

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan pada Bab IV maka dapat disimpulkan mengenai laporan arus kas terhadap pengendalian likuiditas operasional PT. Pupuk Kujang, maka penulis mencoba untuk memberikan kesimpulan dan saran.

Beberapa kesimpulan yang dapat diambil antara lain:

1. Dalam menyusun laporan arus kas, PT Pupuk Kujang menggunakan metode langsung (direct method) yaitu metode yang mengungkapkan informasi mengenai penerimaan dan pengeluaran kas bruto. Laporan arus kas PT. Pupuk Kujang dilaporkan baik secara bulanan maupun tahunan yang dilaporkan paling lambat setiap tanggal 10 bulan berikutnya.
2. PT. Pupuk Kujang tidak memiliki rencana anggaran arus kas baik bulanan maupun tahunan, sehingga perusahaan hanya melaporkan realisasi arus kas saja dan tidak dibandingkan dengan anggaran maupun realisasi tahun lalu.
3. Peran laporan arus kas ini dalam kaitannya dengan pengendalian likuiditas digunakan sebagai acuan bagi manajemen dalam mengestimasi keuangan membayar kewajiban-kewajiban perusahaan. Namun demikian perencanaan tersebut tidak dilakukan dengan formal.

4. Klasifikasi laporan arus kas PT Pupuk Kujang yaitu terdiri dari aktivitas operasi, aktivitas investasi, dan aktivitas pendanaan. Setiap kelompok aktivitas memuat unsur-unsur yang sesuai dengan kelompoknya. Dengan pengklasifikasian laporan arus kas perusahaan ke dalam ketiga aktivitas tersebut dapat terlihat informasi-informasi yang merupakan petunjuk kinerja perusahaan.
5. Saldo kas tahun 2007 terjadi peningkatan sebesar Rp. 212 miliar dibandingkan dengan tahun 2006. Sedangkan tingkat likuiditas perusahaan antara lain: *current ratio* 195,25% dan *quick ratio* 160,75%, menunjukkan angka yang sangat baik dan menunjukkan peningkatan dibandingkan dengan periode sebelumnya.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka penulis memberikan saran-saran yang semoga dapat bermanfaat bagi perusahaan untuk memperbaiki dan meningkatkan keuangan perusahaan yang khususnya dalam arus kas. Adapun saran-saran tersebut adalah sebagai berikut:

1. Agar pengendalian likuiditas lebih efektif maka perusahaan harus menggunakan anggaran arus kas secara formal.
2. Dalam pelaporan realisasi arus kas harus dibandingkan dengan anggaran atau realisasi tahun lalu.

3. Supaya laporan arus kas bulanan dapat dianalisa tersendiri, maka perlu disajikan laporan arus kas untuk bulan yang bersangkutan.



DAFTAR PUSTAKA

- Ashari dan Darsono. 2004. *Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Andi.
- Harahap, Sofyan Syafri. 2002. *Analisa Kritis Atas Laporan Keuangan*. Edisi Ketiga. Jakarta: Rajawali Pers.
- Ikatan Akuntan Indonesia. 2007. *Standar Akuntansi Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Munawir, S. 2004. *Analisa Laporan Keuangan*. Edisi Kelima. Yogyakarta: Liberty.
- Ridwan, S. Sundjaja, dan Inge Barlian. 2003. *Manajemen Keuangan*. Edisi Keempat, Jilid Kedua. Jakarta: Literata Lintas Media.
- Riyanto, Bambang. 2005. *Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan*. Yogyakarta: BPFE
- Simamora, Henry. 2000. *Akuntansi Bisnis Pengambilan Keputusan Bisnis*. Jilid Kedua. Jakarta: Salemba Empat.
- Syamsuddin, Lukman. 2007. *Manajemen Keuangan Perusahaan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama : MINDA YULIANTI
NIM : 04420030
Tempat Tgl Lahir : Padang, 04 Mei 1985
Agama : Islam
Alamat : Jl. Jatiwaringin Raya Gg Nursa Adah RT 001
RW 03 No. 90 Pondok Gede-Bekasi 17411
Telp : 081310532315 / 02192903352

Pendidikan Formal

- Mahasiswa Universitas Darma Persada dan Tahun 2004-sekarang
sedang dalam tahap penyelesaian skripsi
- SMK Utama Tahun 2001-2004
- SLTPN 17 Bekasi Tahun 1998-2001
- SDN Pangkalan Uringin 1 Tahun 1992-1998



