

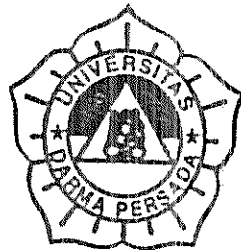
**PERANAN BADAN URUSAN PIUTANG DAN LELANG NEGARA
(BUPLN) KHUSUSNYA KANWIL III JAKARTA
DALAM PENYELESAIAN KREDIT MACET
PADA BANK-BANK PEMERINTAH**

Skripsi

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Akademik
Dan Melengkapi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen**

Oleh :

**Nama : JAMILAH
No. Pokok : 94420086
NIRM : 943123340250102**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA
1999**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI


Nama : Jamilah
No. Pokok : 94420086
N.I.R.M : 9431233402250102
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : PERANAN BADAN URUSAN PIUTANG DAN
LELANG NEGARA (BUPLN) KHUSUSNYA KANWIL
III JAKARTA DALAM PENYELESAIAN KREDIT
MACET PADA BANK-BANK PEMERINTAH

Telah diperiksa dan disetujui, untuk diajukan dan diujikan dihadapan Panitia
Penguji Skripsi.

Jakarta, 5 Agustus 1999

Mengetahui,


Ketua Jurusan Manajemen



(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

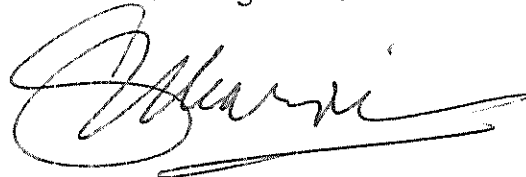
Menyetujui,

1. Pembimbing



(Drs. Wagimin Ady Soesanto)

2. Pembimbing Teknis



(Sukardi, SE)


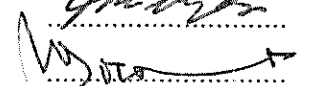
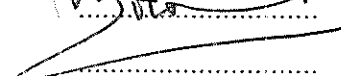
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Jamilah
No. Pokok : 94420086
N.I.R.M : 9431233402250102
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : PERANAN BADAN URUSAN PIUTANG DAN
LELANG NEGARA (BUPLN) KHUSUSNYA KANWIL
III JAKARTA DALAM PENYELESAIAN KREDIT
MACET PADA BANK-BANK PEMERINTAH

Telah di ujikan di depan Panitia Penguji Skripsi

Pada tanggal 5 Agustus 1999

Panitia Penguji Skripsi

NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1. Drs. Amri Ilyas, MM	Ketua	
2. Drs. H. Wagimin Ady Soesanto	Anggota	
3. Mudiaty Zahglul, SE. Msi	Anggota	

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Jamilah
NIM : 94420086
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen keuangan dan Perbankan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis dengan judul “ Peranan Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara (BUPLN) khususnya Kanwil III Jakarta dalam Penyelesaian Kredit Macet pada Bank-Bank Pemerintah “ dibawah bimbingan Drs. H. Wagimin Ady Soesanto, benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan maupun mengcopy sebagian dari hasil karya orang lain. Apabila dikemudian hari ditemukan tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia mempertanggung jawabkan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Yang menyatakan,

(Jamilah)

ABSTRAKSI

- A. JAMILAH : 94420086 / 943123340250102
- B. PERANAN BADAN URUSAN PIUTANG DAN LELANG NEGARA (BUPLN) KHUSUSNYA KANWIL III JAKARTA DALAM PENYELESAIAN KREDIT MACET PADA BANK-BANK PEMERINTAH.
- C. 58 Halaman, 1999, 3 tabel, 1 Bagan organisasi.
- D. Kata Kunci : BUPLN Sebagai Pelaksana Penyelesaian Kredit Macet
- E. Tujuan Penelitian : Untuk mengetahui peranan BUPLN dalam menyelesaikan piutang Negara macet.

Metode Penelitian : Memperoleh data dari hasil riset dengan menggunakan metode riset lapangan dan riset kepustakaan.

