

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan apa yang telah dibahas pada bab sebelumnya tentang hasil dan pembahasan, berikut ini akan penulis kemukakan beberapa kesimpulan dari pembahasan tersebut, yaitu:

1. PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir terletak di daerah Jakarta Pusat yang beralamat di jalan Tomang Raya No. 11 Jakarta 11440. Kegiatan perusahaan PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir memberikan pelayanan pengiriman barang maupun dokumen untuk di dalam kota atau antar kota maupun luar negeri yang disebut jasa kurir. Pada PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir periode anggaran mempunyai jangka waktu satu tahun dimana pembuatannya dibuat setiap satu tahun sekali dan penyusunannya diselesaikan paling lambat tanggal 1 Oktober.
2. Proses anggaran yang disusun melibatkan semua departemen yang ada dan dikoordinir oleh departemen accounting.
3. Proses penyusunan anggaran pada PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir dibagi dalam tiga tahap, yaitu :
  - a. Tahap persiapan
  - b. Tahap penyusunan
  - c. Tahap pengesahan

4. Faktor-faktor yang mempengaruhi dalam penyusunan anggaran

a. Faktor Intern

b. Faktor Ekstern

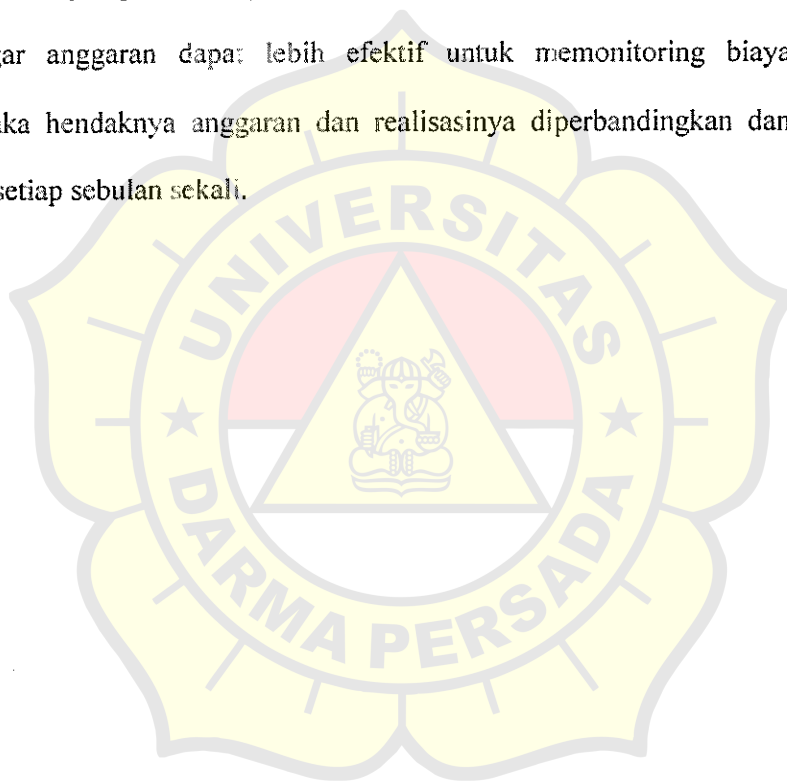
Pada PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir pengendalian anggaran dilakukan melalui prosedur akuntansi dan laporan realisasi anggaran, bertujuan untuk menganalisis bila terjadi penyimpangan dan memberikan umpan balik pada pimpinan untuk melakukan tindakan-tindakan perbaikan yang diperlukan. Maka harus melakukan perbaikan dalam menyusun anggaran sehingga dapat memperkecil selisih-selisih baik yang *favorable dan unfavorable*.

5. Penyusunan anggaran yang dibuat selalu tepat waktu yaitu paling lambat bulan Oktober.
6. Anggaran biaya operasional mempengaruhi efektivitas pengendalian biaya operasi, hal ini tercermin dengan perubahan persentase biaya operasi dibandingkan dengan penyebabnya.
7. Anggaran hanya dibandingkan dengan realisasinya setiap enam bulan sekali (semesteran).
8. Periode anggaran biaya operasional dibandingkan dengan realisasinya dilakukan setiap enam bulan sekali (semesteran), sehingga monitoring biaya relatif terlambat.
9. Anggaran disusun oleh staf accounting yaitu petugas pembukuan, bukan staf yang khusus menangani anggaran.

