



LAMPIRAN

Lampiran 1**Daftar Riwayat Hidup**

Nama : Novia Fitri Auliyani

Tempat Tanggal Lahir : Bekasi, 28 November 2024

Jenis kelamin : Perempuan

Alamat : Jl H.Sibun Rt 09 Rw 04 No 22, Jatikramat, Jatiasih, Kota
Bekasi 17421

Agama : Islam

Riwayat Pendidikan :

- SDN Jatimakmur V
- SMPN 23 Bekasi
- SMK Paramitha 1 Jakarta

Email : noviafitriauliyani@gmail.com

Lampiran 2

Surat Izin Riset Penelitian



KEMENTERIAN IMIGRASI DAN PEMASYARAKATAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PEMASYARAKATAN

Jalan Veteran No. 11, Jakarta
 Telepon (021) 35289898 / (021) 35289006, Faksimili (021) 3857612
 Laman: www.ditjenpas.go.id Surel : ppid.ditjenpas@gmail.com

Nomor : PAS.9-HH.04.04-430 19 Mei 2025
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Izin penelitian a.n. Novia Fitri Auliyani

Yth. Dr. Sukardi, SE., MM
 Dekan Fakultas Ekonomi
 Universitas Darma Persada
 di-

Tempat

Berkenaan surat Saudara/i Nomor: 42/RISET/FE-UNSADA/X/2025 tanggal 6 Mei 2025 perihal: Perpanjang Waktu Penelitian Skripsi, bersama ini disampaikan bahwa pada prinsipnya kami dapat memberikan izin perpanjangan penelitian dimaksud kepada:

Pemohon : Novia Fitri Auliyani
 NPM : 2021410068
 Institusi : Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada
 Judul penelitian : Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Kementerian Hukum dan HAM (Studi kasus Direktorat Jendral Pemasarakatan)
 Tempat : Direktorat Jenderal Pemasarakatan
 Waktu : Mei - Agustus 2025
 Metode penelitian : Wawancara dan kuisisioner

Selanjutnya dalam pelaksanaan kegiatan tersebut agar memperhatikan hal-hal sebagai berikut:

1. Terlebih dahulu berkoordinasi dengan Sekretariat Direktorat Jenderal Pemasarakatan;
2. Pelaksanaan penelitian harus didampingi Petugas Pemasarakatan dan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan;
3. Pelaksanaan penelitian agar dilaksanakan dengan tertib dan mengikuti semua aturan yang berlaku;
4. Sebelum dipublikasikan, hasil penelitian agar diserahkan terlebih dahulu kepada Direktorat Jenderal Pemasarakatan sebanyak 1 (satu) eksemplar untuk kebutuhan verifikasi, arsip dan dokumentasi;

5. Untuk informasi lebih lanjut dapat menghubungi Penanggung Jawab Layanan Publik, Sdri. Helmina (WA +62 813-1527-6006).

Demikian kami sampaikan atas kerja sama yang baik diucapkan terima kasih.

Direktur Teknologi Informasi dan
Kerjasama Pemasyarakatan



M. Hilal



Tembusan:

1. Direktur Jenderal Pemasyarakatan; dan
2. Sekretaris Direktur Jenderal Pemasyarakatan.

Lampiran 3 Tabel Wawancara

Nama : Subandi Aidiana
 Jabatan : Analis SOMA PJ bidang Pemeliharaan SOM
 Tanggal Wawancara : 26 November 2024
 Lokasi : J Veteran No 11, Kecamatan Gambir, Kota Jakarta
 Pusat Daerah Knusos Bukow Jakarta

Pertanyaan	Jawaban
Menurut Bapak/Ibu apa faktor permasalahan Sumber Daya Manusia yang dihadapi di Kementerian Hukum dan Ham Direktorat Jendral Pemasarakatan?	Tentu ada, karena masih ada beberapa Pegawai yang sering merasa belum puas dalam melakukan pekerjaannya, menurut saya karena dari pegawai tersebut belum ada rasa puas yang lebih seperti motivasi, beban kerja

Data dan Informasi yang Bapak/Ibu berikan hanya akan digunakan untuk keperluan akademis saja. Atas bantuan dan kerja samanya saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, 21 November 2024

Pewawancara



Novia Furi Auliyani

Narasumber



Subandi Aidiana

Lampiran 4

PRA SURVEI PENDAHULUAN TERHADAP KEPUASAN KERJA

A. PEMBUKA

Responden yang saya hormati, perkenalkan nama saya Novia Fitri Auliyani (2021410068) mahasiswi Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia, Universitas Darma Persada. Saat ini saya sedang melakukan penelitian untuk menyusun proposal skripsi. Saya sangat berharap kesediaan Anda untuk mengisi survei ini dalam rangka menghimpun data yang saya perlukan. Demikian survei ini saya sampaikan dan atas bantuan serta kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

B. Identitas Responden

Nama Responden :

a. Jenis Kelamin

- Laki – Laki Perempuan

b. Usia

- 20 – 30 Tahun 31 – 40 Tahun
 41 – 50 Tahun > 50 Tahun

c. Sudah berapa lama anda bekerja

- < 1 Tahun 1 - 5 Tahun
 6 – 10 Tahun > 10Tahun

NO	PERTANYAAN	TIDAK PUAS	PUAS
1.	Mohon berkenan Bapak/Ibu untuk memberikan opini tentang bagaimana kepuasan kerja Kementrian Imigrasi dan Pemasarakatan Direktorat Jendral pemsarakatan		

Lampiran 5

Hasil Tabulasi Pra Survei Pendahuluan Terhadap Kepuasan Kerja

Email	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Sudah berapa lama anda bekerja	Mohon berkenan Bapak/Ibu untuk memberikan opini tentang bagaimana kepuasan kerja Kementerian Imigrasi dan Pemasarakatan Direktorat Jendral Pemasarakatan ?
innaka.mutiaras@gmail.com	Innaka mutiara sarwos	Perempuan	41-50 Tahun	> 10 Tahun	Puas
nurulsipir72@gmail.com	Nurul iffah	Perempuan	> 50 Tahun	> 10 Tahun	Tidak Puas
yunusmuhammad589@gmail.com	Yunus afifudin	Laki- Laki	20-30 Tahun	1-5 Tahun	Tidak Puas
elizabeth.helmina@gmail.com	Helmina	Perempuan	> 50 Tahun	> 10 Tahun	Tidak Puas
intelijenpamintel@gmail.com	Indah	Perempuan	31-40 Tahun	> 10 Tahun	Puas
Pedangjagatraya@gmail.com	Gugu alam	Laki- Laki	20-30 Tahun	1-5 Tahun	Tidak Puas
akip3263@gmail.com	Aris triyanto	Laki- Laki	41-50 Tahun	> 10 Tahun	Puas
andayatiwahyu75@gmail.com	Wahyu andayati	Perempuan	41-50 Tahun	> 10 Tahun	Tidak Puas
Sanjayabrilian@yahoo.co.id	Brilian yuanas	Laki- Laki	20-30 Tahun	1-5 Tahun	Tidak Puas
marayayustitiagunawan@gmail.com	Maraya	Laki- Laki	20-30 Tahun	1-5 Tahun	puas
Ibnuhibatulw@gmail.com	Ibnu hibatul wafi	Laki- Laki	20-30 Tahun	< 1 Tahun	Tidak Puas
rifatdaus27@gmail.com	Firdaus	Laki- Laki	20-30 Tahun	6-10 Tahun	Tidak Puas
Bungbotak53@gmail.com	Irasm	Laki- Laki	20-30 Tahun	6-10 Tahun	Tidak Puas
gromado78@gmail.com	Muhammad garda	Laki- Laki	20-30 Tahun	1-5 Tahun	Puas
mrizkypoernomo13@gmail.com	Muhammad rizky	Laki- Laki	20-30 Tahun	1-5 Tahun	Puas
margarethyolandaulirohana@gmail.com	Margareth	Perempuan	20-30 Tahun	1-5 Tahun	Tidak Puas
darrensyam@gmail.com	Darren syam	Laki- Laki	31-40 Tahun	6-10 Tahun	Tidak Puas