PT PUPUK KUJANG



Kantor Pusat :
Jl. Jenderal A. Yani No. 39
Cikampek - 41373, Jawa Barat - Indonesia
P.O. Box 4 Cikampek
☎ (0264) 316141-317007 (Hunting)
☎ (0264) 314235, 314335

Kantor Jakarta :
Gedung BPH Migas Lt 2 & 3
Jl. Kapten P. Tendean Kav - 28
Jakarta 12710
☎ (021) 5204225, 5204227, 5204229
☎ (021) 5204233, 5210225



Certificate No. : QSC 00050



Certificate No. : EMS 00012

SURAT KETERANGAN

Nomor : 56 /PK/KP/KET/PSDM/VII/2008

Kepala **Biro Pengembangan Sumber Daya Manusia** PT Pupuk Kujang yang berkedudukan di Dawuan - Cikampek - Jawa Barat, dengan ini menerangkan bahwa :

N a m a : **Minda Yulianti**
Tempat / Tanggal Lahir : **Padang, 04 Mei 1985**
Pendidikan : **Universitas Darma Persada**
Jurusan : **Akuntansi**
Telah melaksanakan **Penelitian** di PT Pupuk Kujang pada :
Tanggal : **7 Mei 2008 s/d 12 Juni 2008**
Dinas / Bagian : **Keuangan**
Divisi / Biro : **Akuntansi**

Demikian Surat Keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cikampek , 11 Juli 2008

Biro Pengembangan Sumber Daya Manusia


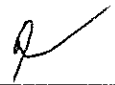






Minda Yulianti
Drs. H. Yarie Suchvar, MM
Manager

Tembusan : Arsip

LEMBAR KEGIATAN PENYUSUNAN SKIRPSI

NAMA MAHASISWA : MINDA YULIANTI
NIM : 04420030
DOSEN PEMBIMBING : Drs. SUMARTO widodo, Ak.MM

KONSULTASI KE	TANGGAL KONSULTASI	MATERI YANG DIBAHAS	PARAF PEMBIMBING
I	11/3	Jurnal & mab 5	
II	14/4	BAB II	
III	1/5	BAB III	
IV	10/6	BAB IV	
V	6/7	BAB IV	
VI	13/7	BAB IV & V	

Tanggal mulai bimbingan : 11 Maret 2008

Tanggal selesai bimbingan : 13 Juli 2008

CATATAN :

Tanggal mulai bimbingan dicantumkan sejak dikeluarkannya surat ini.

LAMPIRAN-LAMPIRAN



PT. PUPUK KUJANG

NERACA

PER 31 DESEMBER 2007 (AUDITED)

(DALAM RUPIAH)

