



# LAMPIRAN

**Lampiran 1: Daftar Riwayat Hidup****DAFTAR RIWAYAT HIDUP****DATA PRIBADI :**

Nama : Siti Amira Ulfa  
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 17 Januari 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Alamat : Jl.H. Muyan No.71 Rt.3/Rw.3, Kel. Jaka Setia,  
Kec. Bekasi Selatan, Kota Bekasi, Jawa Barat,  
Kode Pos: 17146

**PENDIDIKAN :**

Pendidikan : SDN Jaka Setia VI (2005-2011)  
SMPN 29 Bekasi (2011-2014)  
SMK BPS&K II Bekasi (2014-2017)

**Lampiran 2: Kuesioner**

**KUESIONER PENELITIAN**  
**GAYA KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA**  
**TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

---

Kepada

YTH. Bapak/Ibu

Direktorat Jenderal Perlindungan dan Jaminan Sosial Kementerian Sosial RI

Di Tempat

Saya Siti Amira Ulfa, Mahasiswi Aktif Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Saya sedang melakukan penelitian untuk tugas akhir (skripsi) yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai”. Saya sangat mengharapkan Bapak/Ibu bersedia untuk meluangkan waktu untuk mengisi pertanyaan yang saya ajukan dan data responden akan digunakan untuk keperluan akademik yang sangat dijaga kerahasiaannya. Atas bantuan dan kerjasama yang telah Bapak/Ibu berikan, saya mengucapkan banyak terima kasih.

Jakarta, Juli 2021

Hormat Saya,

Siti Amira Ulfa



**KUESIONER (SURVEY) PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,  
KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

No	PERNYATAAN	SS (4)	S (3)	TS (2)	STS (1)
	<b>GAYA KEPEMIMPINAN</b>				
1	Cara kerja pemimpin mendukung tercapainya kepuasan kerja bawahannya				
2	Pemimpin menganggap keputusan yang dibuatnya sebagai keputusan mutlak harus dilakukan				
3	Pemimpin sering menetapkan serangkaian tujuan dan mengajak karyawan untuk berpartisipasi mencapai tujuan				
4	Pemimpin selalu memberikan perhatian lebih serta bersifat melindungi kepada seluruh pegawai				
5	Pimpinan selalu mendukung usaha-usaha pegawai dalam menyelesaikan tugas				
6	Pemimpin peduli dengan masalah-masalah yang menghambat kinerja pegawai				
7	Pemimpin menyapa secara personal para bawahannya				
8	Pemimpin selalu menjelaskan keputusan yang akan ditetapkannya				
9	Pemimpin memberikan kebebasan untuk berpendapat				
10	Pemimpin selalu mengawasi kerja seluruh pegawai				
	<b>KOMUNIKASI</b>				
11	Dapat menerima dengan mudah informasi yang diberikan oleh pimpinan tentang tugas-tugas yang diberikan				
12	Informasi dari pimpinan dapat dipahami				
13	Dengan rekan kerja, koordinasi dan kerjasama terhadap penyelesaian pekerjaan dapat dengan mudah terbentuk				
14	Sesama pegawai sudah melakukan komunikasi secara baik				
15	Dapat menerima informasi dari berbagai sumber				
16	Komunikasi antar bagian didalam lingkup kantor terjalin dengan baik				
	<b>MOTIVASI KERJA</b>				
17	Selalu meningkatkan produktivitas kerja untuk				

	mencapai prestasi yang di inginkan				
18	Prestasi yang diraih saat ini sudah sangat memuaskan				
19	Keselamatan dan keamanan kerja di lingkungan perusahaan dikelola dengan baik				
20	Selalu memeriksa ulang pekerjaan yang telah selesai sebagai bentuk rasa tanggung jawab				
21	Mampu mengarahkan, mendorong dan mempengaruhi rekan kerja dalam menyelesaikan tugas				
22	Bekerja di organisasi membuat pegawai berkembang kemampuannya				
23	Selalu mengerjakan pekerjaan dengan memenuhi standar yang ditetapkan perusahaan				
24	Merasa diberikan keleluasaan untuk melakukan pekerjaan				
25	Mampu berkomunikasi dan menjalin hubungan baik dengan rekan kerja				
26	Adanya promosi jabatan yang telah diberikan				
	<b>KINERJA PEGAWAI</b>				
27	Pegawai dapat menyelesaikan pekerjaan tanpa tekanan				
28	Beban kerja yang diberikan sudah sesuai dengan kemampuan				
29	Dapat menyelesaikan tugas dengan ketelitian yang tinggi				
30	Kualitas hasil pekerjaan yang diselesaikan sudah sesuai dengan standar yang ada				
31	Dapat menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan dengan tepat waktu				
32	Tidak menunda pekerjaan yang telah diberikan atasan				
33	Selalu hadir untuk bekerja sesuai jam kantor				
34	Selalu bekerja jujur dan apa adanya				