Hasil Penelitian : Piutang Negara Macet merupakan hutang yang pembayarannya mengalami hambatan. Oleh sebab itu diperlukan suatu Badan untuk menyelesaikannya. Disini Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara, keberadaannya dirasakan sangat bermanfaat. Dengan demikian pengaruh BUPLN terhadap penyelesaian kredit macet sangat besar sekali. Hal ini telah terbukti bahwa pada tahun 1995 / 1996 piutang Negara yang berhasil ditagih BUPLN adalah sebesar Rp. 26.172.995.000,00 (31%) dari keseluruhan jumlah piutang Negara yaitu Rp. 80.962.199.000,00. Sedangkan Piutang Negara yang belum dapat ditagih sebesar Rp. 54.789.204.000,00 (69 %).

Kesimpulan dan Saran : Dengan adanya BUPLN berarti ada beberapa keuntungan dan manfaat dapat dirasakan antara lain piutang Negara yang telah dikembalikan dapat dipergunakan lagi untuk keperluan yang menunjang Pembangunan dan selain itu BUPLN dapat melakukan pengawasan terhadap kredit yang dikeluarkan oleh Negara atau Badan-Badan Negara, maka BUPLN sebagai Badan Penyelesaian Piutang Negara diharapkan dapat lebih baik lagi dalam melaksanakan tugasnya untuk mencapai tujuan yang telah digariskan.

- F. Daftar Acuan : 10 Buku (1990 - 1996)

(G) Pembimbing Materi

(Drs. H. Wagimin Ady Soesanto)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik dan bimbingan kekuatan lahir bathin sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Adapun maksud penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar sarjana strata satu pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih atas segala dorongan, bantuan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis, terutama ditujukan kepada :

1. Bapak Drs. H. Shanti Danu Boestaman, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
2. Ibu Dra. Endang Tripujiastuti, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
3. Bapak Drs. H. Wagimin Ady Soesanto, selaku Dosen Pembimbing materi dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Sukardi, SE selaku Dosen pembimbing tehnik dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pimpinan BUPLN dan Staf, khususnya bagian perbankan yang telah membantu penulis dalam mendapatkan data-data serta keterangan-keterangan yang sangat diperlukan.

6. Bapak dan Mamahku tercinta beserta Tete dan Om Gatot yang dengan sabar mendampingi penulis dan memberikan bantuan moril dan materil selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Iwon dan Ceu Limah yang telah banyak memberikan dorongan moril yang sangat berarti selama penyusunan skripsi ini.
8. Ading, Iyus, Nia dan Yeni yang telah membantu dan memberikan support pada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Rekanku EDELY yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan terutama dalam penyajiannya secara ilmiah sangat jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran pembaca yang sifatnya membangun, akan penulis terima dengan senang hati demi penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 1999

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAKSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
D. Hipotesis	5
E. Metode Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Umum Tentang Manajemen	9
1. Pengertian Manajemen	9
2. Pengertian Manajemen Perencanaan	13
B. Fungsi Manajemen	15

		C. Pengertian Umum Tentang Kredit	
		Dan kredit macet	18
		1. Pengertian Kredit	18
		2. Pengertian Kredit Macet	19
		D. Pengertian Pengorganisasian dan Struktur	
		Organisasi	20
BAB	III	GAMBARAN UMUM BUPLN	
		A. Sejarah berdirinya BUPLN	25
		B. Struktur Organisasi BUPLN	28
		C. Tugas Pokok dan Fungsi BUPLN	38
BAB	IV	ANALISA DAN PEMBAHASAN	
		A. BUPLN sebagai Pelaksana Penagihan	
		Kepada Debitur	39
		B. Cara BUPLN melaksanakan Penagihan	
		Kepada Debitur	43
		C. Bentuk Penyelesaian Pengurusan Piutang	
		Negara oleh BUPLN	51
BAB	V	PENUTUP	
		A. Kesimpulan	56
		B. Saran	57

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Jumlah Piutang Negara Perbankan dan non Perbankan Kanwil III	
BUPLN Jakarta (Februari 1995 s/d Februari 1996).....	42
Tabel 4.2. BKPN Lunas Tahun 1995 / 1996 Kanwil III	
BUPLN Jakarta	52
Tabel 4.3. BKPN PSBDT Tahun 1995 / 1996 Kanwil III	
BUPLN Jakarta	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi BUPLN	37
---	----

