

The logo of Universitas Darma Persada is a yellow, multi-lobed emblem with a central shield. The shield is divided into four quadrants: top-left red, top-right white, bottom-left white, and bottom-right red. In the center of the shield is a small figure. The text 'UNIVERSITAS' is written in a semi-circle above the shield, and 'DARMA PERSADA' is written in a semi-circle below it. The entire logo is rendered in a light, semi-transparent grey.

LAMPIRAN

Lampiran 1**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Vindi Alvianti

Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 28 Juli 1999

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Alamat : Jl. Kincan Raya Rt.001 Rw.002 No.175
Kel.Jatibening Baru Kec.Pondok Gede Kota Bekasi

Pendidikan : SDN Jatibening VI (2005-2011)
SMPN 20 Bekasi (2011-2014)
SMK Kawula Indonesia (2014-2017)

Email : Vindyalvianti@gmail.com



Lampiran 2



UNIVERSITAS DARMA PERSADA

Jl. Taman Malaka Selatan, Pondok Kelapa – Jakarta Timur 13450
 Telp. (021) 8649051, 8649053, 8649053 Fax. (021) 8649052
 Email : humas@unsada.ac.id | Home page: <http://www.unsada.ac.id>

Nomor : 47 /FE – UNSADA/XI/2020
 Perihal : Permohonan Riset/Mencari Data

Jakarta, 23 November 2020

Kepada Yth.
 Bapak Sugeng
 Direktur Perusahaan
 PT Remba Raya Niaga
 Jl. Inspeksi Kalimalang RT 3 RW 12 Pondok Kelapa
 Duren Sawit, Jakarta Timur. 13450

Dengan hormat,

Dengan ini kami mohon bantuan Bapak/Ibu kiranya dapat diijinkan dan diberi kesempatan kepada Mahasiswa kami, untuk melakukan pengambilan data di Unit yang Bapak pimpin sebatas keperluan mencari data untuk melengkapi proses penulisan Skripsi sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Mahasiswa/i kami pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Adapun data Mahasiswa yang akan melakukan Riset sebagai berikut:

| NO | Nama Mahasiswi/ NIM | Jurusan | No. HP Email | Judul Riset |
|----|------------------------------|-----------|--|--|
| I | Vindi Alvianti 2017410062 | Manajemen | 089666578687 vindyalvianti@gmail.com | Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kesejahteraan Karyawan Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT Remba Raya Niaga Jakarta |

Kami sangat berterima kasih apabila permohonan ini dapat dipenuhi sehingga Mahasiswa/i kami dapat menambah wawasan serta menerapkan ilmu pengetahuan yang didapat dari materi kuliah di Universitas Darma Persada. Perlu kami informasikan bahwa sebagai lembaga pendidikan akan menjamin kerahasiaan data yang diberikan sesuai Kode Etik Perguruan Tinggi.

Demikian permohonan kami buat, atas izin dan kesempatan yang diberikan kami ucapkan terima kasih.

Wakil Dekan I
 Bidang Akademik
 Fakultas Ekonomi
 Universitas Darma Persada

Sukardi, SE, M.M

NIDN. 0325016801

Lampiran 3

TABEL WAWANCARA
PERMASALAHAN YANG TERJADI PADA SUMBER DAYA MANUSIA
DI PT REMBA RAYA NIAGA

Nama : Sugeng
 Jabatan : Direktur
 Tanggal : 23 November 2020
 Lokasi : Jl. Inspeksi Kalimalang RT.3 RW.12 Pondok Kelapa Kec.Duren
 Sawit Kota Jakarta Timur 13450

| No | Pertanyaan | Jawaban |
|----|--|--|
| 1 | Bagaimanakah kondisi perusahaan saat ini, apakah ada permasalahan yang berkaitan dengan semangat kerja karyawan? | Tentu ada, semangat kerja karyawan sering tidak stabil dan konsisten. masih ada beberapa karyawan yang sering mendapatkan masalah dalam melakukan pekerjaannya |
| 2 | Apakah yang menjadi penyebab dari permasalahan tersebut? | Mungkin karena adanya <i>misscommunication</i> , bisa juga karena karyawan merasa kurang terpenuhi dalam segi kesejahteraannya dan mungkin juga karena Lingkungan kerja yang kurang kondusif |
| 3 | Bagaimana cara Bapak/Ibu untuk meningkatkan kembali semangat kerja para karyawan? | Dengan cara menjalin hubungan komunikasi yang lebih baik lagi dengan karyawan, memberikan lingkungan kerja yang baik dan memberikan kesejahteraan yang layak sesuai dengan apa yang telah karyawan berikan pada perusahaan |

Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan akan saya jamin kerhasiaaan dan semata-mata hanya untuk kegiatan ilmiah. Atas kerjasamanya saya ucapkan terimakasih.

Pewawancara


 Vindi Alvianti

Narasumber

 REMBA RAYA NIAGA

 Sugeng

Lampiran 4

PRA-KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN
KESEJAHTERAAN KARYAWAN TERHADAP SEMANGAT KERJA
KARYAWAN PADA PT REMBA RAYA NIAGA JAKARTA**

Kepada Yth.

Para Karyawan/Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Responden yang terhormat, Saya Vindi Alvianti mahasiswa jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Saat ini saya sedang mengadakan pra survey dengan tujuan sebagai data untuk penyusunan skripsi yang berjudul **"Pengaruh komunikasi, lingkungan kerja dan kesejahteraan karyawan terhadap semangat kerja karyawan pada PT Remba Raya Niaga Jakarta"**. Penelitian ini menggunakan kuesioner sebagai alat pengumpulan data primer. Oleh karena itu, saya mohon bantuan bapak/ibu untuk berkenaan meluangkan waktu mengisi/memberikan jawaban atas beberapa pertanyaan terkait dengan penelitian ini. Apapun yang bapak/ibu jawab di kuesioner ini tidak ada jawaban yang salah, namun saya mohon agar bapak/ibu menjawab semua pertanyaan secara lengkap sesuai ketentuan. Atas perhatian dan waktu yang bapak/ibu berikan untuk mengisi/memberikan jawaban, saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, Desember 2020

Hormat Saya,

Vindi Alvianti

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Usia : 20-30 Tahun 41-50 Tahun
 31-40 Tahun > 50 Tahun
4. Pendidikan : SMP Diploma
 SMA atau Sederajat Sarjana
5. Lama Bekerja : < 1 tahun 6-10 Tahun
 1-5 Tahun > 10 Tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Sebelum mengisi kuisioner ini, mohon bapak/ibu membaca setiap butir pertanyaan dengan cermat.
2. Untuk setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan memilih satu alternatif jawaban.
3. Jika ada kesalahan dalam memilih alternatif jawaban, beri tanda (X) pada kolom yang salah kemudian beri tanda check list (√) pada kolom yang sesuai.
4. Semua pertanyaan yang ada, mohon di jawab tanpa ada satupun yang terlewat.
5. Jawablah pertanyaan-pertanyaan di bawah ini sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu yang sebenarnya dengan memberi tanda check list (√), pada bagian jawaban yang telah tersedia di samping pertanyaan ini.