## 5.2. Saran

Berdasarkan pembahasan dan kesimpulan anggaran biaya operasi sebagai dasar melaksanakan kegiatan operasi pada PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir pada prinsipnya telah disusun dan dilaksanakan dengan baik dan berperan sebagai alat bantu manajemen dalam mencapai efektifitas pengendalian biaya operasi, adapun sarannya adalah:

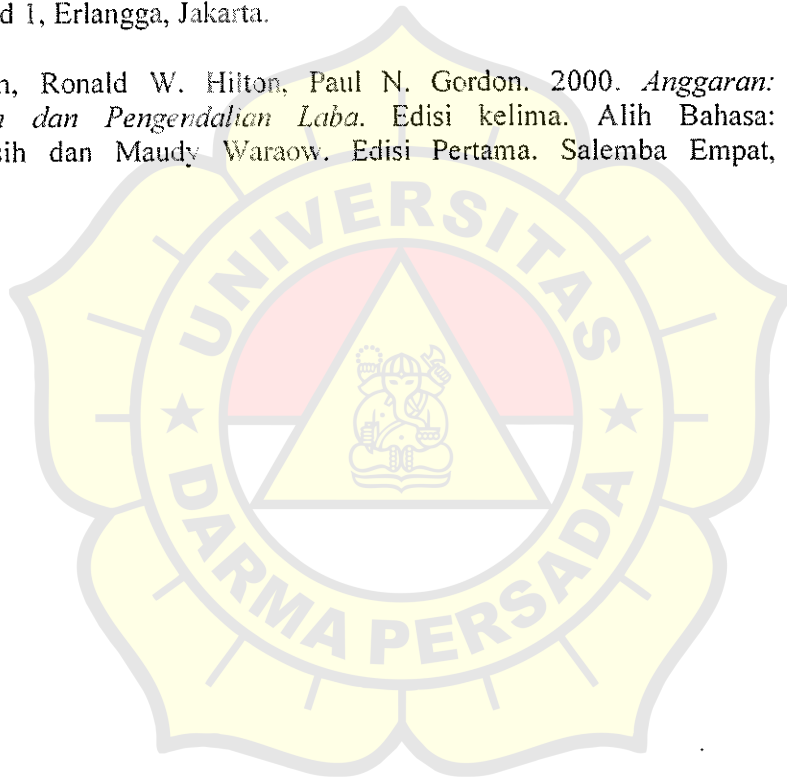
Agar anggaran dapat lebih efektif untuk memonitoring biaya operasi maka hendaknya anggaran dan realisasinya diperbandingkan dan dievaluasi setiap sebulan sekali.



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim dan Bambang Supomo. 2000. *Akuntansi Manajemen*. Edisi kedua. Salemba Empat, Jakarta.
- Abdul Halim, Achmad Tjahjono, Muhammad Fachri Husien. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Edisi Pertama. Akademi Manajemen Perusahaan YKPN, Yogyakarta.
- Garrison, Ray H., Errick W. Norren, Peter C. Brewer. 2006. *Akuntansi Manajerial*. Edisi 11. Alih Bahasa: Nuri Hinduan. Salemba Empat, Jakarta.
- Garrison, Ray H., Errick W. Norren. 2001. *Managerial Accounting*. Alih Bahasa: A. Totok Budisantoso. Salemba Empat, Jakarta.
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri. 2003. *Anggaran Perusahaan*. Edisi kedua. Buku dua. BPFE, Yogyakarta.
- Haryono Jusup. 2001. *Dasar-dasar Akuntansi*. Edisi 6. Jilid 2. STIE YKPN, Yogyakarta.
- Horngren T. Charles, George Foster, Srikant M. Datar. 2005. *Cost Accounting*. Alih Bahasa: Desi Adhariani. Ninth Edision. Prentice Hall, The United State of America.
- M. Munandar. 2000. *Budgeting: Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, dan Pengawasan Kerja*. Edisi kesatu. BPFE, Yogyakarta.
- M. Nafarin. 2000. *Penganggaran Perusahaan*. Salemba Empat, Jakarta.
- Maleong Lexy J. 2000. *Metode Penelitian Kualitatif*. Cetakan kesebelas, Remaja Kosda, Jakarta.
- Mas'ud Machfoedz. 2000. *Akuntansi Manajemen: Perencanaan dan Pembuatan Keputusan Jangka Pendek*. Edisi ketujuh. Cetakan pertama, STIE Widya Wiwaha, BPFE, Yogyakarta
- Mulyadi. 2000. *Akuntansi Biaya*. Edisi kelima. Cetakan kedelapan, Aditya Media, Yogyakarta.
- Mulyadi. 2001. *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat dan Rekayasa*. Edisi ketiga. Cetakan pertama, Salemba Empat, Jakarta.

