

EVALUASI PENGENDALIAN PENGELUARAN KAS
PADA DIREKTORAT KEUANGAN KANTOR PUSAT
PT. GARUDA INDONESIA

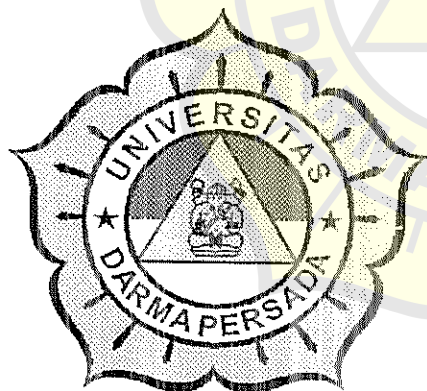
SKRIPSI

Diajukan Untuk memenuhi Salah Satu Tugas Akademik Dan Melengkapi
Sebagian Dari Syarat-Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi

Oleh :

Tuti Hartati

NIM : 00440005



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA
2005



**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JURUSAN AKUNTANSI**

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul

**“ Evaluasi Pengendalian Pengeluaran Kas Pada
Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia”**

Oleh :

Nama : Tuti Hartati
NIM : 00440005
Jurusan : Akuntansi

Telah disetujui dan diuji Oleh :

Pembimbing Teknis

(Dra. Sri Ari Wahyuningsih, MM)

Pembimbing Materi

(Denny Irwana, SE, Ak, MM)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

(Drs. Boedi Setyo Hartono, Ak, MM)



**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JURUSAN AKUNTANSI**

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul :

**“ Evaluasi Pengendalian Pengeluaran Kas Pada
Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia”**

Telah diperiksa dan diujikan dihadapan Panitia Penguji Skripsi Pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 10 Agustus 2005
Waktu : 11.30 Wib

Oleh :

Nama : Tuti Hartati
NIM : 00440005
Jurusan : Akuntansi

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Nama

Jabatan

Tanda Tangan

Drs. Boedi Setyo Hartono, Ak, MM

Ketua

Drs. Haryanto, Ak, MM

Anggota

Drs. Sunarto Widodo, Ak, MM

Anggota

LEMBAR PERNYATAAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tuti Hartati
NIM : 00440005
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Evaluasi Pengendalian Pengeluaran Kas Pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia", dibawah bimbingan Bapak Denny Irwana, S.E,Ak,MM, adalah benar merupakan karya sendiri dan bukan merupakan plakan maupun mencopy sebagian karya orang lain. Apabila dikemudian hari ditemukan hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini saya bersedia bertanggungjawabkannya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Agustus 2005

Yang menyatakan,



Tuti Hartati

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.

Adapun penulisan skripsi dengan judul Evaluasi Pengendalian Pengeluaran Kas Pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia. Adalah untuk memenuhi sebagian persyaratan guna mencapai syarat keserjanaan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya pada pihak yang telah banyak membantu dan memberikan dorongan serta bimbingan yang sangat berarti bagi penulis. Pada kesempatan ini pula izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada :

Bapak Drs. Fauzi Baisyir, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Bapak Boedi Setyo Hartono, Ak, MM selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Ibu Dra. Sri Ari Wahyuningsih, MM selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi sekaligus sebagai pembimbing Teknis yang dalam kesibukannya pula beliau berkenan meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam menyusun skripsi.

Bapak Denny Irwana, SE, Ak, MM selaku pembimbing materi yang telah banyak meluangkan waktu dan berkenan membimbing dalam penulisan skripsi.

Para Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Untuk para Staff Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada penulis sangat berterimakasih atas pelayanan dan bantuan selama kuliah dan sampai selesainya skripsi ini.

Orang tua saya, adik-adik saya serta saudara-saudara saya yang telah memberikan dukungan dan doanya, dan

Rekan-rekan seangkatan saya yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dengan segala

terbatasnya dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan penulis guna perbaikan masa mendatang.

Jakarta, Agustus 2005

Penulis

Tuti Hartati

ABSTRAKSI

- A. Tuti Hartati
- B. Evaluasi Pengendalian Pengeluaran Kas Pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia
- C. X + 72 halaman
- D. Kata Kunci : Pengendalian Pengeluaran Kas dan Pengendalian Intern
- E. Alasan dan Tujuan Penelitian : Penelitian ini bertujuan untuk mengumpulkan data dalam rangka penyusunan karya ilmiah dalam bentuk skripsi.

