

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, sehubungan dengan sistem pengukuran dan penilaian kinerja pada PT. Alakasa Industrindo Tbk, maka pada bab terakhir ini penulis akan menyampaikan kesimpulan dari hasil penelitian sebagai berikut:

1. Pada saat ini perusahaan belum memiliki sistem pengukuran dan penilaian kinerja yang efektif dan efisien, yang dapat dilaksanakan secara berkesinambungan, sistematis, komprehensif, seimbang dan mendalam dengan teknik yang modern.
2. Pengukuran dan penilaian kinerja yang ada saat ini masih didasarkan pada perspektif tradisional, yaitu: dengan menggunakan anggaran (*budget*) dan rasio-rasio keuangan (*financial ratios*) yang disusun setiap tahunnya, penggunaan Tolok ukur keuangan ini memiliki banyak kelemahan karena hanya menunjukkan pencapaian kinerja historis saja, tidak dapat menunjukkan kinerja perusahaan dimasa yang akan datang.
3. Perusahaan pada saat ini belum memiliki strategi yang efektif baik jangka panjang maupun jangka pendek dalam menghadapi persaingan yang semakin meningkat / *Hypercompetition*, bukan

hanya pesaing / extruder lokal namun juga dengan pesaing / extruder International.

B. Saran - Saran

Pada bab ini penulis juga berusaha untuk memberikan saran-saran yang berhubungan dengan sistem penilaian kinerja yang dapat menunjukkan pencapaian kinerja perusahaan di masa yang akan datang atas tujuan – tujuan strategisnya, yaitu:

1. Bahwa terdapat kondisi yang mendukung dilakukannya perancangan dan penerapan *Balanced Scorecard* sebagai suatu sistem manajemen strategis yang sekaligus digunakan sebagai instrumen pengukuran dan penilaian kinerja di PT. Alakasa Industrindo Tbk. Kondisi tersebut antara lain:
 - Visi dan misi yang jelas dan mudah dipahami serta dituangkan dalam konsep – konsep strategi yang gamblang. Hal ini relatif memudahkan identifikasi sasaran strategis perusahaan dan perancangan model *Balanced Scorecard* yang sesuai dengan arah stretegi perusahaan. Keberhasilan identifikasi strategi perusahaan beserta sasaran-sasarannya akan memudahkan pemilihan berbagai tolok ukur kinerja bisnis yang sesuai untuk PT. Alakasa Industtrindo Tbk.

2. Untuk menghadapi persaingan yang semakin meningkat / *Hypercompetition*, PT. Alakasa Industrindo Tbk untuk senantiasa merumuskan dan mengevaluasi secara terus menerus strategi usahanya untuk dapat bertahan dan memenangkan persaingan. Untuk dapat mengevaluasi efektivitas strategi usaha pencapaian sasaran-sasaran strategis perusahaan secara tepat, PT. Alakasa Industrindo Tbk memerlukan suatu instrumen pengukuran kinerja bisnis yang dapat memberikan informasi tentang keberhasilan strategi dan operasi bisnis perusahaan secara komprehensif, bukan hanya dari aspek keuangan namun juga dari seluruh aspek yang terlibat dan berpengaruh secara signifikan terhadap proses bisnis secara keseluruhan. Karakteristik instrumen pengukuran dan penilaian kinerja seperti ini dapat ditemukan pada konsep *Balanced Scorecard*.

DAFTAR PUSTAKA

- Amin Tunggal Widjaya, Memahami Konsep Balanced Scorecard, Harvarindo, 2001.
- Amin Tunggal Widjaya, Pengukuran Kinerja Dengan Balanced Scorecard, Harvarindo. 2001.
- Blocher, Edward J, Chen Kung H, Lin Thomas W, Manajemen Biaya, Terjemahan: Dengan Tekanan Strategik, Salemba Empat, 2000.
- Handi Irawand D, 10 Prinsip Kepuasan Pelanggan, Elex Media Komputerindo. 2002.
- Husein Umar, Evaluasi Kinerja Perusahaan, Elex Media Komputerindo, 2002.
- Kaplan, Robert S and David P. Norton, Translating Strategy Into Action, Harvard Business School, 1996.
- Kusnadi HMA, Zainal Arifin dan Moh. Syadeli, Komprehensif, Tradisional dan Kontemporer, Universitas Brawijaya Malang, 2002.
- Mulyadi, Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat dan Rekayasa, Yogyakarta, 1993.
- Mulyadi, Balanced Scorecard: Alat Manajemen Kontemporer Untuk Pelipatgandaan Kinerja Keuangan Perusahaan, 2001.
- Sawir Agnes, Analisi Kinerja Keuangan dan Perencanaan Keuangan Perusahaan, 2001
- Sony Yuwono, Edy Sukarno, Muhammad Ichsan, Menuju Organisasi Yang Berfokus Pada Strategi, 2002.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP **CURRICULUM VITAE**

I. DATA PRIBADI / PERSONAL DATA

N a m a : Anak Agung Ngurah Yasa
N a m e

Tempat Dan Tanggal Lahir: Jakarta, 10 Januari 1972
Place and date of birth Jakarta, January 10th, 1972

Kewarganegaraan : Indonesia
Nationality

Jenis Kelamin : Laki -- Laki
S e x Male

Status Perkawinan : Belum Kawin
Marital Status Unmarried

Agama : Hindu
Religion Hinduism

Alamat : Asrama Dotzi No.15 Rt.001/019,
Address Jagakarsa, Jakarta 12640
Telp. 62.21.7866707/Hp.08128715899
e-mail: agung_great@yahoo.com

II. PENDIDIKAN FORMAL / FORMAL EDUCATION

1979 – 1985 : SD Negeri 10, Jakarta
Elementary School, Jakarta

1985 – 1988 : SMP Negeri 211, Jakarta
Junior High School 211, Jakarta

1988 – 1991 : SMA Negeri 37, Jakarta
Senior High School 37, Jakarta

1992 – 1993 : Sekolah Tinggi Akuntansi Negara , Jakarta
State University Department of Accountancy,
Jakarta.

2000 – 2002 : Universitas Darma Persada, Fakultas
Ekonomi, Jurusan Akuntansi, Jakarta
*Darma Persada University, Faculty of
Economic, Majoring in Accountancy.*

III. PELATIHAN / COURSES

1. Kursus Bahasa Inggris di Lembaga Bahasa LIA dari tanggal Februari 1997 – Februari 2001.
Course of English on Lembaga Bahasa LIA, Which is held on Februy 1997 until February 2001.
2. Mengikuti Seminar Simulasi saham kerjasama antara Universitas Darma Persada dan Trimegah Securitas pada tahun 2001.
I have attended seminar of Stock Simulation, corporate between Darma Persada University and Trimegah Securitas which is held on 2001.

IV. PENGALAMAN KERJA / WORKING EXPERIENCES

1. Karyawan Kantor Akuntan Putu Widjaya dari tahun 1994 sampai dengan 1997 sebagai auditor.
Employee of Public Acoountant Putu Widjaya from 1994 until 1997, as an auditor
2. Karyawan PT. Alakasa Industrindo, Tbk dari tanggal 01 Juli 1997 sampai dengan 30 September 2001 sebagai Purchasing dan Import Officer.
Employee of PT. Alakasa Industrindo, Tbk from July 01st, 1997 until September 30, 2001 as Purchasing and Import Officer.
3. Karyawan PT. Alakasa Extrusindo dari tanggal 01 Oktober 2001 sampai dengan Sekarang sebagai Supervisor Purchasing dan Import Officer.
Employee of PT. Alakasa Industrindo, Tbk from October 01st, 2001 until Now as Purchasing and Import Supervisor.
4. PT. Tirta Pacific Linesindo dari tanggal 07 Juli 1999 sampai dengan Sekarang sebagai Managing Director.
Managing Director of PT. Tirta Pacific Linesindo from July 07th, 1999 until Now.

Dengan ini saya menyatakan bahwa pernyataan – pernyataan yang telah saya buat dalam Daftar Riwayat Hidup ini adalah benar.
I certify that the statement made in this Curriculum Vitae form are true.

Jakarta, August 2002

Anak Agung Ngurah Yasa