Lampiran 3: Tabulasi Data Tanggapan Responden Kuesioner

NO	GAYA KEPEMIMPINAN (K)									KOMUNIKASI (Z)									MOTIVASI KERJA (M)									KINERJA PEGAWAI (Y)								
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8		
1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4		
2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3		
3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4		
4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3		
5	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4		
6	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3		
7	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3		
8	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	
9	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
10	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
11	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
12	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
13	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
15	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
16	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
17	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	
18	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	
19	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	
20	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	
21	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	3	1	4	3	1	4	3	1	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	
22	2	3	3	3	3	1	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	1	1	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	
23	2	3	4	3	4	4	3	2	1	4	4	3	4	3	2	4	3	1	2	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	
24	2	2	3	1	4	3	4	2	4	3	1	4	3	3	3	4	2	3	4	1	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	
25	1	4	3	3	2	4	4	3	3	4	4	3	3	2	3	4	2	3	3	4	4	3	3	3	3	1	2	3	4	4	3	3	3	3	4	
26	3	3	3	2	1	3	3	3	3	4	4	1	3	1	2	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	4	3	3	3	2	2	3	2	3	2	
27	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	3	3	2	3	1	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	2	1	1	
28	2	1	3	3	1	2	2	1	4	1	1	3	2	3	3	3	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	
29	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	1	1	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	4	3	2	2	
30	2	2	2	3	1	1	1	4	4	3	1	1	2	2	2	3	3	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	
31	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
32	2	2	1	2	1	1	1	3	3	2	4	2	3	3	3	1	2	1	2	3	3	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	1	2	3	2	
33	2	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	2	2	2	2	1	4	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	
34	2	2	1	1	1	2	1	2	2	1	1	4	3	3	3	1	3	2	2	4	3	2	3	3	3	3	2	4	3	2	1	2	3	4	3	1
35	3	3	1	2	1	3	4	3	3	3	2	4	3	3	2	4	2	1	2	3	3	5	3	3	2	3	3	2	4	3	2	3	3	3	3	
36	2	4	3	2	3	3	3	3	4	2	1	3	3	3	4	3	2	1	2	4	3	2	4	3	3	1	4	3	3	2	3	3	1	3	3	
37	3	3	3	4	3	3	3	3	2	1	2	1	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	1	2	3	4	3	2	1	3	2	2	3	4	3	4
38	2	3	2	2	1	3	3	2	1	1	2	3	4	3	3	2	2	2	3	3	2	3	1	2	2	3	2	1	3	1	2	3	2	4	3	2
39	3	4	3	3	4	3	3	3	3	1	2	3	4	2	1	3	3	2	1	2	2	4	3	3	4	3	3	2	2	1	2	3	3	1	3	1
40	3	2	3	4	3	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	1	3	3	4	3	2	1	3	4	3	3	3	2	3	1	3	3	
41	1	3	2	4	4	3	3	2	3	2	4	3	3	2	3	3	1	2	2	3	4	3	2	1	3	3	2	2	2	2	3	1	3	3	3	
42	1	3	4	3	2	4	3	2	1	3	2	1	4	3	4	3	3	2	1	2	3	3	4	3	1	2	2	3	1	2	2	1	1	1	1	1
43	2	4	3	3	4	3	3	3	3	2	2	1	3	4	3	2	3	4	3	1	3	2	3	4	4	3	2	2	2	1	3	3	4	3	4	
44	1	3	2	4	3	2	1	2	1	3	4	3	1	4	2	3	3	4	1	2	3	3	3	1	2	3	3	3	4	3	1	2	3	3	3	
45	2	3	4	1	3	3	3	2	4	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2	4	3	2	3	2	1	4	3	3	1	3	3	3	1	3	3	
46	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
47	3	4	2	3	2	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	2	2	1	3	2	3	3	
48	3	3	2	1	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	
49	3	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	4	3	4
50	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	2	2	3	3	

Page 1

Page 4

Page 7

Page 10

#### Lampiran 4: Tabulasi Data Profil Responden

No	Nama	Umur	Jenis Kelamin	Status	Jabatan	Pendidikan Terakhir
1	Muhamad Safii Nasution, A.Ks, MP.	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
2	Dra. Annastasia Hustantie, M.Si.	46-55	Perempuan	Menikah	Staff	S2
3	Drs. Muhammad Tahir, M.Si.	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
4	Rosehan Ansyari, S.Sos.	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
5	Dra. Gweny Rahayu	>55	Perempuan	Menikah	Staff	S1
6	Drs. Victorius Saut Hamonangan Siahaan	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
7	Matheus Joko Santoso, A.Ks, MPSSp.	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
8	Drs. Sugeng Sidik, M.Si.	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
9	Anna Puspasari, M.Si.	46-55	Perempuan	Menikah	Staff	S2
10	Marleni, SE.	>55	Perempuan	Menikah	Staff	S1
11	H.M. Mudrika, SE, MM.	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
12	Joni Pasomba, S.Sos.	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
13	Anton Ginting	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
14	Drs. Imas Cahyati Fajar, M.Si.	>55	Perempuan	Menikah	Staff	S2
15	Suprpto, A.Ks, M.Si.	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
16	R. Budi Hapriyono, A.Ks, M.Si.	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
17	Diandini Rachmawati Irawan, S.Sos, M.Dev	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S2
18	Lisa Anggraini, S.Sos	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1
19	Zurheka Seswaenty	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1
20	Rony Angga Ardiantoro	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	D3
21	Kurnia Adhanti, A.Md. Ak	18-25	Perempuan	Belum Menikah	Staff	D3
22	Khilwi Yuhanida,	18-25	Perempuan	Belum	Staff	S1