Kriteria Penilaian:

| No | Pernyataan | Skor |
|----|---------------------------|------|
| 1 | Sangat Setuju (SS) | 5 |
| 2 | Setuju (S) | 4 |
| 3 | Ragu-Ragu (RR) | 3 |
| 4 | Tidak Setuju (TS) | 2 |
| 5 | Sangat Tidak Setuju (STS) | 1 |

| No | Pernyataan | SS | S | RR | TS | STS |
|---|--|----|---|----|----|-----|
| Komunikasi | | | | | | |
| Adalah pengiriman atau penerimaan pesan atau berita antara dua orang atau lebih sehingga pesan yang dimaksud dapat dipahami (Rivai dan Mulyadi 2016:336). | | | | | | |
| 1 | Komunikasi antara atasan dan bawahan dilakukan dengan penuh komunikatif | | | | | |
| 2 | Komunikasi antar sesama karyawan mudah untuk dipahami | | | | | |
| 3 | Komunikasi dengan karyawan bagian lain sudah terjalin dengan baik dan mempermudah saya dalam memperoleh informasi secara cepat tentang pekerjaan | | | | | |
| Lingkungan Kerja | | | | | | |
| Adalah lingkungan sekitar yang mempengaruhi semangat kerja seseorang dalam melaksanakan pekerjaannya (Supandi 2015:15). | | | | | | |
| 4 | Lingkungan kerja yang kondusif sangat mendukung kelancaran pelaksanaan pekerjaan | | | | | |
| 5 | Hubungan di lingkungan kerja terjalin dengan harmonis antar sesama karyawan maupun antar karyawan dengan pimpinan | | | | | |
| Kesejahteraan Karyawan | | | | | | |
| Adalah layanan karyawan yang mencakup berbagai tunjangan yang diberikan perusahaan kepada karyawan selain upah dan gaji (Manullang 2015:124). | | | | | | |
| 6 | Perusahaan sudah memberikan kesejahteraan ekonomi karyawan seperti dana pensiun, asuransi dan pemberian kredit pada setiap karyawannya | | | | | |
| 7 | Perusahaan menyediakan program hiburan dan rekreasi | | | | | |
| 8 | Perusahaan memberikan program tambahan fasilitas seperti kantin, perumahan, kesehatan, pendidikan dan fasilitas transportasi untuk seluruh karyawannya | | | | | |
| Semangat Kerja Karyawan | | | | | | |
| Adalah sejauh mana karyawan menjalankan tugasnya di perusahaan dengan penuh semangat (Widiantari,dkk 2015:4). | | | | | | |
| 9 | Karyawan menyelesaikan pekerjaan dengan sangat teliti | | | | | |
| 10 | Karyawan selalu disiplin dan mematuhi peraturan perusahaan yang telah ditetapkan | | | | | |
| 11 | Karyawan selalu hadir tepat waktu ditempat kerja | | | | | |
| 12 | Adanya keinginan karyawan untuk mempelajari hal baru | | | | | |

Lampiran 5

**TABULASI DATA
PROFIL RESPONDEN**

| No. | Nama | Jenis Kelamin | Usia | Pendidikan | Lama Bekerja |
|-----|-----------------------------|---------------|-------------|--------------------|--------------|
| 1 | Gunawan | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | < 1 Tahun |
| 2 | Bagus Supri Yanto | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 3 | Mujiko | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 4 | Andres Maulana | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 5 | Diono | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 6 | Aji Pangestu | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 7 | Egi | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 8 | Novi Wahyu Susanti | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 9 | Feri | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 10 | Sri Rahayu | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 11 | Yulia Sandi | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 12 | Dwi Untari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 13 | Dena Piana | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 14 | Eko Prasetyo | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 15 | Aulia Dina Wahidah | Perempuan | 20-30 Tahun | Sarjana | < 1 Tahun |
| 16 | Siska Prasetyo | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 17 | Meilani Nabila Rizki Kurnia | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 18 | Surahman Spto Atmojo | Laki-Laki | 41-50 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 19 | Agus Heryana | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 20 | Nini Wulandari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 21 | Deki | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 22 | Yana Widiанти | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 23 | Budi Handoko | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 24 | Feri siswanto | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 25 | Muhammad Mujahidin | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 26 | Rahmat Suspendi | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 27 | Dzaki Mubarok | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 28 | Adnan Dzikri | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 29 | Cindi Komala Sari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 30 | Dian Nurhayati | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |

Lampiran 6

TABULASI DATA
VARIABEL KOMUNIKASI

| No | P1 | P2 | P3 | Total |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 1 | 2 | 4 | 3 | 9 |
| 2 | 2 | 4 | 3 | 9 |
| 3 | 2 | 3 | 1 | 6 |
| 4 | 2 | 2 | 2 | 6 |
| 5 | 3 | 3 | 2 | 8 |
| 6 | 4 | 3 | 3 | 10 |
| 7 | 2 | 3 | 3 | 8 |
| 8 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 9 | 4 | 4 | 2 | 10 |
| 10 | 2 | 4 | 3 | 9 |
| 11 | 3 | 4 | 4 | 11 |
| 12 | 4 | 4 | 4 | 12 |
| 13 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| 14 | 5 | 5 | 4 | 14 |
| 15 | 3 | 3 | 4 | 10 |
| 16 | 4 | 4 | 3 | 11 |
| 17 | 3 | 4 | 2 | 9 |
| 18 | 5 | 5 | 4 | 14 |
| 19 | 4 | 5 | 4 | 13 |
| 20 | 4 | 4 | 3 | 11 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 12 |
| 22 | 4 | 5 | 5 | 14 |
| 23 | 4 | 4 | 4 | 12 |
| 24 | 4 | 4 | 3 | 11 |
| 25 | 4 | 4 | 3 | 11 |
| 26 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| 27 | 4 | 4 | 4 | 12 |
| 28 | 5 | 5 | 4 | 14 |
| 29 | 2 | 1 | 2 | 5 |
| 30 | 2 | 2 | 1 | 5 |
| Jumlah | 103 | 115 | 96 | |
| Rata-Rata | 3,43 | 3,83 | 3,20 | |
| Total Rata-Rata | 3,48 | | | |

TABULASI DATA
VARIABEL LINGKUNGAN KERJA

| No | P1 | P2 | Total |
|------------------------|-------------|-------------|-------|
| 1 | 4 | 3 | 7 |
| 2 | 2 | 4 | 6 |
| 3 | 2 | 3 | 5 |
| 4 | 2 | 3 | 5 |
| 5 | 2 | 3 | 5 |
| 6 | 2 | 2 | 4 |
| 7 | 1 | 3 | 4 |
| 8 | 2 | 3 | 5 |
| 9 | 4 | 4 | 8 |
| 10 | 2 | 4 | 6 |
| 11 | 4 | 5 | 9 |
| 12 | 4 | 3 | 7 |
| 13 | 4 | 4 | 8 |
| 14 | 5 | 4 | 9 |
| 15 | 4 | 3 | 7 |
| 16 | 2 | 4 | 6 |
| 17 | 2 | 4 | 6 |
| 18 | 5 | 4 | 9 |
| 19 | 5 | 4 | 9 |
| 20 | 4 | 4 | 8 |
| 21 | 1 | 4 | 5 |
| 22 | 4 | 4 | 8 |
| 23 | 4 | 4 | 8 |
| 24 | 5 | 4 | 9 |
| 25 | 5 | 4 | 9 |
| 26 | 5 | 5 | 10 |
| 27 | 4 | 4 | 8 |
| 28 | 5 | 5 | 10 |
| 29 | 1 | 2 | 3 |
| 30 | 2 | 3 | 5 |
| Jumlah | 98 | 110 | |
| Rata-Rata | 3,26 | 3,66 | |
| Total Rata-Rata | 3,46 | | |

TABULASI DATA

VARIABEL KESEJAHTERAAN KARYAWAN

| No | P1 | P2 | P3 | Total |
|------------------------|------|------|------|-------|
| 1 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 2 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 3 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 4 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 5 | 2 | 4 | 3 | 9 |
| 6 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 7 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 8 | 2 | 4 | 1 | 7 |
| 9 | 1 | 3 | 1 | 5 |
| 10 | 1 | 4 | 1 | 6 |
| 11 | 3 | 4 | 3 | 10 |
| 12 | 3 | 3 | 3 | 9 |
| 13 | 3 | 3 | 3 | 9 |
| 14 | 3 | 4 | 4 | 11 |
| 15 | 2 | 5 | 4 | 11 |
| 16 | 2 | 5 | 3 | 10 |
| 17 | 2 | 4 | 2 | 8 |
| 18 | 5 | 4 | 5 | 14 |
| 19 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| 20 | 4 | 3 | 4 | 11 |
| 21 | 1 | 4 | 1 | 6 |
| 22 | 3 | 4 | 3 | 10 |
| 23 | 4 | 4 | 5 | 13 |
| 24 | 5 | 4 | 2 | 11 |
| 25 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| 26 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| 27 | 4 | 4 | 4 | 12 |
| 28 | 5 | 3 | 5 | 13 |
| 29 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| 30 | 4 | 5 | 5 | 14 |
| Jumlah | 91 | 122 | 94 | |
| Rata-Rata | 3,03 | 4,07 | 3,13 | |
| Total Rata-Rata | 3,41 | | | |

