



**Lampiran 1****DATA RIWAYAT HIDUP**

Nama : Niken Martiana Eka Permata

Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 19 Maret 1997

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Alamat : Jl. Menteng Granit RT011/007, Pasar Manggis, Setia  
Budi, Jakarta

Pendidikan : - SD Negeri Klender 04 Pagi (2003-2009)  
- SMP Negeri 27 Jakarta (2009-2012)  
- SMK Negeri 48 Jakarta (2012-2015)

The image features a large, semi-transparent watermark of the Universitas Darmasrida logo in the background. The logo is a yellow shield with a white border, containing a red and white triangle and a central emblem. The text 'UNIVERSITAS' is at the top and 'DARMASTRIDA' is at the bottom of the shield.

**Lampiran 2****KUISONER PENELITIAN****PENGARUH KEPEMIMPINAN , KOMPETENSI DAN PRESTASI KERJA  
TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PRODUKSI DI  
PT HERLINA INDAH**

Kepada Yth.

Bapak/Ibu Karyawan/Karyawanati

Lingkup PT. Herlina Indah

Jl. Rawasumur II, Blok DD, No.16, Jakarta Timur

Dengan Hormat,

Saya adalah mahasiswa fakultas ekonomi jurusan Manajemen Universitas Darma Persada yang sedang melakukan penelitian tentang “ Pengaruh Kepemimpinan, Kompetensi, Dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Produksi di PT Herlina Indah“.

Data dan informasi yang Bapak/Ibu berikan merupakan hal yang sangat berharga, oleh karena itu partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu dalam menjawab kuisoner ini sangat saya hargai. Data kuisoner ini hanya untuk keperluan studi dan tidak akan mempengaruhi penilaian terhadap diri anda. Mohon Bapak/Ibu/Sdr mengisi kuisoner ini dengan kondisi yang sebenarnya. Terimakasih

Hormat Saya,

Niken Martiana E.P.

### A. Petunjuk Pengisian Kuisioner

1. Mohon berikan tanda silang ( X ) pada kolom jawaban yang Bapak/Ibu anggap paling sesuai.
2. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
3. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi pekerjaan anda.
4. Setelah mengisi kuisioner mohon Bapak/Ibu berikan kepada yang menyerahkan kuisioner ini.
5. Terimakasih atas partisipasi anda.

### B. Identitas Responden

1. Nama responden :
2. Divisi :  *Plant 1*  *Plant 2*
3. Jenis kelamin :  Laki-Laki  
 Perempuan
4. Usia :  26-30 Tahun  31-40 Tahun  
 >40 Tahun
5. Jenjang pendidikan :  SMA/SMK  S1  
 D3
6. Masa kerja :  < 2 Tahun  5-10 Tahun  
 3-5 Tahun  > 10 Tahun

### C. Kriteria Penilaian

	Keterangan	Skor
SS	Sangat Setuju	4
S	Setuju	3
TS	Tidak setuju	2
STS	Sangat tidak setuju	1

## KUISONER

### A. Kuesioner Variabel Kepemimpinan (X1)

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
<b>Kemampuan Membina Kerjasama dan Hubungan Baik</b>					
1	Atasan mampu menjalin hubungan baik dengan setiap karyawan dalam menjalankan tugas.				
2	Atasan mampu memberikan contoh disiplin kepada setiap karyawan di lingkungan perusahaan.				
<b>Kemampuan Efektifitas</b>					
3	Atasan mampu mengarahkan karyawan dalam menyelesaikan tugas yang diberikan dengan baik.				

4	Atasan selalu hadir tepat waktu dan tidak pernah terlambat. Peraturan				
Kemampuan Partisipatif					
5	Atasan selalu mengambil setiap keputusan secara musyawarah dengan karyawannya.				
6	Atasan dapat menyelesaikan masalah dengan tepat.				
Kemampuan Mendelegasi Tugas dan Waktu					
7	Atasan mampu menganalisa setiap masalah yang terjadi disetiap pekerjaan				
8	Atasan selalu mengutamakan kepentingan organisasi dibandingkan kepentingan pribadi dalam menyelesaikan pekerjaan.				
Kemampuan Mendelegasi Tugas dan Wewenang					
9	Atasan mampu mengarahkan karyawan dalam menyelesaikan tugas sesuai dengan target yang ditentukan perusahaan.				
10	Atasan mampu bertanggung jawab terhadap tugas yang diberikan oleh perusahaan.				

