulai dari eksplorasi, pengembangan dan produksi.
  4. Rencana dibuat setiap tahun dan dapat digunakan sebagai dasar analisa atau ukuran prestasi atau sebagai alat pengendalian (kontrol).
  5. Perencanaan yang baik sangat tergantung pada kesatuan pemikiran yang terbaik dan komunikasi antar eselon organisasi dalam mencapai optimalisasi sasaran korporat, baik yang menyangkut rencana strategis maupun rencana jangka pendek.
  6. Semua biaya yang timbul sebelum mulai produksi merupakan penundaan biaya dan bukan merupakan beban. Prinsip ini merupakan cara untuk memberikan gambaran secara akuntansi bahwa biaya yang dikeluarkan berkenaan dengan kontrak Production Sharing bukan merupakan hutang bagi Perusahaan Negara.
  7. Format rencana kerja dan anggaran kontrak Production Sharing yang disusun dalam Financial Budget dan Reporting Prosedure Manual memudahkan bagi manajemen untuk melakukan analisa sebagai dasar pemberian persetujuan atas usulan rencana kerja dan anggaran.
  8. Pengendalian meliputi perbandingan antara hasil-hasil aktual dengan hasil-hasil yang direncanakan.
-

9. Pengendalian bisa diterapkan baik pada perencanaan strategis maupun pada perencanaan taktis.
10. Pengawasan terhadap pelaksanaan prosedur dan sistem yang ada merupakan pekerjaan yang dilakukan oleh Divisi Internal Control dari Departement controller's.

## **B. Saran**

Akhirnya setelah Penulis mengadakan penelitian pada PT. Stanvac Indonesia dan membahas mengenai proses perencanaan dan pengendalian yang dilakukan khususnya dalam hal biaya operasional expense-nya , maka Penulis menyatakan bahwa PTSI dalam melaksanakan perencanaan dan pengendalian biaya operasionalnya sudah sangat baik. Namun ada sedikit saran mengenai Pengendalian yang dilakukan, yaitu :

- \* Bagaimana jika sebaiknya didalam melakukan pengendalian biaya operasional dilakukan bukan dalam kwartalan (3 bulan sekali), melainkan dilakukan dalam sebulan sekali sehingga jika terdapat penyimpangan-penyimpangan dalam realisasinya akan lebih mudah diketahui dan dicarikan jalan pemecahannya.

## DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Bachtiar Effendi . Penulisan Bahan Pengajaran Bahan Kuliah : Sistem Pengendalian Manajemen . Jakarta: Penerbit Departemen P&K dan PAU.EK-UI , 1991.
- Basor Sutisna.Diktat ASMI : Pengantar Ilmu Manajemen. Jakarta.
- Basu Swasta DH, dan Ibnu Sukotjo W. Pengantar Bisnis Modern. Yogyakarta : Penerbit Liberty, 1993.
- David H. Bangs, Jr. Pedoman Perencanaan Usaha. Surabaya : Penerbit Erlangga, 1995.
- D. Hartanto. Akuntansi untuk Usahawan. Jakarta : Lembaga Penerbit FE.UI, 1979.
- Financial Budget Procedures. Yayasan PAKMI ( Pendidikan Akuntansi dan Keuangan Minyak dan Gas Bumi ). Jakarta, 1993.
- Malayu S.P. Hasibuan. Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah. Jakarta : Penerbit PT. Gunung Agung, 1986.
- Production Sharing Contract between Pertamina and ESI & MAI, 1978.
- Winardi. Asas-asas Manajemen . Bandung : Penerbit Alumni Bandung, 1970.
- Y. Supriyanto. Anggaran Perusahaan : Perencanaan dan Pengendalian Laba. Yogyakarta : Bagian Penerbit Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN, 1995.