Lampiran 6

PRA SURVEI PENELITIAN

A. PEMBUKA

Responden yang saya hormati, perkenalkan nama saya Novia Fitri Auliyani (2021410068) mahasiswi Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia, Universitas Darma Persada. Saat ini saya sedang melakukan penelitian untuk menyusun proposal skripsi. Mohon berkenan kepada Bapak/Ibu untuk memberi opini mengenai variabel yang paling berpengaruh terhadap “Kepuasan Kerja” pegawai Kementerian Hukum dan Ham Direktorat Jendral Pemasarakatan. Saya sangat berharap kesediaan Anda untuk mengisi survei ini dalam rangka menghimpun data yang saya perlukan. Demikian survei ini saya sampaikan dan atas bantuan serta kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

B. Identitas Responden

Nama Responden :

1. Jenis Kelamin

- Laki – Laki Perempuan

2. Usia

- 20 – 30 Tahun 31 – 40 Tahun
 41 – 50 Tahun > 50 Tahun

3. Sudah berapa lama anda bekerja

- < 1 Tahun 1 - 5 Tahun
 6 – 10 Tahun > 10Tahun

Beri tanda check list (√) pada salah satu kotak yang sesuai dengan pendapat Anda.

No.	Pertanyaan	Pilihan
1.	Menurut Anda, faktor saja yang dapat mempengaruhi Kepuasan Kerja pegawai Kementerian Imigrasi dan Pemasarakatan Direktorat Jendral Pemasarakatan?	<input type="checkbox"/> Beban Kerja <input type="checkbox"/> Insentif <input type="checkbox"/> Gaya Kepemimpinan <input type="checkbox"/> Lingkungan Kerja <input type="checkbox"/> Budaya Organiasi <input type="checkbox"/> Motivai Kerja <input type="checkbox"/> Kompensasi

Lampiran 7

Hasil Tabulasi Pra Survei Penelitian

Email	Pendidikan Terakhir	Jenis kelamin	Usia	Lama Bekerja	Mohon berkenan kepada Bapak/Ibu untuk memberikan pilihan mengenai variabel yang paling berpengaruh terhadap diri anda sebagai pegawai di Kementerian Imigrasi dan Pemasarakatan Direktorat Jendral Pemasarakatan
innaka.mutiaras@gmail.com	Magister	Perempuan	41 - 50	> 10 tahun	Motivasi Kerja
yunusmuhammad589@gmail.com	Sarjana	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Beban Kerja
nurulsipir72@gmail..com	Magister	Perempuan	> 50	> 10 tahun	Gaya Kepemimpinan
elizabeth.helmina@gmail.com	Magister	Perempuan	> 50	> 10 tahun	Motivasi Kerja
akip3263@gmail.com	Magister	Laki -Laki	41 - 50	> 10 tahun	Gaya Kepemimpinan
akip3263@gmail.com	Magister	Laki -Laki	41 - 50	> 10 tahun	Gaya Kepemimpinan
andayatiwahyu75@gmail.com	Magister	Perempuan	41 - 50	> 10 tahun	Motivasi Kerja
intelijenpamintel@gmail.com	Diploma	Perempuan	31 - 40	> 10 tahun	Lingkungan Kerja
Sanjayabrilian@yahoo.co.id	Sarjana	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Motivasi Kerja
Pedangjagatraya@gmail.com	Magister	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Lingkungan Kerja
marayustitiagunawan@gmail.com	Sarjana	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Budaya Organisasi
Ibnuhibatulw@gmail.com	Sarjana	Laki -Laki	20 - 30	< 1 Tahun	Lingkungan Kerja
rifatdaus27@gmail.com	Diploma	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Budaya Organisasi
Bungbotak53@gmail.com	Diploma	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Lingkungan Kerja
gromado78@gmail.com	Diploma	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Lingkungan Kerja
mrizkypoernomo13@gmail.com	Diploma	Laki -Laki	20 - 30	1 - 5 Tahun	Lingkungan Kerja
margarethyolandaulirohana@gmail.com	Sarjana	Perempuan	20 - 30	1 - 5 Tahun	Lingkungan Kerja



Variabel	Jumlah
Motivasi Kerja	4
Beban kerja	1
Kepemimpinan	3
Lingkungan kerja	7
Budaya organisasi	2
Kompensasi	0
Insentif	0

Lampiran 8

PRA KUISIONER VARIABEL LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN PADA KEMENTERIAN HUKUM DAN HAM DIREKTORAT JENDRAL PEMASYARAKATAN

A. Identitas Responden

Nama Responden :

1. Jenis Kelamin

Laki – Laki Perempuan

2. Usia

20 – 30 Tahun 31 – 40 Tahun

41 – 50 Tahun > 50 Tahun

3. Pendidikan Terakhir

SMA/Sederajat Diploma S3

S1 S2

4. Sudah berapa lama anda bekerja

1 – 5 Tahun 6 – 10 Tahun

11 – 15 Tahun > 25 Tahun

Petunjuk Umum

Untuk menjawab pertanyaan pada koesener ini Bapak/Ibu cukup memberikan tanda **checklist**

(✓) di setiap kolom pilihan jawaban yang di anggap paling sesuai dengan pendapat

Bapak/Ibu.

B. Kriteria Penelitian

No	Pernyataan	Skor
1.	Sangat Setuju (SS)	5
2.	Setuju (S)	4
3.	Netral	3
4.	Tidak Setuju (TS)	2
5.	Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Lingkungan Kerja (X1)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Tingkat pencahayaan di lingkungan kerja baik					

2.	Tingkat suhu udara di lingkungan kerja baik					
3.	Suasana ruang kerja dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja					
4.	Peralatan dan perlengkapan kerja sudah memadai					
5.	Terdapat ruang gerak yang cukup di tempat kerja					

Motivasi Kerja (X2)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Dorongan untuk lebih unggul					
2.	Dorongan untuk memperoleh standar kemampuan					
3.	Dorongan untuk meraih keberhasilan					
4.	Bertanggung jawab atas segala perbuatan					
5.	Kebutuhan untuk diterima oleh orang lain dilingkungan tempat tinggal dan bekerja					

Gaya Kepemimpinan (X3)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Kemampuan menghormati hak dan kewajiban setiap pegawai.					
2.	Komunikasi yang hangat antara pimpinan dan pegawai.					
3.	Membantu memecahkan persoalan pegawai.					
4.	Menghargai hasil kerja bawahan.					
5.	Bersikap objektif pada bawahan.					

Kepuasan Kerja (Y)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Pekerjaan yang menarik					

2.	Mempunyai kesempatan untuk belajar					
3.	Kesempatan untuk menerima tanggung jawab					
4.	Gaji pokok					
5.	Tunjangan					



Lampiran 9

KUISIONER VARIABEL LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN PADA KEMENTERIAN HUKUM DAN HAM DIREKTORAT JENDRAL PEMASYARAKATAN

A. Identitas Responden

Nama Responden :

1. Jenis Kelamin

Laki – Laki Perempuan

2. Usia

20 – 30 Tahun 31 – 40 Tahun

41 – 50 Tahun > 50 Tahun

3. Pendidikan Terakhir

SMA/Sederajat Diploma S3

S1 S2

4. Sudah berapa lama anda bekerja

1 – 5 Tahun 6 – 10 Tahun

11 – 15 Tahun > 25 Tahun

Petunjuk Umum

Untuk menjawab pertanyaan pada koesener ini Bapak/Ibu cukup memberikan tanda **checklist**

(✓) di setiap kolom pilihan jawaban yang di anggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