BAB I

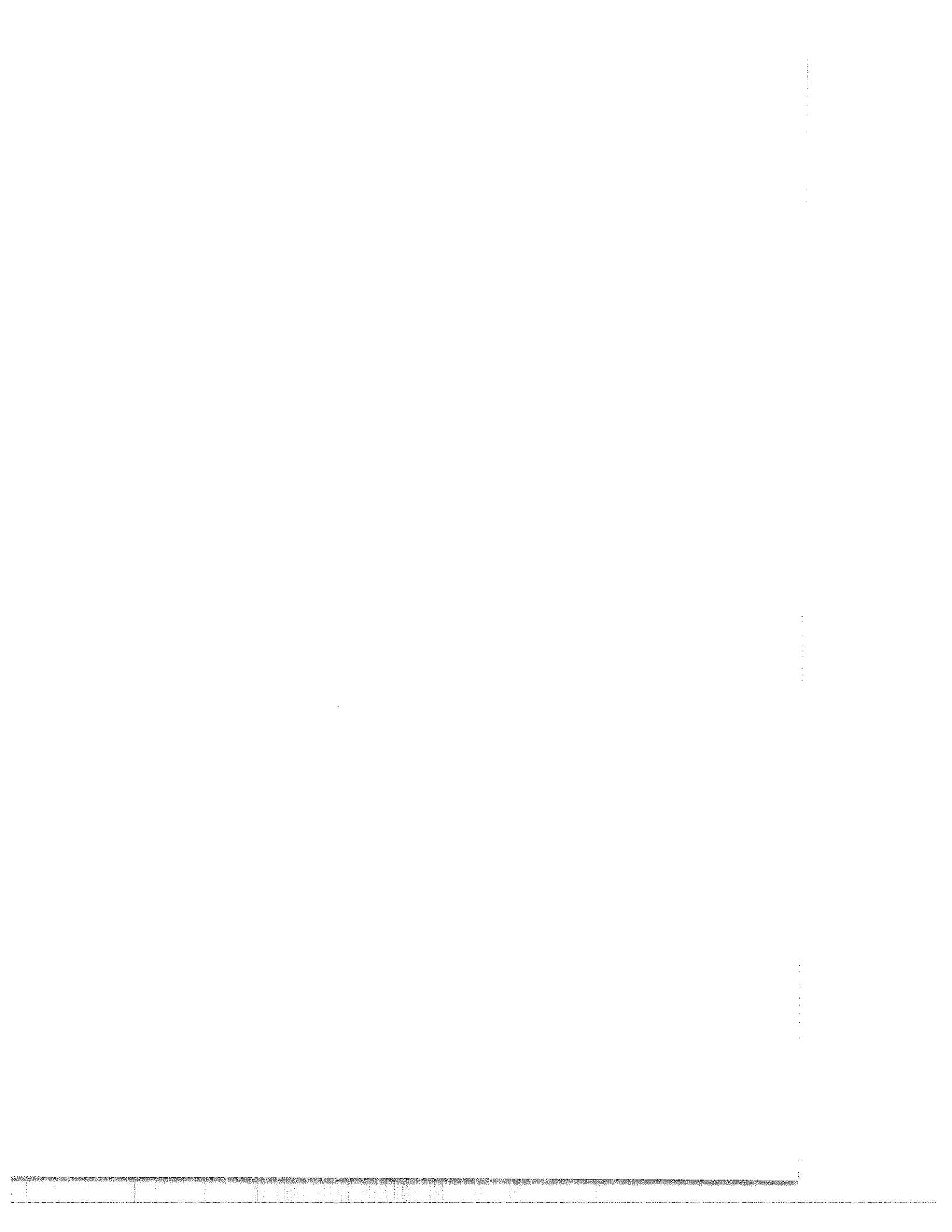
PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dewasa ini bangsa Indonesia sedang giat melaksanakan pembangunan yang bertujuan meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang dituangkan dalam pembangunan lima tahunan, dan sampai saat ini sudah sampai pada tahap pembangunan Reformasi. Agar cita-cita tersebut terwujud, diperlukan investasi yang sangat besar, dan diharapkan pendanaannya bersumber dari masyarakat itu sendiri, sedangkan sisanya berasal dari pemerintah sesuai dengan kemampuan yang ada.