URAIAN	BULAN INI	BULAN LALU	URAIAN	BULAN INI	BULAN LALU
TIVA			KEWAJIBAN		
AKTIVA LANCAR			5. KEWAJIBAN JK. PNDK		
Kas dan Bank	348.616.586.603	268.986.290.703	5.1. Pinjaman	7.523.325.538	164.856.794.917
Deposito Berjangka	10.607.378.300	10.585.203.200	5.2. Hutang usaha	85.673.115.752	193.808.734.048
Surat Berharga	-	-	5.3. Hutang Pajak	625.816.615	-
Hutang Usaha	160.835.269.233	82.925.507.511	5.4. Hutang Bunga	40.732.036.849	33.297.483.640
Had. Peny. Kerg. Piutang Usaha	-	-	5.5. Hutang Deviden	-	-
Hutang Antar Anggota Holding	20.389.225.241	29.958.154.765	5.6. Hng Jk Png yg jth tempo	224.666.502.200	230.346.729.200
Hutang Lain-lain	283.805.551.814	391.327.672.436	5.7. Hutang Antar Ang Holding	14.617.645.982	17.905.955.205
Had. Peny. Kerg. Piutang Lain2	(13.416.701.266)	(10.097.049.853)	5.8. Hutang Lain-Lain	13.879.976.262	14.595.421.450
Ang Muka	3.696.115.239	4.065.270.332	5.9. Biaya Yg Masih hrs dibayar	60.483.836.062	56.111.845.234
Persediaan Barang Jadi	101.778.930.597	254.817.827.852	5.10. Pendapatan terima Dimuka	65.710.918.883	43.125.352.781
Persediaan Barang Setengah Jadi	4.636.794.754	10.690.688.891	Jumlah Kewajiban Jk Pendek	513.913.174.143	754.048.316.474
Persediaan Bahan Baku	2.169.116.205	8.228.315.182			
Persediaan Bahan Pembantu	24.067.646.861	24.618.897.876	6. KEWAJIBAN JK. PANJANG		
Persediaan Bahan Pembungkus	8.263.762.498	11.784.400.392	6.1. Pinjaman Dalam Negeri	-	-
Persediaan Suku Cadang	26.451.172.923	27.685.285.089	6.2. Pinjaman Luar Negeri	2.021.998.519.800	2.073.120.562.800
Persediaan Lain-lain	9.922.628.795	26.300.289.353	6.3. Kewajiban jk. pgg imbalan krj	22.379.831.000	16.261.739.933
Pajak yg dibayar dimuka	-	56.282.391.472	Jumlah Kewajiban Jk Pnjng	2.044.378.350.800	2.089.382.302.933
Biaya yg Dibayar Dimuka	6.426.596.664	5.407.821.637			
Pendapatan yg masih Diterima	168.758.918	168.578.586	7. KEWAJIBAN LAIN-LAIN		
Ah Aktiva Lancar	1.002.418.833.429	1.203.735.543.425	7.1. Dana Pembinaan & By Manj	-	-
			- Dana Biaya Manajemen	-	-
VESTASI Jk PANJANG	122.510.804.509	112.982.943.878	- Dana Kemitraan	-	-
AKTIVA TETAP			- Dana Prasejahtera & Sosial	-	-
Lahan	4.470.884.312	4.470.884.312	- Dana Bina Lingkungan	-	-
Pangunan dan Sarana	253.534.077.215	761.238.988.692	7.2. Pendapatan yg Ditangguhkan	-	-
Pabrik dan Peralatan	2.696.915.869.494	2.186.894.573.466	7.3. Kewajiban Pajak Tanggihan	-	-
Mesin Bengkel Kerja	-	-	Jumlah Kewajiban Lain-Lain	-	-
Kendaraan dan Alat Berat	17.236.805.208	14.451.329.754	JUMLAH KEWAJIBAN	2.558.291.524.943	2.843.430.619.207
Kapal, Lokomotif dan Gerbong	362.503.844	362.503.844			
Pelengkapan Kantor dan Rumah	13.893.859.391	13.657.800.391	8. Tambahan Modal Pemerintah	-	-
Suku Cadang Penyangga	17.320.466.536	18.423.731.732	EKUITAS		
Hati Perolehan Aktiva Tetap	3.003.734.456.993	2.999.499.812.190	9. MODAL		
Akumulasi Peny. Aktiva Tetap	(545.762.684.403)	(531.076.589.425)	Modal Saham	800.000.000.000	800.000.000.000
Hilai Buku Aktiva Tetap	2.457.971.772.595	2.468.423.222.765	Modal Saham Dalam Portepel	(571.790.000.000)	(571.790.000.000)
Aktiva Dalam Pelaksanaan	7.849.700.818	9.945.959.062	Modal saham yg Ditnptkan & diseter	228.210.000.000	228.210.000.000
JMLAH AKTIVA TETAP	2.465.821.473.413	2.478.369.181.827			
AKTIVA LAIN-LAIN					
Hutang Ditangguhkan (Net)	33.843.603.882	15.994.110.286			
Hutang Jangka Panjang	466.419.200	466.419.200	10. LABA DITAHAN		
Aktiva Tetap Non Operasional	2.234	2.234	10.1. Cadangan Umum	355.566.882.817	355.566.882.817
Ang Muka Penyertaan Saham	-	-	10.2. Cadangan Bertujuan	470.322.999.215	470.322.999.215
Hutang Pajak Tanggihan	12.753.115.400	10.231.888.700	10.3. Laba (Rugi) yg Belum Dibagi	-	-
Hutang Tidak Berwujud	49.900.000	477.037.659	10.4. Laba (Rugi) Tahun Berjalan	113.058.427.091	7.985.328.969
Hutang Lainnya	83.385.682.000	83.258.703.000	Jumlah Laba (Rugi) DiTahan	938.948.309.124	833.875.211.002
JMLAH AKTIVA LAIN-LAIN	130.698.722.716	110.428.161.079			
TOTAL AKTIVA	3.725.449.834.067	3.905.515.830.209	TOTAL KEWAJIBAN & EKUITAS	3.725.449.834.067	3.905.515.830.209

Angkan : saldo akun pajak dibayar dimuka & saldo akun persediaan dlm inspeksi sdh di offset dgn saldo akun hutang pajak & saldo akun persediaan yg blm diverifikasi.