B. Kriteria Penelitian

No	Pernyataan	Skor
1.	Sangat Setuju (SS)	5
2.	Setuju (S)	4
3.	Netral	3
4.	Tidak Setuju (TS)	2
5.	Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Lingkungan Kerja (X1)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Tingkat pencahayaan di lingkungan kerja baik					
2.	Tingkat suhu udara di lingkungan kerja baik					
3.	Suasana ruang kerja dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja					
4.	Peralatan dan perlengkapan kerja sudah memadai					
5.	Terdapat ruang gerak yang cukup di tempat kerja					
6.	Kelembapan dalam ruangan yang ada pada tempat kerja					
7.	Kebisingan yang ada pada tempat kerja					
8.	Tata warna di tempat kerja					
9.	Hubungan antara karyawan dan atasan membantu karyawan dalam bekerja					
10.	Hubungan sesama karyawan membantu karyawan lain dalam bekerja					
11.	Pemimpin bersikap ramah dan suka menanyakan tentang kelancaran pekerjaan kepada karyawan					
12.	Karyawan memiliki tim kerja yang baik dan saling mendukung					

Motivasi Kerja (X2)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Dorongan untuk lebih unggul					
2.	Dorongan untuk memperoleh standar kemampuan					
3.	Dorongan untuk meraih keberhasilan					
4.	Bertanggung jawab atas segala perbuatan					
5.	Kebutuhan untuk diterima oleh orang lain dilingkungan tempat tinggal dan bekerja					

6.	Kebutuhan akan ikut sertakan dalam kegiatan instansi					
7.	Keinginan untuk membantu rekan kerja					
8.	Suka berinteraksi dan bersosialisasi					
9.	Memiliki kedudukan yang terbaik					
10.	Mengerahkan kemampuan demi mencapai kekuasaan.					
11.	Ingin mempengaruhi atau mengendalikan bawahan					

Gaya Kepemimpinan (X3)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Kemampuan menghormati hak dan kewajiban setiap pegawai.					
2.	Komunikasi yang hangat antara pimpinan dan pegawai.					
3.	Membantu memecahkan persoalan pegawai.					
4.	Menghargai hasil kerja bawahan.					
5.	Bersikap objektif pada bawahan.					
6.	Kesederhanaan rencana kerja yang dapat disosialisasikan.					
7.	Realisasi rencana kerja.					
8.	Kejelasan tanggung jawab atas pekerjaan.					
9.	Kemampuan memerintah bawahan.					
10.	Ketegasan dalam mengambil keputusan.					
11.	Mengembangkan kualitas bawahan.					

Kepuasan Kerja (Y)

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Pekerjaan yang menarik					
2.	Mempunyai kesempatan untuk belajar					
3.	Kesempatan untuk menerima tanggung jawab					
4.	Gaji pokok					
5.	Tunjangan					
6.	Peningkatan kemampuan pegawai					
7.	Peningkatan jenjang karir					
8.	Pengawasan dari atasan					
9.	Hubungan atasan dan bawahan					
10.	Bimbingan dan pengarahan atasan					
11.	Hubungan kerja sesama pegawai					
12.	Hubungan sosial diantara pegawai					
13.	Sugesti dari rekan kerja					
14.	Situasi kerja					

Lampiran 10

Profil Responden

No	Jenis Kelamin	Usia Responden	Pendidikan Terakhir	Departemen / Divisi	Lama Bekerja
1	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	> 10 Tahun
2	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	SDM	1- 5 Tahun
3	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	Tata Usaha	> 10 Tahun
4	Laki-laki	20- 30 Tahun	Diploma	Keuangan	6-10 Tahun
5	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	> 10 Tahun
6	Laki-laki	31- 40 Tahun	SMA/SMK	Umum	1- 5 Tahun
7	Laki-laki	31- 40 Tahun	Diploma	Pengamanan dan Intelegen	6-10 Tahun
8	Perempuan	> 50 Tahun	Magister	Keuangan	> 10 Tahun
9	Laki-laki	> 50 Tahun	Magister	Tata Usaha	> 10 Tahun
10	Perempuan	31- 40 Tahun	Magister	Pengamanan dan Intelegen	> 10 Tahun
11	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	> 10 Tahun
12	Laki-laki	41- 50 Tahun	Diploma	Pengamanan dan Intelegen	> 10 Tahun
13	Laki-laki	20- 30 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	1- 5 Tahun
14	Perempuan	31- 40 Tahun	Magister	Umum	> 10 Tahun
15	Perempuan	41- 50 Tahun	Diploma	Umum	> 10 Tahun
16	Laki-laki	20- 30 Tahun	Magister	SDM	6-10 Tahun
17	Laki-laki	20- 30 Tahun	Diploma	Pengamanan dan Intelegen	1- 5 Tahun
18	Laki-laki	20- 30 Tahun	Sarjana	Umum	1- 5 Tahun
19	Laki-laki	20- 30 Tahun	Magister	Umum	1- 5 Tahun
20	Laki-laki	20- 30 Tahun	Diploma	Umum	1- 5 Tahun
21	Perempuan	41- 50 Tahun	Magister	Pengamanan dan Intelegen	> 10 Tahun
22	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
23	Laki-laki	41- 50 Tahun	Magister	Pengamanan dan Intelegen	6-10 Tahun
24	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
25	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
26	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
27	Perempuan	41- 50 Tahun	Magister	Umum	6-10 Tahun
28	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
29	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Tata Usaha	6-10 Tahun
30	Laki-laki	41- 50 Tahun	Magister	Umum	6-10 Tahun
31	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
32	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
33	Perempuan	41- 50 Tahun	Magister	Umum	> 10 Tahun
34	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Tata Usaha	> 10 Tahun
35	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
36	Laki-laki	20- 30 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	1- 5 Tahun
37	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Tata Usaha	6-10 Tahun
38	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
39	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
40	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	6-10 Tahun
41	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun

42	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	> 10 Tahun
43	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	6-10 Tahun
44	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	SDM	> 10 Tahun
45	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
46	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	1- 5 Tahun
47	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
48	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Tata Usaha	1- 5 Tahun
49	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
50	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
51	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
52	Perempuan	> 50 Tahun	Magister	Keuangan	> 10 Tahun
53	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
54	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
55	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
56	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
57	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
58	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	> 10 Tahun
59	Laki-laki	> 50 Tahun	Magister	Keuangan	> 10 Tahun
60	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
61	Laki-laki	41- 50 Tahun	Magister	Keuangan	6-10 Tahun
62	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	6-10 Tahun
63	Laki-laki	31- 40 Tahun	Magister	Keuangan	6-10 Tahun
64	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
65	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
66	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	SDM	> 10 Tahun
67	Laki-laki	> 50 Tahun	Magister	Umum	> 10 Tahun
68	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
69	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Pengamanan dan Intelegen	1- 5 Tahun
70	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
71	Perempuan	41- 50 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
72	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
73	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
74	Laki-laki	41- 50 Tahun	Magister	Keuangan	> 10 Tahun
75	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
76	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
77	Laki-laki	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
78	Laki-laki	41- 50 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun
79	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
80	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	SDM	6-10 Tahun
81	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Umum	6-10 Tahun
82	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Tata Usaha	6-10 Tahun
83	Laki-laki	41- 50 Tahun	Magister	Tata Usaha	> 10 Tahun
84	Laki-laki	41- 50 Tahun	Magister	Umum	6-10 Tahun
85	Perempuan	31- 40 Tahun	Sarjana	Keuangan	6-10 Tahun

Lampiran 11

Hasil Tabulasi Data Lingkungan Kerja (X₁)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	TOTAL
R1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
R2	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	53
R3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
R4	4	4	3	3	5	4	3	3	4	3	4	3	43
R5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	58
R6	4	3	4	3	5	4	5	2	5	5	5	5	50
R7	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	17
R8	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	47
R9	5	5	4	2	2	4	5	5	4	4	5	4	49
R10	5	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	43
R11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
R12	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	57
R13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
R14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
R15	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	53
R16	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	54
R17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
R18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
R19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
R20	3	4	4	3	4	5	3	3	5	4	5	5	48
R21	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	41
R22	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
R23	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	42
R24	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	44
R25	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	39
R26	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	43
R27	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	43
R28	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	5	44
R29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
R30	4	4	3	5	3	4	3	5	3	5	3	4	46
R31	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	46
R32	4	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	44
R33	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	45
R34	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	45
R35	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	44
R36	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	41
R37	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	42
R38	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
R39	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	45
R40	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	43
R41	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	39
R42	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	45