### B. Kuesioner Variabel Kompetensi (X2)

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
Kompetensi Intelektual					
1	Saya memiliki sikap dan perilaku yang kompeten dalam melaksanakan pekerjaan.				
2	Saya memiliki inisiatif yang tinggi dalam mengembangkan ide untuk meningkatkan				

	produktifitas perusahaan.				
3	Saya memiliki wawasan pengetahuan yang menyangkut pekerjaan yang dilakukan.				
4	Saya mudah beradaptasi dengan tugas dan tanggung jawab di lingkungan kerja.				
<b>Kompetensi Emosional</b>					
5	Saya memiliki kepercayaan diri yang tinggi dalam melaksanakan setiap tugas.				
6	Saya memiliki kepedulian yang tinggi terhadap pekerjaan dan sesama				
7	Saya mampu membangun hubungan kerjasama yang baik dengan karyawan lain di lingkungan kerja.				
8	Saya mampu bekerja secara tim dengan baik.				
9	Saya selalu ingin menjadi pemimpin dalam setiap kelompok di lingkungan kerja.				
<b>Kompetensi Sosial</b>					
10	Saya seringkali memberikan motivasi terhadap karyawan lain dalam melaksanakan pekerjaan.				
11	Saya memiliki kesadaran untuk bertanggung jawab dengan baik dalam berorganisasi				
12	Saya memiliki sifat serta perilaku yang dapat membangun semangat sesama karyawan.				

### C. Kuesioner Prestasi Kerja (X3)

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
<b>Kualitas Kerja</b>					
1	Setiap karyawan memiliki ketelitian dalam melakukan perkerjanya.				
2	Setelah selesai melaksanakan perkerjaan, setiap karyawan selalu merapikan alat kerja yang digunakan.				
3	Setiap karyawan selalu memelihara alat kerja yang digunakannya.				
<b>Pengetahuan</b>					
4	Setiap karyawan memiliki pengetahuan mengenai prosedur kerja di perusahaan.				
5	Setiap karyawan memiliki pengetahuan terhadap penggunaan alat kerja di perusahaan.				
6	Karyawan memiliki kecepatan dalam berpikir dan bertindak dalam melaksanakan pekerjaan.				
<b>Penyesuaian Pekerjaan</b>					
7	Karyawan selalu menyelesaikan tugas yang diberikan dengan tepat waktu.				
8	Adanya perubahan dalam perusahaan dapat diterima dengan baik oleh setiap karyawan.				
<b>Hubungan Kerja</b>					
9	Setiap karyawan memiliki hubungan yang baik dengan atasan di perusahaan				
10	Setiap karyawan memiliki hubungan yang baik antar sesama karyawan di perusahaan				

**D. Kuesioner Variabel Pengembangan Karir (Y)**

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
Perlakuan Adil					
1	Saya mendapat perlakuan yang adil dalam penilaian pencapaian pekerjaan.				
2	Saya merasa mendapat perlakuan yang adil dalam sistem karir saat ini.				
3	Atasan memberikan penilaian yang objektif dalam menilai karir karyawan.				
Keperdulian Atasan					
4	Para atasan memberikan perhatian khusus terhadap pengembangan karir karyawan.				
Informasi Peluang Promosi					
5	Perusahaan memberikan indikator untuk memenuhi persyaratan dalam kenaikan jabatan.				
6	Perusahaan memberikan informasi tentang berbagai peluang promosi yang diberikan.				
7	Perusahaan memberikan akses informasi tentang berbagai peluang untuk dipromosikan.				
Adanya Minat Dipromosikan					
8	Saya memiliki minat yang tinggi untuk dipromosikan naik jabatan di perusahaan.				
9	Setiap karyawan mempertimbangkan berbagai hal dalam meningkatkan karirnya.				
Tingkat Kepuasan					

10	Setiap karyawan memiliki tingkat kepuasan dalam pencapaian karirnya.				
11	Karyawan dapat menerima kenyataan jika pencapaian karirnya tidak sesuai dengan apa yang diharapkan.				

Terima kasih atas informasi yang telah anda berikan, semoga informasi ini dapat bermanfaat di kemudian hari.



## Lampiran 3

## TABULASI DATA PROFIL RESPONDEN

No.	Nama	Jabatan	Jenis Kelamin	Usia	Jenjang Pendidikan	Masa Kerja
1	Winda Aulia	Packer	P	26	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
2	Dwi Noviyanti	Packer	P	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
3	Nur Jannah	Packer	P	29	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
4	Lidya Astuti	Operator	P	28	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
5	Fatma Fadila	Packer	P	32	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
6	Kartika Candra K.	Packer	P	29	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
7	Agus Rori Alfaridji	Operator	L	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
8	Pangky Kurniawan	Operator	L	35	S1	5 - 10 Tahun
9	Nur Apni	Packer	P	42	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
10	Nur Chaeni W	Packer	P	43	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
11	Endang Wuryani	Packer	P	45	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
12	Maya Alfiana	Packer	P	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
13	Nuridwan	Operator	L	45	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
14	Krisna Laras D	Packer	P	27	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
15	Prasetyo Eko	Operator	L	43	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
16	Theresia Simanjuntak	Packer	P	35	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
17	Sarah Luse	Packer	P	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
18	Meilinda Hussen	Packer	P	28	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
19	Muhammad Andriyansyah	Packer	L	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
20	Muhammad Rizal	Packer	L	28	SMK/Sederajat	< 2 Tahun

