

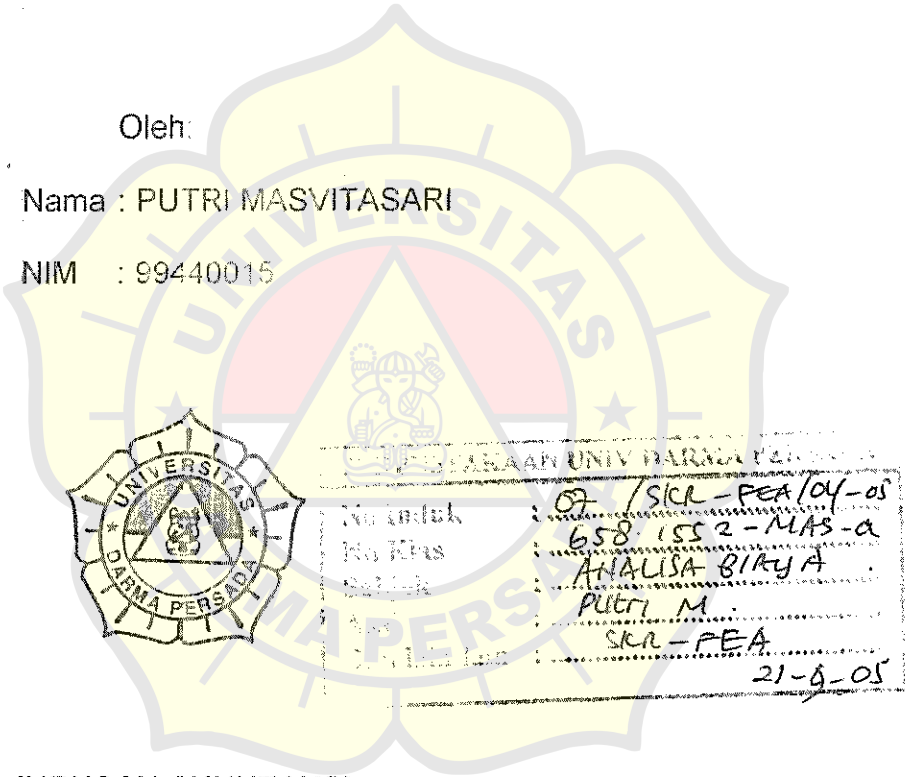
**ANALISA PENERAPAN JUST IN TIME UNTUK MENINGKATKAN
EFESIENSI BIAYA PADA PT. GANCARGEMILANG JAYASAKTI**

Untuk memenuhi sebagian besar dari syarat-syarat guna
memenuhi gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

Nama : PUTRI MASVITASARI

NIM : 99440015



JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS DARMA PERSADA

JAKARTA

2003

TANDA PERSETUJUAN

Nama : PUTRI MASVITASARI

No.Pokok : 99440015

Jurusan : Akuntansi

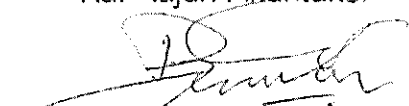
Program Study : Akuntansi Biaya

Judul Skripsi : Analisa Penerapan Just In Time Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PT. Gamcargemilang Jayasakti.

Telah diperiksa dan disetujui, untuk diajukan dan diujikan dihadapan Panitia Penguji Skripsi.

Mengetahui


Ka. Kajur. Akuntansi


(Denny Irwana, SE, Ak, MM)

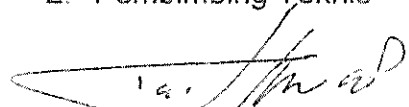
Jakarta, July 2003

Menyetujui

1. Pembimbing Materi


(Denny Irwana, SE, Ak, MM)

2. Pembimbing Teknis


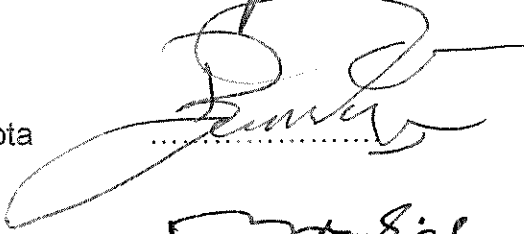
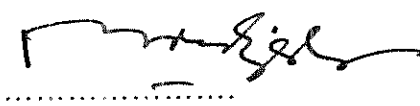

(Sri Ari Wahyuningsih, SE, MM)

TANDA PENGESAHAN

Nama : PUTRI MASVITASARI
No. Pokok : 99440015
Jurusan : Akuntansi
Program Study : Akuntansi Biaya
Judul Skripsi : Analisa Penerapan *Just In Time* Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Pada PT. Gancargemilang Jayasakti

Telah diperiksa, dikaji dan diujikan dihadapan Panitia Penguji Skripsi pada Tanggal 1 Agustus 2003.