R43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
R44	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	45
R45	3	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	39
R46	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	40
R47	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	46
R48	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
R49	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	43
R50	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	43
R51	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	46
R52	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	44
R53	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
R54	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	44
R55	3	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	46
R56	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
R57	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	44
R58	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	5	45
R59	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	45
R60	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	46
R61	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	47
R62	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	44
R63	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	48
R64	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	46
R65	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	43
R66	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	43
R67	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	45
R68	4	4	4	3	3	2	2	3	3	4	3	4	39
R69	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	43
R70	4	4	2	2	4	3	4	3	4	4	4	3	41
R71	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	45
R72	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	46
R73	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	43
R74	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	44
R75	4	3	4	3	5	4	4	3	4	4	3	3	44
R76	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	43
R77	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	45
R78	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	43
R79	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	46
R80	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	44
R81	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	43
R82	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	44
R83	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	44
R84	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	45
R85	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	44
Total	335	309	320	310	323	318	314	323	329	331	330	329	3871

Lampiran 12

Hasil Tabulasi Data Motivasi Kerja (X₂)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	TOTAL
R1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
R2	3	3	4	5	4	4	5	4	4	3	2	41
R3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	3	36
R4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	2	35
R5	3	5	4	5	5	4	4	5	3	2	2	42
R6	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	1	38
R7	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	43
R8	1	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	36
R9	4	5	5	5	5	3	4	5	2	2	3	43
R10	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	50
R11	4	4	4	1	1	4	4	1	3	1	1	28
R12	3	3	4	4	5	5	5	5	4	2	2	42
R13	4	4	4	5	5	4	5	3	3	4	2	43
R14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	41
R15	2	4	3	4	3	4	4	1	3	2	2	32
R16	3	4	4	4	5	4	3	4	3	3	2	39
R17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
R18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
R19	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	51
R20	4	5	5	5	5	5	4	5	1	5	3	47
R21	3	4	4	3	3	4	4	4	2	2	3	36
R22	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	41
R23	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	39
R24	3	4	4	4	4	1	4	3	3	3	3	36
R25	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	38
R26	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	39
R27	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
R28	3	4	3	3	4	4	4	5	3	4	4	41
R29	4	4	3	4	4	1	4	4	4	3	3	38
R30	3	4	3	5	3	3	4	3	3	3	4	38
R31	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	36
R32	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	38
R33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R34	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	38
R35	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	41
R36	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	38
R37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
R39	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	40
R40	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	36
R41	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	38
R42	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	41
R43	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	41

R44	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	39
R45	4	3	2	3	3	3	3	4	3	4	4	36
R46	3	4	4	5	5	4	3	4	4	4	3	43
R47	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	40
R48	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	41
R49	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	39
R50	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	41
R51	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
R52	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	41
R53	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	38
R54	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	41
R55	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	39
R56	4	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	42
R57	4	4	3	3	2	4	4	3	4	3	3	37
R58	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	42
R59	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	41
R60	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	42
R61	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	38
R62	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
R63	5	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	42
R64	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	41
R65	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	42
R66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
R67	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	42
R68	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	39
R69	4	3	3	3	4	4	5	4	4	3	4	41
R70	2	4	3	5	4	4	4	4	2	4	4	40
R71	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	38
R72	3	3	4	5	3	3	3	4	2	4	4	38
R73	4	3	4	3	2	4	3	3	4	4	4	38
R74	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	42
R75	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	40
R76	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	42
R77	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	39
R78	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	42
R79	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	41
R80	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	41
R81	4	3	3	3	4	5	4	4	5	3	4	42
R82	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	40
R83	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	42
R84	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	39
R85	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	42
Total	307	316	317	321	321	321	330	319	294	300	293	3439

Lampiran 13

Hasil Tabulasi Data Gaya Kepemimpinan (X₃)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	TOTAL
R1	3	2	2	1	3	3	1	3	2	3	2	25
R2	5	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	46
R3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43
R5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	45
R6	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	41
R7	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	36
R8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R9	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	53
R10	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	33
R11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
R13	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	45
R14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
R16	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	49
R17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
R18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
R19	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	54
R20	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	53
R21	3	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	37
R22	3	3	4	3	4	4	4	2	3	4	4	38
R23	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	36
R24	3	4	4	3	4	3	4	5	3	4	4	41
R25	3	4	4	5	4	3	4	3	3	4	4	41
R26	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	40
R27	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	39
R28	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	37
R29	4	4	3	4	3	4	3	4	4	2	4	39
R30	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	37
R31	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	40
R32	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	42
R33	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	40
R34	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	40
R35	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	42
R36	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	37
R37	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	36
R38	3	3	3	3	4	3	5	3	3	4	4	38
R39	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	35
R40	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	38
R41	3	3	3	3	3	3	5	3	3	4	3	36
R42	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
R43	4	3	3	3	3	1	4	3	3	3	3	33

R44	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	40
R45	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	37
R46	3	3	3	4	3	3	3	5	3	3	4	37
R47	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	41
R48	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	37
R49	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	41
R50	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	39
R51	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	41
R52	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	40
R53	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	42
R54	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	40
R55	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
R56	2	3	2	3	1	1	3	2	1	1	3	22
R57	2	1	3	3	1	3	1	1	3	1	2	21
R58	2	3	2	2	1	3	1	1	2	1	1	19
R59	2	3	3	3	1	3	1	2	1	2	1	22
R60	3	1	3	1	3	2	1	2	3	1	3	23
R61	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	37
R62	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	40
R63	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	42
R64	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	36
R65	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	42
R66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
R67	4	3	5	5	4	4	4	5	4	4	4	46
R68	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	38
R69	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	41
R70	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	39
R71	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	42
R72	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	35
R73	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	40
R74	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	42
R75	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	38
R76	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	38
R77	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	41
R78	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	40
R79	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	40
R80	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	41
R81	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
R82	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	39
R83	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	42
R84	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	41
R85	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	39
Total	311	294	315	305	309	311	312	302	307	303	313	3382

Lampiran 14 Hasil Tabulasi Data Kepuasan Kerja (Y)

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	TOTAL
R1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
R2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
R3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
R4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	49
R5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	51
R6	5	5	4	1	2	3	2	4	4	4	4	3	4	4	49
R7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
R8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	43
R9	2	2	3	4	4	2	1	4	5	5	4	4	4	4	48
R10	4	4	4	3	3	1	1	2	3	3	3	3	3	3	40
R11	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
R12	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	62
R13	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	51
R14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	43
R15	3	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	3	3	3	44
R16	4	4	5	2	2	5	3	4	5	4	4	4	4	5	55
R17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
R18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
R19	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	69
R20	5	5	5	1	1	3	3	5	4	5	5	5	5	5	57
R21	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	1	26
R22	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1	30
R23	2	2	3	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	26
R24	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	4	4	2	38
R25	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	49
R26	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	1	1	30
R27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
R28	2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	3	3	3	2	30
R29	2	2	3	2	1	2	2	3	1	2	2	3	2	2	29
R30	2	2	3	3	2	3	2	2	1	1	2	3	2	3	31
R31	3	3	3	3	1	2	3	3	2	1	1	2	3	3	33
R32	2	2	3	2	2	1	2	1	3	3	2	3	2	3	31
R33	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	35
R34	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	34
R35	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	54
R36	2	2	2	2	3	2	1	3	2	2	2	3	3	3	32
R37	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	52
R38	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	37
R39	3	2	3	3	4	3	3	2	3	4	3	4	3	2	42
R40	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	39
R41	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	44
R42	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	30
R43	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	35
R44	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	33
R45	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	37
R46	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	37
R47	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	31
R48	3	3	4	4	3	3	4	2	3	4	4	4	3	3	47