- R.A. Supriyono. 2000. *Akuntansi Manajemen: Proses Pengendalian Manajemen*. STIE YKPN, Yogyakarta.
- Robert N. Anthony, Vijay Govindarajan. 2002. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Edisi kelima. Alih Bahasa oleh F.X. Kurniawan Tjakrawala. Buku satu, PT. Salemba Empat, Jakarta.
- Shim, Joe K. dan Joel G. Siegel. 2001. *Budgeting: Basics and Beyond*. Alih Bahasa: Julius Mulyadi dan Neneng Natalina. Erlangga, Jakarta.
- Usry, Milton F, Lawrence H. Hammer. 2002. *Akuntansi Biaya: Perencanaan dan Pengendalian*. Edisi kesepuluh. Alih Bahasa: Alfonsus Sirait dan Hermawan Wibowo. Jilid 1, Erlangga, Jakarta.
- Welsch A. Glenn, Ronald W. Hilton, Paul N. Gordon. 2000. *Anggaran: Perencanaan dan Pengendalian Laba*. Edisi kelima. Alih Bahasa: Purwatiningsih dan Maudy Waraow. Edisi Pertama. Salemba Empat, Jakarta.



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Ela Nurlaela

Jenis Kelamin : Perempuan

Tempat Tanggal Lahir : Jakarta, 10 November 1987

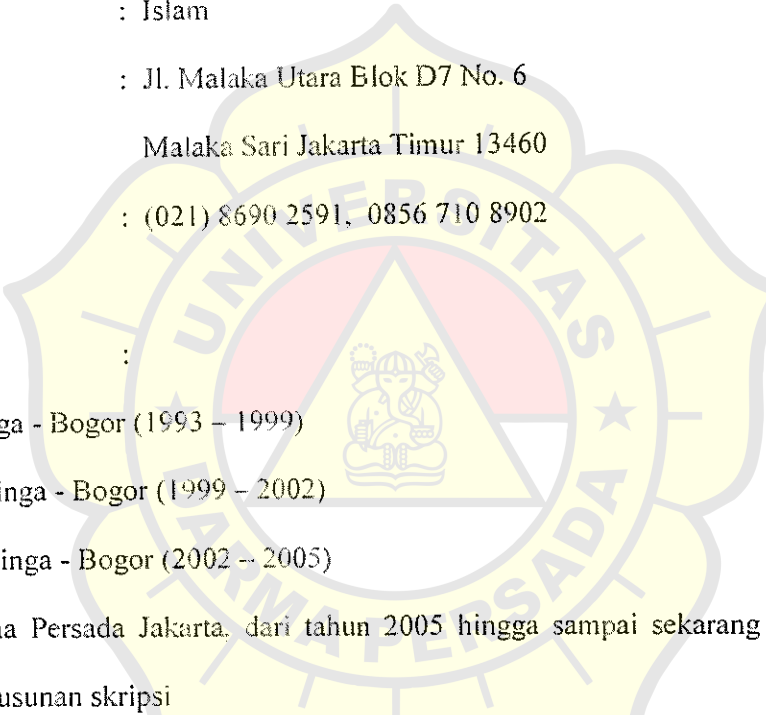
Agama : Islam

Alamat : Jl. Malaka Utara Blok D7 No. 6  
