



LAMPIRAN



Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup

DATA RIWAYAT HIDUP

Nama : Elisabet Florents

Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta , 30 Oktober 1997

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Kristen

Alamat : Jl. Rawadas Gang Mustika 5
Kel. Pondok Kelapa Kec. Duren sawit
Jakarta Timur 13210

Pendidikan : SDN Pondok Kopi 07 Pagi (2003 - 2009)
SMP Pami Jaya School Jakarta (2009 - 2012)
SMKN 50 Jakarta (2012 - 2015)



Lampiran 2 Wawancara Narasumber

PENGARUH KEPUASAN KERJA MOTIVASI KERJA DAN SEMANGAT
KERJA PADA KINERJA KARYAWAN DI PT BANK MANDIRI AREA
JAKARTA TEBET SUPOMO

Narasumber : Bapak Bondet Warih Kusumadi

Jabatan : Branch Manager

Hari : 11 Juni 2021

Lokasi : Lokasi Wawancara ini dilaksanakan di Bank Mandiri Cabang Menara Cyber2 Jl.Hr Rasuna Said Kav 10 Kuningan Timur-Setiabudi Jakarta Selatan-DKI Jakarta 12950

1. Bagaimana menurut Bapak Tentang Kepuasan Kerja dan apa permasalahan yang terjadi tentang kepuasan kerja pegawai di Bank Mandiri Cabang Cyber2 ?

Kepuasan Kerja merupakan reaksi emosional atau sikap seseorang dalam menanggapi suatu hal baik itu pekerjaan , lingkungan , hubungan social , dan kepuasan akan hasil dari apa yang mereka kerjakan untuk suatu perusahaan yang mereka dapatkan dari hasil itu. Di Bank Mandiri dalam menanggapi kepuasan kerja, kami memperhatikan jenis pekerjaan yang ingin diberikan kepada pegawai, gaji yang diberikan sesuai dengan pekerjaan dan risiko yang diterima pegawai dan pastinya *Reward* yang akan diterima jika mencapai target . Semua itu sudah kami terapkan , akan tetapi masih ada saja pegawai yang tidak mencapai target nya .

2. Bagaimana menurut Bapak tentang permasalahan Motivasi Kerja yang berkaitan dengan pencapaian target di Bank Mandiri Cabang Cyber2 ?

Suatu pekerjaan dilakukan dengan mekasnime dan tatanan arahan untuk penyelesaiannya. Bank Mandiri mempunyai sistem dalam pemberian tugas dan target dalam menjalankan pekerjaan agar dapat sesuai dengan bidang yang dimiliki pegawai tersebut. Namun sampai saat ini masih ada saja pegawai yang membuat laporan dan mengeluhkan akan pekerjaan yang berlebihan dan merasa kesulitan dalam mencapai target pekerjaan tersebut.

3. Bagaimana menurut Bapak tentang permasalahan Semangat Kerja yang berkaitan dengan sistem pelaksanaan pekerjaan di Bank Mandiri Cabang Cyber2 ?

Pada dasarnya semangat kerja harus di landasi dengan keinginan pribadi masing-masing , namun Bank Mandiri menerapkan *Reward* jika pegawai dapat mencapai target nya untuk menaikkan rasa keinginan bersaing sehat demi mendapatkan pencapaian penghasilan yang lebih baik di bandingkan dengan hanya gaji pokok saja karena tidak mencapai target . Dan juga pastinya sudah di Support dengan Tekonolgi yang canggih dan terupdate . Namun ada beberapa pegawai yang belum bisa terbiasa dengan fasilitas yang tersedia .

4. Bagaimana pendapat Bapak terkait dengan permasalahan Kinerja Karyawan Di Bank Mandiri Cabang Cyber2?

Permasalahan yang berkaitan dengan Kinerja Karyawan dapat disebabkan karena beberapa faktor diantaranya kepuasan kerja , Motivasi kerja , dan Semangat Kerja Ketiga faktor tersebutlah yang dapat menyebabkan menurun nya Tingkat Kinerja Karyawan terhadap perusahaan .

Jakarta, 15 Juni 2021

Bondet Warih Kusumadi

Branch Manager

LAMPIRAN 3







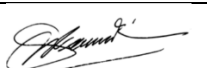
CATATAN KEGIATAN KONSULTASI

Judul Proposal : PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI KERJA,
DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DI PT BANK MANDIRI AREA
JAKARTA TEBET SUPOMO

Nama : Elisabet Florents

NIM : 2017410002

Dosen Pembimbing : Sukardi , SE, MM

Hari / Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Pembimbing
Rabu, 24 Maret 2021	Koreksi Judul	
Kamis, 08 April 2021	- Judul - Pendahuluan - Membuat Kuesioner	
Rabu, 14 April 2021	- Revisi BAB 1 - Lanjut BAB 2 dan BAB 3	
Sabtu, 08 Mei 2021	- ACC BAB 1, BAB 2 dan BAB 3 - Membuat PPT untuk dipresentasikan	
Kamis, 23 Juni 2021	- Konsultasi PPT serta latihan presentasi - ACC ujian proposal	
Sabtu, 08 Juli 2021	- Koreksi BAB 4	
Kamis, 20 Juli 2021	- ACC BAB 4 - Koreksi BAB 5	
Sabtu, 25 Juli 2021	- ACC BAB 5 - Daftar Sidang Skripsi	

Catatan:

Lembar ini harus diisi setiap kali konsultasi dengan Dosen Pembimbing

Lampiran 4 Pra Kuesioner Penelitian

**KUESIONER PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI KERJA,
DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI
PT BANK MANDIRI Area Jakarta Tebet Supomo**

Kepada

Yth Bapak/Ibu

Bank Mandiri Area Jakarta Tebet Supomo

Di Tempat

Saya Elisabet Florents , mahasiswa Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada. Pada saat ini, saya sedang mengadakan penelitian mengenai ” PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT BANK MANDIRI Area Jakarta Tebet Supomo”. Untuk mendapatkan data dan hasil penelitian, saya membutuhkan kesediaan Anda untuk mengisi kuesioner ini. Anda dimohon agar membaca dengan cermat dan teliti setiap pertanyaan sebelum Anda mengisinya, dan kejujuran dari jawaban Anda sangat saya hargai. Semua informasi responden dalam kuesioner akan dirahasiakan dan hanya digunakan untuk kepentingan Akademik. Atas bantuan dan kerjasamanya saya ucapkan terimakasih.

