

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan penelitian dan analisis yang telah diuraikan diatas, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Mayoritas pengadaan bahan baku untuk produksi yang dilakukan perusahaan hampir 90% berasal dari impor.
2. Sistem pembelian yang dilakukan perusahaan belum memenuhi kriteria dari system JIT karena untuk menciptakan system JIT, perusahaan harus membina hubungan baik dengan pemasok dengan membatasi jumlah pemasok yang pada akhirnya perusahaan memberi kepercayaan penuh kepada pemasok dalam hal kualitas dan pengiriman bahan baku yang tepat waktu dan perusahaan belum melakukan kontrak jangka panjang.
3. Pada perhitungan *throughput time* yang merupakan keseluruhan waktu yang diperlukan untuk mengolah bahan baku menjadi produk jadi. Waktu proses atau waktu yang mempunyai nilai lebih kecil dibandingkan dengan waktu yang tidak menambah nilai.

4. Dalam setiap kegiatan perusahaan belum memiliki standar internasional (ISO), melainkan standar yang digunakan perusahaan berdasarkan standar umum yang dimiliki perusahaan.
5. Untuk mendukung kelancaran proses produksinya perusahaan berusaha menyiapkan tenaga kerja dan peralatan yang fleksibel, terciptanya iklim kerja yang baik, pemeliharaan terhadap mesin dan tata letak pabrik yang efisien.
6. Perusahaan membagi kegiatan produksi menjadi tiga divisi kelompok yaitu *liquid personal care, household, detergent*, dimana *liquid* berorientasi pada proses pembuatan *handbody, shampo, shower gel dan dandruff*. Sementara *household* berorientasi pada proses pembuatan *softener, MPC, EEZEE*. Sedangkan *detergen* dikhususkan untuk pembuatan *detergen*.
7. Untuk kegiatan produksi masing-masing line dari setiap divisi diberikan pedoman produksi yang berisikan nama customer, jenis order yang dipesan dan ukurannya serta target produksi yang harus dicapai setiap harinya.
8. Sistem kerja yang digunakan adalah sistem target yaitu proses produksi akan dihentikan jika target produksi telah dipenuhi.

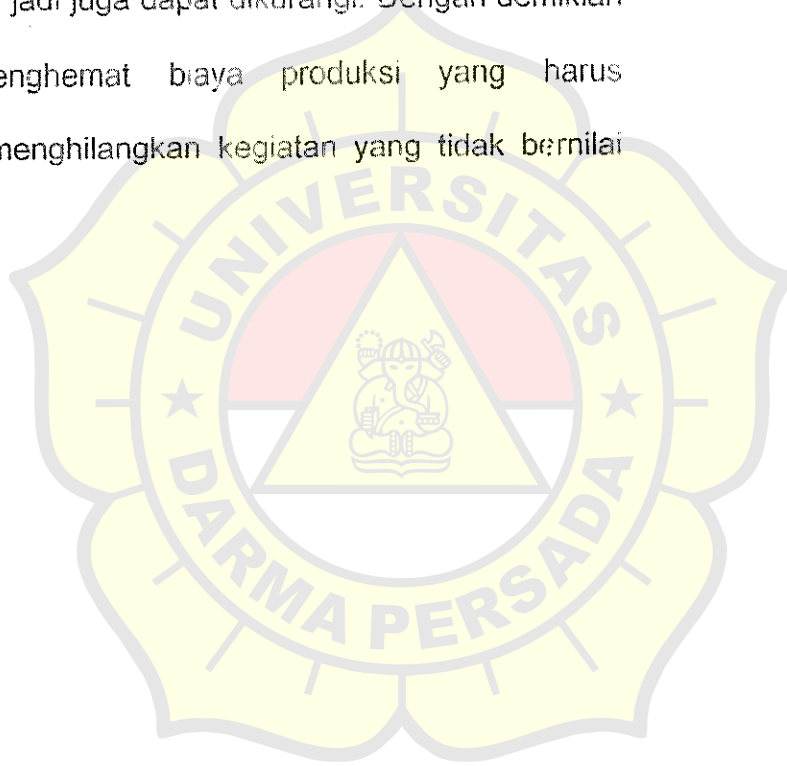
9. Sistem produksi yang telah digunakan perusahaan adalah sistem JIT, meskipun hanya memenuhi empat dari enam karakteristik JIT yaitu lini produksi dilakukan berdasarkan *system demand pull*, perhatiannya ditujukan kepada pengurangan *lead time*, kegiatan produksi akan dihentikan jika ada bagian yang tidak ada atau rusak dan tata letak pabrik yang mendukung kelancaran proses produksi.

### 5.1 Saran

Berdasarkan hasil pengumpulan data dan analisis yang telah dilakukan, dapat dikemukakan saran-saran sebagai berikut:

1. Seharusnya perusahaan dalam mengadakan bahan bakunya yang 10% dari lokal diterapkan lebih dahulu *system Just In Time*-nya karena dengan penerapan system tersebut perusahaan dapat lebih mudah membina hubungan baik dengan pemasok.
2. Kontrak pembelian bahan baku sebaiknya dilakukan dalam jangka panjang. Dengan kontak pembelian jangka panjang, maka pemasok bahan bakunya akan lebih terjamin sehingga kelangsungan proses produksi dapat dijaga terus menerus.
3. Perusahaan harus mempunyai *throughput time* yang sama dengan waktu proses jika *throughput time* sudah sama dengan waktu proses maka perusahaan dapat menghemat waktu dan biaya produksi.