	S.Kesos			Menikah		
23	Taufan Saputra, A.Md	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	D3
24	Muhammad Ajie Torie Faizaln, S.ST	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
25	Yunita Sulistyani, SIP	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S2
26	Buhori, S.Sos.I	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
27	Reyaza Ichwan S.Kesos	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
28	Dini Fajar Yanti , S.ST	26-35	Perempuan	Menikah	Staff	S1
29	Yusnidar, A.Md	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	D3
30	Melati Putri Cendani, S.ST	26-35	Perempuan	Menikah	Staff	S1
31	Mulyadi	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
32	Dwi Putri Pujaningsiharani	46-55	Perempuan	Menikah	Staff	SMA/K
33	Hosea Ocbrianto, S.Kesos	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
34	Supriati	>55	Perempuan	Menikah	Staff	SMA/K
35	Dewi Novita Nainggolan	18-25	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
36	Helvien Aprilia	26-35	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
37	Suryana	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	SMA/K
38	Ahmad Ismail	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	SMA/K
39	Panji	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
40	Dwi Yahya Aulia	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	D3
41	Supriatna	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
42	Ayu Lestari	18-25	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
43	Muhammad Faishal	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
44	Rachmat Koesnadi, S.Sos, M. Si	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
45	Danang Widayato, SE	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
46	Dra. Dewi Rosfianti, MPSSp	>55	Perempuan	Menikah	Staff	S2
47	Henny Nuraeni, S.ST, M.Si	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S2
48	Shofiyyurrahman, A.Md	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	D3
49	Dwi Efkawati	>55	Perempuan	Menikah	Staff	SMA/K

50	Acep Hidayat	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
51	Friesca Julyana, S.SI	26-35	Perempuan	Menikah	Staff	S1
52	Kurnia Dwi Astuti, SE	26-35	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
53	Nasdo Yulian, S.Sos	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
54	Yunita Anggraini, S.Ak	26-35	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
55	Ratna Risanti, A. Md	26-35	Perempuan	Menikah	Staff	D3
56	Andi Ismail Munandar Pasau	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
57	Liya Dini, A.Md.Ak	18-25	Perempuan	Belum Menikah	Staff	D3
58	Widi Puji Hartadi, A.Md	26-35	Perempuan	Menikah	Staff	D3
59	Safwatamal Al Zinji, A.Md.Ak	18-25	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	D3
60	Moch. Slamet Santoso, A.KS, M.Si	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
61	Irwan Prabowo, ST, MMSi	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
62	Fildzah A'inun Nursya'ad, S.Kesos	26-35	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
63	Indri Astuti, ST	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1
64	Risky Banu Saputro, S.Kesos	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
65	Elvin Anugerah Jaya Zebua, S.Sos	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
66	Drs. Rinto Indratmoko, M.Si	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
67	Risna Kusumaningrum, S.Sos	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1
68	Nicki Hermanto Putro, S.Kom	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
69	Ade Hatta, S.Sos	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
70	Vita Melati Dharmala, S. Stat	18-25	Perempuan	Belum Menikah	Staff	S1
71	Elvi Milawati	46-55	Perempuan	Menikah	Staff	S1
72	Prambudi Wirastanto, SH	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
73	Keukeu Komarawati, S.ST, M.Si	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
74	Bernadus Agus Riyanto, S.Sos,	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2

	M.Si					
75	Jaswadi, A.KS, M.Sc	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
76	Indra Bismantara, S.Sos	26-35	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
77	Husnu Lestari, A.Md	26-35	Perempuan	Menikah	Staff	D3
78	Syamsul Chair Azwar, SE	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
79	Suryanto	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
80	Ari Widiyanto, A.KS, MPS.Sp	46-55	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
81	Galih Imamy Gunadi, S.Sos	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
82	Agung Setiawan S.ST	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
83	Dahlia Palupi, SE	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1
84	Alfa Rahmad, SE	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
85	Arif Aini, S.AP	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
86	Lis Andriyani, S,Pd	46-55	Perempuan	Menikah	Staff	S1
87	Drs. Agus Mochamad Subur	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
88	Dra. Hananta Ning Oyah Widya Ningrat	46-55	Perempuan	Menikah	Staff	S1
89	Rudi Firmansyah, S.Sos, M.Si	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S2
90	Eka Nuralawiyah, S.E	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1
91	Ibnu Hasyim, S.Sos	36-45	Laki-laki	Menikah	Staff	S1
92	Cucu Wijaya	>55	Laki-laki	Menikah	Staff	SMA/K
93	Riza Wahyudi, SE	26-35	Laki-laki	Belum Menikah	Staff	S1
94	Warini, SE	36-45	Perempuan	Menikah	Staff	S1

**Lampiran 5: Tabulasi Data Kuesioner Gaya Kepemimpinan**

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	X1
1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28
2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	34
3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	34
4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	32
5	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	32
6	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	33
7	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	31
8	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32
9	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	30
10	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32
11	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	32
12	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	32
13	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	32
14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31
15	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	32
16	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	32
17	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	32
18	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	33
19	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
20	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	32
21	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	36
22	2	3	3	4	3	1	3	4	3	3	29
23	2	3	4	3	4	4	3	2	1	4	30
24	2	2	3	1	4	3	4	2	4	3	28
25	1	4	3	3	2	4	4	3	3	4	31
26	3	3	3	2	1	3	3	3	3	4	28
27	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
28	2	1	3	3	1	2	2	1	4	1	20
29	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	28
30	2	2	2	3	1	1	1	4	4	3	23
31	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	32
32	2	2	1	2	1	1	1	3	3	2	18
33	2	1	1	2	2	3	3	3	3	2	22
34	2	2	1	1	1	2	1	2	2	1	15
35	3	3	1	2	1	3	4	3	3	3	26
36	2	4	3	2	3	3	3	3	4	2	29
37	3	3	3	4	3	3	3	3	2	1	28
38	2	3	2	2	1	3	3	2	1	1	20
39	3	4	3	3	2	3	1	2	3	1	25