Jakarta 15 Juni 2021

Hormat Saya

ElisabetFlorents

DAFTAR PERNYATAAN MENGENAI KEPUASAN KERJA, MOTIVASI
KERJA DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI
PT. BANK MANDIRI AREA JAKARTA TEBET SUPOMO

1. Identitas Responden

- Nama :
- Umur : 18 – 25 26 – 35 36 – 45
 46 – 55 >55
- Jenis Kelamin : Laki- laki Perempuan
- Jabatan :
- Pendidikan : SMA D3 S1
 S2 S3
- Lama Bekerja : 1 – 3 Tahun 3 – 6 Tahun 7 – 9 Tahun

2. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda ceklis (√) di setiap kolom pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

Keterangan :

Alternatif Jawaban	Bobot Skor
SS : Sangat Setuju	4
S : Setuju	3
TS : Tidak Setuju	2
STS : Sangat Tidak Setuju	1

A. KEPUASAN KERJA

No	Pernyataan	Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	Menyenangi pekerjaan				
1.	Setiap pekerjaan sangat menyenangkan untuk dikerjakan				
2.	Setiap pekerjaan harus dapat dikerjakan hingga selesai dan tepat waktu				
	Mencintai pekerjaan				
3.	Pengorbanan sangat diperlukan dalam melakukan setiap pekerjaan				
4.	Setiap pekerjaan harus dijaga dengan baik				
	Moral Kerja				
5.	Bekerja harus disertai dengan semangat di dalam diri				
6.	Loyalitas diperlukan dalam melaksanakan setiap pekerjaan				
7.	Komitmen yang tinggi harus dimiliki oleh setiap karyawan di suatu perusahaan				
8.	Perusahaan memerlukan karyawan yang dapat mendedikasikan dirinya terhadap perusahaan				
	Kedisiplinan				
9.	Hadir tepat waktu adalah sesuatu yang penting dalam bekerja				
10.	Peraturan yang berlaku di perusahaan harus dapat ditaati				
	Prestasi kerja				
11.	Setiap pekerjaan harus dapat diselesaikan secara maksimal				
12.	Inovasi sangat diperlukan dalam menjalani pekerjaan				
13.	Kreatifitas sangat diperlukan dalam menjalani pekerjaan				

B. MOTIVASI KERJA

No	Pernyataan	Jawaban			
		SS	S	TS	STS
Kebutuhan akan prestasi (<i>Need for achievement</i>)					
1.	Dorongan akan prestasi sangat diperlukan dalam melakukan berbagai pekerjaan				
2.	Setiap pekerjaan mengandung resiko dan harus berani untuk dihadapi				
3.	Rasa tidak terbebani diperlukan dalam menjalani berbagai pekerjaan				
4.	Setiap pekerjaan harus mampu menjadi tantangan bagi yang menjalaninya				
5.	Timbal balik diperlukan dalam menjalani berbagai macam pekerjaan				
Kebutuhan akan kekuasaan (<i>Need For Power</i>)					
6.	Sifat mempengaruhi terhadap orang lain diperlukan dalam setiap pekerjaan				
7.	Kemampuan untuk mengendalikan orang lain diperlukan dalam menjalani setiap pekerjaan				
8.	Setiap pekerjaan memerlukan peran aktif yang tinggi				
9.	Inisiatif dalam mengambil peran diperlukan dalam menjalani berbagai macam pekerjaan				
10.	Setiap pekerjaan harus dijalankan dengan rasa senang yang tertanam di dalam diri para karyawannya				
Kebutuhan untuk afiliasi (<i>Need for affiliation</i>)					
11.	Hubungan antar rekan kerja harus dipastikan senantiasa baik				
12.	Konflik negatif harus dapat dihindari dalam menjalani berbagai macam pekerjaan				
13.	Komunikasi yang baik sangat diperlukan bagi seluruh karyawan				

C. SEMANGAT KERJA

No	Pernyataan	Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	Naiknya produktivitas karyawan				
1.	Setiap pekerjaan harus dapat dijalankan dengan sikap professional				
2.	Kebiasaan dalam menunda pekerjaan adalah kebiasaan yang buruk dan harus dihindari				
3.	Setiap pekerjaan harus mampu dijalankan dengan cepat				
	Tingkat absensi rendah				
4.	Cuti harus dapat dimanfaatkan dengan baik oleh setiap karyawan				
5.	Terlambat datang ke kantor adalah sesuatu yang harus dihindari dalam bekerja				
6.	Setiap karyawan tidak boleh melakukan alfa dalam menjalani pekerjaannya				
7.	Setiap perusahaan harus mampu mengakomodir setiap karyawannya yang sakit				
	<i>Labour turn over</i>				
8.	Setiap perusahaan memerlukan karyawan yang dapat setia terhadap perusahaan				
9.	Setiap pekerjaan harus dapat dikerjakan dengan senang hati				
	Berkurangnya kegelisahan				
10.	Kepuasan adalah faktor yang penting dalam menjalani pekerjaan				
11.	Ketenangan adalah faktor yang penting dalam menjalani pekerjaan				
12.	Perusahaan harus mampu memberikan rasa aman dan nyaman terhadap karyawan yang bekerja				
13.	Hubungan kerja dengan rekan dan atasan harus berjalan secara yang harmonis				

D. KINERJA KARYAWAN

No	Pernyataan	Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	Produktivitas				
1.	Perusahaan memerlukan staf yang teliti dalam mengerjakan pekerjaannya masing-masing				
2.	Perusahaan memerlukan staf yang senantiasa tepat dalam mengerjakan pekerjaannya masing-masing				
3.	Setiap perusahaan memerlukan staf yang mampu diarahkan untuk berorientasi pada hasil pekerjaan yang terbaik				
4.	Setiap perusahaan memerlukan staf yang mampu diarahkan untuk melakukan efisiensi waktu dalam bekerja				
	Pengetahuan mengenai pekerjaan				
5.	Setiap staf dalam suatu perusahaan diharuskan memiliki kemampuan yang dapat menunjang pekerjaannya masing-masing sehingga dapat mencapai tujuan perusahaan				
6.	Setiap perusahaan harus bertanggungjawab memberikan akses yang mudah bagi para stafnya terhadap informasi yang berkaitan dengan pekerjaannya masing-masing				
	Ketersediaan				
7.	Setiap perusahaan memerlukan staf yang tidak pernah berleha-leha dalam bekerja				
8.	Tanggungjawab terhadap kehadiran diperlukan oleh seluruh staf yang bekerja				
	Kebebasan				
9.	Inisiatif tinggi diperlukan oleh seluruh staf dalam mengawali pekerjaan				
10.	Perusahaan memerlukan staf yang dapat memberikan saran yang membangun bagi perusahaan				
11.	Perusahaan memerlukan staf yang dapat diarahkan secara inisiatif sesuai perintah				
12.	Setiap perusahaan memerlukan staf yang dapat berusaha dengan keras dalam menyelesaikan pekerjaannya				

13.	Perusahaan memerlukan staf yang senantiasa bertanggungjawab dan tidak pernah lari dari tugas yang telah dibebankan				
-----	--	--	--	--	--



Lampiran 3 Tabulasi Data Variabel Kepuasan Kerja Pra penelitian

Kepuasan Kerja (X1)										
No	Nama Lengkap	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia	Lama Bekerja	P1	P2	P3	P4	P5
1	Andi kumaladewi indah	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	2	4	4	2
2	Muhammad Noval Vadlika	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	1	4	4	1
3	Romitta Sannaria H	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	4	3	4	4	1
4	Muhamad bagus lutfi hakim	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	3	4	4	1
5	Nuraini	Wanita	D3	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	3	3	3	3
6	Erli	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	2	4	4	4
7	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	3	3	3
8	Ahmad Nurhalim	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	3	3	3
9	Bondet Warih Kusumadi	Pria	S1	41 - 50 Tahun	5 - 6 Tahun	4	3	4	4	4
10	Ilham Kholik Gumay Putra	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	3	4	2
11	Rizko Zanjahaya Putra	Pria	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	4	3	4	3	2
12	Hari Setiawan	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	2	4	4	1
13	Selfi yanti	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	3	4	4	1
14	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	3	4	4	2
15	Evi Luthfika Atie	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	3	3	3	3
16	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	2	4	4	4
17	Nita Trisnawaty	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	3	4	4	4
18	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	3	3	3
19	Yogi afrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	2	4	4	4
20	Slamet petrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	2	3	3	4
21	Desi Sofianti	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	4	3	3	3	4
22	puji hayati	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	3	3	3	4	3
23	Nadia mora	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	3	3	3
24	Angelina	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	3	3	3	2
25	putri ratnasari	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	3	3	2
26	Andhika lutfi	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	3	3	3	2
27	Latri miastuti	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	3	3	3
Total						97	66	94	95	71
Rata - Rata						3,59	2,44	3,48	3,52	2,63
Rata - Rata Total						3,13				