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1. Drs. Haryanto, AK, MM	Ketua	
2. Denny Irwana, SE, AK, MM	Anggota	
3. Drs. Boedi Setyo Hartono, AK, MM	Anggota	

LEMBARAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : PUTRI MASVITASARI

No. Pokok : 99440015

Jurusan : Akuntansi

Kosentrasi : Akuntansi Biaya

Skripsi dengan judul **Analisa Penerapan Just In Time Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PT. Gancargemilang Jayasakti**, yang merupakan karya ilmiah yang saya susun dibawah bimbingan Bapak Denny Irwana SE, Ak, MM tidak merupakan jiplakan hasil karya orang lain sebagian atau seluruhnya, dan menjadi tanggung jawab sendiri. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Jakarta, July 2003



PUTRI MASVITASARI

ABSTRAK

(A) PUTRI MASVITASARI

(B) ANALISA PENERAPAN JUST IN TIME UNTUK MENINGKATKAN EFESIENSI BIAYA PADA PT. GANCARGEMILANG JAYASAKTI

(C) X + 80 halaman

(D) Kata Kunci : Penerapan Just In Time untuk meningkatkan efisiensi biaya.

(E) Alasan dan Tujuan Penelitian : Untuk mengetahui bagaimana pengaruh Just In Time dalam meminimalkan biaya serta untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan dalam penerapan Just In Time

Metode Penelitian : Dalam mengumpulkan data untuk bahan skripsi, penulis melakukan riset lapangan. Disamping itu penulis melakukan riset kepustakaan untuk memperoleh landasan teori.

Hasil Penelitian : PT. Gancargemilang Jayasakti, dalam system pembelian bahan bakunya belum memenuhi criteria dari system Just In Time Purchasing, karena untuk melakukan pembelian bahan baku dengan system JIT perusahaan harus melakukan kontrak Jangka panjang, sedangkan PT. Gancvargemilang belum melakukan kontrak jangka panjang tersebut. System JIT Produksi pada PT. Gancargemilang Jayasakti masih kurang baik karena masih melakukan stock bahan baku selama 1 minggu, sehingga memakan waktu dan biaya yang cukup besar dalam mengispeksi bahan baku tersebut.

(F) Daftar Pustaka : 11 buku (1994-2001)

(G) Pembimbing Materi : Denny Irwana, SE, AK, MM

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah -- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Analisa Penerapan Just In Time Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PT Gancargemilang Jayasakti "dengan baik dan lancar.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian tugas akhir program S1 Akuntansi di Universitas Darma Persada Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan dan dorongan serta semangat dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Shanti Danu Boestaman, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
2. Bapak Denny Irwana SE, AK, MIM selaku Ketua Jurusan Akuntansi di Universitas Darma Persada dan selaku dosen pembimbing materi yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

3. Ibu Dra. Sri Ary Wahyuningsih MM, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi di Universitas Darma Persada dan selaku dosen pembimbing teknis yang telah memberikan dorongan dan petunjuk dalam penyusunan skripsi ini
4. Bapak Boedi Setyo Hartono AK. MM, yang telah memberikan semangat dan dorongan dalam menyusun skripsi ini. Serta seluruh dosen akuntansi yang telah memberikan ilmunya selama masa kuliah.
5. Bapak Rudi Bintarsono selaku SPV Personalia pada PT. Gancargemilang Jayasakti yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian dan memberikan keterangan tentang data – data yang ada diperusahaan. Serta karyawan PT. Gancargemilang Jayasakti yang turut membantu dalam pemberian informasi tentang perusahaan.
6. Kedua orang tuaku Bapak dan Ibu Masmu'i yang selalu memberikan kasih sayang, perhatian, dorongan serta semangat baik materi maupun moril selama ini.
7. Kedua kakakku dan adikku, Mas Luthfi, Mba Ika dan Akbak yang telah memberikan kasih sayang dan bantuannya selama ini.
8. Keluarga Besar Bapak Soeherman yang telah memberikan kasih sayang dan bantuannya selama ini.

9. Sahabat – sahabat baikku Triana, Fitri dan Retna, yang bersedia memberikan bantuan, semangat, perhatian dan kasih sayangnya selama ini.
10. Teman-teman angkatan '99 yaitu Teguh, Adjie, Ruby, Whisnu, Andrie, Alda, Edi, Dila, Siti, Jenny, Agustina, Vidi, dan Tita, terimakasih atas kebersamaannya selama ini.
11. Semua pihak yang telah memberikan bantuan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena itu kritik dan saran perbaikan akan selalu penulis terima dengan senang hati. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya mahasiswa/mahasiswi Universitas Darma Persada.

Jakarta, 21 July 2003
Penyusun,

PUTRI MASVITASARI

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Indentifikasi Masalah	5
1.3. Pembatasan Masalah	5
1.4. Perumusan Masalah	6
1.5. Tujuan dan Kegunaan	6
1.6. Metode Penelitian	7
1.7. Sistematika Penulisan	8
BAB II : LANDASAN TEORI	
2.1 Sistem Just In Time	11
2.1.1. Filosofi Just In Time	11
2.1.2. Pengertian Just In Time	13
2.1.3. Aspek Dasar Just In Time	14
2.1.4. Manfaat Just In Time	14

2.2 Just In Time Purchasing (Sistem Pembelian Tepat Waktu) ...	16
2.3 Just In Time Production (Sistem Produksi Tepat Waktu)	22
2.4 Karakteristik Just In Time Production	31
2.5 Sistem Kanban	32

BAB III : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1 Sejarah Singkat Berdirinya Perusahaan	35
3.2 Struktur Organisasi	36

BAB IV : ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Sistem Pembelian Bahan Baku	45
4.2 Kegiatan Perusahaan dalam Proses Produksi	56
4.3 Penerapan Just In Time Produksi Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya	71

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	77
5.2 Saran	79

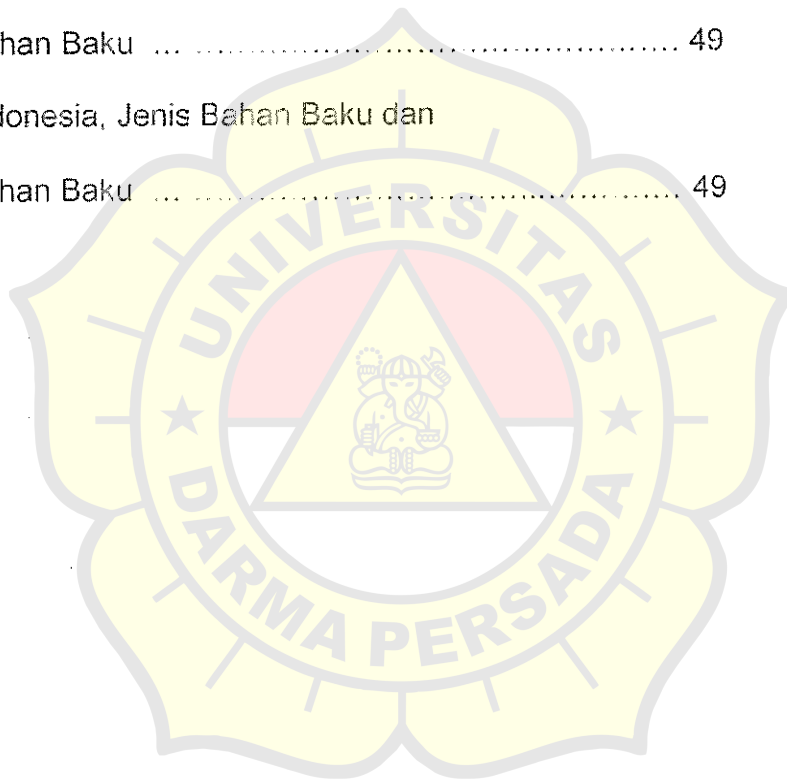
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 : Negara Importir, Jenis Bahan Baku dan Jumlah Bahan Baku	49
2.2 : Negara Indonesia, Jenis Bahan Baku dan Jumlah Bahan Baku	49



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam era globalisasi sekarang ini, kompetisi merupakan faktor yang penting untuk diperhatikan pihak manajemen dalam menjalankan usaha bisnis yang produktif. Untuk setiap produk (barang dan/atau jasa) yang telah didesain, masalah yang dihadapi lebih dari sekedar bagaimana perusahaan ini mencoba memasarkannya. Persaingan dalam sektor industri akan semakin ketat, dimana produk-produk negara akan bebas memasuki batas administrasi suatu negara dan siap bersaing dengan produk dalam negeri.