40	3	2	3	4	3	1	1	3	3	3	26
41	1	3	2	4	4	3	3	2	3	2	27
42	1	3	4	3	2	4	3	2	1	3	26
43	2	4	3	3	4	3	3	3	3	2	30
44	1	3	2	4	3	2	1	2	1	3	22
45	2	3	4	1	3	3	3	2	4	2	27
46	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	36
47	3	4	2	3	2	4	4	4	4	3	33
48	3	3	2	1	3	3	3	3	4	3	28
49	3	2	4	3	2	3	3	3	3	2	28
50	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	33
51	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	31
52	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	32
53	3	3	4	3	2	2	2	4	3	4	30
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
55	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	30
56	4	4	3	3	3	2	3	3	3	2	30
57	4	4	3	3	3	2	3	3	3	2	30
58	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	29
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	29
60	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	28
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
64	4	2	4	3	3	3	2	3	2	3	29
65	3	3	3	2	3	4	2	4	3	2	29
66	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	32
67	3	3	4	4	4	3	2	4	4	3	34
68	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	32
69	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	30
70	4	4	3	4	4	4	2	3	4	3	35
71	3	3	4	4	3	4	2	4	4	3	34
72	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	35
73	3	4	3	3	4	4	2	3	3	4	33
74	3	4	4	4	3	4	2	4	3	3	34
75	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	33
76	3	4	4	3	4	4	2	4	4	3	35
77	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	30
78	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	31
79	3	4	3	4	4	4	2	3	4	4	35
80	4	3	3	4	4	4	2	3	3	4	34

81	3	4	3	4	2	4	4	3	3	4	34
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Total	281	296	295	285	273	283	259	289	291	276	
Rata-rata	3.25	3.25	3.5	3	3	2.75	3	3.25	3.5	3.5	