Metode Penelitian : Dalam pengumpulan data untuk bahan penulisan skripsi ini dilakukan riset lapangan disamping itu penulis juga melakukan riset kepustakaan untuk memperoleh landaan teori.

Kesimpulan dan Saran pengendalian pengeluaran kas pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia telah dilaksanakan dengan cukup baik, efisien dan sudah sesuai dengan prosedur yang berlaku, hal ini didasarkan dari hasil Laporan Auditor Independen.

Daftar Acuan 12 buku

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAKSI	vi
DAFTAR ISI	vii

BAB I : PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG	1
B. RUANG LINGKUP DAN PEMBATASAN MASALAH.....	3
C. PERUMUSAN MASALAH	4
D. TUJUAN DAN KEGUNAAN PENULISAN.....	4
E. SISTEMATIKA PENULISAN.....	5

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

A. LANDASAN TEORI.....	7
1. PENGERTIAN KAS	7
2. KOMPOSISI KAS.....	8
3. PENGAWASAN KAS	10
4. PENGERTIAN PENGENDALIAN KAS.....	12
5. PEMERIKSAAN KAS DAN BANK	16

6. PENGENDALIAN INTERNAL	20
7. TUJUAN PENGENDALIAN INTERNAL	22
8. UNSUR-UNSUR PENGENDALIAN INTERNAL	23
9. PRINSIP PENGENDALIAN INTERNAL	31
10. PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KAS	34
B. KERANGKA PEMIKIRAN	40

BAB III : METODE PENELITIAN

A. METODE PENELITIAN	42
B. LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN	42
1. LOKASI PENELITIAN	42
2. WAKTU PENELITIAN	43
C. PENENTUAN OBYEK PENELITIAN	43
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	43
1. STUDI KEPUSTAKAAN	43
2. STUDI LAPANGAN	43
E. TEKNIK ANALISIS DATA	45

BAB IV : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

A. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	46
--	----

1. SEJARAH SINGKAT PT. GARUDA INDONESIA.....	46
2. MISI DAN TUGAS POKOK PT. GARUDA INDONESIA.....	48
3. STRUKTUR ORGANISASI.....	50

B. SISTEM INFORMASI KEUANGAN PADA PT. GARUDA INDONESIA.....	52
--	----

C. ANALISIS PELAKSANAAN PENGENDALIAN KAS PADA DIREKTORAT KEUANGAN KANTOR PUSAT PT. GARUDA INDONESIA.....	53
--	----

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN	71
B. SARAN	72

DAFTAR PUSTAKA



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Kas merupakan pos paling penting dalam neraca, karena merupakan aktiva lancar yang paling likuid dan terdiri dari pos-pos yang berlaku sebagai alat tukar serta memberikan dasar bagi pengukuran akuntansi. Agar dapat dilaporkan sebagai kas, suatu pos harus tersedia setiap saat dan tidak dibatasi penggunaannya untuk pembayaran kewajiban lancar. Disamping itu karena kas merupakan alat tukar perekonomian Indonesia, maka kas akan terlibat secara langsung maupun tidak langsung pada setiap usaha. Meskipun kas tidak terlibat secara langsung dalam suatu transaksi, namun pos memberi dasar pengukuran bagi pos yang lain.

Disamping sebagai alat pengukur, kas juga berfungsi alat pertukaran yang dapat diterima untuk pelunasan utang juga dapat diterima sebagai suatu setoran ke Bank dengan jumlah nilai nominalnya. Kas (*cash*) meliputi coin, uang kertas, cek, wesel (*money order* atau kiriman uang melalui pos yang lazim berbentuk draft bank atau cek bank) dan uang yang disimpan di bank yang dapat ditarik tanpa pembatasan dari bank bersangkutan. Lazimnya kas dapat diartikan sebagai segala

sesuatu yang diterima bank untuk disetorkan ke rekening bank dan karena itu dianggap sebagai kas.

Kita mengasumsikan bahwa perusahaan memiliki hanya satu rekening bank yang diwakili oleh buku besar kas, akan tetapi dalam pelaksanaannya, suatu perusahaan bisa mempunyai beberapa rekening (akun) bank. Seperti halnya di PT. Garuda Indonesia, di perusahaan ini juga mempunyai beberapa rekening untuk kepentingan yang berbeda seperti misalnya rekening untuk pengeluaran operasional dan rekening untuk pengeluaran dan penerimaan dari pihak ketiga. Perusahaan juga menyediakan akun buku besar terpisah untuk kas yang tidak disetor ke bank, seperti kas untuk pembayaran dalam jumlah kecil.

Karena begitu mudahnya mentransfer uang, maka kas merupakan aktiva yang cenderung diselewengkan atau disalahgunakan oleh karyawan. Disamping itu, banyak transaksi entah secara langsung atau tidak mempengaruhi penerimaan atau pembayaran kas.

Untuk melindungi kas dari pencurian dan penyalahgunaan, perusahaan harus mengendalikan kas dari diterimanya hingga disetorkan ke bank. Prosedur semacam itu disebut pengendalian preventif (*preventive control*). Prosedur yang dirancang untuk mendeteksi pencurian atau penyalahgunaan kas disebut pengendalian detektif (*detective control*). Dalam pengertian tertentu, pengendalian detektif juga bersifat preventi (mencegah) karena para karyawan akan berupaya

menghindarkan pencurian atau penyalahgunaan bila mereka mengetahui bahwa hal semacam itu kemungkinan besar akan terungkap.

Berdasarkan latar belakang tersebut di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan pembahasan lebih lanjut mengenai hal tersebut yang penulis tuangkan dalam skripsi yang berjudul :

**“EVALUASI PENGENDALIAN PENGELUARAN KAS PADA
DIREKTORAT KEUANGAN KANTOR PUSAT PT. GARUDA
INDONESIA”**

Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah

Kas merupakan suatu alat pertukaran dan juga digunakan sebagai ukuran dalam akuntansi. Dalam neraca, kas merupakan aktiva yang paling lancar, dalam arti paling sering berubah. Hampir pada setiap transaksi dengan pihak luar selalu mempengaruhi kas. Karena hal tersebut kas sangat mudah diselewengkan, oleh karena itulah diperlukan pengendalian agar kas yang ada di dalam perusahaan tidak diselewengkan oleh pihak-pihak yang tidak bertanggung jawab.

Berdasarkan hal tersebut di atas, maka agar penelitian yang dilakukan lebih terarah dan tidak mengalami pembiasan atau penyimpangan, maka ruang lingkup dalam penelitian ini adalah pengendalian kas. Sedangkan masalah yang dibahas hanya dibatasi

pada pengendalian pengeluaran kas pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia.

Perumusan masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut di atas, maka penulis membuat perumusan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimanakah pelaksanaan pengendalian kas pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia ?
2. Kendala atau hambatan apa saja yang dihadapi dalam pelaksanaan pengendalian kas pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia ?
3. Usaha atau upaya yang dilakukan untuk mengatasi kendala tersebut ?

Tujuan dan Kegunaan Penulisan

1. Tujuan Penulisan
 - a. Untuk mengetahui bagaimanakah pelaksanaan pengendalian kas pada Direktorat Keuangan Kantor Pusat PT. Garuda Indonesia.
 - b. Untuk mengetahui kendala atau hambatan yang dihadapi dalam pelaksanaan pengendalian kas.
 - c. Untuk mengetahui usaha atau upaya yang dilakukan untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi.

2. Kegunaan Penulisan

- a. Bagi penulis, untuk memperdalam pengetahuan teoritis mengenai kas dan bank, juga untuk mendapat gambaran dalam praktek sehingga akan memperoleh pengetahuan teoritis dan praktis secara terpadu.
- b. Bagi perusahaan, memberikan sumbangan kepada manajemen perusahaan dalam memecahkan masalah yang berhubungan dengan kas dan bank.
- c. Untuk pembaca, sebagai bahan bacaan dan sumber informasi bagi peneliti-peneliti selanjutnya.

E. Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah pembahasan dan pemahaman topik yang akan dibahas, penulis membagi skripsi ini dalam lima bab yaitu :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan kegunaan penulisan serta sistematika penulisan

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab kedua ini menjelaskan tentang landasan teori yang digunakan dalam penulisan skripsi dan selain itu dijelaskan pula tentang kerangka pemikiran yang berisi gambaran umum

tentang permasalahan yang dihadapi serta upaya yang dilakukan untuk mengatasi masalah tersebut.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ketiga ini berisikan tentang metode penelitian, lokasi dan waktu penelitian, penentuan responden, pengumpulan data dan metode analisis data.

BAB IV : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Membahas seluruh uraian mengenai informasi dan data yang telah dikumpulkan, dikaitkan dengan cara berpikir penulis guna mendapatkan pemecahan masalah. Pembahasan terdiri dari :
Gambaran umum obyek penelitian dan analisa data.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini penulis berupaya membuat kesimpulan dan mengajukan saran atas masalah yang ditemukan, yang diharapkan dapat memberikan nilai manfaat dari hasil penelitian.