TABULASI DATA

VARIABEL SEMANGAT KERJA KARYAWAN

| No | P1 | P2 | P3 | P4 | Total |
|------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------|
| 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 9 |
| 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 8 |
| 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 8 |
| 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 10 |
| 5 | 3 | 2 | 2 | 2 | 9 |
| 6 | 2 | 2 | 3 | 3 | 10 |
| 7 | 3 | 3 | 2 | 2 | 10 |
| 8 | 3 | 2 | 2 | 3 | 10 |
| 9 | 2 | 3 | 2 | 3 | 10 |
| 10 | 1 | 2 | 3 | 3 | 9 |
| 11 | 4 | 3 | 3 | 4 | 14 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 1 | 9 |
| 13 | 4 | 3 | 4 | 3 | 14 |
| 14 | 3 | 3 | 2 | 1 | 9 |
| 15 | 2 | 2 | 2 | 3 | 9 |
| 16 | 3 | 2 | 3 | 4 | 12 |
| 17 | 4 | 3 | 3 | 3 | 13 |
| 18 | 2 | 2 | 3 | 3 | 10 |
| 19 | 3 | 4 | 3 | 3 | 13 |
| 20 | 3 | 3 | 2 | 1 | 9 |
| 21 | 3 | 3 | 2 | 3 | 11 |
| 22 | 2 | 3 | 2 | 2 | 9 |
| 23 | 3 | 3 | 2 | 3 | 11 |
| 24 | 2 | 3 | 2 | 3 | 10 |
| 25 | 3 | 3 | 2 | 4 | 12 |
| 26 | 3 | 3 | 3 | 4 | 13 |
| 27 | 2 | 3 | 2 | 3 | 10 |
| 28 | 2 | 3 | 2 | 3 | 10 |
| 29 | 2 | 3 | 2 | 2 | 9 |
| 30 | 2 | 3 | 3 | 3 | 11 |
| Jumlah | 80 | 83 | 69 | 79 | |
| Rata-Rata | 2,67 | 2,76 | 2,3 | 2,63 | |
| Total Rata-Rata | 2,59 | | | | |

Lampiran 7

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN
KESEJAHTERAAN KARYAWAN TERHADAP SEMANGAT KERJA
KARYAWAN PADA PT REMBA RAYA NIAGA JAKARTA**

Kepada Yth.

Para Karyawan/Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Saya Vindi Alvianti Mahasiswa Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Saat ini saya sedang mengadakan kuesioner penelitian dengan tujuan sebagai data untuk penyusunan skripsi yang berjudul "**Pengaruh komunikasi, lingkungan kerja dan kesejahteraan karyawan terhadap semangat kerja karyawan pada PT Remba Raya Niaga Jakarta**". Penelitian ini menggunakan kuesioner sebagai alat pengumpulan data primer. Oleh karena itu, saya mohon bantuan bapak/ibu untuk berkenaan meluangkan waktu mengisi/memberikan jawaban atas beberapa pertanyaan terkait dengan penelitian ini. Apapun yang bapak/ibu jawab di kuesioner ini tidak ada jawaban yang salah, namun saya mohon agar bapak/ibu menjawab semua pertanyaan secara lengkap sesuai ketentuan. Atas perhatian dan waktu yang bapak/ibu berikan untuk mengisi/memberikan jawaban, saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, Januari 2021

Hormat Saya,

Vindi Alvianti

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Usia : 20-30 Tahun 41-50 Tahun
 31-40 Tahun > 50 Tahun
4. Pendidikan : SMP Diploma
 SMA atau Sederajat Sarjana
5. Lama Bekerja : < 1 tahun 6-10 Tahun
 1-5 Tahun > 10 Tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Sebelum mengisi kuisioner ini, mohon bapak/ibu membaca setiap butir pertanyaan dengan cermat.
2. Untuk setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan memilih satu alternatif jawaban.
3. Jika ada kesalahan dalam memilih alternatif jawaban, beri tanda (X) pada kolom yang salah kemudian beri tanda check list (√) pada kolom yang sesuai.
4. Semua pertanyaan yang ada, mohon di jawab tanpa ada satupun yang terlewat.
5. Jawablah pertanyaan-pertanyaan di bawah ini sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu yang sebenarnya dengan memberi tanda check list (√), pada bagian jawaban yang telah tersedia di samping pertanyaan ini.

Kriteria Penilaian:

| No | Pernyataan | Skor |
|----|---------------------------|------|
| 1 | Sangat Setuju (SS) | 5 |
| 2 | Setuju (S) | 4 |
| 3 | Cukup Setuju (CS) | 3 |
| 4 | Tidak Setuju (TS) | 2 |
| 5 | Sangat Tidak Setuju (STS) | 1 |

| KOMUNIKASI | | | | | | |
|---|---|---------|--------|---------|---------|----------|
| Adalah pengiriman atau penerimaan pesan atau berita antara dua orang atau lebih sehingga pesan yang dimaksud dapat dipahami (Rivai dan Mulyadi 2016:336). | | | | | | |
| No. | Pernyataan | SS 5 | S 4 | CS 3 | TS 2 | STS 1 |
| Komunikasi Vertikal | | | | | | |
| 1 | Perintah atau instruksi yang diberikan pimpinan dapat di mengerti dengan baik | | | | | |
| 2 | Pimpinan menjelaskan prosedur untuk setiap pekerjaan yang dilaksanakan oleh bawahannya | | | | | |
| 3 | Pimpinan memberi teguran atas kesalahan karyawan | | | | | |
| 4 | Pimpinan memberi pujian bila saya menjalankan tugas dengan memuaskan | | | | | |
| 5 | Saran yang diberikan karyawan terhadap perusahaan dapat diterima dengan baik | | | | | |
| 6 | Laporan hasil pekerjaan yang diberikan kepada pimpinan mendapat respon yang baik | | | | | |
| Komunikasi Horizontal | | | | | | |
| 7 | Saya selalu memberikan informasi terbaru tentang pekerjaan kepada karyawan lain untuk pencapaian tujuan perusahaan | | | | | |
| 8 | Dengan rekan kerja, koordinasi dan kerjasama terhadap pekerjaan dapat dengan mudah terbentuk | | | | | |
| 9 | Pimpinan atau karyawan rapat untuk mendiskusikan konflik | | | | | |
| Komunikasi Diagonal | | | | | | |
| 10 | Komunikasi yang baik dengan karyawan bagian lain mempermudah saya untuk memperoleh informasi secara cepat tentang pekerjaan | | | | | |
| 11 | Perbedaan jabatan tidak menjadi penghalang bagi saya dalam memperoleh informasi | | | | | |
| 12 | Adanya ketergantungan diantara bagian yang satu dengan bagian yang lain | | | | | |
| 13 | Perbedaan divisi tidak menjadi penghalang bagi saya dalam memperoleh informasi | | | | | |
| 14 | Saya selalu berkoordinasi dengan karyawan bagian lain | | | | | |