Lampiran 4 Tabulasi Data Variabel Motivasi Kerja Pra penelitian

Motivasi Kerja (X2)								
No	Nama Lengkap	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia	Lama Bekerja	P1	P2	P3
1	Andi kumaladewi indah	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	4
2	Muhammad Noval Vadlika	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	4	4
3	Romitta Sannaria H	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	4	4	4
4	Muhamad bagus lutfi hakim	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	1	4
5	Nuraini	Wanita	D3	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	4	3
6	Erlin	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	4
7	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	3	4
8	Ahmad Nurhalim	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	3	4
9	Bondet Warih Kusumadi	Pria	S1	41 - 50 Tahun	5 - 6 Tahun	4	4	4
10	Ilham Kholik Gumay Putra	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	3
11	Rizko Zanjahaya Putra	Pria	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	1	4	4
12	Hari Setiawan	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	4
13	Selfi yanti	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	4
14	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	4	4
15	Evi Luthfika Atie	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	3	3
16	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	4
17	Nita Trisnawaty	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	4	4
18	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	3	4
19	Yogi afrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	4	4
20	Slamet petrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	3	3
21	Desi Sofianti	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	4	3	3
22	puji hayati	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	4	3	3
23	Nadia mora	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	1	3
24	Angelina	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	1	3
25	putri ratnasari	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	1 - 2 Tahun	4	3	3
26	Andhika lutfi	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	3
27	Latri miastuti	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	4	1	3
Total						95	86	97
Rata - rata						3,52	3,19	3,59
Rata - rata Total						3,43		

Lampiran 5 Tabulasi Data Variabel Semangat Kerja Pra penelitian

Semangat Kerja (X3)									
No	Nama Lengkap	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia	Lama Bekerja	P1	P2	P3	P4
1	Andi kumaladewi indah	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	4	1	2
2	Muhammad Noval Vadlika	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	4	2
3	Romitta Sannaria H	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	1	1	2	4
4	Muhamad bagus lutfi hakim	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	4	1
5	Nuraini	Wanita	D3	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	2	3	3	3
6	Erlin	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	4	1	4
7	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	3	3	3
8	Ahmad Nurhalim	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	3	2
9	Bondet Warih Kusumadi	Pria	S1	41 - 50 Tahun	5 - 6 Tahun	1	4	1	4
10	Ilham Kholik Gumay Putra	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	3	3	2
11	Rizko Zanjahaya Putra	Pria	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	1	2	2	2
12	Hari Setiawan	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	4	1
13	Selfi yanti	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	3	4	2
14	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	2	2	4
15	Evi Luthfika Atie	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	3	3	3
16	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	1	4	4
17	Nita Trisnawaty	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	4	2	2
18	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	3	3	3
19	Yogi afrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	4	2	1
20	Slamet petrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	2	1	2
21	Desi Sofianti	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	1	3	2	4
22	puji hayati	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	3	3	4	2
23	Nadia mora	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	1	1	2
24	Angelina	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	1	2	3	2
25	putri ratnasari	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	1 - 2 Tahun	3	2	2	2
26	Andhika lutfi	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	1	2	3	2
27	Latri miastuti	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	1	2	2	2
Total						55	69	69	67
Rata - rata						2,04	2,56	2,56	2,48
Rata - rata Total						2,41			

Lampiran 6 Tabulasi Data Variabel Kinerja Karyawan Pra penelitian

Kinerja Karyawan (Y)											
No	Nama Lengkap	Jenis Kelamin	Pendidikan	Usia	Lama Bekerja	P1	P2	P3	P4	P5	P6
1	Andi kumaladewi indah	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	4	1	2	1	2
2	Muhammad Noval Vadlika	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	1	4	3	2	2
3	Romitta Sannaria H	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	1	4	2	2	2	1
4	Muhamad bagus lutfi hakim	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	2	2	4	1	3
5	Nuraini	Wanita	D3	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	1	3	1	3	1
6	Erli	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	4	2	4	1	2	2
7	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	2	1	1	4	1
8	Ahmad Nurhalim	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	3	1	2	1	3
9	Bondet Warih Kusumadi	Pria	S1	41 - 50 Tahun	5 - 6 Tahun	4	2	1	3	1	2
10	Ilham Kholik Gumay Putra	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	3	4	1	3	2
11	Rizko Zanjahaya Putra	Pria	S1	31 - 40 Tahun	5 - 6 Tahun	3	2	1	4	2	1
12	Hari Setiawan	Pria	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	3	4	1	2	4
13	Selfi yanti	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	4	2	1	4	2
14	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	3	1	4	2	4	4
15	Evi Luthfika Atie	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	2	2	1	2	1
16	Helen isserna	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	2	5	4	2	4
17	Nita Trisnawaty	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	1	4	3	1	4	2
18	Intan	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	3 - 4 Tahun	2	1	1	2	1	2
19	Yogi afrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	1	3	2	2	4	1
20	Slamet petrianto	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	2	1	4	1	2
21	Desi Sofianti	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	3	2	3	1	2	1
22	puji hayati	Wanita	D3	20 - 30 Tahun	5 - 6 Tahun	1	3	1	2	2	4
23	Nadia mora	Wanita	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	2	2	3	1	2	3
24	Angelina	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	2	1	2	2
25	putri ratnasari	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	1 - 2 Tahun	1	2	3	3	1	2
26	Andhika lutfi	Pria	S1	20 - 30 Tahun	1 - 2 Tahun	4	1	2	1	2	1
27	Latri miastuti	Wanita	S1	31 - 40 Tahun	3 - 4 Tahun	3	2	3	2	12	1
Total						59	62	65	53	69	56
Rata - Rata						2,19	2,30	2,41	1,96	2,56	2,07
Rata - Rata Total						2,25					