Malaka Sari Jakarta Timur 13460

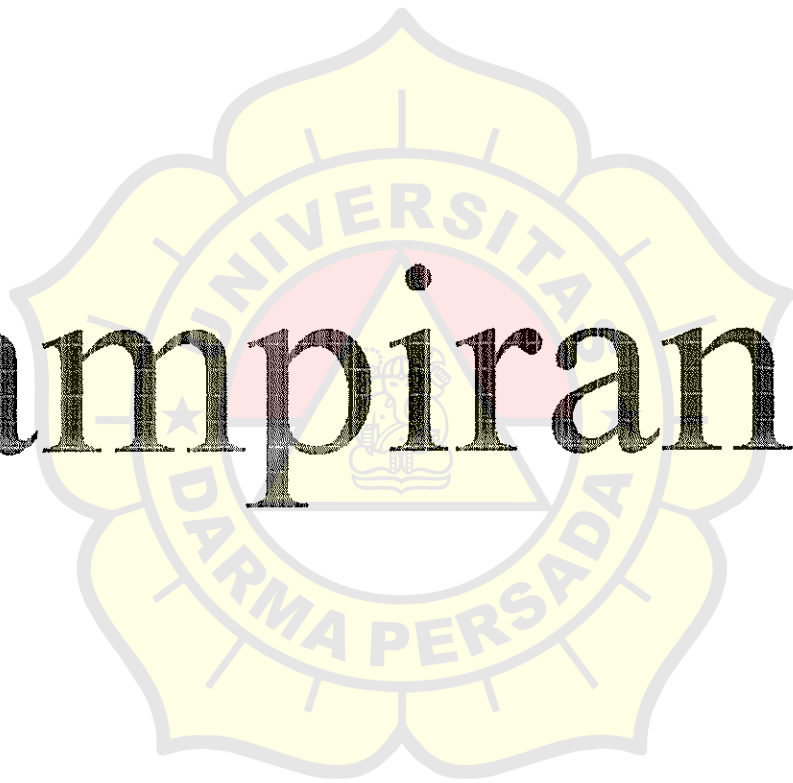
Telepon : (021) 8690 2591, 0856 710 8902

Pendidikan Formal :

- SD Negeri 1 Jasinga - Bogor (1993 – 1999)
- SMP Negeri 1 Jasinga - Bogor (1999 – 2002)
- SMA Negeri 1 Jasinga - Bogor (2002 – 2005)
- Universitas Darma Persada Jakarta, dari tahun 2005 hingga sampai sekarang dalam tahap penyusunan skripsi



# Lampiran



**SURAT KETERANGAN**  
NO. 10709/PKL-Riset/TJNE/VI/09

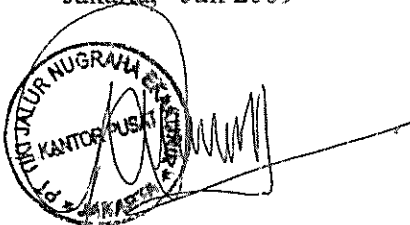
Kami yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan dengan yang sebenarnya bahwa :

Nama : Ela Nurlaela  
Mahasiswa : Universitas Darma Persada  
Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi  
NIM : 05420031  
Judul Penelitian : Peranan Anggaran Biaya Operasi Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi

Telah melakukan riset atau penelitian pada PT. Tiki Jalur Nugraha Ekakurir yang beralamat Jl. Tomang Raya No. 11 Jakarta 11440, dari tanggal 29 Juni 2009 s.d 21 Juli 2009.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