| LINGKUNGAN KERJA | | | | | | |
|---|---|---------|--------|---------|---------|----------|
| Adalah lingkungan sekitar yang mempengaruhi semangat kerja seseorang dalam melaksanakan pekerjaannya (Supandi 2015:15). | | | | | | |
| No. | Pernyataan | SS 5 | S 4 | CS 3 | TS 2 | STS 1 |
| Lingkungan Kerja Fisik | | | | | | |
| 1 | Penerangan dan cahaya di ruang kerja saya cukup memadai untuk dapat bekerja dengan baik | | | | | |
| 2 | Pencahayaan ditempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan | | | | | |
| 3 | Suhu udara dan fasilitas yang ada cukup memadai sehingga saya merasa nyaman dalam bekerja | | | | | |
| 4 | Ventilasi udara yang kurang baik akan dapat menghambat pekerjaan | | | | | |
| 5 | Suara bising dapat mengganggu kenyamanan dalam bekerja | | | | | |
| 6 | Lingkungan kerja karyawan tenang dan bebas dari suara bising mesin | | | | | |
| 7 | Pemilihan warna di dalam ruang kerja sudah cukup baik | | | | | |
| 8 | Warna dinding pada ruangan kerja sangat mendukung keadaan pikiran saya untuk bekerja | | | | | |
| 9 | Adanya petugas keamanan di lingkungan kantor membuat saya bekerja sangat baik | | | | | |
| 10 | Perusahaan memberikan jaminan keamanan lingkungan kerja | | | | | |
| 11 | Ruangan yang di sediakan oleh perusahaan cukup luas untuk melakukan pekerjaan | | | | | |
| 12 | Tata letak peralatan kerja seperti meja, kursi dll tersusun rapi di ruang kerja | | | | | |
| Lingkungan Kerja Non-fisik | | | | | | |
| 13 | Hubungan kerja yang baik antar pimpinan dengan sesama pegawai memberikan semangat dalam bekerja | | | | | |
| 14 | Di tempat anda bekerja terjalin suasana yang akrab dan kekeluargaan antara sesama pegawai | | | | | |

| KESEJAHTERAAN KARYAWAN | | | | | | |
|---|--|---------|--------|---------|---------|----------|
| Adalah layanan karyawan yang mencakup berbagai tunjangan yang diberikan perusahaan kepada karyawan selain upah dan gaji (Manullang 2015:124). | | | | | | |
| No. | Pernyataan | SS 5 | S 4 | CS 3 | TS 2 | STS 1 |
| Kesejahteraan Ekonomi Karyawan | | | | | | |
| 1 | Perusahaan telah menetapkan dana pensiun yang cukup adil bagi tiap karyawannya | | | | | |
| 2 | Besarnya dana pensiun yang ditetapkan perusahaan telah sesuai dengan kontribusi karyawan selama bekerja dip perusahaan | | | | | |
| 3 | Program asuransi diberikan perusahaan tidak berbelit-belit dalam pengurusannya | | | | | |
| 4 | Program asuransi yang diberikan perusahaan sesuai dengan resiko yang anda tanggung dalam bekerja | | | | | |
| 5 | Perusahaan menyediakan fasilitas kredit yang sesuai dengan kebutuhan karyawan | | | | | |
| Hiburan dan Rekreasi | | | | | | |
| 6 | Kegiatan olahraga yang diadakan perusahaan dapat menjalin keakraban dengan pimpinan dan seluruh karyawan perusahaan | | | | | |
| 7 | Anda beranggapan bahwa kegiatan olahraga di perusahaan selain untuk kesehatan juga melatih anda bersikap lebih sportif | | | | | |
| 8 | Penyelenggaraan rekreasi untuk seluruh karyawan dapat memberikan suasana yang lebih baik di lingkungan kerja | | | | | |
| Tambahan Fasilitas | | | | | | |
| 9 | Adanya kafetaria di tempat kerja dimaksudkan untuk mempermudah para karyawan yang ingin makan atau tidak sempat pulang | | | | | |
| 10 | Pelayanan dalam bidang kesehatan dip perusahaan sangat baik sesuai kebutuhan karyawan | | | | | |
| 11 | Fasilitas perumahan yang diberikan perusahaan sangat baik sesuai kebutuhan karyawan | | | | | |
| 12 | Perusahaan memberikan fasilitas pendidikan dan pembinaan mental bagi karyawannya | | | | | |
| 13 | Menurut anda setiap karyawan telah diberikan kesempatan yang sama untuk mendapatkan pendidikan dan pembinaan | | | | | |
| 14 | Letak perusahaan mudah dijangkau dengan transportasi umum | | | | | |

| SEMANGAT KERJA | | | | | | |
|--|--|---------|--------|---------|---------|----------|
| Adalah sejauh mana karyawan menjalankan tugasnya di perusahaan dengan penuh semangat (Widiantari,dkk 2015:4) | | | | | | |
| No. | Pernyataan | SS 5 | S 4 | CS 3 | TS 2 | STS 1 |
| Ketelitian Kerja | | | | | | |
| 1 | Anda selalu berhati-hati dalam melakukan pekerjaan | | | | | |
| 2 | Jarang terjadi kesalahan pada hasil kerja anda | | | | | |
| 3 | Hasil pekerjaan anda sesuai dengan ukuran dan kualitas yang telah ditetapkan perusahaan | | | | | |
| Kedisiplinan Kerja | | | | | | |
| 4 | Anda biasanya mulai bekerja tepat waktu | | | | | |
| 5 | Anda menyelesaikan pekerjaan sesuai target waktu yang ditetapkan oleh perusahaan | | | | | |
| 6 | Anda mau menaati tata tertib dan semua peraturan perusahaan | | | | | |
| 7 | Anda mematuhi prosedur kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan | | | | | |
| Kerajinan Kerja | | | | | | |
| 8 | Anda tidak pernah menunda pekerjaan | | | | | |
| 9 | Anda tetap menyelesaikan pekerjaan terlebih dahulu walaupun waktu untuk bekerja telah habis | | | | | |
| 10 | Waktu kerja diperusahaan benar-benar dimanfaatkan untuk melaksanakan tugas | | | | | |
| Kegairahan Kerja | | | | | | |
| 11 | Anda selalu berusaha agar hasil kerja sesuai kualitas standar | | | | | |
| 12 | Anda menerima tawaran apabila ada kerja lembur atau pekerjaan yang menantang | | | | | |
| 13 | Anda berusaha keras untuk naik kejenjang yang lebih tinggi | | | | | |
| 14 | Lingkungan kerja yang nyaman, bersih, rapi serta fasilitas yang memadai membuat gairah kerja meningkat | | | | | |

Lampiran 8

Profil Responden Kuesioner Penelitian

| No. | Nama | Jenis Kelamin | Usia | Pendidikan | Lama Bekerja |
|-----|-----------------------------|---------------|-------------|--------------------|--------------|
| 1 | Siska Prasetyo | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 2 | Gunawan | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | < 1 Tahun |
| 3 | Maulana Fikri | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 4 | Bagus Supri Yanto | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 5 | Nini Wulandari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 6 | Muhammad Yusuf | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 7 | Zidah Putri Ayu | Perempuan | 20-30 Tahun | SMP | < 1 Tahun |
| 8 | Meilani Nabila Rizki Kurnia | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 9 | Dwi Untari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 10 | Ahmad Bagus | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 11 | Mujiko | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 12 | Novianti | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 13 | Aulia Dina Wahidah | Perempuan | 20-30 Tahun | Sarjana | < 1 Tahun |
| 14 | Cecep Suryana | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 15 | Trizka Ahida | Perempuan | 20-30 Tahun | Sarjana | 1-5 Tahun |
| 16 | Andres Maulana | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 17 | Zaenal Abidin | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 18 | Sila Marsila | Perempuan | 20-30 Tahun | Sarjana | 1-5 Tahun |
| 19 | Dian Nurhayati | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 20 | Muhammad Akbar | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 21 | Novi Wahyu Susanti | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 22 | Nurlaila | Perempuan | 20-30 Tahun | SMP | < 1 Tahun |
| 23 | Tri Wulandari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 24 | Feri Siswanto | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 25 | Indriati Putri | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 26 | Sri Rahayu | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 27 | Adi Nugroho | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 28 | Lukman Rahman | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 29 | Deki | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 30 | Sintia | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 31 | Diono Putra | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |

| | | | | | |
|----|-----------------------|-----------|-------------|--------------------|------------|
| 32 | Aji Pangestu | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 33 | Egi | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 34 | Surahman Sapto Atmojo | Laki-Laki | 41-50 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 35 | Agus Heryana | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 36 | Asep Sanjaya | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMP | 6-10 Tahun |
| 37 | Darmanto | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 38 | Dino Ardila | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 39 | Indro Prasetyo | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 40 | Putri Imaniar | Perempuan | 20-30 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 41 | Januar Arivin | Laki-Laki | 20-30 Tahun | Sarjana | 1-5 Tahun |
| 42 | Calvin Candra Dinata | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 43 | Gita Mutiarani | Perempuan | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 44 | Dayi | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 45 | Yana Widianti | Perempuan | 31-40 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 46 | Bambang | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 47 | Cindi Komala Sari | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 48 | Rahmat Suspendi | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 49 | Uki | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 50 | Sepriyadi | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 51 | Budi Handoko | Laki-Laki | 41-50 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 52 | Rizal | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 53 | Muchammad Mujahidin | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 54 | Pras | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 55 | Dzaki Mubarok | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 56 | Yulia Sandi | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 57 | Dena Piana | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 58 | Eko Prasetyo | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 59 | Azzah Safira | Perempuan | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 60 | Ardi Ferdiansyah | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 61 | Adnan Dzikri | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 62 | Giyanto | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMP | 1-5 Tahun |
| 63 | Basuki | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 64 | Gianto | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 65 | Nirmala Zelviana | Perempuan | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | < 1 Tahun |
| 66 | Tiara Virgianti | Perempuan | 31-40 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |

| | | | | | |
|----|------------------|-----------|-------------|--------------------|------------|
| 67 | Santo | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 68 | Robin | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 69 | Sendi | Laki-Laki | 41-50 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 70 | Supangat | Laki-Laki | 41-50 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 71 | Arom | Laki-Laki | 41-50 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 72 | Arjun | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 73 | Silviana Maulida | Perempuan | 20-30 Tahun | Diploma | 1-5 Tahun |
| 74 | Jihan Savira | Perempuan | 31-40 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 75 | Nendi | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 76 | Nasrul | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 77 | Adit Yuswandi | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 78 | Endah Lestari | Perempuan | 31-40 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 79 | Sinta Nurati | Perempuan | 20-30 Tahun | Sarjana | 1-5 Tahun |
| 80 | Andri | Laki-Laki | 31-40 Tahun | SMA atau Sederajat | 6-10 Tahun |
| 81 | Muhammad Hafiz | Laki-Laki | 20-30 Tahun | Diploma | 1-5 Tahun |
| 82 | Ayes | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 83 | Angga Firmansyah | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 84 | Iqbal Rahman | Laki-Laki | 41-50 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 85 | Bowo | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 86 | Dwiki Trianto | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 87 | Dodon | Laki-Laki | 20-30 Tahun | SMA atau Sederajat | 1-5 Tahun |
| 88 | Agung Trihandoko | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Diploma | 6-10 Tahun |
| 89 | Muhammad Fadil | Laki-Laki | 31-40 Tahun | Sarjana | 6-10 Tahun |
| 90 | Abdurrahman | Laki-Laki | 20-30 Tahun | Sarjana | 1-5 Tahun |

Lampiran 9

Hasil Tanggapan Responden Variabel Komunikasi

| Resp. | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 | TOTAL |
|-------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 1 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 44 |
| 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 47 |
| 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 46 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 58 |
| 6 | 4 | 5 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 56 |
| 7 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 54 |
| 8 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 57 |
| 9 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 10 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 57 |
| 11 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 46 |
| 12 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 58 |
| 13 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 47 |
| 14 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 15 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 51 |
| 16 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 56 |
| 17 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 53 |
| 18 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 58 |
| 19 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 57 |
| 20 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 51 |
| 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 5 | 56 |
| 22 | 4 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 55 |
| 23 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 56 |
| 24 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 51 |
| 25 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 50 |
| 26 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 53 |
| 27 | 3 | 2 | 5 | 5 | 2 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 2 | 52 |
| 28 | 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 46 |
| 29 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 62 |
| 30 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 58 |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 46 |
| 32 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 2 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 56 |
| 33 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 3 | 52 |
| 34 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 50 |
| 35 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 2 | 52 |
| 36 | 4 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 2 | 52 |
| 37 | 4 | 3 | 5 | 2 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 56 |
| 38 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 57 |
| 39 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 2 | 53 |
| 40 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 46 |
| 41 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 55 |
| 42 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 56 |
| 43 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 58 |
| 44 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 58 |
| 45 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 48 |
| 46 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 50 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|
| 47 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 58 |
| 48 | 5 | 4 | 5 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 55 |
| 49 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 47 |
| 50 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 57 |
| 51 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 56 |
| 52 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 58 |
| 53 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 57 |
| 54 | 4 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 53 |
| 55 | 5 | 5 | 3 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 58 |
| 56 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 57 |
| 57 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 4 | 54 |
| 58 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 51 |
| 59 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 49 |
| 60 | 5 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 48 |
| 61 | 3 | 2 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 48 |
| 62 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 53 |
| 63 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 57 |
| 64 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 56 |
| 65 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 48 |
| 66 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 51 |
| 67 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 58 |
| 68 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 69 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 52 |
| 70 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 53 |
| 71 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 56 |
| 72 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 57 |
| 73 | 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 52 |
| 74 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 58 |
| 75 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 45 |
| 76 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 57 |
| 77 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 5 | 43 |
| 78 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 56 |
| 79 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 57 |
| 80 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 5 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 45 |
| 81 | 3 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 61 |
| 82 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 49 |
| 83 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 54 |
| 84 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 55 |
| 85 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 58 |
| 86 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 58 |
| 87 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 55 |
| 88 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 61 |
| 89 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 90 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 50 |
| Total | 368 | 321 | 341 | 334 | 329 | 333 | 352 | 359 | 341 | 345 | 353 | 364 | 341 | 332 | |
| Rata-Rata | 4,09 | 3,57 | 3,79 | 3,71 | 3,66 | 3,70 | 3,91 | 3,99 | 3,79 | 3,83 | 3,91 | 4,04 | 3,81 | 3,69 | |

Lampiran 10

Hasil Tanggapan Responden Variabel Lingkungan Kerja

| Resp. | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 | TOTAL |
|-------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 1 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 47 |
| 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 44 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 58 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 2 | 1 | 4 | 5 | 45 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 56 |
| 6 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 53 |
| 7 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 57 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 55 |
| 9 | 3 | 4 | 5 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 48 |
| 10 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 57 |
| 11 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 46 |
| 12 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 55 |
| 13 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 4 | 3 | 2 | 5 | 4 | 3 | 3 | 47 |
| 14 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 58 |
| 15 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 55 |
| 16 | 5 | 5 | 2 | 5 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 53 |
| 17 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 57 |
| 18 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 58 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 51 |
| 20 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 58 |
| 21 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 56 |
| 22 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 58 |
| 23 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 58 |
| 24 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 48 |
| 25 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 55 |
| 26 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 58 |
| 27 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 67 |
| 28 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 29 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 5 | 41 |
| 30 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 58 |
| 31 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 48 |
| 32 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 44 |
| 33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 59 |
| 34 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 2 | 1 | 4 | 5 | 45 |
| 35 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 36 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 65 |
| 37 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 67 |
| 38 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 39 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 45 |
| 40 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 65 |
| 41 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 2 | 5 | 2 | 4 | 5 | 55 |
| 42 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 65 |
| 43 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 57 |
| 44 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 59 |
| 45 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 64 |
| 46 | 5 | 5 | 2 | 5 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 53 |
| 47 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 61 |
| 48 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 66 |
| 49 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 51 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|
| 50 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 65 |
| 51 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 52 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 62 |
| 53 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 54 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 47 |
| 55 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 69 |
| 56 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 58 |
| 57 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 67 |
| 58 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 59 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 5 | 41 |
| 60 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 58 |
| 61 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 65 |
| 62 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 63 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 62 |
| 64 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 65 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 47 |
| 66 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 69 |
| 67 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 58 |
| 68 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 67 |
| 69 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 70 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 48 |
| 71 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 58 |
| 72 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 48 |
| 73 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 49 |
| 74 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 58 |
| 75 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 2 | 3 | 4 | 5 | 48 |
| 76 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 57 |
| 77 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 47 |
| 78 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 57 |
| 79 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 58 |
| 80 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 45 |
| 81 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 47 |
| 82 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 58 |
| 83 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 47 |
| 84 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 58 |
| 85 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 57 |
| 86 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 47 |
| 87 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 46 |
| 88 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 47 |
| 89 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 57 |
| 90 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 55 |
| Total | 386 | 377 | 344 | 355 | 355 | 314 | 334 | 350 | 372 | 374 | 358 | 336 | 375 | 399 | |
| Rata-Rata | 4,29 | 4,19 | 3,82 | 3,96 | 3,94 | 3,49 | 3,72 | 3,89 | 4,13 | 4,16 | 3,98 | 3,73 | 4,17 | 4,43 | |