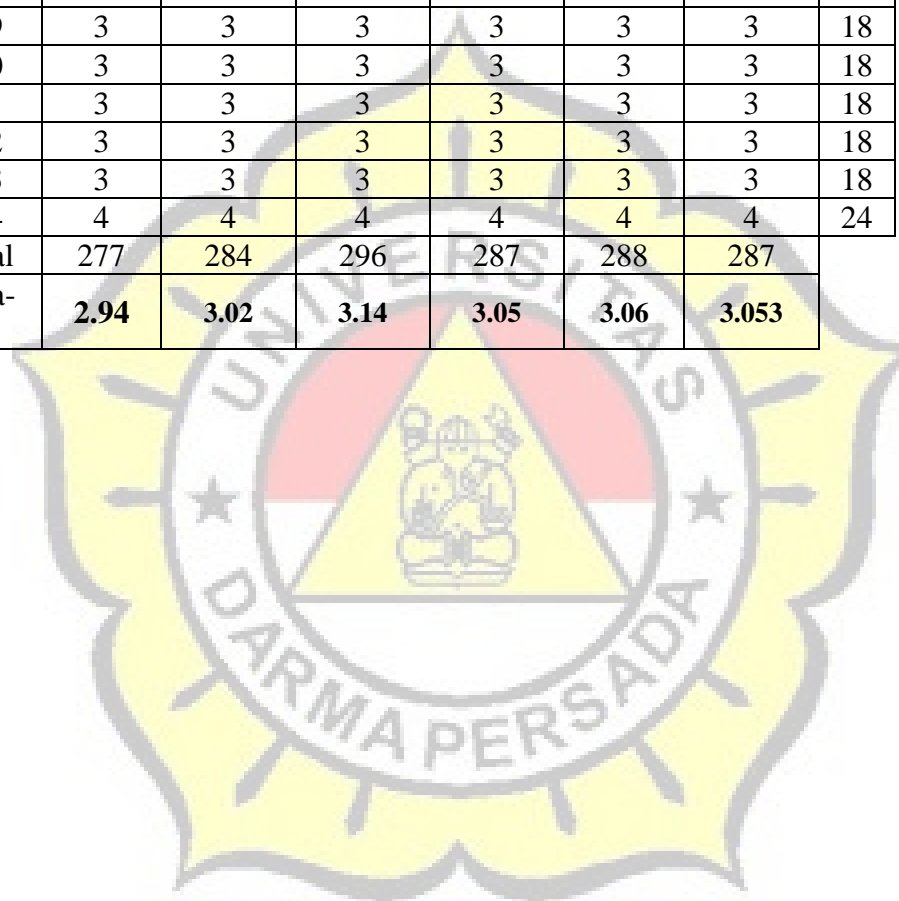


**Lampiran 6: Tabulasi Data Kuesioner Komunikasi**

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	X2
1	3	3	3	3	3	3	18
2	3	3	4	4	3	3	20
3	3	3	3	3	3	4	19
4	3	3	4	3	3	3	19
5	3	3	3	3	3	4	19
6	4	3	3	3	3	3	19
7	3	3	3	3	3	3	18
8	3	3	3	3	3	3	18
9	3	3	3	3	3	4	19
10	3	3	4	4	4	3	21
11	3	3	3	3	3	3	18
12	3	3	3	3	3	3	18
13	3	3	3	3	4	4	20
14	3	3	3	3	3	3	18
15	3	3	3	3	3	3	18
16	3	3	3	3	3	3	18
17	3	3	3	3	3	3	18
18	3	3	4	3	3	3	19
19	3	3	3	3	3	3	18
20	4	4	4	4	4	3	23
21	4	4	4	3	4	3	22
22	2	4	4	3	4	3	20
23	4	3	4	3	2	4	20
24	1	4	3	3	3	4	18
25	4	3	3	2	3	4	19
26	4	1	3	1	2	4	15
27	2	3	3	1	3	3	15
28	1	3	2	3	3	3	15
29	4	3	3	3	1	1	15
30	1	1	2	2	2	3	11
31	3	3	3	3	3	3	18
32	4	2	3	3	3	1	16
33	2	2	3	2	4	3	16
34	1	4	3	3	3	1	15
35	2	4	3	3	2	4	18
36	1	3	3	3	4	3	17
37	2	1	4	3	3	2	15
38	2	3	4	3	3	2	17
39	2	3	4	2	1	3	15

40	4	3	3	3	3	2	18
41	4	3	3	2	3	3	18
42	2	1	4	3	4	3	17
43	2	2	1	3	4	3	15
44	4	3	1	4	2	3	17
45	1	3	3	4	3	2	16
46	4	4	4	4	4	4	24
47	3	4	3	3	2	4	19
48	3	3	3	3	3	3	18
49	3	3	2	3	3	3	17
50	3	3	4	4	3	2	19
51	3	3	2	3	3	3	17
52	3	3	3	3	3	2	17
53	3	3	4	2	3	2	17
54	3	3	3	3	4	3	19
55	3	3	3	3	3	3	18
56	3	3	2	3	3	3	17
57	2	3	3	3	3	3	17
58	3	3	3	2	3	3	17
59	3	3	3	3	3	3	18
60	3	3	3	3	3	3	18
61	3	3	3	3	2	3	17
62	3	3	3	3	3	3	18
63	3	3	3	3	3	2	17
64	3	3	3	3	3	2	17
65	3	3	3	3	3	4	19
66	3	4	3	4	3	3	20
67	3	4	3	3	4	4	21
68	4	3	4	3	3	4	21
69	3	3	3	4	3	3	19
70	3	4	3	4	3	4	21
71	3	3	4	3	3	3	19
72	4	3	4	3	3	4	21
73	3	3	4	3	3	3	19
74	4	3	3	4	4	4	22
75	3	3	3	3	3	3	18
76	3	4	4	3	4	3	21
77	3	3	4	4	3	3	20
78	3	3	4	4	4	4	22
79	4	3	3	4	3	4	21
80	3	3	3	4	3	3	19

81	3	3	3	3	4	3	19
82	3	3	3	3	3	3	18
83	3	3	3	3	3	3	18
84	3	3	3	3	3	3	18
85	3	3	3	3	3	3	18
86	3	3	3	3	3	3	18
87	3	3	3	3	3	3	18
88	3	3	3	3	3	3	18
89	3	3	3	3	3	3	18
90	3	3	3	3	3	3	18
91	3	3	3	3	3	3	18
92	3	3	3	3	3	3	18
93	3	3	3	3	3	3	18
94	4	4	4	4	4	4	24
Total	277	284	296	287	288	287	
Rata-rata	<b>2.94</b>	<b>3.02</b>	<b>3.14</b>	<b>3.05</b>	<b>3.06</b>	<b>3.053</b>	



**Lampiran 7: Tabulasi Data Kuesioner Motivasi Kerja**

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	X3
1	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	30
2	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	31
3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	31
4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	32
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
6	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	30
7	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32
8	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
9	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31
10	3	3	3	3	3	4	3	3	S	3	28
11	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
12	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	31
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
14	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	32
15	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
16	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
17	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	32
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
19	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
20	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	32
21	2	4	3	4	3	1	4	3	4	3	31
22	3	1	1	4	3	3	4	3	3	3	28
23	3	1	2	3	4	3	4	2	3	3	28
24	2	3	4	1	4	4	4	4	3	3	32
25	2	3	3	4	4	3	3	3	3	1	29
26	4	3	3	3	4	3	3	2	2	4	31
27	2	3	1	4	3	2	3	3	2	3	26
28	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	23
29	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	23
30	3	3	1	2	1	3	3	3	3	3	25
31	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	31
32	2	1	2	3	3	2	1	2	2	2	20
33	3	2	2	2	2	2	1	4	2	2	22
34	3	2	2	4	3	2	3	3	3	4	29
35	2	1	2	3	3	S	3	3	2	3	22
36	2	1	2	4	3	2	4	3	3	1	25
37	2	3	3	3	3	3	1	2	3	4	27
38	2	2	3	3	2	3	1	2	2	3	23
39	3	2	1	2	2	4	3	3	4	3	27

40	3	3	1	3	3	4	3	2	1	3	26
41	1	2	2	3	4	3	2	1	3	3	24
42	3	2	1	2	3	3	4	3	1	2	24
43	2	3	4	3	1	3	2	3	4	4	29
44	3	4	1	2	3	3	3	1	2	3	25
45	3	2	2	4	3	2	3	2	1	4	26
46	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
47	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	27
48	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	27
49	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	27
50	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	28
51	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	28
52	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	27
53	2	2	4	3	3	3	3	3	3	4	30
54	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	33
55	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	27
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
57	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	28
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
59	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	29
60	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	30
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	29
63	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	28
64	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3	33
65	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	36
66	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	36
67	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
69	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
70	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	36
71	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	35
72	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	35
73	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	37
74	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	36
75	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	34
76	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	36
77	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	32
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
79	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	35
80	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	34