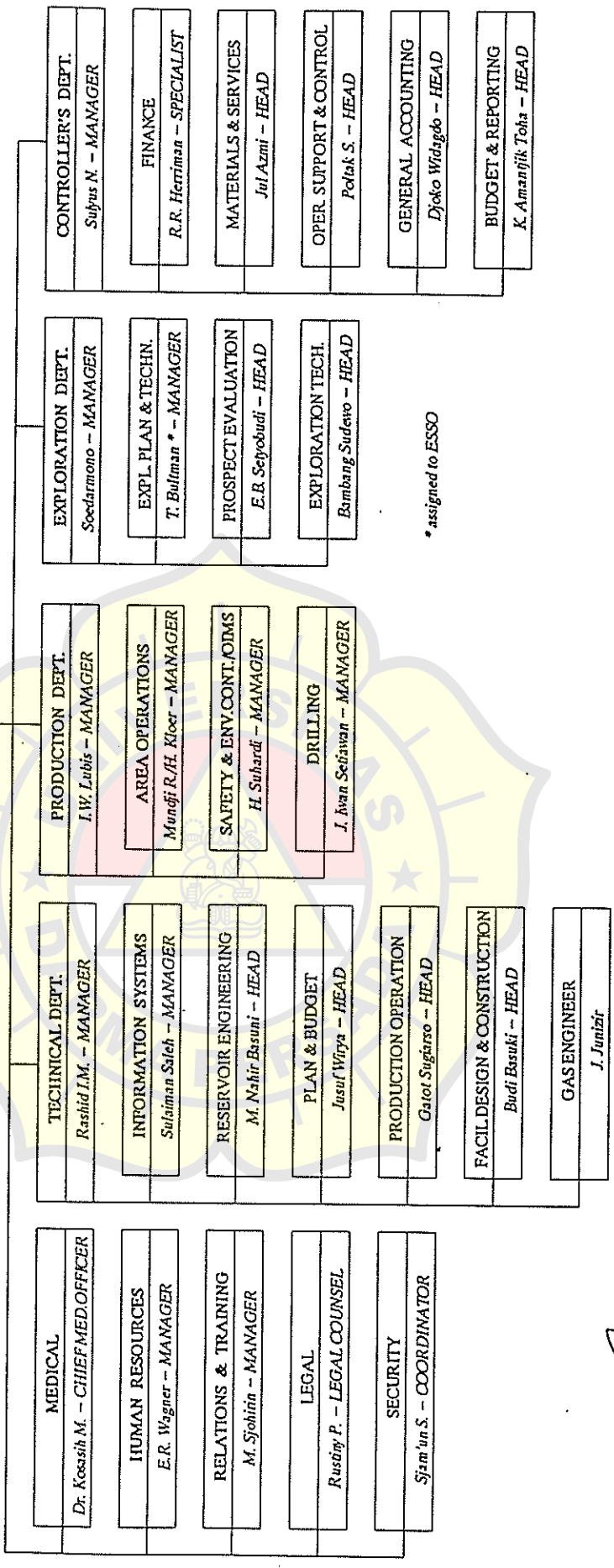
CHAIRMAN : *B.B. Williams*  
 PRESIDENT AND GENERAL MANAGER  
 DIRECTOR : *H.R. Taylor*  
 DIRECTOR : *Rashid I. Mangunkusumo*  
 DIRECTOR : *Sulyus Natocadjo*


EXECUTIVE COMMITTEE  
 CHAIRMAN : *B.B. Williams*  
 DIRECTOR : *H.R. Taylor*  
 DIRECTOR : *Rashid I. Mangunkusumo*  
 DIRECTOR : *Sulyus Natocadjo*  
 SECRETARY : *M. Sjoehin*

PRESIDENT AND GENERAL MANAGER  
*B.B. Williams*

SHAREHOLDER DIRECTOR  
*H.R. Taylor*

MANAGEMENT DEVELOPMENT COMMITTEE  
 CHAIRMAN : *B.B. Williams*  
 DIRECTOR : *H.R. Taylor*  
 DIRECTOR : *Rashid I. Mangunkusumo*  
 DIRECTOR : *Sulyus Natocadjo*  
 SECRETARY : *M. Sjoehin*