PT. PUPUK KUJANG
NERACA
PER 31 DESEMBER 2006 (AUDITED)
(DALAM RUPIAH)

URAIAN	BULAN INI	BULAN LALU	URAIAN	BULAN INI	BULAN LALU
AKTIVA			KEWAJIBAN		
AKTIVA LANCAR			5. KEWAJIBAN JK. PNDK		
Cas dan Bank	225.031.781.334	56.213.344.182	5.1. Pinjaman	57.666.031.756	-
Deposito Berjangka	5.396.614.000	6.435.140.500	5.2. Hutang usaha	179.515.943.287	191.583.970.586
Surat Berharga	-	-	5.3. Hutang Pajak	68.766.051.342	12.906.159.403
Hutang Usaha	69.820.411.409	52.258.749.628	5.4. Hutang Bunga	38.349.798.869	73.170.067.732
Had. Peny. Kerg. Piutang Usaha	-	-	5.5. Hutang Deviden	-	13.559.605.000
Hutang Antar Anggota Holding	5.366.709.307	22.207.644.548	5.6. Hng Jk Pnjg yg jth tempo	-	-
Hutang Lain-lain	129.011.357.225	103.438.566.880	5.7. Hutang Antar Ang Holding	18.700.909.791	17.389.210.347
Had. Peny. Kerg. Piutang Lain2	(10.097.049.853)	(11.020.933.535)	5.8. Hutang Lain-Lain	20.224.443.790	13.164.672.728
Ang Muka	1.254.223.447	4.852.501.263	5.9. Biaya Yg Masih hrs dibayar	60.858.869.066	45.669.404.117
Persediaan Barang Jadi	286.964.551.993	304.773.431.763	5.10. Pendapatan terima Dimuka	40.881.853.219	4.626.810.956
Persediaan Barang Setengah Jadi	10.385.492.629	7.665.337.601	Jumlah Kewajiban Jk Pendek	484.963.901.119	372.069.900.870
Persediaan Bahan Baku	3.985.977.345	6.339.299.795			
Persediaan Bahan Pembantu	8.591.674.459	8.164.380.804	6. KEWAJIBAN JK. PANJANG		
Persediaan Bahan Pembungkus	3.330.646.412	3.925.245.661	6.1. Pinjaman Dalam Negeri	-	-
Persediaan Suku Cadang	15.346.445.053	17.397.335.933	6.2. Pinjaman Luar Negeri	2.050.291.460.000	2.133.060.482.000
Persediaan Lain-lain	11.235.785.839	11.638.351.118	6.3. Kewajiban jk. pjt imbalan krj	8.884.180.028	9.496.533.373
Biaya yg Dibayar Dimuka	4.412.453.203	6.207.625.058	Jumlah Kewajiban Jk Pnjng	2.059.175.640.028	2.142.557.015.373
Pendapatan yg masih Ditemma	175.728.682	967.828.536			
Jumlah Aktiva Lancar	774.212.802.484	601.563.847.734	7. KEWAJIBAN LAIN-LAIN		
			7.1. Dana Pembiayaan & By Manj	-	-
			- Dana Biaya Manajemen	-	-
			- Dana Kemitraan	-	-
			- Dana Prasejahtera & Sosial	-	-
			- Dana Bina Lingkungan	-	124.470.500
			7.2. Pendapatan yg Ditangguhkan	-	-
			7.3. Kewajiban Pajak Tanggahan	-	-
			Jumlah Kewajiban Lain-Lain	-	124.470.500
			JUMLAH KEWAJIBAN	2.544.139.541.147	2.514.751.386.743
			8. Tambahan Modal Pemerintah	-	-
VESTASI Jk PANJANG	103.280.450.120	106.857.812.365			
AKTIVA TETAP			EKUITAS		
tanah	4.470.884.312	4.470.884.312	9. MODAL		
Pangunan dan Sarana	759.515.345.972	759.515.345.972	Modal Saham	800.000.000.000	800.000.000.000
Pabrik dan Peralatan	2.185.460.803.244	2.185.460.803.244	Modal Saham Dalam Portepel	(571.790.000.000)	(571.790.000.000)
Mesin Bengkel Kerja	-	-	Modal Saham yg ditempatkan & setor	228.210.000.000	228.210.000.000
Pendaraan dan Alat Berat	14.436.329.754	14.436.329.754			
Kapal, Lokomotif dan Gerbong	362.503.844	362.503.844	10. LABA DITAHAN		
Peralengkapan Kantor dan Rumah	13.054.266.191	12.984.837.191	10.1. Cadangan Umum	266.189.073.430	267.273.469.678
Suku Cadang Penyangga	26.789.605.536	27.065.195.730	10.2. Cadangan Bertujuan	470.322.999.215	470.322.999.215
Hilai Perolehan Aktiva Tetap	3.004.089.738.853	3.004.295.900.047	10.3. Laba (Rugi) yg Belum Dibagi	-	-
Akumulasi Peny. Aktiva Tetap	(386.755.586.836)	(371.706.790.470)	10.4. Laba (Rugi) Tahun Berjalan	113.923.571.014	301.415.278
Hilai Buku Aktiva Tetap	2.617.334.152.017	2.632.589.109.577	Jumlah Laba (Rugi) DiTahan	850.435.643.660	737.897.884.171
Aktiva Dalam Pelaksanaan	5.482.662.812	5.098.691.902			
ALAH AKTIVA TETAP	2.622.816.814.828	2.637.687.801.478			
AKTIVA LAIN-LAIN					
Pinjaman Ditangguhkan (Net)	34.526.177.870	47.140.413.559			
Hutang Jangka Panjang	701.914.850	391.789.850			
Aktiva Tetap Non Operasional	-	32.451.453			
Ang Muka Penyertaan Saham	-	-			
Aktiva Pajak Tanggahan	10.231.888.700	9.556.812.300			
Aktiva Tidak Berwujud	2.362.825.955	2.711.597.476			
Aktiva Lainnya	74.452.310.000	74.916.745.000			
Jumlah Aktiva Lain-Lain	122.475.117.375	134.749.809.337			
TOTAL AKTIVA	3.622.785.184.807	3.480.859.270.914	TOTAL KEWAJIBAN & EKUITAS	3.622.785.184.807	3.480.859.270.914