81	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	34
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
92	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Total	285	266	273	282	282	291	289	283	277	281	
Rata-rata	<b>3.03</b>	<b>2.82</b>	<b>2.90</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3.12</b>	<b>3.07</b>	<b>3.01</b>	<b>2.97</b>	<b>2.98</b>	



**Lampiran 8: Tabulasi Data Kuesioner Kinerja Pegawai**

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	Y
1	2	3	3	3	3	3	3	4	24
2	3	3	4	4	4	3	3	3	27
3	3	3	3	4	4	3	3	4	27
4	2	3	3	3	3	3	3	3	23
5	2	3	3	4	3	3	3	4	25
6	3	2	3	3	3	3	3	3	23
7	3	3	3	4	4	3	3	3	26
8	3	4	4	4	3	4	3	3	28
9	2	3	3	3	3	3	3	3	23
10	2	2	3	3	3	3	3	3	22
11	2	3	3	3	3	3	4	3	24
12	2	3	3	3	4	3	3	3	24
13	2	3	3	3	3	3	3	3	23
14	2	3	3	3	3	3	3	3	23
15	2	3	3	3	3	3	3	3	23
16	3	3	3	3	3	3	3	3	24
17	3	3	3	4	4	3	3	3	26
18	2	3	3	3	3	4	4	3	25
19	3	3	3	2	4	3	3	3	24
20	4	3	4	3	4	4	3	3	28
21	2	4	4	3	4	3	3	3	26
22	3	4	3	3	3	2	1	4	23
23	3	4	3	3	3	4	2	3	25
24	3	4	3	3	4	3	3	4	27
25	2	3	4	4	3	3	3	4	26
26	3	3	3	4	2	2	3	2	22
27	3	2	3	2	1	2	2	1	16
28	2	2	3	3	3	3	2	2	20
29	3	3	2	2	4	3	2	2	21
30	3	4	4	4	3	4	4	4	30
31	3	3	3	3	3	3	3	3	24
32	3	2	2	1	1	2	3	2	16
33	3	3	4	4	3	3	3	3	26
34	3	2	1	2	3	4	3	1	19
35	3	2	4	3	2	3	3	3	23
36	4	3	3	2	3	3	1	3	22
37	3	2	1	3	2	2	3	4	20
38	2	1	3	1	2	3	2	4	18
39	3	2	2	1	2	3	3	1	17

40	4	3	3	3	2	3	1	3	22
41	2	2	2	2	3	1	3	3	18
42	2	3	1	2	2	1	1	1	13
43	3	2	2	2	1	3	3	4	20
44	3	3	4	3	1	2	3	3	22
45	3	3	1	3	3	3	1	3	20
46	4	3	4	4	4	4	4	4	31
47	3	4	2	2	1	3	2	3	20
48	3	3	3	3	2	3	1	3	21
49	3	3	2	3	3	2	3	4	23
50	3	3	1	3	3	2	2	3	20
51	3	3	2	3	3	4	3	3	24
52	3	3	3	3	3	3	2	3	23
53	3	3	3	3	3	3	3	4	25
54	3	3	4	3	3	3	4	4	27
55	3	3	2	3	3	3	1	3	21
56	3	3	1	3	3	3	1	3	20
57	3	3	3	3	2	3	2	4	23
58	3	3	2	3	3	3	3	4	24
59	3	3	3	3	2	3	2	4	23
60	3	3	3	3	3	3	3	3	24
61	3	3	3	3	3	4	2	3	24
62	3	3	3	3	3	3	2	3	23
63	3	3	2	3	3	3	3	4	24
64	4	4	3	3	3	3	3	3	26
65	3	4	4	4	4	3	3	3	28
66	3	3	3	3	3	4	3	3	25
67	3	3	4	4	4	3	3	3	27
68	3	3	3	3	3	4	4	4	27
69	3	3	3	3	3	3	3	4	25
70	4	3	3	4	3	4	4	4	29
71	3	3	4	3	3	3	3	4	26
72	4	4	4	3	4	3	3	4	29
73	4	3	3	3	3	3	3	3	25
74	4	4	3	3	4	4	4	4	30
75	3	3	3	4	3	4	4	4	28
76	4	4	3	3	4	3	4	3	28
77	3	4	4	3	3	3	3	3	26
78	3	3	3	3	3	3	3	4	25
79	4	4	3	3	4	3	4	3	28
80	3	3	3	4	4	4	4	4	29