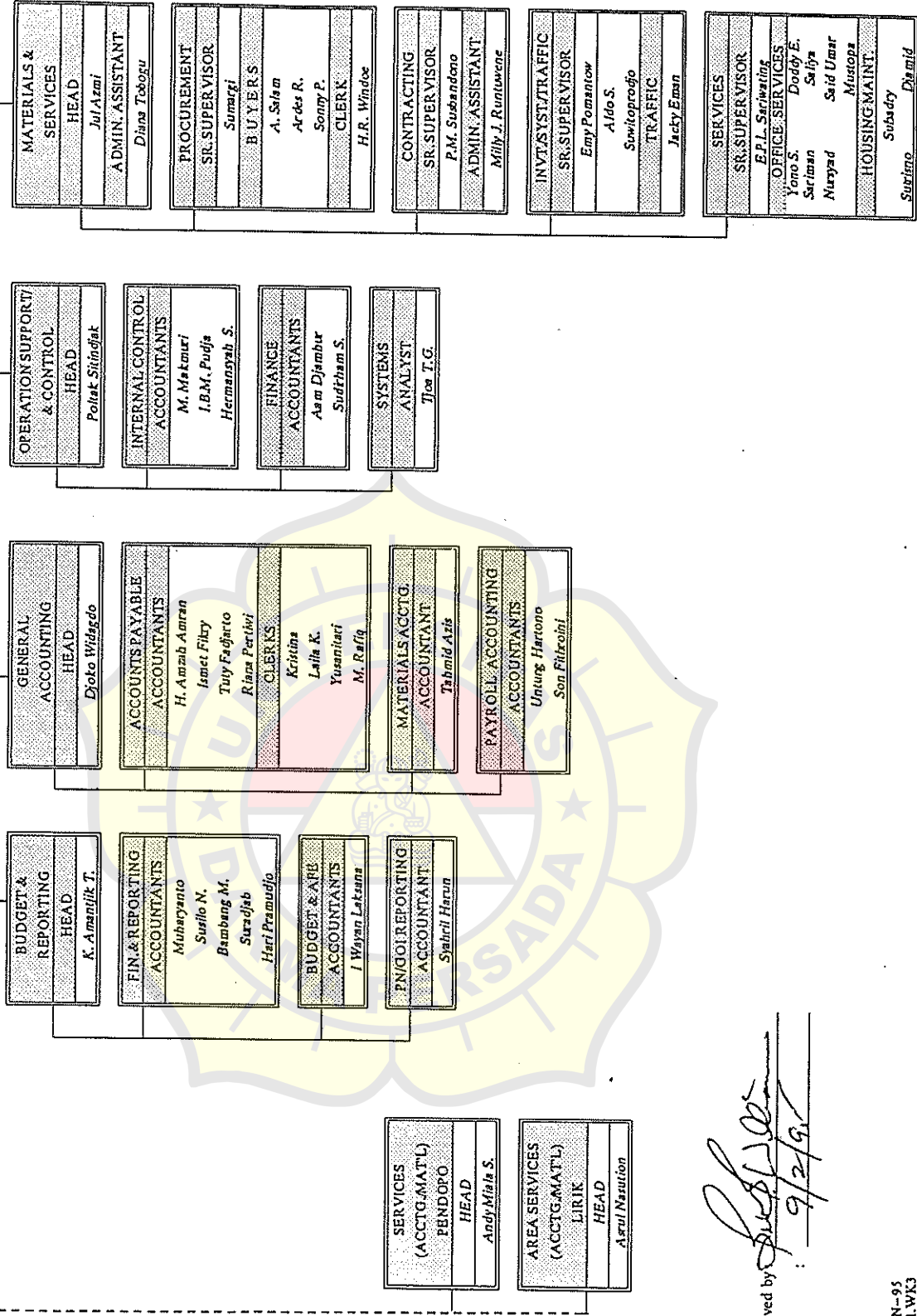
Approved by :   
 Date : 9/2/95  
 RS:95 - MANPRTS1 - 1

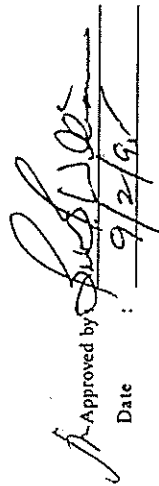
Expat	1	0	1
MPT	24	14	38
NMPT	4	10	14
Sub Total	29	24	53
PC	0	0	0
Total	29	24	53

1) Included in the President's Office

DIRECTOR/CONTROLLER Suliyus Nitoradjo 1)
FINANCIAL SPECIALIST R.R. Hartiman (E)

SECRETARY Naniet Handayani
-------------------------------



Approved by:   
Date: 9/2/91



1995 - PLANNING & BUDGET SCHEDULERESPONSIBLE  
DEPARTMENTTENTATIVE  
DUE DATEBASIC ASSUMPTIONS Review and Distribution

A) <u>Operating Assumptions :</u>	<u>Coordinator : PLANNING</u>	<u>AUG. - 14</u>
1. Corporate Objectives & Issues	MGT	
2. Safety & Environment / OIMS	PROD	
3. Development and Exploration Plan :		
- Development Drilling/WO/WS	ENG.	
- Production and Reserves	ENG.	
- Exploration Drilling/Seismic/Prospects	EXPL.	
- Discovery Reserves	EXPL.	
- New Ventures / Others	EXPL.	
- Capital & Exploration Expenditures	PLAN	
4. Manpower/Training/Compensation & Benefit	HRD	
B) <u>Financial Assumptions</u>	<u>Coordinator : FINANCE</u>	<u>AUG. - 14</u>
1. Crude & Gas Prices	PLAN	
2. Forex and Inflation Rates	PLAN	
3. Pipeline Tariffs	FIN	