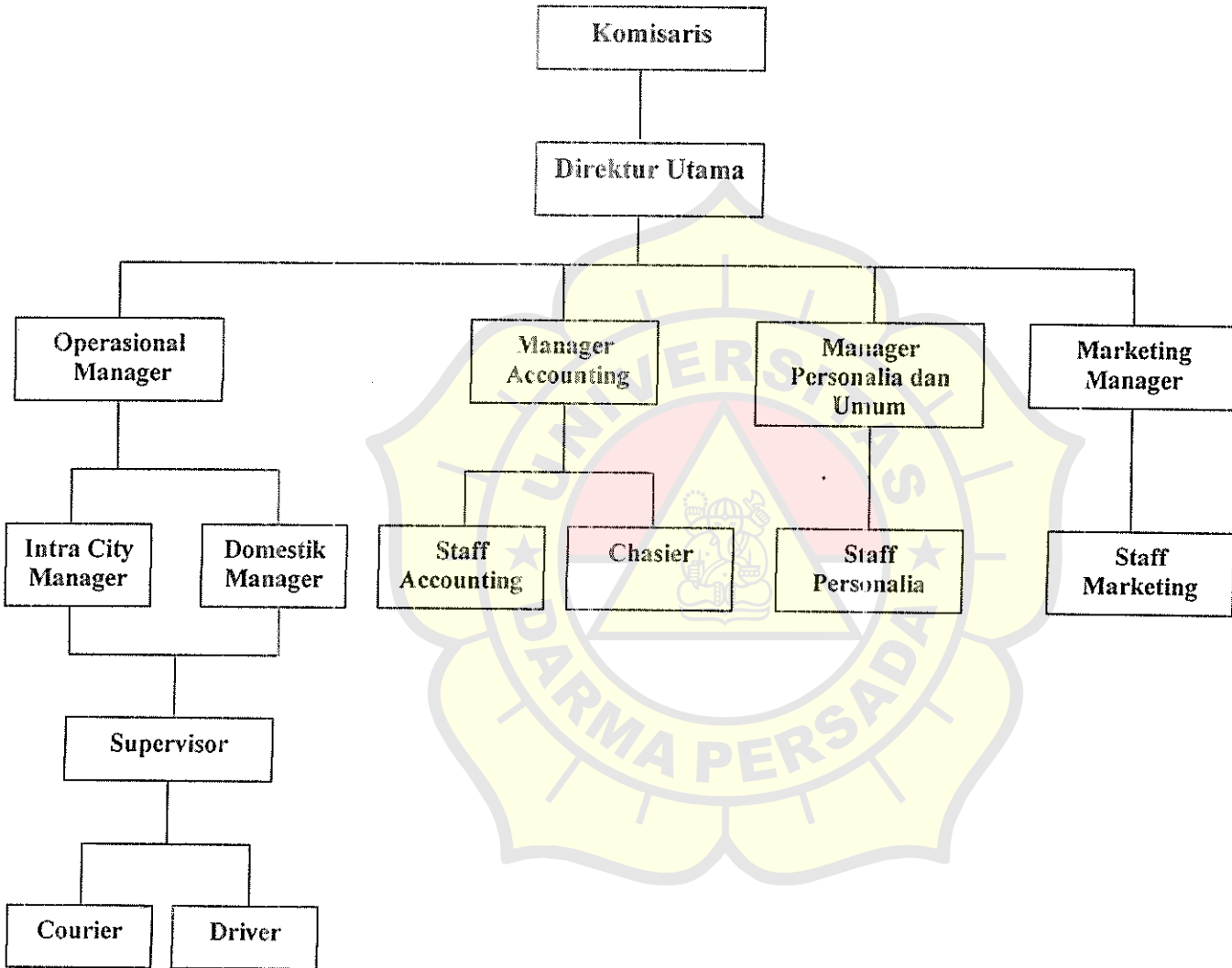
Jakarta, Juli 2009



Arief Wahyudi  
National Trans Manager






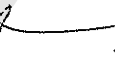
# STRUKTUR ORGANISASI

PT. TIKI JALUR NUGRAHA EKAKURIR (JNE)



**LEMBAR KEGIATAN PENYUSUNAN SKIRPSI**

NAMA MAHASISWA : ELA NURLAELA  
NIM : 05420031  
DOSEN PEMBIMBING : Drs. Sunarta Widado, Ak.MM

KONSULTASI KE	TANGGAL KONSULTASI	MATERI YANG DIBAHAS	PARAF PEMBIMBING
I	12 JANUARI '09	OUT LINE & BAB I	
II	12 FEBRUARI '09	BAB I & II	
III	12 JUNI 2009	BAB II & III	
IV	28 JUNI 2009	BAB IV	
V	17 JULI 2009	BAB IV & V	
VI	22 JULI 2009	BAB IV & V	

Tanggal mulai bimbingan : DESEMBER 2000

Tanggal selesai bimbingan : 22 JULI 2009

**CATATAN :**

Tanggal mulai bimbingan dicantumkan sejak dikeluarkannya surat ini.