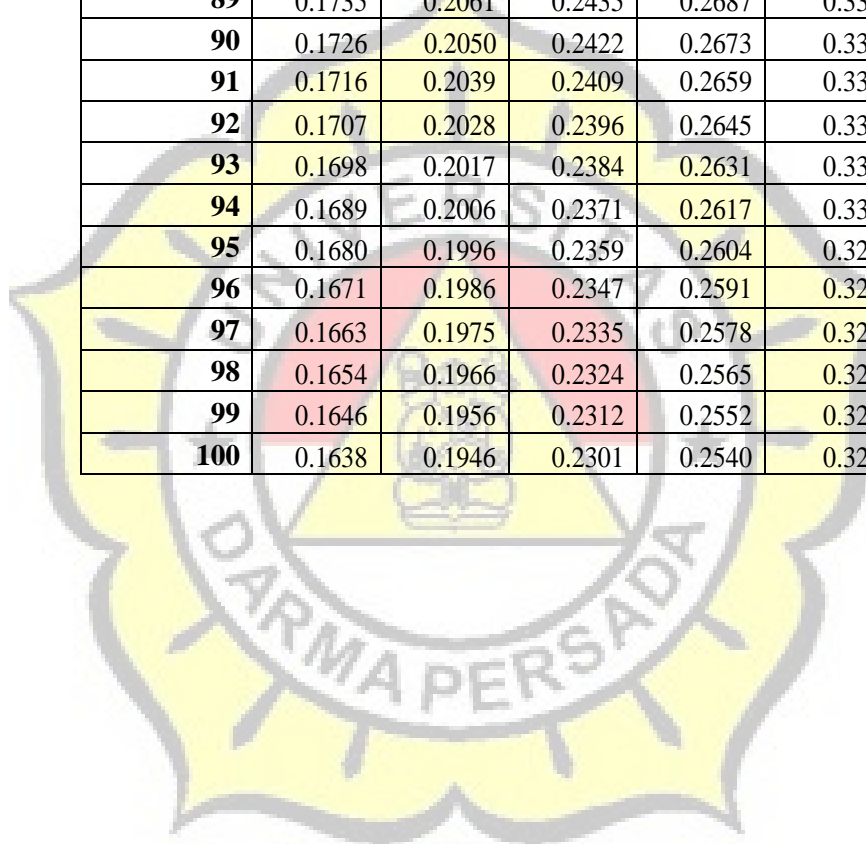
81	4	4	3	4	3	4	4	3	29
82	4	3	4	3	4	3	4	3	28
83	4	3	4	3	4	3	4	3	28
84	4	3	4	3	4	3	4	3	28
85	4	3	4	3	4	3	4	3	28
86	4	3	4	3	4	3	4	3	28
87	4	3	4	3	4	3	4	3	28
88	4	3	4	3	4	3	4	3	28
89	4	3	4	3	4	3	4	3	28
90	4	3	4	3	4	3	4	3	28
91	4	3	4	3	4	3	4	3	28
92	4	3	4	3	4	3	4	3	28
93	4	3	4	3	4	3	4	3	28
94	4	3	4	3	4	3	4	3	28
Total	290	284	288	284	293	286	280	297	
Rata-rata	<b>3.08</b>	<b>3.02</b>	<b>3.06</b>	<b>3.02</b>	<b>3.11</b>	<b>3.04</b>	<b>2.97</b>	<b>3.15</b>	



Lampiran 9: Tabulasi r untuk  $df = 51 - 100$ 

Tabel r untuk $df = 51 - 100$					
df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568

<b>81</b>	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
<b>82</b>	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
<b>83</b>	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
<b>84</b>	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
<b>85</b>	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
<b>86</b>	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
<b>87</b>	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
<b>88</b>	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
<b>89</b>	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
<b>90</b>	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
<b>91</b>	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
<b>92</b>	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
<b>93</b>	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
<b>94</b>	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
<b>95</b>	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
<b>96</b>	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
<b>97</b>	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
<b>98</b>	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
<b>99</b>	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
<b>100</b>	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211



Lampiran 10: Tabel T (df 81-124)

Titik Presentase Distribusi t (df = 81-124)							
Pr \ df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954
121	0.67652	1.28859	1.65754	1.97976	2.35756	2.61707	3.15895

122	0.67651	1.28853	1.65744	1.97960	2.35730	2.61673	3.15838
123	0.67649	1.28847	1.65734	1.97944	2.35705	2.61639	3.15781
124	0.67647	1.28842	1.65723	1.97928	2.35680	2.61606	3.15726

Lampiran 11: Tabel F

<b>Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05</b>
---

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80

75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77



## Lampiran 12: Hasil Output SPP Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai

### Analisis Linear Berganda :

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.798	2.506		1.516	.133
	Gaya Kepemimpinan (X1)	.060	.112	.065	.531	.597
	Komunikasi (X2)	.176	.136	.130	1.299	.197
	Motivasi Kerja (X3)	.522	.117	.534	4.469	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)

### Analisis Linear Regresi Sederhana :

#### Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.721	2.454		3.961	.000
	Gaya Kepemimpinan	.491	.081	.534	6.066	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

## Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.740	2.344		5.436	.000
	Komunikasi	.634	.125	.467	5.062	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

## Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.330	2.326		2.292	.024
	Motivasi Kerja	.640	.077	.654	8.298	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

## Koefisien Determinasi ( $RS^2$ ) :

Gaya Kepemimpinan, Komunikasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.667 <sup>a</sup>	.444	.426	2.67981

a. Predictors: (Constant), Komunikasi, Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan

### Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.534 <sup>a</sup>	.286	.278	3.00565

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan

### Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.470 <sup>a</sup>	.221	.213	3.13808

a. Predictors: (Constant), Komunikasi

### Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.654 <sup>a</sup>	.428	.422	2.68946

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja

### Uji F :

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	517.163	3	172.388	24.005	.000 <sup>b</sup>
	Residual	646.326	90	7.181		
	Total	1163.489	93			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Komunikasi, Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan

**Uji T :****Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai****Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.
1	(Constant)	9.721	2.454		3.961	.000
	Gaya Kepemimpinan	.491	.081	.534	6.066	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

**Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai****Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.
1	(Constant)	12.740	2.344		5.436	.000
	Komunikasi	.634	.125	.467	5.062	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