- l. Selama proses produksi berlangsung ada baiknya kegiatan inspeksi dan pengetesan bahan baku dikurang, karena merupakan kegiatan yang tidak menambah nilai dengan memberi tekanan kepada para pekerja agar bekerja dengan lebih hati-hati sehingga kerusakan yang terjadi selama proses produksi dapat diperkecil dan kegiatan inspeksi terhadap barang jadi juga dapat dikurangi. Dengan demikian perusahaan dapat menghemat biaya produksi yang harus dikeluarkan dan dapat menghilangkan kegiatan yang tidak bernilai tambah.



## DAFTAR PUSTAKA

- Garrison, Ray H dan Eric W, Noreen. Akuntansi Manajerial. Edisi 1. Jakarta. Salemba Empat. 2000.
- Gaspersz, Vincent. Manajemen Bisnis Total Dalam Era Globalisasi. Jakarta. Gramedia Pustaka Utama. 1997.
- Gaspersz, Vincent. Production Planning and Inventory Control berdasarkan pendekatan system terintegrasi MRP II dan JIT menuju Manufacturing 21. Jakarta. Gramedia Pustaka Utama. 1998.
- Hansen, Don R dan Maryanne M Mowen. Akuntansi Manajemen. Jilid 2. Jakarta. Erlangga. 2000.
- Hansen, Dor R dan Maryanne M. Mowen. Manajemen Biaya. Edisi 2. Jakarta. Salemba Empat. 2001.
- Mutis, Thoby dan Vincent Gaspersz. Nuansa Menuju Perbaikan Kualitas dan Produktivitas. Jakarta. Universitas Trisakti. 1994.
- Monden, Yosuhiro. Sistem Produksi Toyota. Jakarta. PT. Pustaka Binaman Presindo. 1995.
- Ohno, Taichi. Just In Time dalam Produksi Toyota. Jakarta. PT. Pustaka Binaman Presindo. 1995.
- Shroeder, Roger. Manajemen Operasi. Edisi 2. Jakarta. Erlangga. 1995
- Supriyono. Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen. Yogyakarta. BPFE. 1997
- Tjiptono, Fandy dan Anastasia Diana. Total Quality Management. Edisi 2. Yogyakarta. Andi Offset. 2000





# PT. GANCARGEMILANG JAYASAKTI

Jalan Pembangunan No. 9 Sewan Tangga Asem Rt. 02/05  
Kampung Cikahuripan Kel. Mekar Sari Kec. Neglasari Tangerang 15129  
Telp : 021 - 5535 597 / 99 Fax : 021 - 5521959

## SURAT KETERANGAN

an ini menerangkan bahwa mahasiswa Universitas Dharma Persada yang namanya  
ut di bawah ini telah melaksanakan penelitian di perusahaan kami dalam rangka  
pan penyusunan skripsi.

Nama : PUTRI MASVITASARI  
Nim : 99440015  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi / Akuntansi  
Alamat : Komp.KIMIA FARMA I  
Jl. Saridele Blok BB. 5 No. 10  
RT.010 / RW. 017 Duren Sawit  
Jakarta - Timur

kian surat keterangan ini dibuat, agar dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 01 Juli 2003

PT. GANCARGEMILANG JAYASAKTI  
Raya Gung... Tangerang

Rudi Bintarsono  
SPV. Pers & Umum

LEMBAR KEGIATAN PENYUSUNAN SKRIPSI

Nama Mhs : PURPI MASWITASARI  
 N I M : 09440015  
 Pembimbing : DENNY IRAWANA, SE, AK, MM

KONSULTASI KE	TANGGAL KONSULTASI	MATERI YANG DIBAHAS	PARAF PEMBIMBING
I	7/ 3-03	Bab I acc	
II	9/ 3-03	Bab II kecuali Bab II di perbagus di Keall Bab II	
III	24/ 5-03	Bab II tambahkan sumber data	
IV	24/ 5-03	Bab III acc Bab III	
V	26/ 6-03	acc Bab II	
VI	10/ 7-2003	acc Bab IV & IV	
VII			
VIII			
IX			
X			

Tanggal mulai bimbingan : 7 Maret 2013

Tanggal selesai bimbingan : 10 Juli 2013

tan :  
 gal mulai bimbingan dicantumkan sejak dikeluarkannya surat ini

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Data Pribadi

Nama : PUTRI MASVITASARI  
Alamat : Komp. Kimia Farma 1  
JL. Saridele BB.5 No.10  
RT 010 RW 017 Duren Sawit  
Jakarta Timur 13440  
Telepon : 8620184  
Tempat / Tgl Lahir : Jakarta, 10 September 1981  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Status : Belum Kawin  
Agama : Islam

### Pendidikan Formal

1987 –1993 : SDN 010 PAGI Jakarta Timur  
Lulus Berijazah  
1993 –1996 : SMP NEGRI 202 Jakarta Timur  
Lulus Berijazah  
1996 –1999 : SMU NEGRI 59 Jakarta Timur  
Lulus Berijazah  
1999 – sekarang : Universitas Darma Persada