Lampiran 8 Tabulasi Data Profil Responden

TABULASI DATA PROFIL RESPONDEN

No	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Lama Bekerja
1	Andi Kumaladewi Indah	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
2	Muhammad Noval Vadlika	Laki-laki	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
3	Romitta Sannaria H	Perempuan	36 - 45 Tahun	3 - 6 Tahun
4	Muhammad Bagus Lutfi Hakim	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
5	Nurani	Perempuan	36 - 45 Tahun	3 - 6 Tahun
6	Erli	Perempuan	18 - 25 Tahun	3 - 6 Tahun
7	Intan	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
8	Ahmad Nur Halim	Laki-laki	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
9	Bondet Warih Kusumadi	Laki-laki	36 - 45 Tahun	3 - 6 Tahun
10	Rizko Zanjahaya Putra	Laki-laki	36 - 45 Tahun	3 - 6 Tahun
11	Hari Setiawan	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
12	Selfi Yanti	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
13	Helen Isserna	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
14	Evi Luthfika Atie	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
15	Helen Iserna N	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
16	Ilham Kholik Gumay Putra	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
17	Nita Trisnawaty	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
18	Intan N	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
19	Yogi Afrianto	Laki-laki	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
20	Slamet Petrianto	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
21	Desi Sofianti	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
22	Puji Hayati	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
23	Nadia Mora	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
24	Angelina	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
25	Putri Ratnasari	Perempuan	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
26	Andhika Lutfi	Laki-laki	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
27	Latri Miastuti	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
28	Andika Pratama	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
29	Mira Puji	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
30	Abdullah Mansyur	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
31	Bernard W	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
32	Wahyudin	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
33	Winarto	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
34	Isnarti Panjaitan	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
35	Berryansyah Putra	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun

36	Nurmalia Amalia	Perempuan	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
37	Nurdin S	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
38	Nani Nuraeni	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
39	Mufida Hasyim	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
40	Mustofa Alaihi	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
41	Miftahul Jannah	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
42	Magfiroh	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
43	Anwar Sanusi	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
44	Malik Abdul	Laki-laki	18 - 25 Tahun	3 - 6 Tahun
45	Misnarti	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
46	Nandi Darajat	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
47	Bambang Nurdianto	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
48	Vira Oktavirela	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
49	Nurul Astuti	Perempuan	26 - 35 Tahun	1 - 3 Tahun
50	Febriansyah Putra	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
51	Nurhayati	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
52	Petrus Patohan	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
53	Chairil Kholik	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
54	Fatrichia Santy	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
55	Mustafa Anjas	Laki-laki	18 - 25 Tahun	3 - 6 Tahun
56	Indriani Handayani	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
57	Dellanita	Perempuan	18 - 25 Tahun	3 - 6 Tahun
58	Nuri Manturi	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
59	Ferdi Darmawan	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
60	Fredi Budiman	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
61	Mistorina	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
62	Juli Agus Firmansyah	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
63	Santi Susanti	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
64	Isni Maghfirah	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
65	Kintanari N	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
66	Meli Putri Pratiwi	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
67	Tiara N	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
68	Hendrawan Nuriani	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
69	Qiandra Albertus	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
70	Dindin Sidiq	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
71	Burhanudin Berta	Laki-laki	36 - 45 Tahun	7 - 9 Tahun
72	Galih Kusuma G	Laki-laki	36 - 45 Tahun	7 - 9 Tahun
73	Veronita Alma	Perempuan	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
74	Sri Delima Putriningsih	Perempuan	36 - 45 Tahun	7 - 9 Tahun
75	Puri Junia Deviq	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun

76	Asyifa Albar	Laki-laki	36 - 45 Tahun	7 - 9 Tahun
77	Sena Raka Rekatama	Laki-laki	36 - 45 Tahun	7 - 9 Tahun
78	Dicky Rizky	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
79	Eliza Nabila	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
80	Arsyila Khairiyah	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
81	Syifa Husna Fadilah	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
82	Zilky Husni	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
83	Yusron Husni Mubarak	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
84	Gea Vinatha	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
85	Sherly S	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
86	Usripullah	Laki-laki	18 - 25 Tahun	1 - 3 Tahun
87	Kino Steven	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
88	Clarissa Venti Januar	Perempuan	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
89	Giornino Abraham	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun
90	Franxiscus Xhaverius	Laki-laki	26 - 35 Tahun	3 - 6 Tahun



39	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	50
40	4	4	4	4	4	2	4	3	2	4	4	3	4	46
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
42	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	48
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
44	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	3	47
45	4	4	3	2	1	3	4	4	4	4	4	4	4	45
46	4	3	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	44
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
49	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	48
50	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	47
51	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
52	4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	1	3	2	41
53	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	42
54	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	49
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
56	3	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	2	4	44
57	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	42
58	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	49
59	3	2	1	4	4	3	3	4	2	4	4	3	3	40
60	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	49
61	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	50
62	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	49
63	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	50
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	50
65	4	3	2	1	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	50
67	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	50
68	4	4	2	4	4	2	4	4	4	3	2	4	4	45
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	51
71	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4	47
72	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	48
73	2	2	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	2	39
74	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	46
75	2	3	4	3	2	4	2	3	4	3	4	3	4	41
76	3	3	2	4	3	2	4	4	3	2	4	3	4	41
77	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	48
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	48
79	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	47
80	4	4	2	4	3	2	4	4	3	3	2	2	4	41

81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
82	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	2	46
83	4	4	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	4	37
84	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	48
85	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	46
86	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4	2	4	45
87	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	2	3	3	44
88	3	4	2	3	4	4	3	3	3	4	2	3	4	42
89	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	48
90	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	48
	332	324	317	329	311	325	326	313	330	329	316	307	317	
	4.176													



Lampiran 10 Tabulasi Data Hasil Kuisisioner Variabel X₂ (Motivasi Kerja)

Respon den	X2 Motivasi													Jumlah
	X2.1					X2.2					X2.3			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	1	4	4	4	42
5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	49
6	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
7	4	1	2	3	4	4	4	3	2	3	2	3	2	37
8	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	48
9	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	47
10	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	49
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
12	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
13	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	50
14	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
15	4	4	4	4	4	3	2	1	3	2	4	4	4	43
16	4	4	3	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	40
17	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
18	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
19	3	4	4	4	2	4	4	3	3	2	4	4	4	45
20	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	48
21	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	2	47
22	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	50
23	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
24	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	49
25	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	48
26	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	50
27	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	48
28	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
29	4	4	4	3	2	1	4	4	3	2	4	3	3	41
30	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
32	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	50
33	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	48
34	4	3	2	4	2	2	3	4	2	3	4	4	3	40
35	2	4	3	2	4	3	3	4	4	3	4	4	4	44
36	3	4	4	3	4	3	4	3	2	4	2	3	4	43
37	4	4	4	4	4	3	2	4	3	2	4	4	3	45
38	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	49