Salah satu sumber dana masyarakat antara lain dari sektor perbankan melalui penyaluran kredit Bank. Dengan demikian meningkatnya pembangunan di Indonesia membawa konsekwensi semakin meningkat pula aktivitas dan volume pemberian kredit, mengingat di Indonesia pada umumnya pembangunan dibiayai melalui dana perkreditan.

Kebijaksanaan 1 Juni 1983 telah mengubah secara mendasar sistem perkreditan nasional, dimana pemberian kredit lebih ditekankan pada dana yang bersumber dari tabungan masyarakat. Meskipun demikian Bank Indonesia masih menyediakan kredit likuiditas untuk membiayai kegiatan ekonomi yang menyerap tenaga kerja, mengembangkan usaha golongan ekonomi lemah dan mendorong peningkatan produksi dalam rangka ekspor non migas.



yang mengurus soal hutang-piutang dan berada dibawah naungan Departemen Keuangan. Salah satu usaha pokoknya adalah menyelesaikan hutang piutang yang terjadi pada Bank, yang hutangnya termasuk dalam kredit macet dan dilimpahkan kepada Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara.

Untuk menjalankan usahanya maka Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara, perlu mengubah manajemennya agar menjadi lebih baik. Hal ini disebabkan karena manajemen merupakan faktor penunjang keberhasilan usaha atau kegiatan-kegiatan dalam Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara itu sendiri.

Untuk dapat menyiapkan manajemen yang benar-benar baik, maka pertama-tama haruslah dipahami tentang fungsi dari manajemen yang meliputi antara lain perencanaan yaitu keseluruhan proses pemikiran dan penentuan secara matang dari hal-hal yang akan dikerjakan dimasa yang akan datang dalam rangka pencapaian tujuan yang telah ditentukan. Dalam hal ini perencanaan ada 2 (dua) yaitu manajerial planning yang bersifat departemental dan operasional serta administrasi planning.

Dengan alasan tersebut diatas penulis melihat betapa pentingnya peranan manajemen dalam suatu perusahaan atau Departemen. Mengingat luasnya masalah yang akan dihadapi, maka penulis membatasi diri hanya pada manajerial planning yang bersifat operasional pada Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara dalam pengembalian hutang-hutang debitur kepada Negara.

Karena adanya perencanaan yang bersifat operasional dari Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara itu, maka hasil kerja kebijaksanaan yang digariskan dapat dipertanggung jawabkan kebenarannya, karena persoalannya menyangkut

pelaksanaan pengambilan uang Negara dari debitur yang apabila berhasil, maka manfaatnya bagi Bank bersangkutan akan besar sekali.

Berdasarkan uraian di atas maka penulis memilih judul “PERANAN BADAN URUSAN PIUTANG DAN LELANG NEGARA (BUPLN) KHUSUSNYA KANWIL III JAKARTA DALAM PENYELESAIAN KREDIT MACET PADA BANK-BANK PEMERINTAH”.

B. Identifikasi Masalah dan Perumusan Masalah

Dari latar belakang masalah diatas, terlihat bahwa peranan Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara terhadap pengurusan piutang negara macet adalah sangat penting. Akan tetapi didalam pelaksanaannya sering timbul permasalahan. Disini penulis berusaha mengidentifikasi masalah yang dihadapi Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara yaitu :

- Hambatan-hambatan yang dihadapi Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara dalam menangani perusahaan-perusahaan / debitur yang tidak membayar hutangnya kepada bank.

Perumusan Masalah

Dari identifikasi masalah yang dikemukakan diatas maka masalah yang akan diteliti sebagai berikut :

- Bagaimana cara Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara (BUPLN) menyelesaikan pengurusan piutang negara yang masuk dalam kategori kredit macet.

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan ini, disamping untuk memenuhi sebagian syarat-syarat yang ditentukan untuk mencapai gelar kesarjanaan (S1) bidang studi Ilmu Ekonomi – Manajemen Keuangan & Perbankan pada Universitas Darma Persada Jakarta, juga untuk mendapatkan pengetahuan yang mendasari pembahasan, permasalahan yang ada serta untuk memperoleh data-data guna menjawab permasalahan yang ada.

Manfaat Penelitian

a. Bagi perusahaan / Debitur

Diharapkan dapat menjadi masukan bagi perusahaan / debitur agar supaya melunasi hutangnya kepada Bank-bank pemerintah / Negara, bila tidak maka kepengurusannya akan dilimpahkan kepada Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara (BUPLN).

b. Bagi Penulis

Dapat mengetahui cara kerja Badan Urusan Piutang dan Lelang Negara dalam menangani kredit macet.

D. Hipotesis

Sesuai dengan masalah yang ada serta tujuan penelitian yang diuraikan diatas maka penulis mengajukan hipotesis yaitu :

- Apabila perusahaan / debitur dapat melunasi hutangnya kepada Negara maka dapat meningkatkan anggaran Negara dan tidak masuk dalam BUPLN.

E. Metode Penelitian

Untuk mendapatkan data dan bahan informasi yang objektif digunakan metode penelitian sebagai berikut :

1. Teknik Pengumpulan Data

a. Observasi Lapangan

Yaitu mengumpulkan data dengan pengamatan langsung serta mencatat secara teratur dan sistematis dari semua data yang diperlukan.

b. Wawancara

Suatu tehnik perolehan data dengan cara mewawancarai dengan para pihak yang terkait dengan permasalahan yang ada, misalnya para pegawai dilingkungan BUPLN.

c. Studi Kepustakaan

Yaitu suatu tehnik pengumpulan data dengan memanfaatkan bahan-bahan kepustakaan, yaitu berupa buku-buku, literatur, majalah, makalah serta yang berkaitan dengan skripsi ini.

2. Sumber Data

a. Sumber Data Primer.

Yaitu data yang diperoleh secara langsung dari observasi lapangan dan wawancara.

b. Sumber Data Sekunder

Yaitu data-data yang diperoleh dari studi kepustakaan berupa literatur dan referensi yang ada hubungannya dengan skripsi ini.

F. Sistematika Penulisan

Dalam penulisan skripsi ini disajikan sistematika penulisan sebagai gambaran singkat yang penulis ajukan. Secara garis besar skripsi ini penulis bagi menjadi lima bab. Tiap-tiap bab terdiri dari sub Bab sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisikan uraian singkat mengenai isi skripsi yang terdiri dari latar belakang masalah, identifikasi masalah dan perumusan masalah. Disamping itu akan dikemukakan mengenai tujuan dan manfaat penelitian, hipotesis, metode penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Landasan teori ini merupakan pembahasan dari skripsi yang akan menguraikan pengertian-pengertian umum tentang manajemen, yang terdiri dari pengertian manajemen dan manajemen perencanaan dan fungsi manajemen, serta pengertian pengorganisasian dan struktur organisasi.

BAB III : GAMBARAN UMUM BUPLN

Dalam bab ini disajikan penelitian dan sejarah berdirinya BUPLN, struktur organisasi BUPLN, tugas pokok dan fungsi BUPLN.

BAB IV : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Merupakan ulasan dan penafsiran dari hasil penelitian lapangan, dalam pembahasan ini disusun secara kronologis dan sistimatis atas aspek-aspek yang menjadi pusat penelitian. Dalam Bab ini juga dibahas mengenai penagihan kepada debitur, cara-cara BUPLN melaksanakan

penagihan kepada debitur, dan bentuk penyelesaian pengurusan Piutang Negara oleh BUPLN serta manfaat BUPLN bagi negara.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Merupakan bab terakhir atau penutup dari skripsi yang berisikan kesimpulan dan saran-saran dari penulis berdasarkan uraian-uraian dalam bab-bab sebelumnya.