21	Siti Nur Fatimah	Packer	P	26	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
22	Syamдания Putri	Packer	P	27	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
23	Cindy Rizky	Packer	P	36	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
24	Sulastri	Packer	P	43	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
25	Hidayanti Ahada	Packer	P	35	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
26	Supriyanto	Packer	L	45	D3	5 - 10 Tahun
27	Nia Kurniawati	Packer	P	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
28	Raul Rafid Abiyyu	Packer	L	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
29	Nurhasanah	Operator	P	32	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
30	Yenti Triani	Operator	P	43	D3	5 - 10 Tahun
31	Kartini	Operator	P	41	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
32	Rachel Holman	Packer	P	35	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
33	Muhammad Fadel	Operator	L	38	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
34	Maulana Hafiz	Operator	L	45	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
35	Muhammad Rico	Packer	L	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
36	Ikbaludin	Packer	L	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
37	Dwi Wahyudi	Packer	L	32	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
38	Siti Husnah	Packer	P	43	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
39	Ary Irawan	Operator	L	35	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
40	Nindya Puri R.	Packer	P	36	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
41	Maya Romantir	Operator	P	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
42	Farhan Fujianto	Operator	L	29	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
43	Muhammad Syarif	Packer	L	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
44	Maryam shafiaa	Operator	P	29	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
45	Siti Kamila	Packer	P	42	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun

46	Dewi Listyani	Packer	P	36	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
47	Azizah Afrida Y.	Operator	P	38	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
48	Ratih Kurnia Sari	Packer	P	38	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
49	Sulistya	Packer	P	28	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
50	Arlan Wahyudi	Packer	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
51	Deandika Jasmine	Packer	L	32	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
52	Nadila Aprilia	Packer	P	35	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
53	Julianto Hakim	Packer	L	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
54	Tesar Saputra	Packer	L	42	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
55	Sandi Kurniawan	Operator	L	45	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
56	Andrian Rudiarto	Packer	L	43	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
57	Agung Prasetyo	Packer	L	46	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
58	Bayu Sandiaga	Packer	L	34	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
59	Hanindya Bella	Packer	P	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
60	Fahrul Umam	Packer	L	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
61	Firmansyah	Packer	L	39	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
62	Naysilla Amalia	Packer	P	28	SMK/Sederajat	< 2 Tahun
63	Adinda Rahmanilla	Packer	P	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
64	Jeremi Hollman	Operator	L	42	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
65	Abdullah Rizky	Packer	L	41	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
66	Elsa Lindawati	Packer	P	39	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
67	Resima Amalia	Packer	P	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
68	Ayu Nurlita	Packer	P	36	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
69	Ulfah Ratna Sari	Packer	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
70	Nuryani Meilan	Packer	P	40	S1	5 - 10 Tahun

71	Kezia Anita	Packer	P	36	S1	3 - 5 Tahun
72	Elida Queen	Packer	P	36	D3	5 - 10 Tahun
73	Siti Kayla	Packer	P	45	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
74	Dedi Wibowo	Operator	L	43	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
75	Sabrina Anindya	Packer	P	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
76	Unzilla Khairunnisa	Packer	P	29	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
77	Iqbal Permana	Packer	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
78	Maria Nova	Packer	P	39	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
79	Rini Artika	Packer	P	42	S1	> 10 Tahun
80	Aditya Kurnia Putra	Packer	L	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
81	Adillah Khanza	Packer	P	36	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
82	Retno Juwita	Packer	P	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
83	Naufal Reynaldi	Packer	L	40	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
84	Elvia Oktavia	Packer	P	37	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
85	Lina Suryatin	Operator	P	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
86	Vira Agustina	Packer	P	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
87	Seftian Herviyanto	Packer	L	42	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
88	Triana Khairunnisa	Packer	P	36	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
89	Nurul Huda	Packer	P	45	S1	> 10 Tahun
90	Syamsul Hadi	Packer	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
91	Ihsan Prayogi	Packer	L	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
92	Junifar Agung	Packer	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
93	Hasna Putri Izzati	Packer	P	36	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
94	Rivaldi Ahmad	Packer	L	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
95	Shinta Marina	Packer	P	42	SMK/Sederajat	> 10 Tahun

96	Nelly Fauziah	Packer	P	30	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
97	Muhammad Fajar	Packer	L	35	SMK/Sederajat	3 - 5 Tahun
98	Diah Pelitawati	Packer	P	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
99	Neni Maulidah	Packer	P	40	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
100	Heru Setiawan	Operator	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
101	Muhammad Zidan	Packer	L	39	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
102	Iis Sadiyah	Packer	P	43	SMK/Sederajat	> 10 Tahun
103	Aulia Rahman	Packer	L	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
104	Mila Larasati	Packer	P	38	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun
105	Anesty khairunnisa	Packer	P	36	SMK/Sederajat	5 - 10 Tahun