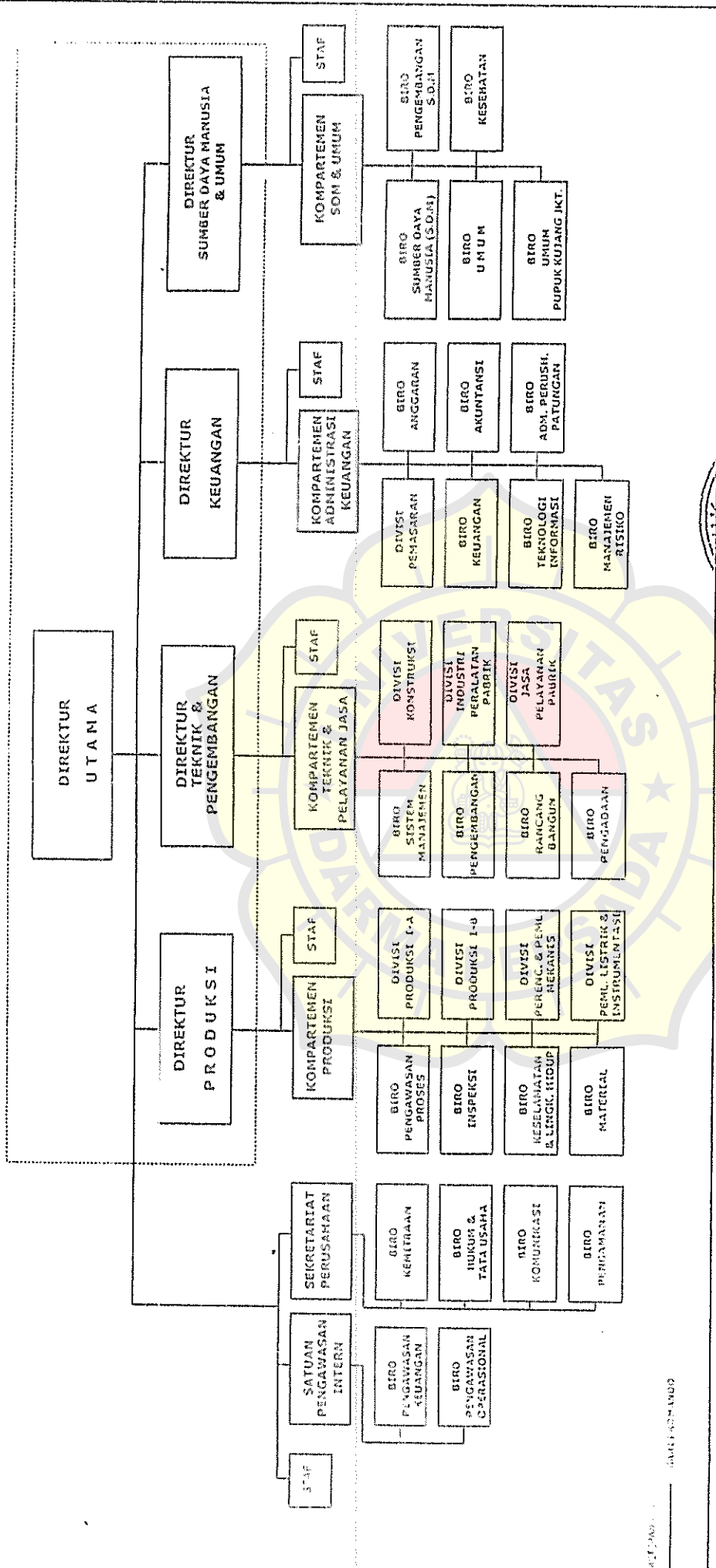
PT. PUPUK KUJANG
LAPORAN LABA/(RUGI)
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2007 (AUDITED)
(DALAM RUPIAH)