R49	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	32
R50	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	33
R51	2	2	3	2	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	29
R52	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	29
R53	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	53
R54	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30
R55	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	2	3	2	38
R56	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	36
R57	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	1	30
R58	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	1	2	3	2	33
R59	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	36
R60	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	29
R61	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	4	2	2	3	37
R62	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	33
R63	2	3	3	2	2	3	2	2	4	2	3	3	3	3	37
R64	3	3	4	1	2	2	3	2	2	1	2	3	2	2	32
R65	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	30
R66	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	36
R67	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	1	2	30
R68	1	2	3	2	1	3	2	3	2	3	2	2	3	2	31
R69	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	29
R70	4	3	5	1	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	38
R71	2	2	2	2	2	3	1	2	1	3	2	2	2	2	28
R72	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	33
R73	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	51
R74	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	54
R75	2	3	2	2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	3	36
R76	2	2	2	2	3	3	2	1	2	3	3	2	3	2	32
R77	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	36
R78	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	30
R79	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	33
R80	2	3	2	2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	47
R81	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	32
R82	2	2	3	2	2	3	2	2	1	1	1	1	2	2	26
R83	2	1	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	32
R84	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	1	30
R85	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	36
Total	237	250	252	227	229	243	226	237	237	246	240	249	254	242	3369

Lampiran 15

Interpretasi Variabel

1. Lingkungan Kerja

Descriptive Statistics						
	N	Minimum	Maximum	Mean		Std. Deviation
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic
P1	85	2.00	5.00	3.9412	.06341	.58458
P2	85	2.00	5.00	3.6353	.07456	.68742
P3	85	1.00	5.00	3.7647	.07418	.68395
P4	85	2.00	5.00	3.6471	.07975	.73527
P5	85	2.00	5.00	3.8118	.07390	.68128
P6	85	1.00	5.00	3.7412	.07325	.67529
P7	85	2.00	5.00	3.7059	.06865	.63290
P8	85	2.00	5.00	3.8000	.06860	.63246
P9	85	2.00	5.00	3.8824	.06354	.58578
P10	85	2.00	5.00	3.9059	.06177	.56953
P11	85	2.00	5.00	3.8824	.06354	.58578
P12	85	2.00	5.00	3.8824	.07181	.66210
Valid N (listwise)	85					

2. Motivasi Kerja

Descriptive Statistics						
	N	Minimum	Maximum	Mean		Std. Deviation
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic
P1	85	1.00	5.00	3.6118	.07867	.72529
P2	85	3.00	5.00	3.7176	.07024	.64756
P3	85	2.00	5.00	3.7294	.06979	.64343
P4	85	1.00	5.00	3.7765	.08263	.76183
P5	85	1.00	5.00	3.7765	.08092	.74604
P6	85	1.00	5.00	3.7765	.07555	.69653
P7	85	2.00	5.00	3.8824	.06354	.58578
P8	85	1.00	5.00	3.7529	.07833	.72220
P9	85	1.00	5.00	3.4588	.07770	.71636
P10	85	1.00	5.00	3.5294	.08466	.78054
P11	85	1.00	5.00	3.4471	.09244	.85225
Valid N (listwise)	85					

3. Gaya Kepemimpinan

Descriptive Statistics

	N Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean		Std. Deviation Statistic
				Statistic	Std. Error	
P1	85	1.00	5.00	3.6588	.07770	.71636
P2	85	1.00	5.00	3.4706	.08129	.74942
P3	85	1.00	5.00	3.6588	.08943	.82452
P4	85	1.00	5.00	3.5765	.09071	.83633
P5	85	1.00	5.00	3.6706	.08094	.74623
P6	85	1.00	5.00	3.6471	.08319	.76696
P7	85	2.00	5.00	3.7529	.07082	.65294
P8	85	2.00	5.00	3.6000	.08233	.75907
P9	85	1.00	5.00	3.6000	.07886	.72703
P10	85	1.00	5.00	3.5882	.08744	.80614
P11	85	1.00	5.00	3.6941	.07674	.70750
Valid N (listwise)	85					

4. Kepuasan Kerja

Descriptive Statistics

	N Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean		Std. Deviation Statistic
				Statistic	Std. Error	
P1	85	1.00	5.00	2.7882	.10465	.96479
P2	85	1.00	5.00	2.9412	.09951	.91746
P3	85	1.00	5.00	2.9647	.10242	.94424
P4	85	1.00	5.00	2.6706	.09956	.91792
P5	85	1.00	5.00	2.6941	.10320	.95148
P6	85	1.00	5.00	2.8588	.09781	.90176
P7	85	1.00	5.00	2.6588	.10119	.93290
P8	85	1.00	5.00	2.7882	.10465	.96479
P9	85	1.00	5.00	2.7882	.11607	1.07009
P10	85	1.00	5.00	2.8941	.11477	1.05812
P11	85	1.00	5.00	2.8235	.10869	1.00210
P12	85	1.00	5.00	2.9294	.10557	.97331
P13	85	1.00	5.00	2.9882	.10248	.94484
P14	85	1.00	5.00	2.8471	.11656	1.07466
Valid N (listwise)	85					

Lampiran 16

Hasil Uji Validitas

1. Lingkungan Kerja (X₁)

		Correlations												
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	TOTAL
P1	Pearson Correlation	1	.420**	.501**	.450**	.510**	.443**	.403**	.451**	.327**	.555**	.466**	.259*	.698**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.002	<.001	<.001	.017	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P2	Pearson Correlation	.420**	1	.398**	.449**	.360*	.410**	.216*	.433**	.454**	.398**	.483**	.454**	.671**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	.047	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P3	Pearson Correlation	.501**	.398**	1	.425**	.491**	.485**	.388**	.358**	.554**	.523**	.465**	.543**	.748**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P4	Pearson Correlation	.450**	.449**	.425**	1	.436**	.461**	.209	.435**	.262*	.488**	.400**	.354**	.665**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	.055	<.001	.016	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P5	Pearson Correlation	.510**	.360**	.491**	.436**	1	.462**	.422**	.160	.511**	.475**	.451**	.373**	.690**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	.143	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P6	Pearson Correlation	.443**	.410**	.485**	.461**	.462**	1	.321**	.351**	.524**	.524**	.524**	.384**	.718**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		.003	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P7	Pearson Correlation	.403**	.216*	.388**	.209	.422**	.321**	1	.297**	.387**	.352**	.548**	.428**	.598**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.047	<.001	.055	<.001	.003		.006	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P8	Pearson Correlation	.451**	.433**	.358**	.435**	.160	.351**	.297**	1	.257**	.410**	.321**	.370**	.589**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	.143	<.001	.006		.018	<.001	.003	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P9	Pearson Correlation	.327**	.454**	.554**	.262*	.511**	.524**	.387**	.257**	1	.430**	.549**	.516**	.697**
	Sig. (2-tailed)	.002	<.001	<.001	.016	<.001	<.001	<.001	.018		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P10	Pearson Correlation	.555**	.398**	.523**	.488**	.475**	.524**	.352**	.410**	.430**	1	.466**	.444**	.731**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P11	Pearson Correlation	.466**	.483**	.465**	.400**	.451**	.524**	.548**	.321**	.549**	.466**	1	.424**	.735**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.003	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P12	Pearson Correlation	.259*	.454**	.543**	.354**	.373**	.384**	.428**	.370**	.516**	.444**	.424**	1	.678**
	Sig. (2-tailed)	.017	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
TOTAL	Pearson Correlation	.698**	.671**	.748**	.665**	.690**	.718**	.598**	.589**	.697**	.731**	.735**	.678**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
 * . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Motivasi Kerja (X₂)

		Correlations											
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	TOTAL
P1	Pearson Correlation	1	.195	.282**	.078	.102	.227*	.340**	.133	.416**	.304**	.303**	.564**
	Sig. (2-tailed)		.074	.009	.478	.354	.037	.001	.225	<.001	.005	.005	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P2	Pearson Correlation	.195	1	.443**	.426**	.311**	.264*	.257*	.104	-1.02	.064	.037	.468**
	Sig. (2-tailed)	.074		<.001	<.001	.004	.019	.018	.345	.351	.562	.735	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P3	Pearson Correlation	.282**	.443**	1	.408**	.368**	.395**	.325**	.264*	-.012	.241*	.093	.604**
	Sig. (2-tailed)	.009	<.001		<.001	<.001	<.001	.002	.015	.916	.026	.397	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P4	Pearson Correlation	.078	.426**	.408**	1	.581**	.152	.394**	.331**	-.050	.281**	.137	.611**
	Sig. (2-tailed)	.478	<.001	<.001		<.001	.166	<.001	.002	.651	.009	.210	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P5	Pearson Correlation	.102	.311**	.368**	.581**	1	.223*	.320**	.537**	.081	.226*	.028	.613**
	Sig. (2-tailed)	.354	.004	<.001	<.001		.040	.003	<.001	.582	.037	.799	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P6	Pearson Correlation	.227*	.254*	.395**	.152	.223*	1	.314**	.197	.160	.220*	.090	.516**
	Sig. (2-tailed)	.037	.019	<.001	.166	.040		.003	.071	.143	.043	.412	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P7	Pearson Correlation	.340**	.257*	.325**	.394**	.320**	.314**	1	.212	.244*	.096	.130	.566**
	Sig. (2-tailed)	.001	.018	.002	<.001	.003	.003		.052	.025	.435	.234	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P8	Pearson Correlation	.133	.104	.264*	.331**	.537**	.197	.212	1	.107	.362**	.356**	.603**
	Sig. (2-tailed)	.225	.345	.015	.002	<.001	.071	.052		.331	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P9	Pearson Correlation	.416**	-.102	-.012	-.050	.061	.160	.244*	.107	1	.220*	.323**	.397**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.351	.916	.661	.582	.143	.025	.331		.043	.003	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P10	Pearson Correlation	.304**	.064	.241*	.281**	.226*	.220*	.086	.362**	.220*	1	.563**	.613**
	Sig. (2-tailed)	.005	.582	.026	.009	.037	.043	.435	<.001	.043		<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P11	Pearson Correlation	.303**	.037	.093	.137	.028	.090	.130	.356*	.323**	.553**	1	.536**
	Sig. (2-tailed)	.005	.735	.397	.210	.799	.412	.234	<.001	.003	<.001		<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
TOTAL	Pearson Correlation	.554**	.468**	.604**	.611**	.613**	.516**	.566**	.603**	.397**	.613**	.536**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Gaya Kepemimpinan (X₃)

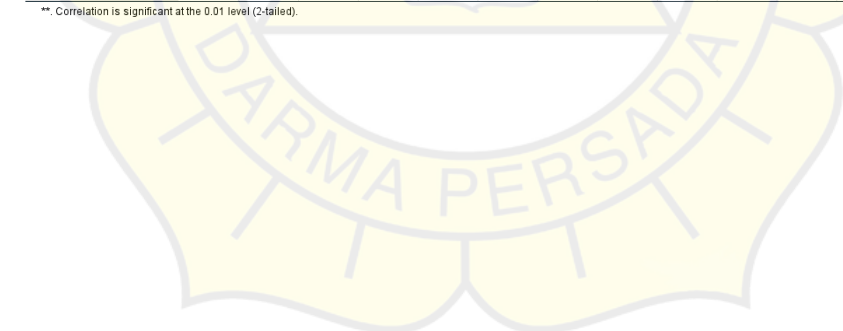
		Correlations												
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	TOTAL	
P1	Pearson Correlation	1	.621**	.501**	.608**	.590**	.479**	.477**	.518**	.665**	.541**	.542**	.752**	
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P2	Pearson Correlation	.621**	1	.525**	.654**	.597**	.585**	.509**	.569**	.559**	.623**	.581**	.789**	
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P3	Pearson Correlation	.501**	.525**	1	.570**	.657**	.671**	.619**	.579**	.489**	.614**	.592**	.793**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P4	Pearson Correlation	.608**	.654**	.570**	1	.599**	.601**	.549**	.577**	.574**	.540**	.554**	.788**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P5	Pearson Correlation	.590**	.597**	.657**	.599**	1	.612**	.633**	.551**	.579**	.634**	.596**	.814**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P6	Pearson Correlation	.479**	.585**	.671**	.601**	.612**	1	.560**	.622**	.639**	.652**	.654**	.823**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P7	Pearson Correlation	.477**	.509**	.619**	.549**	.633**	.560**	1	.449**	.531**	.723**	.523**	.765**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P8	Pearson Correlation	.518**	.569**	.579**	.577**	.551**	.622**	.449**	1	.569**	.525**	.616**	.763**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P9	Pearson Correlation	.665**	.559**	.489**	.574**	.579**	.639**	.531**	.569**	1	.553**	.477**	.762**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P10	Pearson Correlation	.541**	.623**	.614**	.540**	.634**	.652**	.723**	.525**	.553**	1	.558**	.813**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
P11	Pearson Correlation	.542**	.581**	.592**	.554**	.596**	.654**	.523**	.616**	.477**	.558**	1	.773**	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	
TOTAL	Pearson Correlation	.752**	.789**	.793**	.788**	.814**	.823**	.765**	.763**	.762**	.813**	.773**	1	
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	

** .Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Kepuasan Kerja (Y)

		Correlations														
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	Total
P1	Pearson Correlation	1	.833**	.815**	.431**	.538**	.526**	.646**	.655**	.683**	.654**	.712**	.668**	.689**	.761**	.844**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P2	Pearson Correlation	.833**	1	.671**	.373**	.484**	.565**	.672**	.618**	.703**	.619**	.753**	.635**	.755**	.764**	.829**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P3	Pearson Correlation	.815**	.671**	1	.385**	.452**	.483**	.581**	.645**	.629**	.640**	.635**	.632**	.653**	.722**	.786**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P4	Pearson Correlation	.431**	.373**	.385**	1	.701**	.533**	.562**	.485**	.461**	.527**	.516**	.520**	.531**	.443**	.652**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P5	Pearson Correlation	.538**	.484**	.452**	.701**	1	.560**	.605**	.499**	.602**	.653**	.629**	.606**	.605**	.524**	.741**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P6	Pearson Correlation	.526**	.565**	.483**	.533**	.560**	1	.706**	.595**	.635**	.620**	.631**	.572**	.585**	.616**	.755**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P7	Pearson Correlation	.646**	.672**	.581**	.562**	.605**	.706**	1	.554**	.618**	.554**	.610**	.629**	.617**	.624**	.785**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P8	Pearson Correlation	.655**	.618**	.645**	.485**	.499**	.595**	.554**	1	.671**	.712**	.650**	.656**	.716**	.715**	.807**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P9	Pearson Correlation	.683**	.703**	.629**	.461**	.602**	.635**	.616**	.671**	1	.769**	.797**	.717**	.692**	.800**	.864**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P10	Pearson Correlation	.654**	.619**	.640**	.527**	.653**	.620**	.554**	.712**	.769**	1	.779**	.767**	.749**	.729**	.862**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P11	Pearson Correlation	.712**	.753**	.635**	.518**	.629**	.631**	.610**	.650**	.797**	.779**	1	.719**	.752**	.748**	.875**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P12	Pearson Correlation	.668**	.635**	.632**	.520**	.606**	.572**	.629**	.656**	.717**	.767**	.719**	1	.711**	.718**	.841**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P13	Pearson Correlation	.689**	.755**	.653**	.531**	.605**	.585**	.617**	.716**	.692**	.749**	.752**	.711**	1	.749**	.861**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
P14	Pearson Correlation	.761**	.764**	.722**	.443**	.524**	.616**	.624**	.715**	.800**	.729**	.746**	.716**	.749**	1	.875**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
Total	Pearson Correlation	.844**	.829**	.786**	.652**	.741**	.755**	.785**	.807**	.864**	.862**	.875**	.841**	.861**	.875**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Lampiran 17

Hasil Uji Reabilitas

1. Lingkungan Kerja (X_1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.896	12

2. Motivasi Kerja (X_2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.771	11

3. Gaya Kepemimpinan (X_3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.934	11

4. Kepuasan Kerja (Y)

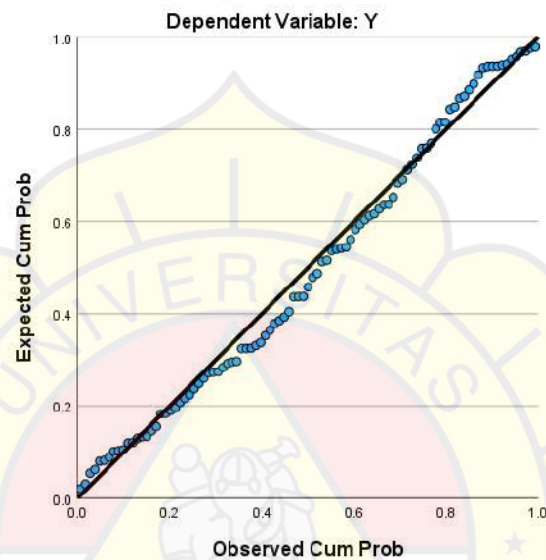
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.961	14

Lampiran 18

Hasil Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	
N		85	
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000	
	Std. Deviation	8.43897816	
Most Extreme Differences	Absolute	.089	
	Positive	.089	
	Negative	-.071	
Test Statistic		.089	
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		.092	
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^d	Sig.	.092	
	99% Confidence Interval	Lower Bound	.084
		Upper Bound	.099

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 624387341.