## Lampiran 4

**TABULASI DATA**  
**VARIABEL KEPEMIMPINAN**

No	Nama	KEPEMIMPINAN										Total
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Winda Aulia	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	34
2	Dwi Noviyanti	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	31
3	Nur Jannah	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	30
4	Lidya Astuti	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	33
5	Fatma Fadila	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	37
6	Kartika Candra K.	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	27
7	Agus Rori Alfaridji	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
8	Pangky Kurniawan	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	34
9	Nur Apni	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	29
10	Nur Chaeni W	3	3	4	3	3	4	2	2	3	3	30
11	Endang Wuryani	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	26
12	Maya Alfiana	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	32
13	Nuridwan	3	2	3	3	2	4	3	3	2	2	27
14	Krisna Laras D	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	29
15	Prasetyo Eko	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
16	Theresia Simanjuntak	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	23
17	Sarah Luse	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	34
18	Meilinda Hussen	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	32
19	Muhammad Andriyansyah	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	30
20	Muhammad Rizal	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
21	Siti Nur Fatimah	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	27
22	Syamdania Putri	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	32
23	Cindy Rizky	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	34
24	Sulastri	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	34

25	Hidayanti Ahada	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	33
26	Supriyanto	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	33
27	Nia Kurniawati	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	34
28	Raul Rafid Abiyyu	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31
29	Nurhasanah	4	3	4	3	3	3	3	4	3	2	32
30	Yenti Triani	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	34
31	Kartini	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	33
32	Rachel Holman	3	3	4	4	3	4	3	3	3	2	32
33	Muhammad Fadel	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	34
34	Maulana Hafiz	3	2	4	3	3	4	3	4	3	2	31
35	Muhammad Rico	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
36	Ikbaldudin	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	34
37	Dwi Wahyudi	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	31
38	Siti Husnah	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	32
39	Ary Irawan	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	34
40	Nindya Puri R.	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	30
41	Maya Romantir	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	32
42	Farhan Fujianto	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	36
43	Muhammad Syarif	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	32
44	Maryam shafiaa	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	30
45	Siti Kamila	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31
46	Dewi Listyani	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	32
47	Azizah Afrida Y.	3	3	4	3	3	4	3	2	4	4	33
48	Ratih Kurnia Sari	2	4	4	4	4	2	4	4	3	4	35
49	Sulistya	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	31
50	Arlan Wahyudi	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	32
51	Deandika Jasmine	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
52	Nadila Aprilia	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	36
53	Julianto Hakim	4	3	4	3	3	2	3	4	3	3	32
54	Tesar Saputra	2	3	4	2	2	3	2	2	2	2	24

55	Sandi Kurniawan	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	36
56	Andrian Rudiarto	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	28
57	Agung Prasetyo	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	32
58	Bayu Sandiaga	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
59	Hanindya Bella	3	2	4	3	2	3	2	3	3	2	27
60	Fahrul Umam	2	2	4	3	3	3	3	2	3	3	28
61	Firmansyah	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	35
62	Naysilla Amalia	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	34
63	Adinda Rahmanilla	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	32
64	Jeremi Hollman	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	35
65	Abdullah Rizky	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	30
66	Elsa Lindawati	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	32
67	Resima Amalia	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	32
68	Ayu Nurlita	3	2	4	3	3	4	3	3	3	3	31
69	Ulfah Ratna Sari	4	3	4	4	3	3	4	2	4	4	35
70	Nuryani Meilan	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	33
71	Kezia Anita	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	33
72	Elida Queen	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	36
73	Siti Kayla	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	33
74	Dedi Wibowo	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	36
75	Sabrina Anindya	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	32
76	Unzilla Khairunnisa	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	38
77	Iqbal Permana	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	33
78	Maria Nova	3	3	4	3	3	3	3	4	2	2	30
79	Rini Artika	2	3	4	3	2	4	2	3	3	3	29
80	Aditya Kurnia Putra	4	3	4	3	3	4	2	3	2	2	30
81	Adillah Khanza	2	3	4	3	3	2	3	3	3	3	29
82	Retno Juwita	4	3	4	4	4	3	3	4	2	4	35
83	Naufal Reynaldi	3	3	4	2	4	4	3	3	2	3	31
84	Elvia Oktavia	4	4	4	3	2	3	2	3	3	2	30