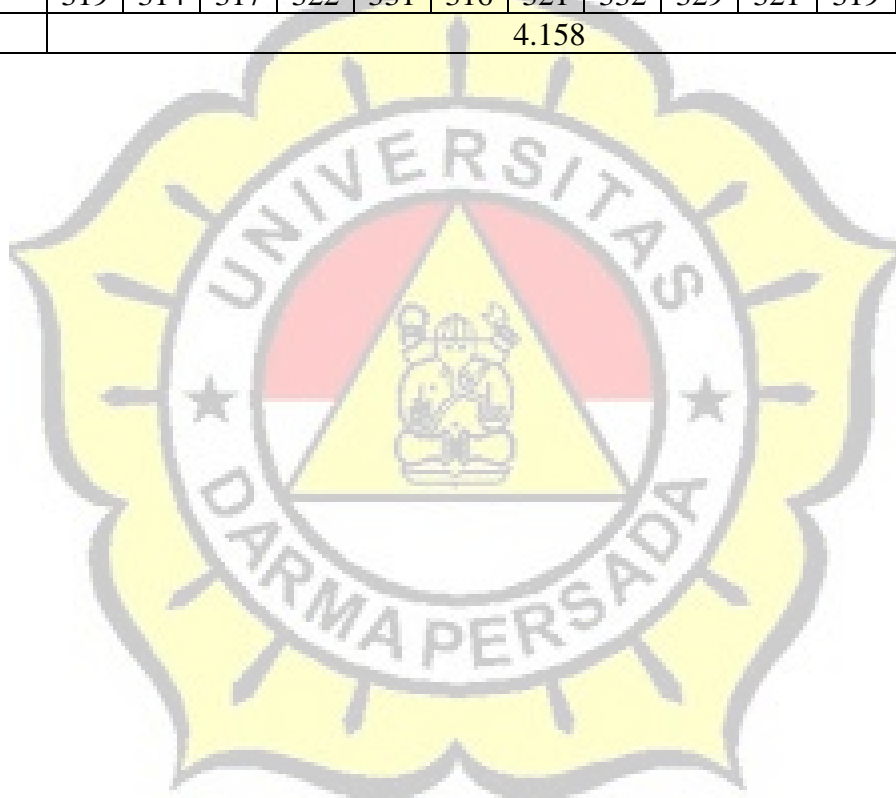
39	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
40	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	50
41	4	2	4	4	4	4	2	4	3	2	4	4	3	44
42	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46
43	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	2	42
44	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	49
45	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
46	2	4	3	2	4	4	3	2	4	4	3	2	2	39
47	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	49
50	4	3	2	4	4	3	2	3	4	4	3	3	2	41
51	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
52	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	49
53	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	3	2	45
54	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	47
55	4	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	4	3	46
56	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	51
57	2	2	4	4	3	2	4	2	3	4	3	4	4	41
58	4	3	2	3	4	3	2	4	4	3	2	4	4	42
59	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	2	4	48
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	48
61	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	47
62	4	4	3	2	4	3	2	4	4	3	3	2	4	42
63	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	50
64	3	2	2	3	4	2	3	4	4	4	4	4	2	41
65	2	2	2	4	2	3	4	3	4	4	3	2	4	39
66	4	4	3	2	4	4	3	2	2	4	4	4	4	44
67	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
68	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	50
69	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	49
70	2	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	2	40
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	49
72	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	48
73	2	3	3	2	3	3	2	3	4	4	3	2	4	38
74	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	47
75	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	48
76	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	46
77	4	4	4	4	3	4	4	3	2	4	4	3	3	46
78	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	48
79	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	47
80	3	2	3	3	2	4	3	2	4	4	3	3	4	40

81	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	48
82	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	48
83	3	2	3	3	2	4	4	3	2	3	2	3	4	38
84	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	48
85	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	49
86	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	48
87	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	3	3	46
88	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	47
89	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4	48
90	4	2	4	4	4	2	4	4	4	3	4	2	3	44
	306	329	332	314	338	328	326	327	326	319	332	320	314	
	4.211													



38	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	48
39	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	50
40	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
41	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	46
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	51
43	4	4	3	4	3	4	3	2	4	2	3	3	4	43
44	4	4	4	4	3	2	4	3	2	4	4	3	4	45
45	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	46
46	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	47
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	48
48	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	45
49	4	4	2	4	3	2	4	4	3	3	2	2	4	41
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
51	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	3	47
52	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	34
53	4	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	46
54	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	47
55	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	48
56	2	4	2	4	3	2	4	4	3	2	4	4	4	42
57	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	50
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	48
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	51
60	4	4	4	3	2	4	4	3	2	3	4	2	4	43
61	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	49
62	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	45
63	2	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	45
64	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	4	48
65	4	4	4	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	35
66	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	50
67	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
68	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	50
69	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	47
70	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	48
71	2	4	4	4	2	4	3	2	4	4	3	3	4	43
72	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	50
73	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	49
74	4	3	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	3	46
75	2	2	2	2	3	2	2	4	2	3	4	4	3	35
76	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	49
77	4	4	4	4	3	4	4	2	3	3	2	3	4	44
78	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	44
79	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	49

80	4	4	2	3	4	3	4	2	4	4	4	4	4	46
81	3	2	4	4	3	2	4	2	4	4	3	2	2	39
82	3	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	46
83	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	4	3	47
84	3	2	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
85	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	43
86	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	2	45
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	51
88	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	49
89	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	49
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
	319	314	317	322	331	316	321	332	329	321	319	308	309	
	4.158													



Lampiran 12 Tabulasi Data Hasil Kuisisioner Variabel Y (Kinerja Karyawan)

Respon den	Y1 Kinerja													Jumlah
	Y1.1				Y1.2		Y1.3		Y1.4					
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
2	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	48
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	48
6	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	48
7	3	2	2	3	4	2	3	4	4	3	3	2	2	37
8	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	46
9	4	2	2	4	3	2	4	2	3	4	2	2	3	37
10	2	3	3	2	4	3	2	4	4	3	3	3	3	39
11	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	50
12	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
13	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	47
14	2	3	3	2	4	3	2	4	4	3	4	4	4	42
15	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
16	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	48
17	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	4	4	4	38
18	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	49
19	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	49
20	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	48
21	2	3	3	2	4	3	2	4	4	3	2	2	2	36
22	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	50
23	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
25	4	2	2	4	3	2	4	4	3	2	3	3	3	39
26	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	48
27	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	2	46
28	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	49
29	2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	45
30	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	31
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	50
32	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	47
33	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	2	46
34	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	49
35	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	49
36	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	50
37	4	4	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	47
38	4	4	4	4	2	1	4	4	3	2	4	4	3	43

81	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	47
82	2	3	3	2	3	3	2	4	4	3	2	3	2	36
83	2	2	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
84	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	49
85	4	4	4	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	48
86	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	46
87	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	2	2	44
88	3	3	3	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	44
89	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47
90	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	47
	309	308	318	308	326	324	313	334	335	314	329	320	321	
	4.159													



Lampiran 13 Validitas Reliabilitas X1 (Kepuasan Kerja)