FINANCIAL PROJECTIONS Review

A) <u>Operating Expenses review</u>	<u>Coordinator : FINANCE</u>	<u>SEPT. - 2 &amp; 3</u>
1. Jakarta OPEX	ALL DEPT.	
2. Area OPEX	ALL AREA	
B) <u>Financial Projections review</u>	<u>Coordinator : PLANNING</u>	<u>SEPT. - 16</u>
1. Cash & Non-Cash costs	FIN	
2. Capital Expenditures	PLAN	
3. Earnings/Assets/Liabilities & Capital Employed	PLAN	
4. Net Cash Gen. & Dividen	PLAN	
5. ROCE	PLAN	
6. Financing Plan	PLAN	

SUMMARY PLAN Proposal and Approval

A) <u>Management Plan Proposal</u>	<u>Coordinator : PLANNING</u>	<u>SEPT. - 20</u>
1. CEO Letter	MGT	
2. Summary Parameter	PLAN	
3. Supplemental Commentaries	PLAN	
B) <u>Shareholders Approval/Feedback</u>	MGT	<u>SEPT. - 25</u>
<u>WP&amp;B Proposal to PN/BPPKA</u>	<u>Coordinator : FINANCE</u>	<u>OCT. - 7</u>

**T. STANVAC INDONESIA**  
**Worksheet Opex Forecast 1995-**  
**Post center: 1100 / Pres. Office**

**REV. for L-432**  
**MAR. 01, 1996**

DESCRIPTION	10 MO's ACTUAL	WORKSHEET
-------------	----------------	-----------

YEAR 1995		
ANTICIP. FINAL	STWDSPH FCAST	INCRS / (DECRS)
0 Salary - Reg	435,000	515,700 (80,700)
1 Salary - O/T	0	0
0 Pre-retirement	0	0
1 Ret/Term All	0	0
0 Empl Tax-Expat	233,000	296,000 (63,000)
1 Empl Tax-Resident	7,300	7,300
1 Death Assist	0	0
0 Ben-Plan - Expat	89,500	113,000 (23,500)
1 Ben-Plan - Res	0	0
0 Annual Leave	30,700	29,700 1,000
1 Special Payment	73,700	16,700 57,000
2 Leave to/fr Orig	0	0
3 Transf all - Reg	200	200
1 Transf all - Expat	32,900	25,000 7,900
3 Outside Medical	12,000	6,200 5,800
7 Outside Educ	0	0
0 ASTEK	8,600	8,600
1 HOAP - Jkt	0	0
2 GLIP	1,200	1,200
3 Saving Plan - Res	7,300	8,900 (1,600)
Tugu's Def Cont	0	0
<b>848,691</b>	<b>931,400</b>	<b>1,028,300 (96,900)</b>
1 Fuel Purchased	8,000	9,000
0 Off Supplies	600	400 200
0 Computer Supplies	0	300 (300)
1 Food	900	900
1 Empl Meal	3,000	3,000
1 Clothing	5,000	250
1 Mat'l Suppl	800	720 80
1 Inventoriable	0	0
1 Other	7,970	10,000 (10,000)
<b>22,093</b>	<b>28,300</b>	<b>34,570 (10,200)</b>
Contract Employee	70,000	70,000
Casual Labor	0	0
Contracts	15,000	20,200 (5,200)
Other Lease Eq	78,000	91,000 (13,000)
Telecom	13,000	10,000 3,000
Post/Parcel	6,000	4,000 2,000
Purchase Utilities	30,000	32,000 (2,000)
Public Acct Fee	0	0
Stamp duties	0	800 (800)
Other Services	26,000	10,000 16,000
<b>186,297</b>	<b>238,000</b>	<b>238,000</b>
Rent	87,000	100,000
C/M	90	1,000 (910)
Other Rel	6,000	4,000 2,000
School/Subsidi	0	6,500 (6,500)
Publicat Printing	0	500 (500)
Entertaint Exp	400	5,000 (5,910)
<b>6,168</b>	<b>6,490</b>	<b>17,000 (11,820)</b>
Representation	2,500	5,000 (2,500)
Relocation	5,000	5,000
HQ visitor	0	0
Training	1,000	1,000
Travel	44,000	40,000 4,000
Gov Rel Expense	0	0
Gov Rel Expense	0	0
<b>48,015</b>	<b>52,500</b>	<b>46,000 6,500</b>
Taxes - Other	0	0
Freight	2,000	2,000
<b>1,252</b>	<b>2,000</b>	<b>2,000</b>
<b>TOTAL DIRECT</b>	<b>1,207,169</b>	<b>1,345,690 1,465,870 (106,330)</b>
ECl service fee	0	0
Computer chg	7,891	3,300 3,300
Insurance	0	0
<b>7,891</b>	<b>3,300</b>	<b>3,300</b>
<b>TOTAL OPEX - ALL</b>	<b>1,215,060</b>	<b>1,348,990 1,469,170 (106,330)</b>

YEAR 1996		
Original P&B95	Revised Forecast	INCRS / (DECRS)
A	B	(B-A)
370,000	150,624	(219,376)
0	0	0
0	62,423	62,423
0	27,663	27,663
180,000	0	(180,000) BBW
7,300	7,300	0
66,000	0	(66,000) BBW
30,700	22,888	(7,812)
16,700	12,510	(4,190)
200	200	0
35,000	0	(35,000) BBW
6,200	6,200	0
8,600	6,217	(2,383)
1,200	1,007	(193)
6,700	7,772	1,072
0	0	0
<b>728,600</b>	<b>304,825</b>	<b>(423,775)</b>
7000	7000	0
400	400	0
300	300	0
900	900	0
3,000	200	(2,800) SATPAM
5000	0	(5,000) SATPAM
720	720	0
0	0	0
15,000	6,000	(9,000) SATPAM
<b>32,320</b>	<b>15,520</b>	<b>(16,800)</b>
70,000	15,200	(54,800)
0	0	0
10,000	10,000	0
0	0	0
65,000	65,000	0
10,000	5,000	(5,000) BBW
4,000	4,000	0
32,000	0	(32,000) BBW
0	0	0
0	0	0
20,000	9,600	(10,400) BBW
<b>211,000</b>	<b>108,800</b>	<b>(102,200)</b>
74,000	0	(74,000) BBW
1,000	1,000	0
4,000	4,000	0
0	0	0
0	0	0
5,000	5,000	0
10,000	10,000	0
2,500	1,700	(800) Sam'un
32,500	0	(32,500) BBW
1,000	0	(1,000) Sam'un
40,000	24,300	(15,700) BBW
0	0	0
0	0	0
<b>76,000</b>	<b>26,000</b>	<b>(50,000)</b>
2,000	2,000	0
<b>2,000</b>	<b>2,000</b>	<b>0</b>
<b>1,133,920</b>	<b>467,145</b>	<b>(666,775)</b>
5,000	8,600	3,600
0	0	0
5,000	8,600	3,600
<b>1,138,920</b>	<b>475,745</b>	<b>(663,175)</b>

Salary Wages, Benefit		
Per HRD	Prev. calc	Delta
291,125	253,900	37,225

Excl. BBW's cost:

BBW salary (180,000)	Estimate
BBW benefit (281,000)	
Fuel	0
Car rental	0
Telecom	(5,000)
Utilities	(32,000)
House rent	(74,000)
Hse maint.	(10,400)
Reloc.	(32,500)
Travel	(12,850)
<b>Total BBW</b>	<b>(627,750)</b>

Excl. Security costs:

Sam'un	(4,650)
Meals	(2,800)
Clothing	(5,000)
Other mat'l	(9,000)
SATPAM	(70,000)
<b>Total SEC.</b>	<b>(91,450)</b>

Two cars

BBW cost	(627,750)
Security	(91,450)
Medco HQ	15,200
Other incr.	40,825
<b>Net change</b>	<b>(663,175)</b>

SATPAM (70,000)  
 Medco HQ 15,200  
 <BBW hs ?? (54,800)

ex BBW for JSK (still for 2 cars)

BBW (12,850)  
 Sam'un (2,850)  
 (15,700)

FORM - 1

PT STANVAC INDONESIA - OPERATING EXPENSE REVIEW  
AS OF MAY 31, 1996

DEPARTMENT/CCTR : MANAJEMEN - 1100

GROUP OF COFE	1994 ACTUAL A	YTD MAY 31, 1995			1995 O'LOOK E	1995 REV II F	1995 O'LOOK vs REV II G=F-E
		ACTUAL B	STWD C	OVER(UUNDER) D = B-C			
<b>DIRECT COST</b>							
0XX EMPLOYEE COMP. & BEN.	941	189	156	33	375	375	0
1XX MATERIAL & SUPPLIES	30	13	7	6	16	16	0
2XX SERVICES (Excl. CE-288)	252	99	45	54	109	109	0
4XX RENTAL	119	4	0	4	0	0	0
5XX CORPORATE RELATIONS	10	5	42	(37)	100	100	0
6XX BUS. TRAVEL & TRAINING	71	15	42	(27)	100	100	0
7XX OTHERS - FREIGHT	2	3	0	3	1	1	0
<b>TOTAL DIRECT COST</b>	<b>1,425</b>	<b>328</b>	<b>292</b>	<b>36</b>	<b>701</b>	<b>701</b>	<b>0</b>
<b>OTHER CHARGES</b>							
288 COMPUTER SERVICES	8	1	3	(2)	8	8	0
232 HQ CHARGES - EXXON	0	0	0	0	0	0	0
3XX DEPRECIATION	2	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL OTHER</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>(2)</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ALL</b>	<b>1,435</b>	<b>329</b>	<b>295</b>	<b>34</b>	<b>709</b>	<b>709</b>	<b>0</b>

KETERANGAN :

Actual lebih tinggi k\$ 37

0XX - THR + cuti sekaligus 68  
- Lain2 lebih rendah (8)  
60

2XX - Mayoritas pos2 anggaran belum terpakai (fee Akuntan, GL) (17)

6XX Realisasi training dan perjalanan dinas di quarter berikut (7)



# PT. STANVAC INDONESIA

KPS - RIMAU BLOCK




**1995 WORK PROGRAM & BUDGET**

Assumption :      Prod.-Oil      4,660 kbd

	Oil	Gas	Total
Lifting/Production - Oil (KUS\$.)	32,999		32,999
Lifting/Production - Oil MBO	1,701		1,701
Price - Oil per BBL                      Average	19.40		19.40
<b>GROSS REVENUE</b>	<b>32,999</b>		<b>32,999</b>
FIRST TRANCHE	0		0
<b>GROSS REVENUE After FTP</b>	<b>32,999</b>		<b>32,999</b>
INVESTMENT CREDIT	(2,593)		(2,593)
<b>COST RECOVERY :</b>			
Current Year Operating Costs	25,188		25,188
Unrecovered Other Costs	0		0
Depreciation	3,199		3,199
<b>TOTAL RECOVERABLE</b>	<b>28,387</b>		<b>28,387</b>
<b>EQUITY TO BE SPLIT</b>	<b>2,019</b>		<b>2,019</b>
<b>INDONESIA SHARE :</b> 0.659091			
Pertamina FTP	0		0
Pertamina Equity Share              0.659091*j105	1,331		1,331
Domestic Requirement	990		990
Government Tax Entitlement	1,283		1,283
<b>TOTAL INDONESIA SHARE</b>	<b>3,604</b>		<b>3,604</b>
<b>CONTRACTOR SHARE :</b> 0.340909			
Contractor FTP	0		0
Contractor Equity Share	688		688
Lifting Price Variance	0		0
Less : Gross Domestic Req.	(2,812)		(2,812)
Add : Domestic Requir. Adj.              1,096	1,822		1,822
Add : Investment Credit	2,593		2,593
Income before Tax	2,291		2,291
Bonus Amortization	0		0
Taxable Income After Bonus	2,291		2,291
Gov. Tax Entitl. ( 56 % )	1,283		1,283
<b>Net Contractor Share</b>	<b>1,008</b>		<b>1,008</b>
Total Cost Recovery	28,387		28,387
<b>TOTAL CONTRACTOR SHARE</b>	<b>29,395</b>		<b>29,395</b>

LEMBAR KEGIATAN PENYUSUNAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Melia Rahmawati  
No. Induk/NIRM : 93420044/933123340250054  
Pembimbing : Usman Saleh, SE.Akt

KONSULTASI KE	TANGGAL KONSULTASI	MATERI YANG DIBAHAS	PARAF PEMBIMBING
I	29 April 1997	Judul dan outline Skripsi	
II	13. Mei 1997.	RBT Regulasi (RBT-1) <del>1997</del>	
III	21. Juli 1997	RBT IV & RBT V	
IV	ke ke Pembimbing. Revisi		
V			
VI			
VII			
VIII			
IX			
X			

Tanggal mulai bimbingan ..... 29 April 1997 .....  
Tanggal selesai bimbingan ..... 21 Juli 1997 .....