## Lampiran 5

**TABULASI DATA**  
**VARIABEL KOMPETENSI**

No	Nama	KOMPETENSI												Total X2
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Winda Aulia	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	34
2	Dwi Noviyanti	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	38
3	Nur Jannah	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	36
4	Lidya Astuti	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
5	Fatma Fadila	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	42
6	Kartika Candra K.	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	4	32
7	Agus Rori Alfaridji	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	30
8	Pangky Kurniawan	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	35
9	Nur Apni	3	3	4	3	2	3	2	2	4	3	3	3	35
10	Nur Chaeni W	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	33
11	Endang Wuryani	4	3	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	35
12	Maya Alfiana	4	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	31
13	Nuridwan	3	4	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	31
14	Krisna Laras D	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	1	2	24
15	Prasetyo Eko	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	30
16	Theresia Simanjuntak	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	28
17	Sarah Luse	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	33
18	Meilinda Hussen	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	41
19	Muhammad Andriyansyah	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
20	Muhammad Rizal	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	31
21	Siti Nur Fatimah	2	3	2	2	3	3	3	3	4	2	2	3	32
22	Syamдания Putri	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	39

23	Cindy Rizky	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	41
24	Sulastri	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	38
25	Hidayanti Ahada	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	38
26	Supriyanto	4	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	36
27	Nia Kurniawati	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	36
28	Raul Rafid Abiyyu	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	33
29	Nurhasanah	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
30	Yenti Triani	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	39
31	Kartini	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	43
32	Rachel Holman	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	38
33	Muhammad Fadel	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39
34	Maulana Hafiz	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	31
35	Muhammad Rico	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	38
36	Ikbaldin	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	36
37	Dwi Wahyudi	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	34
38	Siti Husnah	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
39	Ary Irawan	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	40
40	Nindya Puri R.	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
41	Maya Romantir	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	38
42	Farhan Fujianto	3	2	4	3	4	4	3	4	4	3	4	2	40
43	Muhammad Syarif	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
44	Maryam shafiaa	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	31
45	Siti Kamila	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	34
46	Dewi Listyani	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
47	Azizah Afrida Y.	3	3	3	2	2	3	3	3	2	4	4	2	34
48	Ratih Kurnia Sari	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	43
49	Sulistya	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	35
50	Arlan Wahyudi	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	38
51	Deandika Jasmine	4	2	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	38
52	Nadila Aprilia	4	3	3	4	3	3	2	2	2	3	2	3	34



82	Retno Juwita	3	3	4	3	3	4	4	3	4	2	4	2	39
83	Naufal Reynaldi	4	4	4	3	3	2	4	3	4	2	3	3	39
84	Elvia Oktavia	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	2	1	32
85	Lina Suryatin	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	42
86	Vira Agustina	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	1	31
87	Seftian Herviyanto	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	34
88	Triana Khairunnisa	4	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	38
89	Nurul Huda	4	3	4	2	3	2	2	1	3	2	3	3	32
90	Syamsul Hadi	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	35
91	Ihsan Prayogi	4	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	35
92	Junifar Agung	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
93	Hasna Putri Izzati	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
94	Rivaldi Ahmad	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
95	Shinta Marina	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	31
96	Nelly Fauziah	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	40
97	Muhammad Fajar	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	29
98	Diah Pelitawati	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	2	38
99	Neni Maulidah	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
100	Heru Setiawan	3	3	4	2	3	3	3	2	2	3	2	3	33
101	Muhammad Zidan	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
102	Iis Sadiyah	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	2	3	32
103	Aulia Rahman	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	31
104	Mila Larasati	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	38
105	Anesty khairunnisa	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	36

## Lampiran 6

**TABULASI DATA**  
**VARIABEL PRESTASI KERJA**

No	Nama	PRESTASI KERJA										Total
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Winda Aulia	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	25
2	Dwi Noviyanti	3	3	2	3	3	2	2	3	2	1	24
3	Nur Jannah	4	2	4	2	2	3	3	3	2	3	28
4	Lidya Astuti	3	3	4	2	2	3	4	3	3	3	30
5	Fatma Fadila	4	3	3	3	3	4	2	3	2	1	28
6	Kartika Candra K.	4	3	3	4	4	4	2	4	2	2	32
7	Agus Rori Alfaridji	3	3	3	2	2	3	3	4	3	4	30
8	Pangky Kurniawan	3	2	4	3	4	3	4	2	2	2	29
9	Nur Apni	3	4	3	2	3	4	3	2	2	1	27
10	Nur Chaeni W	4	3	3	4	3	4	2	2	2	4	31
11	Endang Wuryani	4	4	4	3	3	3	2	2	1	3	29
12	Maya Alfiana	3	2	3	3	2	3	3	2	1	2	24
13	Nuridwan	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	29
14	Krisna Laras D	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	25
15	Prasetyo Eko	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	25
16	Theresia Simanjuntak	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	27
17	Sarah Luse	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
18	Meilinda Hussen	4	2	2	2	3	3	3	4	3	3	29
19	Muhammad Andriyansyah	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	28
20	Muhammad Rizal	4	3	3	3	4	3	2	2	2	3	29
21	Siti Nur Fatimah	4	3	2	3	3	2	2	2	1	3	25
22	Syamdania Putri	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	28