URAIAN	RKAP BLN INI	BULAN INI	S/D BULAN INI	%TASE
I. PENJUALAN				
A. Penjualan Pupuk				
- Dalam negeri	879.394.349.000	158.325.863.127	1.108.338.782.286	126%
- Luar negeri	347.634.001.000	42.092.020.048	132.286.411.072	38%
<i>Jumlah Penjualan Pupuk</i>	1.227.028.350.000	200.417.883.174	1.240.625.193.358	101%
B. Penjualan Non Pupuk				
- Dalam Negeri	88.422.075.000	12.750.421.394	111.708.255.481	125%
- Luar Negeri	3.022.501.000	-	3.483.236.736	115%
<i>Jumlah Penjualan Non Pupuk</i>	91.444.576.000	12.750.421.394	115.191.492.217	97%
C. Pendapatan Subsidi	869.084.203.000	150.572.183.812	759.969.710.529	87%
<i>Penjualan Bersih</i>	2.187.557.129.000	363.740.488.380	2.115.786.396.104	97%
II. HARGA POKOK PENJUALAN				
A. HPP Pupuk	(1.478.960.416.000)	(245.906.908.389)	(1.435.719.588.074)	97%
B. HPP Non Pupuk	(64.472.976.000)	(7.435.483.675)	(67.336.582.636)	104%
<i>Jumlah Harga Pokok Penjualan</i>	(1.543.433.392.000)	(253.342.392.064)	(1.503.056.170.710)	97%
<i>Laba / (Rugi) Kotor</i>	644.123.737.000	110.398.096.316	612.730.225.394	95%
III. BIAYA USAHA				
A. Biaya Administrasi & Umum	(131.192.717.000)	(15.680.894.068)	(118.134.392.402)	90%
B. Biaya Penjualan	(131.581.653.000)	(14.553.131.693)	(85.908.606.695)	65%
<i>Jumlah Biaya Usaha</i>	(262.774.370.000)	(30.234.025.761)	(204.042.999.097)	78%
<i>Laba / (Rugi) Usaha Sbl beban pinj</i>	381.349.367.000	80.164.070.556	408.687.226.297	107%
<i>C. Biaya Bunga</i>	(131.376.973.000)	(8.887.025.843)	(105.913.646.486)	81%
<i>Laba / (Rugi) Usaha</i>	249.972.394.000	71.277.044.712	302.773.579.811	121%
IV. PENDAPATAN & BEBAN LAIN2				
A. Pendapatan lain-lain	151.937.281.000	26.519.852.593	118.811.973.289	78%
B. Biaya Lain-lain	(124.573.497.000)	(16.377.738.006)	(78.065.383.638)	63%
<i>Pendapatan & Biaya Lain-lain</i>	27.363.784.000	10.142.064.586	40.746.589.651	149%
<i>Laba/(Rugi)Sbl perbhn Kurs&Pajak</i>	277.336.178.000	81.419.109.299	343.520.169.461	124%
V. Kerugian Akibat Melemahnya Rupiah Terhdp Mata Uang Asing	-	60.917.641.324	(193.198.089.870)	-
<i>Laba/(Rugi) sebelum Pajak</i>	277.336.178.000	142.336.750.623	150.322.079.591	54%
V. Pajak Kini	(77.668.210.000)	(39.984.879.200)	(39.984.879.200)	51%
<i>Pajak Tangguhan</i>	-	2.721.226.700	2.721.226.700	
<i>Beban Pajak</i>	(77.668.210.000)	(37.263.652.500)	(37.263.652.500)	48%
Laba/(Rugi) Bersih	199.667.968.000	105.073.098.123	113.058.427.091	57%

PT. PUPUK KUJANG
LAPORAN LABA/(RUGI)
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2006 (AUDITED)
(DALAM RUPIAH)

URAIAN	RKAP S/D BLN INI	BULAN INI	S/D BULAN INI	% TASE
I. PENJUALAN				
A. Penjualan Pupuk				
- Dalam Negeri	655.429.545.000	111.423.518.236	724.911.550.125	111%
- Luar Negeri	-	-	-	-
<i>Jumlah Penjualan Pupuk</i>	655.429.545.000	111.423.518.236	724.911.550.125	111%
B. Penjualan Non Pupuk				
- Dalam Negeri	103.373.801.000	10.887.725.107	103.406.887.000	100%
- Luar Negeri	3.217.495.080	228.440.520	2.094.196.650	65%
<i>Jumlah Penjualan Non Pupuk</i>	106.591.296.080	11.116.165.627	105.501.083.650	99%
C. Pendapatan Subsidi	231.681.711.920	110.715.670.765	268.258.352.803	116%
<i>Penjualan Bersih</i>	993.702.553.000	233.255.354.627	1.098.670.986.578	111%
II. HARGA POKOK PENJUALAN				
A. HPP Pupuk	(972.943.471.000)	(137.935.892.089)	778.792.572.104)	80%
B. HPP Non Pupuk	(77.721.175.000)	(8.848.590.355)	(71.697.759.057)	92%
<i>Jumlah Harga Pokok Penjualan</i>	(1.050.664.646.000)	(146.784.482.445)	(850.490.331.161)	81%
<i>Laba / (Rugi) Kotor</i>	(56.962.093.000)	86.470.872.182	248.180.655.417	436%
III. BIAYA USAHA				
A. Biaya Administrasi & Umum	(110.830.615.000)	19.024.702.722)	(102.416.564.676)	92%
B. Biaya Penjualan	(48.168.536.000)	(6.746.410.228)	(39.874.816.142)	83%
<i>Jumlah Biaya Usaha</i>	(158.999.151.000)	(25.771.112.949)	(142.291.380.818)	89%
<i>Laba / (Rugi) Usaha Sbl beban pinj</i>	(215.961.244.000)	60.699.759.233	105.889.274.599	49%
<i>C. Biaya Bunga</i>	(133.606.296.000)	(6.670.036.484)	(86.867.817.004)	65%
<i>Laba / (Rugi) Usaha</i>	(349.567.540.000)	54.029.722.749	19.021.457.595	5%
IV. PENDAPATAN & BEBAN LAIN2				
A. Pendapatan lain-lain	109.781.330.000	116.702.737.089	419.715.847.165	382%
B. Biaya Lain-lain	(81.800.127.000)	(15.400.532.201)	(283.103.961.846)	346%
<i>Pendapatan & Biaya Lain-lain</i>	27.981.203.000	101.302.204.888	136.611.885.319	488%
<i>Laba/(Rugi) Sebelum Pajak</i>	(321.586.337.000)	155.331.927.637	155.633.342.914	48%
V. Pajak Kini				
Pajak Tangguhan	-	(42.384.848.300)	(42.384.848.300)	-
Beban Pajak	-	675.076.400	675.076.400	-
<i>Laba/(Rugi) Bersih</i>	(321.586.337.000)	113.622.155.737	113.923.571.014	35%

STRUKTUR ORGANISASI PT PUPUK KUJANG



DIREKSI,
ttd.

DISALINSUASASLINYA
OVER
JULIUS RIUSDJANA, SE.
MANAGER SUMBER DAYA MANUSIA