Persaingan dunia usaha yang semakin tajam ini menuntut perusahaan untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada pelanggan, karena perusahaan yang tidak mampu memberikan kepuasan kepada konsumen akan banyak kehilangan pelanggan, sehingga tidak menutup kemungkinan perusahaan akan mengalami kebangkrutan.

Untuk menghadapi keadaan seperti ini, setiap perusahaan yang ingin maju diharuskan untuk mencari strategi baru dan memiliki manajemen yang baik, yang dapat menjalankan usahanya dengan efisien, efektif dan ekonomis sehingga dapat menciptakan perusahaan yang mampu bertahan dan berkembang dalam tingkat persaingan dunia.

Namun kendala yang sering dihadapi perusahaan didalam berbagai bidang usaha adalah masalah efisiensi dan efektifitas biaya. Pada sebagian besar perusahaan, besarnya jumlah biaya yang dikeluarkan disebabkan terjadinya pemborosan dalam aktivitas produksi yang seharusnya tidak perlu terjadi.

Dalam kondisi perekonomian yang sangat kompetitif ini masalah efisiensi dan efektifitas biaya menjadi masalah yang sangat penting bagi manajemen perusahaan. Faktor biaya merupakan hal yang paling penting dalam menjamin kemenangan perusahaan pada persaingan di pasar. Konsumen akan memilih produsen yang mampu menghasilkan produk dan jasa yang mampu menghasilkan produk dan jasa yang memiliki mutu yang tinggi dengan harga yang relatif murah. Harga murah hanya dapat dihasilkan oleh produsen yang secara terus

menerus melakukan perbaikan terhadap kegiatan yang menambah nilai bagi konsumen.

Oleh karena itu, setiap perusahaan akan berusaha menghilangkan semua sumber pemborosan dengan memangkas semua komponen yang dianggap tidak bertambah nilai, sehingga harga pokok produksi bisa ditekan serendah mungkin. Selain itu perusahaan juga harus memperhatikan kebutuhan dan kepuasan pelanggan dengan selalu berusaha meningkatkan kualitas produk karena tanpa kualitas yang tinggi, produk perusahaan akan ditinggalkan konsumennya meskipun harga yang ditawarkan cukup kompetitif.

Manajemen Jepang telah berhasil menciptakan suatu sistem yang dapat menekan biaya produksi perusahaan dengan cara mengurangi jumlah pengeluaran yang tidak menambah nilai suatu produk. Sistem ini dikenal dengan nama *Just in Time (JIT)*. Penerapan *Just in Time* dalam suatu proses produksi akan menciptakan perubahan secara besar-besaran terhadap seluruh fasilitas *manufacturing* dan semua kejadian dalam aktivitas produksi karena pembelian material dan memproduksi barang hanya dilakukan apabila dibutuhkan, sehingga dapat meminimalkan jumlah persediaan dan memperbaiki kualitas produk. Dengan menggunakan sistem JIT perusahaan dapat menciptakan

efisiensi yang biaya yang tinggi sekaligus menanggapi permintaan konsumen akan produk yang bermutu tinggi dengan harga yang bersaing, karena sistem JIT merupakan suatu pendekatan untuk menemukan dan menghilangkan segala sumber pemborosan dalam aktivitas produksi mulai dari pemesanan bahan baku, WIP sampai ke pengiriman barang jadi kepada pelanggan dengan memberikan komponen produksi yang tepat pada tempat dan waktu yang tepat.

Selain menghilangkan pemborosan system ini juga memiliki prinsip utama yaitu memanfaatkan sepenuhnya kemampuan pekerja. Setiap pekerja dituntut tanggungjawabnya untuk menghasilkan produk yang bermutu dan tepat waktu untuk mendukung proses produksi berikutnya.

Bertitik tolak dari pernyataan diatas dan melihat pentingnya efisiensi biaya produksi dan pengendalian mutu produk tersebut penulis berminat membuat skripsi dengan judul : **"Analisa Penerapan *Just In Time* untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PT. Gancargemilang Jayasakti"**.

1.2 Identifikasi Masalah

Masalah yang akan dikemukakan dalam penulisan skripsi dapat diidentifikasi sebagai berikut:

1. Bagaimana cara perusahaan menerapkan metode *Just In Time* dalam meminimalkan biaya produksi?
2. Bagaimana hubungan antara *Just In Time* dengan peningkatan efisiensi biaya?

1.3 Pembatasan Masalah

Metode *Just In Time* dapat dilihat dan diterapkan pada beberapa aspek diantaranya pada metode sediaan, sistem pembelian, sistem produksi atau pada metode transportasi yang tepat waktu.