1. Validitas

		Correlations													
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	TOTAL_X1
P1	Pearson Correlation	1	.498**	.354**	.294**	.445**	.124	.407**	.302**	.148	.100	.084	.377**	.172	.641**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.005	.000	.243	.000	.004	.164	.348	.429	.000	.104	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P2	Pearson Correlation	.498**	1	.209*	.107	.316**	-.025	.060	.113	-.078	-.132	-.054	.041	.209*	.347**
	Sig. (2-tailed)	.000		.048	.315	.002	.817	.577	.288	.465	.215	.611	.700	.048	.001
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P3	Pearson Correlation	.354**	.209*	1	.588**	.164	.467**	.433**	-.090	.330**	.232*	.349**	.248*	.049	.655**
	Sig. (2-tailed)	.001	.048	.000	.000	.122	.000	.000	.398	.001	.028	.001	.018	.649	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P4	Pearson Correlation	.294**	.107	.588**	1	.295**	.149	.486**	.106	.097	.008	.103	.041	.091	.513**
	Sig. (2-tailed)	.005	.315	.000	.005	.005	.160	.000	.319	.365	.940	.335	.705	.395	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P5	Pearson Correlation	.445**	.316**	.164	.295**	1	.110	.055	.476**	.062	-.019	.020	.146	.183	.510**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.122	.005	.303	.604	.000	.000	.561	.857	.855	.168	.084	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P6	Pearson Correlation	.124	-.025	.467**	.149	.110	1	-.006	-.077	.542**	.395**	.223*	.183	.052	.464**
	Sig. (2-tailed)	.243	.817	.000	.160	.303	.956	.471	.000	.000	.034	.085	.623	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P7	Pearson Correlation	.407**	.060	.433**	.486**	.055	-.006	1	.194	.131	.273**	.280**	.297**	.087	.552**
	Sig. (2-tailed)	.000	.577	.000	.000	.604	.956	.066	.217	.009	.007	.004	.416	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P8	Pearson Correlation	.302**	.113	-.090	.106	.476**	-.077	.194	1	.082	-.004	-.019	.224*	.355**	.417**
	Sig. (2-tailed)	.004	.288	.398	.319	.000	.471	.066	.442	.967	.036	.856	.034	.001	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P9	Pearson Correlation	.148	-.078	.330**	.097	.062	.542**	.131	.082	1	.379**	.221*	.423**	.185	.518**
	Sig. (2-tailed)	.164	.465	.001	.365	.561	.000	.217	.442	.379**	.000	.036	.000	.081	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P10	Pearson Correlation	.100	-.132	.232*	.008	-.019	.395**	.273**	-.004	.379**	1	.376**	.311**	.254*	.471**
	Sig. (2-tailed)	.348	.215	.028	.940	.857	.000	.009	.967	.000	.000	.000	.003	.016	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P11	Pearson Correlation	.084	-.054	.349**	.103	.020	.223*	.280**	-.019	.221*	.376**	1	.315**	.233*	.487**
	Sig. (2-tailed)	.429	.611	.001	.335	.855	.034	.007	.856	.036	.000	.003	.003	.027	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P12	Pearson Correlation	.377**	.041	.248*	.041	.146	.183	.297**	.224*	.423**	.311**	.315**	1	.078	.552**
	Sig. (2-tailed)	.000	.700	.018	.705	.168	.085	.004	.034	.000	.003	.003	.003	.464	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P13	Pearson Correlation	.172	.209*	.049	.091	.183	.052	.087	.355**	.185	.254*	.233*	.078	1	.462**
	Sig. (2-tailed)	.104	.048	.649	.395	.084	.623	.416	.001	.081	.016	.027	.464	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.641**	.347**	.655**	.513**	.510**	.464**	.552**	.417**	.518**	.471**	.487**	.552**	.462**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.754	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	42.7111	17.758	.557	.723
P2	42.8000	19.061	.201	.758
P3	42.8778	16.850	.544	.719
P4	42.7444	18.035	.388	.738
P5	42.9444	17.761	.366	.741
P6	42.7889	18.461	.341	.743
P7	42.7778	17.950	.441	.732
P8	42.9222	18.522	.270	.751
P9	42.7333	18.243	.409	.736
P10	42.7444	18.395	.348	.742
P11	42.8889	17.965	.342	.743
P12	42.9889	17.741	.431	.733
P13	42.8778	18.176	.318	.746

Lampiran 14 Validitas Reliabilitas X2 (Motivasi Kerja)

1. Validitas

		Correlations													
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	TOTAL_X1
P1	Pearson Correlation	1	.008	.029	.172	.094	.130	.179	.026	.183	.228*	.020	.100	.110	.423
	Sig. (2-tailed)		.940	.784	.105	.379	.223	.092	.806	.084	.031	.855	.346	.303	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P2	Pearson Correlation	.008	1	.456**	.019	.303**	.270**	.098	.133	.124	.024	.325**	.113	.172	.512**
	Sig. (2-tailed)	.940		.000	.862	.004	.010	.357	.212	.244	.824	.002	.290	.105	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P3	Pearson Correlation	.029	.456**	1	.313**	.263*	.302**	.458**	.222*	.155	.006	.425**	.120	.146	.660**
	Sig. (2-tailed)	.784	.000		.003	.012	.004	.000	.036	.145	.953	.000	.261	.170	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P4	Pearson Correlation	.172	.019	.313**	1	.007	.008	.202	.099	.033	.064	.313**	.123	.033	.360**
	Sig. (2-tailed)	.105	.862	.003		.951	.939	.057	.351	.757	.551	.003	.250	.761	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P5	Pearson Correlation	.094	.303**	.263*	.007	1	.282**	.009	.317**	.222*	.103	.167	.219*	.058	.484**
	Sig. (2-tailed)	.379	.004	.012	.951		.007	.935	.002	.035	.332	.117	.039	.586	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P6	Pearson Correlation	.130	.270**	.302**	.008	.282**	1	.308**	.154	.120	.340**	.056	.063	.014	.482**
	Sig. (2-tailed)	.223	.010	.004	.939	.007		.003	.148	.259	.001	.600	.558	.895	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P7	Pearson Correlation	.179	.098	.458**	.202	.009	.308**	1	.313**	.128	.325**	.207	.003	.008	.489**
	Sig. (2-tailed)	.092	.357	.000	.057	.935	.003		.003	.228	.002	.050	.981	.937	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P8	Pearson Correlation	.026	.133	.222*	.099	.317**	.154	.313**	1	.449**	.230*	.279**	.126	.020	.570**
	Sig. (2-tailed)	.806	.212	.036	.351	.002	.148	.003		.000	.029	.008	.238	.852	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P9	Pearson Correlation	.183	.124	.155	.033	.222*	.120	.128	.449**	1	.265*	.126	.003	.009	.400**
	Sig. (2-tailed)	.084	.244	.145	.757	.035	.259	.228	.000		.012	.235	.981	.935	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P10	Pearson Correlation	.228*	.024	.006	.064	.103	.340**	.325**	.230*	.265*	1	.161	.026	.001	.370**
	Sig. (2-tailed)	.031	.824	.953	.551	.332	.001	.002	.029	.012		.131	.809	.993	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P11	Pearson Correlation	.020	.325**	.425**	.313**	.167	.056	.207	.279**	.126	.161	1	.278**	.197	.596**
	Sig. (2-tailed)	.855	.002	.000	.003	.117	.600	.050	.008	.235	.131		.008	.062	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P12	Pearson Correlation	.100	.113	.120	.123	.219*	.063	.003	.126	.003	.026	.278**	1	.286**	.427**
	Sig. (2-tailed)	.346	.290	.261	.250	.039	.558	.981	.238	.981	.809	.008		.006	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P13	Pearson Correlation	.110	.172	.146	.033	.058	.014	.008	.020	.009	.001	.197	.286**	1	.290**
	Sig. (2-tailed)	.303	.105	.170	.761	.586	.895	.937	.852	.935	.993	.062	.006		.006
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.423	.512**	.660**	.360**	.484**	.482**	.489**	.570**	.400**	.370**	.596**	.427**	.290**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.006	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.638	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	43.3889	14.690	.079	.683
P2	43.1333	12.499	.353	.604
P3	43.1000	12.158	.559	.576
P4	43.3000	13.358	.186	.634
P5	43.0333	12.976	.355	.607
P6	43.1444	12.732	.326	.610
P7	43.1667	12.725	.337	.608
P8	43.1556	12.358	.436	.591
P9	43.1667	13.219	.241	.624
P10	43.2444	13.265	.188	.634
P11	43.1000	12.451	.482	.588
P12	43.2333	12.967	.257	.622
P13	43.3000	13.718	.102	.650

Lampiran 15 Validitas Reliabilitas X3 (Semangat Kerja)

1. Validitas

		Correlations													
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	TOTAL_X1
P1	Pearson Correlation	1	.358**	.309**	-.007	.046	.123	.047	-.017	-.075	-.106	.007	.044	-.044	.283*
	Sig. (2-tailed)		.001	.003	.951	.669	.248	.658	.871	.485	.322	.947	.677	.683	.007
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P2	Pearson Correlation	.358**	1	.416**	.134	.004	.288**	.164	.037	.026	-.041	.107	.082	.111	.448**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000	.208	.967	.006	.122	.728	.804	.700	.315	.445	.296	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P3	Pearson Correlation	.309**	.416**	1	.344**	.143	.375**	.084	.013	.134	.209*	.169	.020	-.131	.505**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.001	.179	.000	.431	.903	.207	.048	.111	.850	.218	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P4	Pearson Correlation	-.007	.134	.344**	1	.125	.136	.707**	.145	.120	.217*	.220*	.218*	.049	.543**
	Sig. (2-tailed)	.951	.208	.001		.242	.201	.000	.172	.259	.040	.037	.039	.643	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P5	Pearson Correlation	.046	.004	.143	.125	1	.302**	.116	.510**	.561**	.368**	.267*	.267*	.014	.551**
	Sig. (2-tailed)	.669	.967	.179	.242		.004	.276	.000	.000	.000	.011	.011	.898	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P6	Pearson Correlation	.123	.288**	.375**	.136	.302**	1	.168	.236*	.330**	.286**	.330**	.203	.236*	.636**
	Sig. (2-tailed)	.248	.006	.000	.201	.004		.114	.025	.001	.006	.001	.055	.025	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P7	Pearson Correlation	.047	.164	.084	.707**	.116	.168	1	.208*	.160	.161	.277**	.186	.098	.532**
	Sig. (2-tailed)	.658	.122	.431	.000	.276	.114		.049	.131	.129	.008	.079	.358	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P8	Pearson Correlation	-.017	.037	.013	.145	.510**	.236*	.208*	1	.327**	.193	.251*	.209*	.068	.475**
	Sig. (2-tailed)	.871	.728	.903	.172	.000	.025	.049		.002	.068	.017	.048	.524	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P9	Pearson Correlation	-.075	.026	.134	.120	.561**	.330**	.160	.327**	1	.373**	.150	.135	.168	.508**
	Sig. (2-tailed)	.485	.804	.207	.259	.000	.001	.131	.002		.000	.158	.204	.114	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P10	Pearson Correlation	-.106	-.041	.209*	.217*	.368**	.286**	.161	.193	.373**	1	.266*	.154	.145	.492**
	Sig. (2-tailed)	.322	.700	.048	.040	.000	.006	.129	.068	.000		.011	.148	.174	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P11	Pearson Correlation	.007	.107	.169	.220*	.267*	.330**	.277**	.251*	.150	.266*	1	.294**	.079	.532**
	Sig. (2-tailed)	.947	.315	.111	.037	.011	.001	.008	.017	.158	.011		.005	.461	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P12	Pearson Correlation	.044	.082	.020	.218*	.267*	.203	.186	.209*	.135	.154	.294**	1	.300**	.500**
	Sig. (2-tailed)	.677	.445	.850	.039	.011	.055	.079	.048	.204	.148	.005		.004	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P13	Pearson Correlation	-.044	.111	-.131	.049	.014	.236*	.098	.068	.168	.145	.079	.300**	1	.343**
	Sig. (2-tailed)	.683	.296	.218	.643	.898	.025	.358	.524	.114	.174	.461	.004		.001
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.283**	.448**	.505**	.543**	.551**	.636**	.532**	.475**	.508**	.492**	.532**	.500**	.343**	1
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.728	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	42.6556	19.285	.125	.739
P2	42.7111	18.095	.298	.719
P3	42.6778	17.569	.354	.712
P4	42.6222	17.608	.416	.704
P5	42.5222	18.005	.449	.703
P6	42.6889	16.913	.523	.690
P7	42.6333	17.673	.404	.706
P8	42.5111	18.208	.350	.712
P9	42.5444	18.094	.392	.708
P10	42.6333	18.033	.364	.711
P11	42.6556	17.779	.409	.705
P12	42.7778	17.658	.352	.712
P13	42.7667	18.810	.180	.734

Lampiran 16 Validitas Reliabilitas Y (Kinerja Karyawan)

1. Validitas

		Correlations													
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	TOTAL_X1
P1	Pearson Correlation	1	.211*	.086	.325**	.039	.115	.141	-.156	-.004	.055	.031	.147	-.002	.363**
	Sig. (2-tailed)		.046	.422	.002	.718	.279	.185	.142	.968	.606	.768	.168	.985	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P2	Pearson Correlation	.211*	1	.348**	.000	.178	.228*	-.169	.200	.210*	.192	.169	.215*	.033	.465**
	Sig. (2-tailed)	.046		.001	.993	.093	.031	.111	.058	.047	.070	.111	.042	.760	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P3	Pearson Correlation	.086	.348**	1	.035	.003	.368**	.065	.073	.123	.135	.158	.052	.131	.431**
	Sig. (2-tailed)	.422	.001		.740	.976	.000	.544	.493	.249	.203	.136	.630	.218	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P4	Pearson Correlation	.325**	.000	.035	1	.097	.190	.610**	.092	.040	.083	.024	.138	.112	.487**
	Sig. (2-tailed)	.002	.993	.740		.362	.073	.000	.387	.708	.436	.823	.195	.293	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P5	Pearson Correlation	.039	.178	.003	.097	1	.333**	-.041	.284**	.420**	.241*	.114	.118	.105	.456**
	Sig. (2-tailed)	.718	.093	.976	.362		.001	.704	.007	.000	.022	.286	.268	.323	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P6	Pearson Correlation	.115	.228*	.368**	.190	.333**	1	.154	.119	.172	.284**	.137	.178	.192	.579**
	Sig. (2-tailed)	.279	.031	.000	.073	.001		.149	.265	.106	.007	.198	.093	.070	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P7	Pearson Correlation	.141	-.169	.065	.610**	-.041	.154	1	.058	-.081	.174	.178	.044	.204	.419**
	Sig. (2-tailed)	.185	.111	.544	.000	.704	.149		.587	.447	.100	.094	.682	.054	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P8	Pearson Correlation	-.156	.200	.073	.092	.284**	.119	.058	1	.250*	.158	.166	.287**	.019	.397**
	Sig. (2-tailed)	.142	.058	.493	.387	.007	.265	.587		.017	.138	.117	.006	.860	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P9	Pearson Correlation	-.004	.210*	.123	.040	.420**	.172	-.081	.250*	1	.345**	.103	.052	.175	.430**
	Sig. (2-tailed)	.968	.047	.249	.708	.000	.106	.447	.017		.001	.332	.623	.098	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P10	Pearson Correlation	.055	.192	.135	.083	.241*	.284**	.174	.158	.345**	1	.048	-.029	.064	.462**
	Sig. (2-tailed)	.606	.070	.203	.436	.022	.007	.100	.138	.001		.653	.784	.551	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P11	Pearson Correlation	.031	.169	.158	.024	.114	.137	.178	.166	.103	.048	1	.480**	.476**	.503**
	Sig. (2-tailed)	.768	.111	.136	.823	.286	.198	.094	.117	.332	.653		.000	.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P12	Pearson Correlation	.147	.215*	.052	.138	.118	.178	.044	.287**	.052	-.029	.480**	1	.436**	.517**
	Sig. (2-tailed)	.168	.042	.630	.195	.268	.093	.682	.006	.623	.784	.000		.000	.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
P13	Pearson Correlation	-.002	.033	.131	.112	.105	.192	.204	.019	.175	.064	.476**	.436**	1	.487**
	Sig. (2-tailed)	.985	.760	.218	.293	.323	.070	.054	.860	.098	.551	.000	.000		.000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.363**	.465**	.431**	.487**	.456**	.579**	.419**	.397**	.430**	.462**	.503**	.517**	.487**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