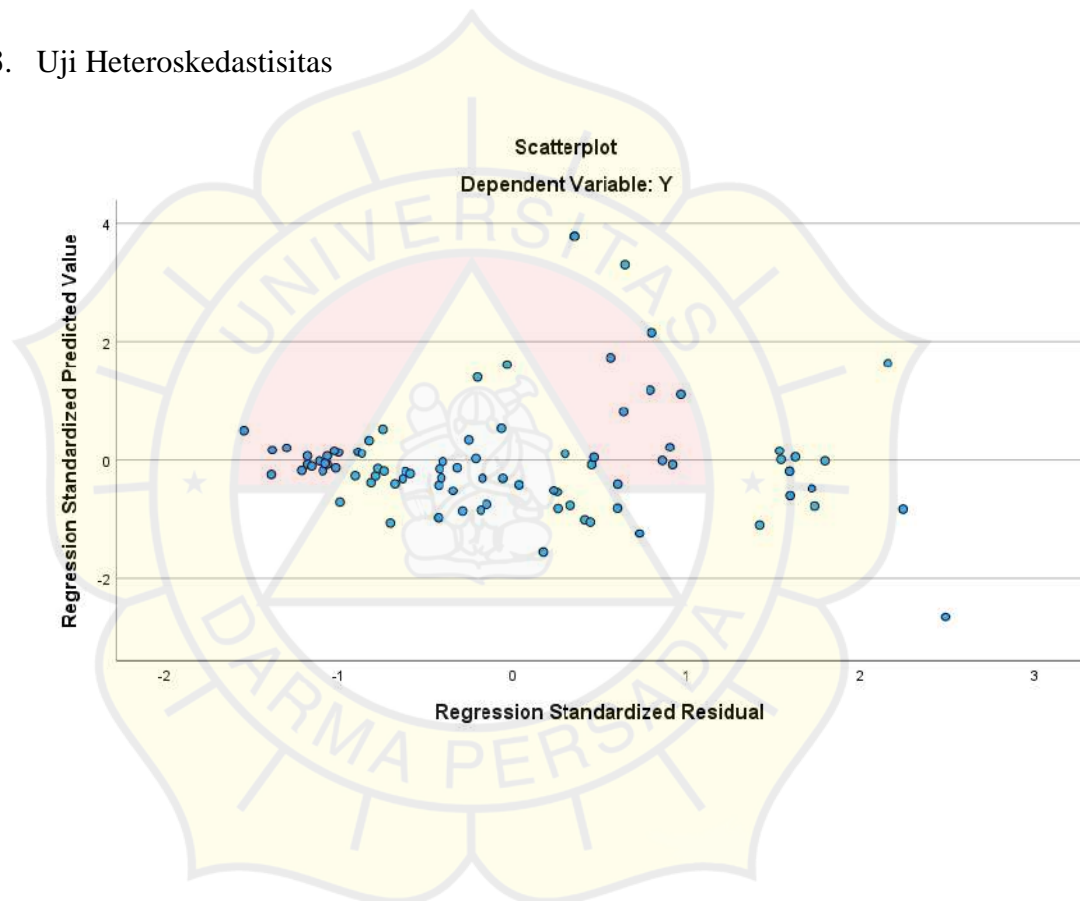
2. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error				Tolerance	VIF
1	(Constant)	38.598	10.503		3.675	<.001		
	X1	.652	.188	.331	3.461	<.001	.781	1.280
	X2	.758	.229	.298	3.314	.001	.883	1.133
	X3	.449	.149	.272	3.010	.003	.874	1.144

a. Dependent Variable: Y

3. Uji Heteroskedastisitas

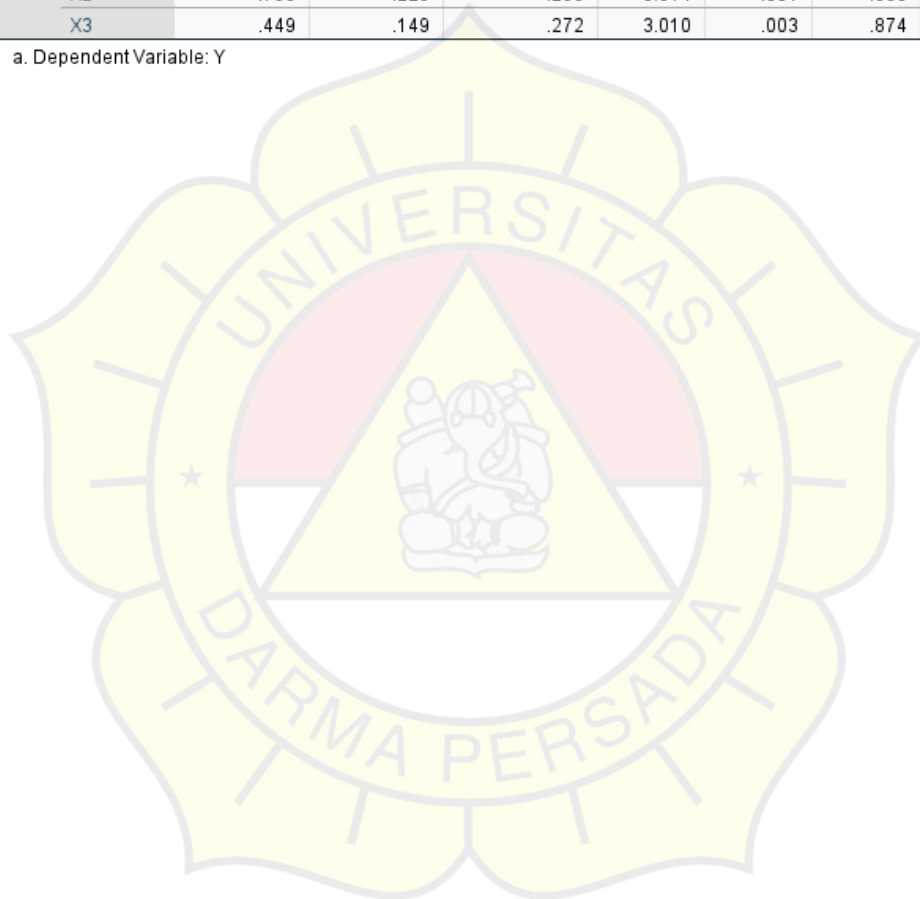


Lampiran 19

Hasil Uji Regresi Linier Berganda

		Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	38.598	10.503		3.675	<.,001		
	X1	.652	.188	.331	3.461	<.,001	.781	1.280
	X2	.758	.229	.298	3.314	.001	.883	1.133
	X3	.449	.149	.272	3.010	.003	.874	1.144

a. Dependent Variable: Y



Lampiran 20

Hasil Uji Regresi Linier Sederhana

1. Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.883	8.423		.936	<,001
	X1	.544	.184	.529	5.684	<,001

a. Dependent Variable: Y

2. Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.811	10.193		.570	<,001
	X2	.123	.250	.442	4.484	<,001

a. Dependent Variable: Y

3. Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.856	6.624		1.790	<,001
	X3	.698	.164	.423	4.252	<,001