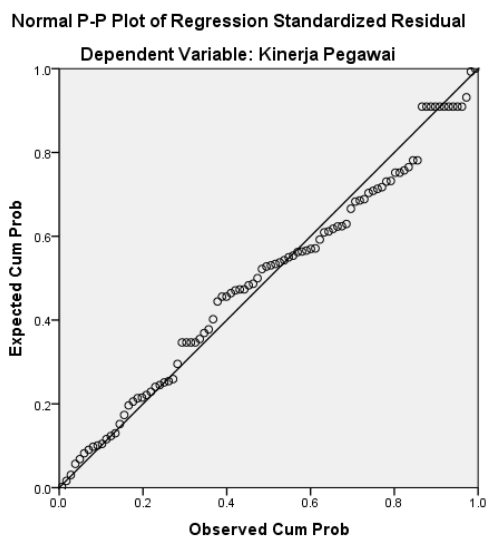
## Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.330	2.326		2.292	.024
	Motivasi Kerja	.640	.077	.654	8.298	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

### Uji Normalitas :



### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		94
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.63623666
Most Extreme Differences	Absolute	.077
	Positive	.077
	Negative	-.072
Test Statistic		.077
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

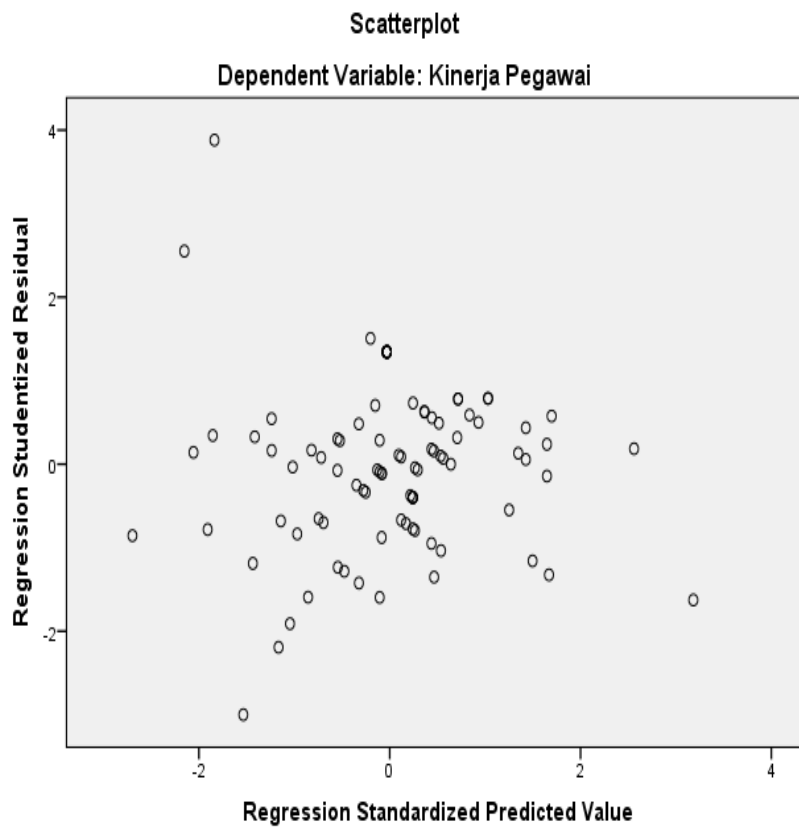
d. This is a lower bound of the true significance.

### Uji Multikolinieritas :

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.798	2.506		1.516	.133		
	Gaya Kepemimpinan	.060	.112	.065	.531	.597	.412	2.425
	Motivasi Kerja	.522	.117	.534	4.469	.000	.433	2.311
	Komunikasi	.176	.136	.130	1.299	.197	.619	1.615


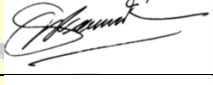
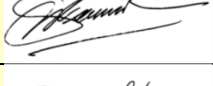
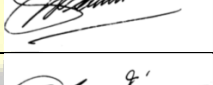
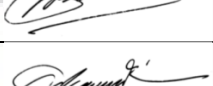
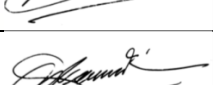
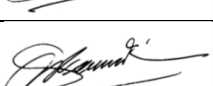
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

**Uji Heteroskedastisitas :**

## Lampiran 12: Catatan Kegiatan Konsultasi Skripsi

### CATATAN KEGIATAN KONSULTASI (selama penulisan skripsi)

Nama : Siti Amira Ulfa  
 NIM : 2017410224  
 Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi dan  
 Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai  
 Dosen Pembimbing : Sukardi, SE., MM

No	Hari/Tanggal	Pokok Pembahasan	Paraf Pembimbing
1	Senin, 22 Maret 2021	Penulisan teknis proposal skripsi	
2	Minggu, 4 April 2021	Pembahasan progress Bab I - Bab III	
3	Jumat, 30 April 2021	Pemeriksaan Bab I - Bab III	
4	Selasa, 11 Mei 2021	Revisi Bab I - Bab III dari dosen pembimbing	
5	Selasa, 25 Mei 2021	Persetujuan Bab I - Bab III	
6	Selasa, 1 Juni 2021	Pembahasan persiapan seminar proposal skripsi	
7	Selasa, 29 Juni 2021	Pengrahan penulisan Bab IV – Bab V	
8	Minggu, 25 Juli 2021	Penyerahan Bab I – Bab V	