23	Cindy Rizky	4	3	4	3	3	3	2	2	2	4	30
24	Sulastri	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
25	Hidayanti Ahada	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	23
26	Supriyanto	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	27
27	Nia Kurniawati	4	3	3	4	2	2	3	3	4	3	31
28	Raul Rafid Abiyyu	4	3	2	3	1	2	3	2	2	2	24
29	Nurhasanah	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	35
30	Yenti Triani	3	3	3	3	3	3	2	2	1	3	26
31	Kartini	4	3	3	2	2	2	4	3	3	3	29
32	Rachel Holman	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	27
33	Muhammad Fadel	4	3	3	3	3	2	2	2	2	3	27
34	Maulana Hafiz	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	35
35	Muhammad Rico	3	3	3	3	3	4	2	1	2	2	26
36	Ikbaludin	4	4	3	4	4	4	3	3	3	2	34
37	Dwi Wahyudi	4	2	2	2	2	3	1	1	2	2	21
38	Siti Husnah	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	28
39	Ary Irawan	4	2	3	2	3	4	2	2	2	2	26
40	Nindya Puri R.	4	3	3	3	3	3	2	2	2	3	28
41	Maya Romantir	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	28
42	Farhan Fujianto	4	3	2	2	3	3	3	4	3	4	31
43	Muhammad Syarif	4	4	3	3	3	2	2	2	3	3	29
44	Maryam shafiaa	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	35
45	Siti Kamila	4	3	3	2	3	2	4	3	3	4	31
46	Dewi Listyani	4	4	3	3	3	3	4	2	4	3	33
47	Azizah Afrida Y.	3	3	3	3	3	1	2	2	2	2	24
48	Ratih Kurnia Sari	4	4	4	3	4	3	2	2	3	3	32
49	Sulistya	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
50	Arlan Wahyudi	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	36
51	Deandika Jasmine	4	3	3	2	2	2	4	2	3	2	27
52	Nadila Aprilia	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36

53	Julianto Hakim	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	25
54	Tesar Saputra	3	3	3	2	3	4	2	2	2	2	26
55	Sandi Kurniawan	4	2	2	2	3	4	3	3	2	2	27
56	Andrian Rudiarto	3	2	2	2	3	4	2	2	2	2	24
57	Agung Prasetyo	4	3	3	2	4	2	2	2	3	2	27
58	Bayu Sandiaga	4	2	2	1	2	2	3	1	2	2	21
59	Hanindya Bella	3	3	3	2	2	2	3	4	4	3	29
60	Fahrul Umam	4	3	2	3	3	4	2	2	2	3	28
61	Firmansyah	3	3	3	3	3	3	2	2	1	1	24
62	Naysilla Amalia	2	3	3	3	3	3	2	3	3	1	26
63	Adinda Rahmanilla	4	2	2	2	4	4	3	3	3	3	30
64	Jeremi Hollman	4	3	2	2	4	2	3	3	4	3	30
65	Abdullah Rizky	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	33
66	Elsa Lindawati	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	27
67	Resima Amalia	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	27
68	Ayu Nurlita	2	3	2	2	2	3	2	3	1	2	22
69	Ulfah Ratna Sari	4	4	3	4	4	2	2	2	3	3	31
70	Nuryani Meilan	4	4	4	4	2	2	2	3	3	3	31
71	Kezia Anita	4	4	4	3	2	2	2	3	3	3	30
72	Elida Queen	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	27
73	Siti Kayla	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	32
74	Dedi Wibowo	2	2	1	3	2	3	3	3	3	3	25
75	Sabrina Anindya	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	27
76	Unzilla Khairunnisa	4	2	2	2	3	4	2	3	3	3	28
77	Iqbal Permana	3	2	2	2	2	2	2	4	2	3	24
78	Maria Nova	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	22
79	Rini Artika	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	23
80	Aditya Kurnia Putra	3	2	2	3	3	3	4	3	3	2	28
81	Adillah Khanza	3	2	2	4	2	2	4	3	2	2	26
82	Retno Juwita	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	23