Dalam pembahasan skripsi ini penulis lebih banyak menekankan pada pembahasan mengenai sistem produksi tepat waktu yang meliputi pengertian dari *Just In Time* itu sendiri, manfaat serta syarat-syarat yang harus dipenuhi perusahaan yang menerapkan sistem produksi tepat waktu serta dampak penerapan *Just in Time* sebagai upaya meningkatkan efisiensi biaya.

1.4 Perumusan Masalah

Dalam penulisan skripsi pokok permasalahan akan diuraikan sebagai berikut :

1. Apakah pengaruh penerapan metode *Just In Time* dalam meminimalkan biaya produksi?
2. Apakah Faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan dalam penerapan *Just In Time*?

1.5 Tujuan dan Kegunaan

Berdasarkan uraian diatas penulis mencoba membahas permasalahan yang ada dengan tujuan sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui pengaruh penerapan sistem *Just In Time* dalam meminimalkan biaya produksi.
2. Untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang dapat mempengaruhi keberhasilan dari penerapan *Just In Time*.

Selain dari tujuan penulisan yang telah diungkapkan diatas penulis juga membuat kegunaan dari penelitian ini.

Adapun kegunaan dari penelitian ini adalah :

1. Bagi penulis

Melalui penulisan ini penulis berharap selain mendapatkan pengetahuan teoritis yang telah diperoleh pada masa kuliah, juga berharap memperoleh pengetahuan terapan yang pada akhirnya akan dibandingkan dengan kenyataan yang ada di perusahaan.

2. Bagi Perusahaan

Untuk memberikan masukan bagi perusahaan agar dapat melihat dan mengukur sudah sejauh mana penerapan JIT dalam membantu perusahaan untuk memperkecil biaya produksi pada setiap bagian dalam kegiatan perusahaan.

3. Bagi Pembaca

Penelitian ini dapat dijadikan informasi dan wawasan yang berguna bagi pembaca skripsi terutama mengenai metode *Just In Time* yang dapat diterapkan pada suatu perusahaan.

1.6 Metode Penelitian

Dalam penelitian skripsi ini penulis memerlukan informasi yang akurat agar dapat dicapai suatu dasar pembahasan yang rasional. Untuk memperoleh dan mengumpulkan data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini, penulis menempuh dua metode yaitu:

1. Riset Perpustakaan (data skunder / *library Research*)

Penelitian dilakukan untuk memperoleh landasan teori yang berhubungan dengan skripsi. Dengan cara membaca literature buku-buku yang berhubungan dengan *Just In Time* dari perpustakaan sebagai landasan teori dan juga bahan-bahan kuliah yang berhubungan dengan bahan-bahan skripsi ini.

2. Riset Lapangan (data primer / *field Research*)

Penelitian secara riset ini dilakukan oleh penulis dengan meminta data mengenai *Just In Time* secara langsung dengan perusahaan yang dijadikan objek secara langsung. Data yang diperoleh dari perusahaan ini biasanya mempunyai sifat yang akurat yang dapat dipercaya informasinya.

1.7 Sistematika Penulisan

Agar lebih jelas skripsi ini disusun secara sistematika yang dibagi menjadi lima bab, yaitu:

BAB I : PENDAHULUAN

Merupakan gambaran skripsi secara keseluruhan yang meliputi latar belakang masalah, perumusan masalah, pembatasan

masalah, tujuan penelitian, kegunaan penelitian, metode penelitian dan sistematika penelitian.

BAB II : LANDASAN TEORI

Bab ini berisikan pengertian *Just In Time*, Aspek dasar *Just In Time*, Manfaat *Just In Time*, *Just In Time Purchasing*, *Just In Time Production* dan Sistem Kanban.

BAB III : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Bab ini berisi tentang sejarah umum perusahaan, kegiatan proses produksi perusahaan, struktur organisasi perusahaan, uraian tugas dan wewenang masing-masing bagian.

BAB IV : ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi mengenai berbagai pembahasan permasalahan yang diteliti yang terdiri dari penerapan sistem pembelian bahan baku, sistem penerapan *Just in Time* sebagai upaya meningkatkan efisiensi biaya yang dihasilkan perusahaan berdasarkan penelitian.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini penulis juga menarik kesimpulan yang berkaitan dengan hal-hai yang penting dari pembahasan skripsi ini dan diakhiri dengan mengemukakan saran-saran yang dapat bermanfaat untuk perbaikan dalam menunjang tercapainya tujuan perusahaan.