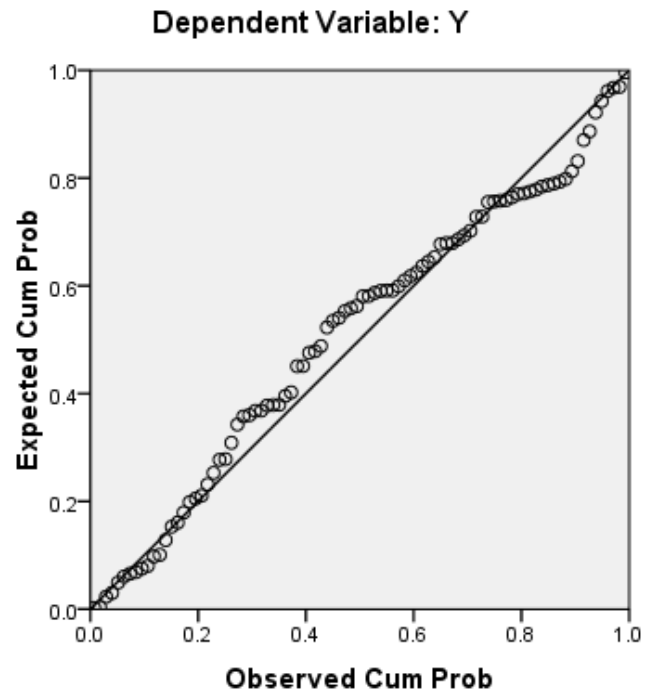
Cronbach's Alpha	N of Items
.688	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	42.7778	15.905	.187	.691
P2	42.7889	15.382	.315	.671
P3	42.6778	15.614	.280	.676
P4	42.7889	15.090	.327	.669
P5	42.5889	15.616	.321	.670
P6	42.6111	14.757	.451	.651
P7	42.7333	15.591	.255	.680
P8	42.5000	15.983	.262	.678
P9	42.4889	15.961	.312	.672
P10	42.7222	15.282	.300	.673
P11	42.5556	15.328	.373	.663
P12	42.6556	15.060	.375	.662
P13	42.6444	15.288	.343	.667

Lampiran 17 Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



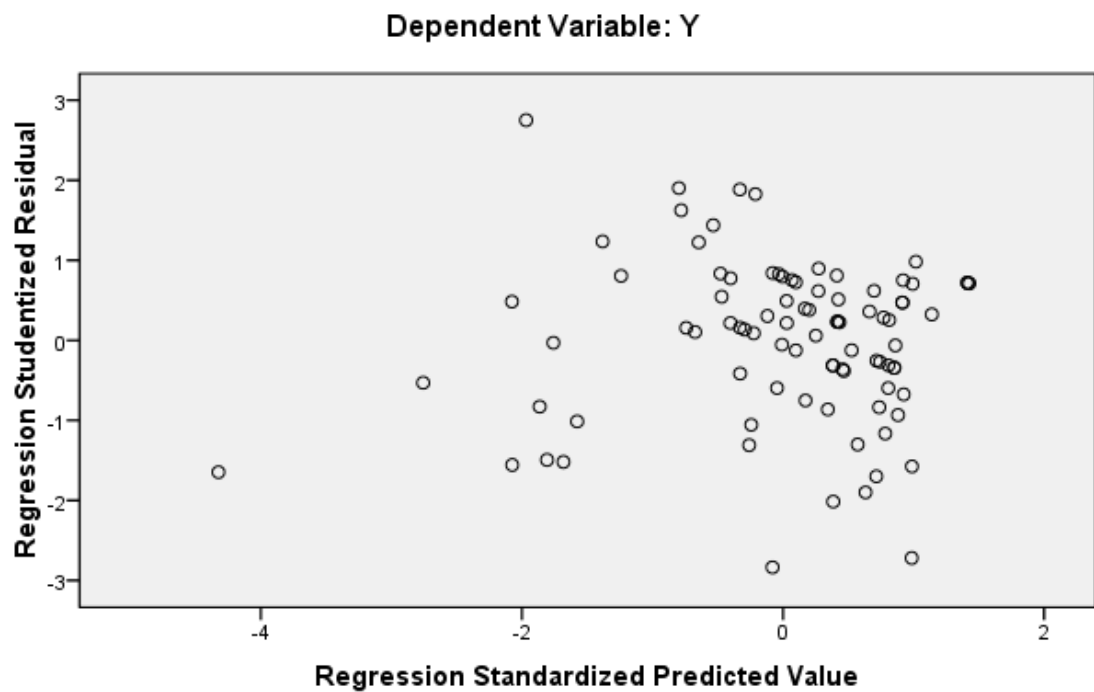
Lampiran 18 Heterokedastisitas

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X2, X1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Scatterplot

Lampiran 19 Multikolinieritas

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X2, X1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	19.431	6.225		3.121	.002		
	X1	.333	.101	.361	3.300	.001	.672	1.488
	X2	.004	.100	.004	.039	.001	.951	1.052
	X3	.249	.100	.269	2.489	.000	.687	1.455

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 20 Regresi

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Semangat Kerja, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.857 ^a	.734	.287	3.551	.820

a. Predictors: (Constant), Semangat Kerja, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	488.816	3	162.939	12.925	.000 ^a
	Residual	1084.173	86	12.607		
	Total	1572.989	89			

a. Predictors: (Constant), Semangat Kerja, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22.334	6.982		3.199	.002
	Kepuasan Kerja	.345	.101	.375	3.418	.001
	Motivasi Kerja	.268	.121	.252	2.566	.001
	Semangat Kerja	.238	.101	.257	2.361	.002

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	35.97	49.80	46.21	2.344	90
Residual	-9.892	9.454	.000	3.490	90
Std. Predicted Value	-4.369	1.533	.000	1.000	90
Std. Residual	-2.786	2.663	.000	.983	90

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 21 Tabel R

Tabel R Untuk $df = 51 - 100$

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487

85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211



Lampiran 22 Tabel T

Distribusi T (df = 81 – 120)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Lampiran 23 Tabel F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79

84	.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