83	Naufal Reynaldi	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	23
84	Elvia Oktavia	1	2	3	2	2	2	2	3	2	3	22
85	Lina Suryatin	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	36
86	Vira Agustina	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	27
87	Seftian Herviyanto	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	27
88	Triana Khairunnisa	4	3	2	2	3	2	3	2	2	2	25
89	Nurul Huda	4	3	3	2	2	2	3	3	4	2	28
90	Syamsul Hadi	3	3	4	3	2	3	1	3	3	2	27
91	Ihsan Prayogi	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	27
92	Junifar Agung	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	23
93	Hasna Putri Izzati	3	3	3	3	1	1	3	3	2	2	24
94	Rivaldi Ahmad	3	3	3	4	3	2	2	4	3	3	30
95	Shinta Marina	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	31
96	Nelly Fauziah	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	34
97	Muhammad Fajar	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	29
98	Diah Pelitawati	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
99	Neni Maulidah	2	3	1	3	4	3	4	4	4	4	32
100	Heru Setiawan	2	2	2	3	2	4	3	3	4	3	28
101	Muhammad Zidan	4	3	4	3	3	2	2	2	2	3	28
102	Iis Sadiyah	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	27
103	Aulia Rahman	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	32
104	Mila Larasati	1	2	2	3	3	3	3	2	3	2	24
105	Anesty khairunnisa	1	2	2	3	3	3	3	2	3	2	24

## Lampiran 8

**TABULASI DATA**  
**VARIABEL PENGEMBANGAN KARIR**

No	Nama	PENGEMBANGAN KARIR											Total Y
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Winda Aulia	1	2	3	2	2	1	3	1	3	3	2	23
2	Dwi Noviyanti	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	24
3	Nur Jannah	1	2	1	3	3	3	3	2	3	3	3	27
4	Lidya Astuti	2	3	2	3	3	3	1	1	3	1	3	25
5	Fatma Fadila	1	1	2	4	3	3	2	3	3	1	3	26
6	Kartika Candra K.	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	28
7	Agus Rori Alfaridji	1	2	2	1	3	3	2	3	3	2	2	24
8	Pangky Kurniawan	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
9	Nur Apni	2	1	1	3	4	2	1	2	3	3	3	25
10	Nur Chaeni W	3	1	3	1	3	3	3	2	3	2	3	27
11	Endang Wuryani	1	2	1	2	3	2	3	3	3	3	3	26
12	Maya Alfiana	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	27
13	Nuridwan	1	2	2	3	2	2	1	1	2	3	2	21
14	Krisna Laras D	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	3	16
15	Prasetyo Eko	2	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	18
16	Theresia Simanjuntak	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	21
17	Sarah Luse	1	1	2	2	3	2	2	3	3	2	3	24
18	Meilinda Hussen	1	1	3	2	3	3	3	3	2	3	3	27
19	Muhammad Andriyansyah	1	1	2	3	3	3	2	2	3	2	3	25
20	Muhammad Rizal	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	29
21	Siti Nur Fatimah	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	23
22	Syamдания Putri	2	2	1	3	2	3	1	3	3	2	3	25
23	Cindy Rizky	2	2	3	1	3	2	3	3	3	2	3	27
24	Sulastri	3	2	1	3	2	3	2	2	3	2	3	26

25	Hidayanti Ahada	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	28
26	Supriyanto	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	18
27	Nia Kurniawati	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	28
28	Raul Rafid Abiyyu	2	1	2	2	3	1	2	3	2	2	2	22
29	Nurhasanah	1	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
30	Yenti Triani	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
31	Kartini	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	30
32	Rachel Holman	1	2	1	2	3	3	3	2	2	3	3	25
33	Muhammad Fadel	2	2	3	4	3	3	1	2	3	2	3	28
34	Maulana Hafiz	2	2	3	3	3	3	2	1	3	2	2	26
35	Muhammad Rico	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	28
36	Ikbaludin	1	1	3	3	3	2	3	2	3	2	2	25
37	Dwi Wahyudi	1	2	3	3	3	2	1	2	3	2	2	24
38	Siti Husnah	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	29
39	Ary Irawan	1	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	27
40	Nindya Puri R.	1	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	28
41	Maya Romantir	1	2	1	3	2	3	3	1	2	3	3	24
42	Farhan Fujianto	3	3	2	3	4	1	3	2	4	2	1	28
43	Muhammad Syarif	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
44	Maryam shafiaa	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	26
45	Siti Kamila	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	31
46	Dewi Listyani	2	2	1	2	3	2	2	2	2	3	3	24
47	Azizah Afrida Y.	2	2	2	2	3	2	1	3	3	3	3	26
48	Ratih Kurnia Sari	3	2	1	3	2	2	3	4	3	3	3	29
49	Sulistya	1	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	25
50	Arlan Wahyudi	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	31
51	Deandika Jasmine	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
52	Nadila Aprilia	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
53	Julianto Hakim	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	33
54	Tesar Saputra	1	2	3	2	2	2	1	3	2	1	2	21