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 21

Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)

1. Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.649 ^a	.422	.400	8.59383	1.574

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

2. Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.529 ^a	.280	.272	9.47220

a. Predictors: (Constant), X1

3. Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.442 ^a	.195	.185	10.01689

a. Predictors: (Constant), X2

4. Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.423 ^a	.179	.169	10.11686

a. Predictors: (Constant), X3

Lampiran 22

Hasil Uji Hipotesis

UJI F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4363.521	3	1454.507	19.694	<,001 ^b
	Residual	5982.174	81	73.854		
	Total	10345.694	84			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

UJI T

1. Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.883	8.423		.936	<,001
	X1	.544	.184	.529	5.684	<,001

a. Dependent Variable: Y

2. Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.811	10.193		.570	<,001
	X2	.123	.250	.442	4.484	<,001

a. Dependent Variable: Y

3. Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.856	6.624		1.790	<,001
	X3	.698	.164	.423	4.252	<,001

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 23

Tabel R

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375

Lampiran 24

Tabel F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05										
df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94

Lampiran 25

Tabel T

d.f.	TINGKAT SIGNIFIKANSI							
	Dua Sisi	20%	10%	5%	2%	1%	0,20%	0,10%
Satu Sisi	10%	5%	2,50%	1%	0,50%	0,10%	0,05%	
1	3.078	6.314	12.706	31.821	63.657	318.309	636.619	
2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925	22.327	31.599	
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841	10.215	12.924	
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604	7.173	8.610	
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032	5.893	6.869	
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707	5.208	5.959	
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499	4.785	5.408	
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355	4.501	5.041	
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250	4.297	4.781	
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169	4.144	4.587	
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106	4.025	4.437	
12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055	3.930	4.318	
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012	3.852	4.221	
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977	3.787	4.140	
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947	3.733	4.073	
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921	3.686	4.015	
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898	3.646	3.965	
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878	3.610	3.922	
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861	3.579	3.883	
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845	3.552	3.850	
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831	3.527	3.819	
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819	3.505	3.792	
23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807	3.485	3.768	
24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797	3.467	3.745	
25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787	3.450	3.725	
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779	3.435	3.707	
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771	3.421	3.690	
28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763	3.408	3.674	
29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756	3.396	3.659	
30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750	3.385	3.646	
31	1.309	1.696	2.040	2.453	2.744	3.375	3.633	
32	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738	3.365	3.622	
33	1.308	1.692	2.035	2.445	2.733	3.356	3.611	
34	1.307	1.691	2.032	2.441	2.728	3.348	3.601	
35	1.306	1.690	2.030	2.438	2.724	3.340	3.591	
36	1.306	1.688	2.028	2.434	2.719	3.333	3.582	
37	1.305	1.687	2.026	2.431	2.715	3.326	3.574	
38	1.304	1.686	2.024	2.429	2.712	3.319	3.566	
39	1.304	1.685	2.023	2.426	2.708	3.313	3.558	
40	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704	3.307	3.551	
41	1.303	1.683	2.020	2.421	2.701	3.301	3.544	
42	1.302	1.682	2.018	2.418	2.698	3.296	3.538	
43	1.302	1.681	2.017	2.416	2.695	3.291	3.532	
44	1.301	1.680	2.015	2.414	2.692	3.286	3.526	
45	1.301	1.679	2.014	2.412	2.690	3.281	3.520	
46	1.300	1.679	2.013	2.410	2.687	3.277	3.515	
47	1.300	1.678	2.012	2.408	2.685	3.273	3.510	
48	1.299	1.677	2.011	2.407	2.682	3.269	3.505	
49	1.299	1.677	2.010	2.405	2.680	3.265	3.500	
50	1.299	1.676	2.009	2.403	2.678	3.261	3.496	

d.f.	TINGKAT SIGNIFIKANSI							
	Dua Sisi	20%	10%	5%	2%	1%	0,20%	0,10%
Satu Sisi	10%	5%	2,50%	1%	0,50%	0,10%	0,05%	
51	1.298	1.675	2.008	2.402	2.676	3.258	3.492	
52	1.298	1.675	2.007	2.400	2.674	3.255	3.488	
53	1.298	1.674	2.006	2.399	2.672	3.251	3.484	
54	1.297	1.674	2.005	2.397	2.670	3.248	3.480	
55	1.297	1.673	2.004	2.396	2.668	3.245	3.476	
56	1.297	1.673	2.003	2.395	2.667	3.242	3.473	
57	1.297	1.672	2.002	2.394	2.665	3.239	3.470	
58	1.296	1.672	2.002	2.392	2.663	3.237	3.466	
59	1.296	1.671	2.001	2.391	2.662	3.234	3.463	
60	1.296	1.671	2.000	2.390	2.660	3.232	3.460	
61	1.296	1.670	2.000	2.389	2.659	3.229	3.457	
62	1.295	1.670	1.999	2.388	2.657	3.227	3.454	
63	1.295	1.669	1.998	2.387	2.656	3.225	3.452	
64	1.295	1.669	1.997	2.386	2.655	3.223	3.449	
65	1.295	1.669	1.997	2.385	2.654	3.220	3.447	
66	1.294	1.668	1.996	2.384	2.652	3.218	3.444	
67	1.294	1.668	1.995	2.382	2.650	3.216	3.442	
68	1.294	1.668	1.995	2.382	2.650	3.214	3.439	
69	1.294	1.667	1.994	2.381	2.648	3.213	3.437	
70	1.294	1.667	1.994	2.380	2.647	3.211	3.435	
71	1.293	1.667	1.994	2.380	2.647	3.209	3.433	
72	1.293	1.666	1.993	2.379	2.646	3.207	3.431	
73	1.293	1.666	1.993	2.378	2.644	3.206	3.429	
74	1.293	1.666	1.993	2.378	2.644	3.204	3.427	
75	1.293	1.665	1.992	2.377	2.643	3.202	3.425	
76	1.293	1.665	1.992	2.376	2.642	3.201	3.423	
77	1.293	1.665	1.991	2.376	2.641	3.199	3.421	
78	1.292	1.665	1.991	2.375	2.640	3.198	3.420	
79	1.292	1.664	1.990	2.374	2.640	3.197	3.418	
80	1.292	1.664	1.990	2.374	2.639	3.195	3.416	
81	1.292	1.664	1.990	2.373	2.638	3.194	3.415	
82	1.292	1.664	1.989	2.373	2.637	3.193	3.413	
83	1.292	1.663	1.989	2.372	2.636	3.191	3.412	
84	1.292	1.663	1.989	2.372	2.636	3.190	3.410	
85	1.292	1.663	1.988	2.371	2.635	3.189	3.409	
86	1.291	1.663	1.988	2.370	2.634	3.188	3.408	
87	1.291	1.663	1.988	2.370	2.634	3.187	3.406	
88	1.291	1.662	1.987	2.369	2.633	3.185	3.405	
89	1.291	1.662	1.987	2.369	2.632	3.184	3.403	
90	1.291	1.662	1.987	2.368	2.632	3.183	3.402	
91	1.291	1.662	1.986	2.368	2.631	3.182	3.401	
92	1.291	1.662	1.986	2.368	2.630	3.181	3.399	
93	1.291	1.661	1.986	2.367	2.630	3.180	3.398	
94	1.291	1.661	1.986	2.367	2.629	3.179	3.397	
95	1.291	1.661	1.985	2.366	2.629	3.178	3.396	
96	1.290	1.661	1.985	2.366	2.628	3.177	3.395	
97	1.290	1.661	1.985	2.365	2.627	3.175	3.394	
98	1.290	1.661	1.984	2.365	2.627	3.175	3.393	
99	1.290	1.660	1.984	2.365	2.626	3.174	3.392	
100	1.290	1.660	1.984	2.364	2.626	3.174	3.390	

Lampiran 26 Catatan Konsultasi Skripsi