Lampiran 11

Tanggapan Responden Variabel Kesejahteraan Karyawan

| No | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 | TOTAL |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 40 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 36 |
| 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 50 |
| 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 36 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 60 |
| 6 | 4 | 5 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 55 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 56 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 54 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 46 |
| 10 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 54 |
| 11 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 44 |
| 12 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 60 |
| 13 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 36 |
| 14 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 51 |
| 15 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 52 |
| 16 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 2 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 52 |
| 17 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 56 |
| 18 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 60 |
| 19 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 61 |
| 20 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 51 |
| 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 | 5 | 57 |
| 22 | 4 | 5 | 3 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 52 |
| 23 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 55 |
| 24 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 54 |
| 25 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 50 |
| 26 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 51 |
| 27 | 3 | 2 | 5 | 5 | 2 | 3 | 3 | 5 | 5 | 2 | 5 | 3 | 5 | 2 | 50 |
| 28 | 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 46 |
| 29 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 62 |
| 30 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 58 |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 44 |
| 32 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 59 |
| 33 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 4 | 5 | 2 | 3 | 48 |
| 34 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 44 |
| 35 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 2 | 50 |
| 36 | 4 | 2 | 5 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 2 | 3 | 5 | 5 | 2 | 52 |
| 37 | 4 | 3 | 5 | 2 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 59 |
| 38 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 53 |
| 39 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 5 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 2 | 51 |
| 40 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 47 |
| 41 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 50 |
| 42 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 57 |
| 43 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 57 |
| 44 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 61 |
| 45 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 53 |
| 46 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 48 |
| 47 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 56 |
| 48 | 5 | 4 | 5 | 2 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 55 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|
| 49 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 48 |
| 50 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 59 |
| 51 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 59 |
| 52 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 53 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 53 |
| 54 | 4 | 4 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 51 |
| 55 | 5 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 62 |
| 56 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 55 |
| 57 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 55 |
| 58 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 51 |
| 59 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 47 |
| 60 | 5 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 48 |
| 61 | 3 | 2 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 48 |
| 62 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 57 |
| 63 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 61 |
| 64 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 56 |
| 65 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 5 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 41 |
| 66 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 50 |
| 67 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 64 |
| 68 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 69 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 56 |
| 70 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 55 |
| 71 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 60 |
| 72 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 57 |
| 73 | 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 51 |
| 74 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 56 |
| 75 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 45 |
| 76 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 57 |
| 77 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 2 | 4 | 2 | 5 | 47 |
| 78 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 53 |
| 79 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 58 |
| 80 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 50 |
| 81 | 3 | 5 | 2 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 63 |
| 82 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 48 |
| 83 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 51 |
| 84 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 54 |
| 85 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 58 |
| 86 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 59 |
| 87 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 53 |
| 88 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 59 |
| 89 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 90 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 49 |
| Total | 359 | 318 | 337 | 332 | 332 | 355 | 343 | 358 | 333 | 327 | 352 | 367 | 335 | 328 | |
| Rata-Rata | 3,99 | 3,53 | 3,74 | 3,69 | 3,69 | 3,94 | 3,81 | 3,98 | 3,70 | 3,63 | 3,89 | 4,06 | 3,73 | 3,64 | |

Lampiran 12

Tanggapan Responden Variabel Semangat Kerja Karyawan

| No | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 | P11 | P12 | P13 | P14 | TOTAL |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 1 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 55 |
| 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 55 |
| 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 60 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 54 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 60 |
| 6 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 8 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 62 |
| 9 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 10 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 64 |
| 11 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 56 |
| 12 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 64 |
| 13 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 52 |
| 14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 15 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 66 |
| 16 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 17 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 18 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 66 |
| 19 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 64 |
| 20 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 65 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 62 |
| 23 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 70 |
| 24 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 59 |
| 25 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 26 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 60 |
| 27 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 62 |
| 28 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 58 |
| 29 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 64 |
| 30 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 61 |
| 31 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 53 |
| 32 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 61 |
| 33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 62 |
| 34 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 70 |
| 35 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 59 |
| 36 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 37 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 59 |
| 38 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 62 |
| 39 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 67 |
| 40 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 56 |
| 41 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 42 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 43 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 44 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 67 |
| 45 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 46 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 47 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 48 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 61 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|
| 49 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 50 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| 51 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 52 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 53 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 54 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 60 |
| 55 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 67 |
| 56 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 57 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 58 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 59 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 61 |
| 60 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 61 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 61 |
| 62 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 59 |
| 63 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| 64 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 61 |
| 65 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 66 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 68 |
| 67 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 59 |
| 68 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 67 |
| 69 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 64 |
| 70 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 64 |
| 71 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 62 |
| 72 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 61 |
| 73 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 59 |
| 74 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 59 |
| 75 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| 76 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 77 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 78 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| 79 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 80 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 56 |
| 81 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 55 |
| 82 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 61 |
| 83 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 1 | 5 | 4 | 4 | 52 |
| 84 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| 85 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 63 |
| 86 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 58 |
| 87 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 61 |
| 88 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 55 |
| 89 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 63 |
| 90 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| Total | 423 | 377 | 402 | 386 | 393 | 396 | 394 | 361 | 399 | 409 | 371 | 409 | 403 | 387 | |
| Rata-Rata | 4,71 | 4,20 | 4,48 | 4,29 | 4,37 | 4,40 | 4,38 | 4,02 | 4,43 | 4,56 | 4,14 | 4,54 | 4,49 | 4,30 | |

Lampiran 13

**HASIL OUTPUT SPSS KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN
KESEJAHTERAAN KARYAWAN TERHADAP SEMANGAT KERJA
KARYAWAN**

Variables Entered/Removed^a

| Model | Variables Entered | Variables | |
|-------|---|-----------|--------|
| | | Removed | Method |
| 1 | KESEJAHTERAAN KARYAWAN, LINGKUNGAN KERJA, KOMUNIKASI ^b | | Enter |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin-Watson |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|---------------|
| 1 | ,463 ^a | ,215 | ,187 | 3,74982 | 2,081 |

a. Predictors: (Constant), KESEJAHTERAAN KARYAWAN, LINGKUNGAN KERJA, KOMUNIKASI

b. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1 | Regression | 330,294 | 3 | 110,098 | 7,830 | ,000 ^b |
| | Residual | 1209,262 | 86 | 14,061 | | |
| | Total | 1539,556 | 89 | | | |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. Predictors: (Constant), KESEJAHTERAAN KARYAWAN, LINGKUNGAN KERJA, KOMUNIKASI

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | T | Sig. | Collinearity Statistics | |
|-------|------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|-------------------------|-------|
| | | B | Std. Error | Beta | | | Tolerance | VIF |
| 1 | (Constant) | 38,491 | 5,356 | | 7,186 | ,000 | | |
| | KOMUNIKASI | ,208 | ,167 | ,228 | 1,246 | ,216 | ,272 | 3,683 |
| | LINGKUNGAN KERJA | ,177 | ,058 | ,316 | 3,082 | ,003 | ,871 | 1,148 |
| | KESEJAHTERAAN KARYAWAN | ,032 | ,128 | ,048 | ,254 | ,800 | ,253 | 3,953 |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

Lampiran 14

**HASIL OUTPUT SPSS KOMUNIKASI TERHADAP SEMANGAT KERJA
KARYAWAN**

Variables Entered/Removed^a

| Model | Variables | Variables | Method |
|-------|-------------------------|-----------|--------|
| | Entered | Removed | |
| 1 | KOMUNIKASI ^b | . | Enter |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. All requested variables entered.

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | ,338 ^a | ,114 | ,104 | 3,936 |

a. Predictors: (Constant), KOMUNIKASI

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 176,183 | 1 | 176,183 | 11,372 | ,001 ^b |
| | Residual | 1363,372 | 88 | 15,493 | | |
| | Total | 1539,556 | 89 | | | |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. Predictors: (Constant), KOMUNIKASI

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | T | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 44,792 | 4,890 | | 9,160 | ,000 |
| | KOMUNIKASI | ,307 | ,091 | ,338 | 3,372 | ,001 |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

Lampiran 15

**HASIL OUTPUT SPSS LINGKUNGAN KERJA TERHADAP SEMANGAT
KERJA KARYAWAN**

Variables Entered/Removed^a

| Model | Variables | Variables | Method |
|-------|----------------------------------|-----------|--------|
| | Entered | Removed | |
| 1 | LINGKUNGAN KERJA ^b | . | Enter |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. All requested variables entered.

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|----------------------|-------------------------------|
| 1 | ,382 ^a | ,146 | ,136 | 3,866 |

a. Predictors: (Constant), LINGKUNGAN KERJA

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 224,166 | 1 | 224,166 | 14,997 | ,000 ^b |
| | Residual | 1315,390 | 88 | 14,948 | | |
| | Total | 1539,556 | 89 | | | |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. Predictors: (Constant), LINGKUNGAN KERJA

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized | t | Sig. |
|-------|------------------|-----------------------------|------------|----------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Coefficients Beta | | |
| 1 | (Constant) | 49,241 | 3,121 | | 15,779 | ,000 |
| | LINGKUNGAN KERJA | ,214 | ,055 | ,382 | 3,873 | ,000 |

a. Dependent Variable: SEMANGAT KERJA KARYAWAN

Lampiran 16

**HASIL OUTPUT SPSS KESEJAHTERAAN KARYAWAN TERHADAP
SEMANGAT KERJA KARYAWAN**

Variables Entered/Removed^a

| Model | Variables Entered | Variables Removed | Method |
|-------|--|-------------------|--------|
| 1 | KESEJAHTERAAN KARYAWAN ^b | . | Enter |

a. *Dependent Variable:* SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. *All requested variables entered.*

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | ,348 ^a | ,121 | ,111 | 3,921 |

a. *Predictors:* (Constant), KESEJAHTERAAN KARYAWAN

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 186,912 | 1 | 186,912 | 12,160 | ,001 ^b |
| | Residual | 1352,644 | 88 | 15,371 | | |
| | Total | 1539,556 | 89 | | | |

a. *Dependent Variable:* SEMANGAT KERJA KARYAWAN

b. *Predictors:* (Constant), KESEJAHTERAAN KARYAWAN

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|---------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 48,772 | 3,594 | | 13,570 | ,000 |
| | KESEJAHTERAAN KARYAWAN | ,235 | ,067 | ,348 | 3,487 | ,001 |

a. *Dependent Variable:* SEMANGAT KERJA KARYAWAN

Lampiran 17

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

| df untuk penyebut (N2) | df untuk pembilang (N1) | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 46 | 4.05 | 3.20 | 2.81 | 2.57 | 2.42 | 2.30 | 2.22 | 2.15 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.89 |
| 47 | 4.05 | 3.20 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.30 | 2.21 | 2.14 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.91 | 1.88 |
| 48 | 4.04 | 3.19 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.29 | 2.21 | 2.14 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 49 | 4.04 | 3.19 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 50 | 4.03 | 3.18 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 51 | 4.03 | 3.18 | 2.79 | 2.55 | 2.40 | 2.28 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 52 | 4.03 | 3.18 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.89 | 1.86 |
| 53 | 4.02 | 3.17 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |
| 54 | 4.02 | 3.17 | 2.78 | 2.54 | 2.39 | 2.27 | 2.18 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |
| 55 | 4.02 | 3.16 | 2.77 | 2.54 | 2.38 | 2.27 | 2.18 | 2.11 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.88 | 1.85 |
| 56 | 4.01 | 3.16 | 2.77 | 2.54 | 2.38 | 2.27 | 2.18 | 2.11 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.85 |
| 57 | 4.01 | 3.16 | 2.77 | 2.53 | 2.38 | 2.26 | 2.18 | 2.11 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.85 |
| 58 | 4.01 | 3.16 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.26 | 2.17 | 2.10 | 2.05 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.87 | 1.84 |
| 59 | 4.00 | 3.15 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.26 | 2.17 | 2.10 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.84 |
| 60 | 4.00 | 3.15 | 2.76 | 2.53 | 2.37 | 2.25 | 2.17 | 2.10 | 2.04 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.84 |
| 61 | 4.00 | 3.15 | 2.76 | 2.52 | 2.37 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.04 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.86 | 1.83 |
| 62 | 4.00 | 3.15 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 63 | 3.99 | 3.14 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.25 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 64 | 3.99 | 3.14 | 2.75 | 2.52 | 2.36 | 2.24 | 2.16 | 2.09 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.83 |
| 65 | 3.99 | 3.14 | 2.75 | 2.51 | 2.36 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.85 | 1.82 |
| 66 | 3.99 | 3.14 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.03 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 67 | 3.98 | 3.13 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.98 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 68 | 3.98 | 3.13 | 2.74 | 2.51 | 2.35 | 2.24 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.82 |
| 69 | 3.98 | 3.13 | 2.74 | 2.50 | 2.35 | 2.23 | 2.15 | 2.08 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.90 | 1.86 | 1.84 | 1.81 |
| 70 | 3.98 | 3.13 | 2.74 | 2.50 | 2.35 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.02 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.84 | 1.81 |
| 71 | 3.98 | 3.13 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 72 | 3.97 | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 73 | 3.97 | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.23 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.81 |
| 74 | 3.97 | 3.12 | 2.73 | 2.50 | 2.34 | 2.22 | 2.14 | 2.07 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.89 | 1.85 | 1.83 | 1.80 |
| 75 | 3.97 | 3.12 | 2.73 | 2.49 | 2.34 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.83 | 1.80 |
| 76 | 3.97 | 3.12 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.01 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 77 | 3.97 | 3.12 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 78 | 3.96 | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.80 |
| 79 | 3.96 | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.22 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 |
| 80 | 3.96 | 3.11 | 2.72 | 2.49 | 2.33 | 2.21 | 2.13 | 2.06 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.88 | 1.84 | 1.82 | 1.79 |
| 81 | 3.96 | 3.11 | 2.72 | 2.48 | 2.33 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.82 | 1.79 |
| 82 | 3.96 | 3.11 | 2.72 | 2.48 | 2.33 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 2.00 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 83 | 3.96 | 3.11 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.95 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 84 | 3.95 | 3.11 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.95 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 85 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.79 |
| 86 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.21 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 |
| 87 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.20 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.87 | 1.83 | 1.81 | 1.78 |
| 88 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.48 | 2.32 | 2.20 | 2.12 | 2.05 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.81 | 1.78 |
| 89 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 90 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |

Lampiran 18

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 -120)

| df | Pr | 0.25 | 0.10 | 0.05 | 0.025 | 0.01 | 0.005 | 0.001 |
|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| | | 0.50 | 0.20 | 0.10 | 0.050 | 0.02 | 0.010 | 0.002 |
| 81 | 0.67753 | 1.29209 | 1.66388 | 1.98969 | 2.37327 | 2.63790 | 3.19392 | |
| 82 | 0.67749 | 1.29196 | 1.66365 | 1.98932 | 2.37269 | 2.63712 | 3.19262 | |
| 83 | 0.67746 | 1.29183 | 1.66342 | 1.98896 | 2.37212 | 2.63637 | 3.19135 | |
| 84 | 0.67742 | 1.29171 | 1.66320 | 1.98861 | 2.37156 | 2.63563 | 3.19011 | |
| 85 | 0.67739 | 1.29159 | 1.66298 | 1.98827 | 2.37102 | 2.63491 | 3.18890 | |
| 86 | 0.67735 | 1.29147 | 1.66277 | 1.98793 | 2.37049 | 2.63421 | 3.18772 | |
| 87 | 0.67732 | 1.29136 | 1.66256 | 1.98761 | 2.36998 | 2.63353 | 3.18657 | |
| 88 | 0.67729 | 1.29125 | 1.66235 | 1.98729 | 2.36947 | 2.63286 | 3.18544 | |
| 89 | 0.67726 | 1.29114 | 1.66216 | 1.98698 | 2.36898 | 2.63220 | 3.18434 | |
| 90 | 0.67723 | 1.29103 | 1.66196 | 1.98667 | 2.36850 | 2.63157 | 3.18327 | |
| 91 | 0.67720 | 1.29092 | 1.66177 | 1.98638 | 2.36803 | 2.63094 | 3.18222 | |
| 92 | 0.67717 | 1.29082 | 1.66159 | 1.98609 | 2.36757 | 2.63033 | 3.18119 | |
| 93 | 0.67714 | 1.29072 | 1.66140 | 1.98580 | 2.36712 | 2.62973 | 3.18019 | |
| 94 | 0.67711 | 1.29062 | 1.66123 | 1.98552 | 2.36667 | 2.62915 | 3.17921 | |
| 95 | 0.67708 | 1.29053 | 1.66105 | 1.98525 | 2.36624 | 2.62858 | 3.17825 | |
| 96 | 0.67705 | 1.29043 | 1.66088 | 1.98498 | 2.36582 | 2.62802 | 3.17731 | |
| 97 | 0.67703 | 1.29034 | 1.66071 | 1.98472 | 2.36541 | 2.62747 | 3.17639 | |
| 98 | 0.67700 | 1.29025 | 1.66055 | 1.98447 | 2.36500 | 2.62693 | 3.17549 | |
| 99 | 0.67698 | 1.29016 | 1.66039 | 1.98422 | 2.36461 | 2.62641 | 3.17460 | |
| 100 | 0.67695 | 1.29007 | 1.66023 | 1.98397 | 2.36422 | 2.62589 | 3.17374 | |
| 101 | 0.67693 | 1.28999 | 1.66008 | 1.98373 | 2.36384 | 2.62539 | 3.17289 | |
| 102 | 0.67690 | 1.28991 | 1.65993 | 1.98350 | 2.36346 | 2.62489 | 3.17206 | |
| 103 | 0.67688 | 1.28982 | 1.65978 | 1.98326 | 2.36310 | 2.62441 | 3.17125 | |
| 104 | 0.67686 | 1.28974 | 1.65964 | 1.98304 | 2.36274 | 2.62393 | 3.17045 | |
| 105 | 0.67683 | 1.28967 | 1.65950 | 1.98282 | 2.36239 | 2.62347 | 3.16967 | |
| 106 | 0.67681 | 1.28959 | 1.65936 | 1.98260 | 2.36204 | 2.62301 | 3.16890 | |
| 107 | 0.67679 | 1.28951 | 1.65922 | 1.98238 | 2.36170 | 2.62256 | 3.16815 | |
| 108 | 0.67677 | 1.28944 | 1.65909 | 1.98217 | 2.36137 | 2.62212 | 3.16741 | |
| 109 | 0.67675 | 1.28937 | 1.65895 | 1.98197 | 2.36105 | 2.62169 | 3.16669 | |
| 110 | 0.67673 | 1.28930 | 1.65882 | 1.98177 | 2.36073 | 2.62126 | 3.16598 | |
| 111 | 0.67671 | 1.28922 | 1.65870 | 1.98157 | 2.36041 | 2.62085 | 3.16528 | |
| 112 | 0.67669 | 1.28916 | 1.65857 | 1.98137 | 2.36010 | 2.62044 | 3.16460 | |
| 113 | 0.67667 | 1.28909 | 1.65845 | 1.98118 | 2.35980 | 2.62004 | 3.16392 | |
| 114 | 0.67665 | 1.28902 | 1.65833 | 1.98099 | 2.35950 | 2.61964 | 3.16326 | |
| 115 | 0.67663 | 1.28896 | 1.65821 | 1.98081 | 2.35921 | 2.61926 | 3.16262 | |
| 116 | 0.67661 | 1.28889 | 1.65810 | 1.98063 | 2.35892 | 2.61888 | 3.16198 | |
| 117 | 0.67659 | 1.28883 | 1.65798 | 1.98045 | 2.35864 | 2.61850 | 3.16135 | |
| 118 | 0.67657 | 1.28877 | 1.65787 | 1.98027 | 2.35837 | 2.61814 | 3.16074 | |
| 119 | 0.67656 | 1.28871 | 1.65776 | 1.98010 | 2.35809 | 2.61778 | 3.16013 | |
| 120 | 0.67654 | 1.28865 | 1.65765 | 1.97993 | 2.35782 | 2.61742 | 3.15954 | |

Lampiran 19

CATATAN KEGIATAN KONSULTASI PROPOSAL SKRIPSI

Judul Proposal : Pengaruh Komunikasi, Lingkungan Kerja, Kesejahteraan
Karyawan Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada
PT Remba Raya Niaga Jakarta

Dosen Pembimbing : Sukardi, S.E., M.M.

| Hari/Tanggal | Pokok Bahasan | Paraf Pembimbing |
|--------------------------|-------------------------------------|------------------|
| Selasa, 1 Desember 2020 | Konsul Via Google Meet | <i>SK</i> |
| Kamis, 3 Desember 2020 | Penyerahan Pra Kuesioner | <i>SK</i> |
| Sabtu, 5 Desember 2020 | Revisi Pra Kuesioner | <i>SK</i> |
| Rabu, 9 Desember 2020 | Konsul Via Google Meet | <i>SK</i> |
| Selasa, 15 Desember 2020 | Penyerahan Bab I, II, III | <i>SK</i> |
| Kamis, 17 Desember 2020 | Revisi Bab I | <i>SK</i> |
| Sabtu, 19 Desember 2020 | Revisi Grafik Pra-survey | <i>SK</i> |
| Minggu, 20 Desember 2020 | Revisi Bab I penjelasan grafik | <i>SK</i> |
| Rabu, 23 Desember 2020 | Revisi Tabel dan Kerangka Pemikiran | <i>SK</i> |
| Jumat, 25 Desember 2020 | Acc Proposal Bab I, II, III | <i>SK</i> |

Acc Proposal.

Lampiran 20**CATATAN KEGIATAN KONSULTASI SKRIPSI**

Judul Proposal : Pengaruh Komunikasi, Lingkungan Kerja, Kesejahteraan
Karyawan Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada
PT Remba Raya Niaga Jakarta

Dosen Pembimbing : Sukardi, S.E., M.M.

| Hari/Tanggal | Pokok Bahasan | Paraf Pembimbing |
|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Jumat, 5 Februari 2021 | Konsul Via Google Meet | |
| Kamis, 14 Januari 2021 | Penyerahan Kuesioner | |
| Rabu, 10 Februari 2021 | Penyerahan Bab IV dan V | |
| Kamis, 11 Februari 2021 | Revisi Bab IV dan V | |
| Jumat, 12 Februari 2021 | ACC Skripsi | |

Lampiran 21