55	Sandi Kurniawan	3	3	1	3	2	4	3	3	3	3	3	31
56	Andrian Rudiarto	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	2	27
57	Agung Prasetyo	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	34
58	Bayu Sandiaga	1	1	3	4	4	3	2	2	2	4	3	29
59	Hanindya Bella	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	4	29
60	Fahrul Umam	1	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	23
61	Firmansyah	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	32
62	Naysilla Amalia	1	2	3	4	2	3	3	2	2	3	3	28
63	Adinda Rahmanilla	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	31
64	Jeremi Hollman	1	2	3	4	2	3	2	3	4	3	2	29
65	Abdullah Rizky	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	31
66	Elsa Lindawati	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
67	Resima Amalia	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	32
68	Ayu Nurlita	1	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	27
69	Ulfah Ratna Sari	3	2	2	2	1	2	3	2	2	1	3	23
70	Nuryani Meilan	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	31
71	Kezia Anita	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	28
72	Elida Queen	2	2	1	3	2	3	3	3	2	3	3	27
73	Siti Kayla	1	2	3	3	3	3	1	3	3	3	3	28
74	Dedi Wibowo	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	31
75	Sabrina Anindya	1	1	1	3	3	3	3	2	2	2	3	24
76	Unzilla Khairunnisa	1	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	23
77	Iqbal Permana	2	2	3	2	2	2	2	2	3	4	3	27
78	Maria Nova	3	2	2	2	1	2	3	2	2	1	3	23
79	Rini Artika	1	2	3	2	3	3	2	2	4	3	2	27
80	Aditya Kurnia Putra	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	25
81	Adillah Khanza	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	27
82	Retno Juwita	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	26
83	Naufal Reynaldi	1	2	2	3	3	2	3	2	2	4	3	27
84	Elvia Oktavia	3	3	1	2	4	3	3	3	3	2	3	30

85	Lina Suryatin	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
86	Vira Agustina	1	1	2	2	3	2	2	3	2	3	3	24
87	Seftian Herviyanto	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	27
88	Triana Khairunnisa	1	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	25
89	Nurul Huda	3	2	1	1	2	2	2	1	3	3	3	23
90	Syamsul Hadi	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	29
91	Ihsan Prayogi	2	1	3	1	2	3	2	3	2	3	3	25
92	Junifar Agung	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	30
93	Hasna Putri Izzati	2	2	2	2	3	1	2	2	2	1	2	21
94	Rivaldi Ahmad	3	3	1	3	3	2	2	2	2	2	3	26
95	Shinta Marina	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	27
96	Nelly Fauziah	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	28
97	Muhammad Fajar	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	27
98	Diah Pelitawati	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	23
99	Neni Maulidah	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
100	Heru Setiawan	1	2	1	3	3	2	2	2	2	2	2	22
101	Muhammad Zidan	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	26
102	Iis Sadiyah	2	2	2	3	3	2	1	3	3	3	3	27
103	Aulia Rahman	1	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	25
104	Mila Larasati	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	26
105	Anesty khairunnisa	1	2	1	3	3	2	1	2	2	3	3	23

## Lampiran 9

**HASIL OUTPUT SPSS PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI DAN  
PRESTASI KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN  
PRODUKSI PT HERLINA INDAH**

---

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI DAN PRESTASI KERJA  
TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN**

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Prestasi Kerja, Kompetensi, Kepemimpinan <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,465 <sup>a</sup>	,216	,193	3,05969

a. Predictors: (Constant), Prestasi Kerja, Kompetensi, Kepemimpinan

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	260,715	3	86,905	9,283	,000 <sup>b</sup>
Residual	945,533	101	9,362		
Total	1206,248	104			

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. Predictors: (Constant), Prestasi Kerja, Kompetensi, Kepemimpinan

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,404	4,214		1,282	,203
	Kepemimpinan	,161	,128	,135	1,258	,211
	Kompetensi	,292	,098	,319	2,971	,004
	Prestasi Kerja	,203	,087	,207	2,348	,021

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

## PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepemimpinan <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,329 <sup>a</sup>	,108	,100	3,23118

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	130,876	1	130,876	12,535	,001 <sup>b</sup>
	Residual	1075,371	103	10,440		
	Total	1206,248	104			

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14,131	3,547		3,984	,000
	Kepemimpinan	,392	,111	,329	3,541	,001

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

## PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kompetensi <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,397 <sup>a</sup>	,158	,149	3,14103

a. Predictors: (Constant), Kompetensi

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	190,042	1	190,042	19,262	,000 <sup>b</sup>
	Residual	1016,206	103	9,866		
	Total	1206,248	104			

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. Predictors: (Constant), Kompetensi

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13,642	2,977		4,583	,000
	Kompetensi	,363	,083	,397	4,389	,000

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

## PENGARUH PRESTASI KERJA TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Prestasi Kerja <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,218 <sup>a</sup>	,047	,038	3,34011

a. Predictors: (Constant), Prestasi Kerja

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	57,145	1	57,145	5,122	,026 <sup>b</sup>
	Residual	1149,103	103	11,156		
	Total	1206,248	104			

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. Predictors: (Constant), Prestasi Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	20,689	2,649		7,810	,000
	Prestasi Kerja	,214	,094	,218	2,263	,026

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir