

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALI OPERASIONAL PERUSAHAAN
PADA PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademik Dan
Melengkapi Sebagian Dari Syarat-Syarat Guna Mencapai
Gelara Sarjana Ekonomi (S1) Jurusan Manajemen**

OLEH

**Nama : Fauline Respitadini
No. Pokok : 94420015
NIRM : 943123340250032**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA
1998**

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Fauline Respitadini
No. Pokok : 94420015
NIRM : 943123340250032
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan Perbankan
Judul Skripsi : PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALI OPERASIONAL PERUSAHAAN
PADA PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA

Telah diperiksa dan disetujui, untuk diajukan dan diujikan di hadapan Panitia Skripsi.



Jakarta, 20 Agustus 1998

Mengetahui

Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi

(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

Menyetujui

Pembimbing Materi

(Drs. H. Shanti Danu Boestaman)

Pembimbing Teknis

(Murchaty Zaghlul SE, M.Si)


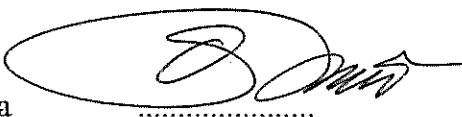
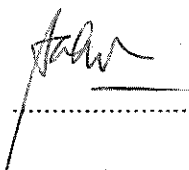
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fauline Respitadini
No. Pokok : 94420015
NIRM : 943123340250032
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan Perbankan
Judul Skripsi : PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALI OPERASIONAL PERUSAHAAN
PADA PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA

Telah diujikan dihadapan Panitia Penguji Skripsi pada tanggal 20
Agustus 1998.

Panitia Penguji Skripsi

<u>Nama</u>	<u>Jabatan</u>	<u>Tanda Tangan</u>
1. DR. Hamdy Hady	Ketua	
2. Drs. Shanti Danu Boestaman	Anggota	
3. Drs. Rahedi Soegeng	Anggota	

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena hanya dengan Rachmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Maksud penulisan Skripsi ini untuk memenuhi persyaratan menempuh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Masalah yang dibahas dalam skripsi ini adalah “Peranan Anggaran Sebagai Alat Pengendali Operasional Perusahaan Pada PT. Samudra Petrindo Asia”.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Shanti Danu, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada sekaligus sebagai pembimbing materi yang telah berkenan menyediakan waktu, tenaga dan pikiran yang berharga untuk membimbing serta mengarahkan penulis, sehingga skripsi ini selesai.
2. Ibu Murdiaty Zaghul SE, M.Si, selaku pembimbing teknis dalam penulisan skripsi ini.
3. Dosen dan Staff pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berharga selama mengikuti pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
4. Semua Staff dan Karyawan Universitas Darma Persada yang telah menyediakan fasilitas dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Pimpinan beserta staff PT. Samudra Petrindo Asia yang telah banyak membantu memberikan informasi dan data yang diperlukan untuk penulisan skripsi ini.

6. Rekan-rekan yang telah memberikan dorongan dalam penulisan skripsi ini.
7. Ayah, Ibu, Kakak dan Adik yang tercinta yang telah memberikan bantuan moril maupun materiil.

Meskipun dalam penulisan skripsi ini telah penulis usahakan sebaik-baiknya namun penulis yakin masih banyak kekurangan. Untuk itu penulis akan senang menerima dan menghargai segala kritik yang bersifat membangun. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.



Jakarta, 20 Agustus 1998

Penulis

ABSTRAK SKRIPSI

(A) Fauline Respitadini 94420015/943123340250032

(B) PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALI OPERASIONAL PERUSAHAAN PADA PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA.

(C) x + 80 halaman, 16 tabel.

(D) *Kata Kunci*: Alat Pengendali Operasional Perusahaan.

(E) *Alasan dan Tujuan Penelitian*: Untuk mengetahui seberapa besar keberhasilan perusahaan dalam menerapkan anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan.

Metode Penelitian: Dalam penelitian ini digunakan metode riset lapangan dan riset kepustakaan.

Hasil Penelitian: Anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan yang dilaksanakan oleh PT. Samudra Petrindo Asia sudah cukup baik, sehingga dapat diketahui terkendali atau tidaknya informasi anggaran dari masing-masing departemen maupun unit perusahaan.

Kesimpulan dan Saran: Dapat mengungkapkan kelemahan dan kebaikan penerapan informasi anggaran pada PT. Samudra Petrindo Asia agar dapat memperbaiki jalannya perusahaan dimasa mendatang.

(F) Daftar acuan 13 buku.

Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi



(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

Dosen Pembimbing Materi



(Drs. H. Shanti Danu Boestaman)

DAFTAR ISI

	Halaman
TANDA PERSETUJUAN	i
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK SKRIPSI	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tujuan Penelitian.....	2
B. Pokok Masalah dan Pembatasan Masalah.....	3
C. Metode Penelitian.....	3
D. Sistematika Pembahasan.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	6
A. Pengertian dan Tujuan Anggaran.....	6
1. Pengertian Anggaran.....	7
2. Tujuan Anggaran.....	8
3. Anggaran Perusahaan.....	10
B. Pengertian dan Beberapa Informasi Anggaran.....	12
Untuk Manajemen	
1. Pengertian Informasi Anggaran.....	12
2. Beberapa Informasi Anggaran.....	13
C. Laporan Anggaran.....	14
1. Pengertian Laporan Anggaran.....	14
2. Fungsi Anggaran Bagi Perusahaan.....	15

3. Manfaat Anggaran Sebagai Alat Pengendali.....	19
Operasional Perusahaan	
D. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian.....	21
1. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan.....	21
2. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	22
BAB III PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA	24
A. Sejarah Perusahaan.....	24
B. Struktur Organisasi.....	26
C. Kegiatan dan Bidang Usaha Perusahaan.....	29
D. Anggaran Perusahaan.....	31
E. Perencanaan Manajemen dan Pengawasan Manajemen.....	33
1. Perencanaan Manajemen.....	33
2. Pengawasan Manajemen.....	37
BAB IV ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT	
PENGENDALI OPERASIONAL DI PT. SAMUDRA	
PETRINDO ASIA	39
A. Anggaran Tahunan Perusahaan.....	39
1. Hasil Usaha.....	39
2. Posisi Keuangan.....	42
3. Anggaran Kas/Cashflow Budget.....	43
B. Anggaran Departemen Perusahaan.....	46
1. Anggaran Management Department.....	46
2. Anggaran Commercial Department.....	49
3. Anggaran Operation Department.....	52
4. Anggaran Finance Department.....	60
5. Anggaran Personel & Gen. Service Department.....	63
C. Anggaran Unit Perusahaan.....	64
1. Anggaran Oil Unit.....	64

2. Anggaran Offshore Unit.....	66
3. Anggaran Container Unit.....	67
4. Anggaran Dry/Bulk Unit.....	69
5. Anggaran MT. Samudra Ayu.....	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran.....	79

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Posisi Hasil Usaha Tahun 1994, 1995 dan 1996.....	41
Tabel 2 : Posisi Keuangan Tahun 1994, 1995 dan 1996.....	42
Tabel 3 : Daftar Biaya Management Department Tahun 1996.....	48
Tabel 4 : Daftar Biaya Commercial Department Tahun 1996.....	51
Tabel 5 : Daftar Pendapatan Operation Department Tahun 1996.....	54
Tabel 6 : Daftar Biaya Operation Department Tahun 1996.....	55
Tabel 7 : Daftar Biaya Ship Management Section Tahun 1996.....	57
Tabel 8 : Daftar Biaya Agency Section Tahun 1996.....	59
Tabel 9 : Daftar Biaya Finance Department Tahun 1996.....	62
Tabel 10 : Daftar Biaya Personel & Gen. Serv. Dept. Tahun 1996...	63
Tabel 11 : Daftar Biaya Oil Unit Tahun 1996.....	65
Tabel 12 : Daftar Biaya Offshore Unit Tahun 1996.....	66
Tabel 13 : Daftar Biaya Container Unit Tahun 1996.....	68
Tabel 14 : Daftar Biaya Dry/Bulk Unit Tahun 1996.....	69
Tabel 15 : Daftar Biaya MT. Samudra Ayu Tahun 1996.....	72
Tabel 16 : Daftar Laba/Rugi Anggaran Tahun 1996.....	76

DAFTAR LAMPIRAN

1. Comparatif Actual And Projected Balance Sheets For The Years 1994 To 1996.
2. Profit/Loss Statement Analysis For The Years 1994 Up To 1996.
3. Projected Cash Flow Budget 1996.
4. Income Statement For The Month Ended December 31st, 1996.
5. Budget vs Actual Report Month:12, 1996.
6. Organization Chart PT. Samudra Petrindo Asia.





BAB I

PENDAHULUAN

Perekonomian Indonesia, terutama setelah masa orde baru, menunjukkan perkembangan yang semakin tergantung pada perekonomian dunia. Gejolak-gejolak yang terjadi diluar negeri, baik depresi, resesi, maupun krisis moneter makin membawa pengaruh terhadap kegiatan perekonomian Indonesia pada umumnya dan dunia usaha pada khususnya.

Menyadari bahwa persaingan usaha yang semakin kompetitif, maka manajemen perusahaan memerlukan anggaran sebagai alat pengendali operasi perusahaan sebagai salah satu dasar dalam pengambilan keputusan.

Tersedianya informasi anggaran untuk manajemen perusahaan, diharapkan dapat mempercepat dalam pengambilan keputusan, mengurangi keraguan dan ketidakpastian. Selain itu diharapkan pula dapat memberi gambaran posisi keuangan perusahaan dimasa yang akan datang.

Anggaran sebagai alat perencanaan dapat membantu merumuskan potensi-potensi yang dimiliki perusahaan serta masalah-masalah yang muncul lebih dini untuk menunjang perusahaan agar lebih terarah.

Anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan merupakan alat penilai terhadap keberhasilan kerja manajer dalam mengelola perusahaan.

Penilaian keberhasilan perusahaan itu, tidak semata-mata berdasarkan tercapai tidaknya target perusahaan tetapi lebih penting adalah bagaimana usaha manajer dalam melakukan langkah-langkah perbaikan untuk mengatasi kegagalan yang terjadi.

Sebagai obyek penelitian penulis membahas anggaran pada PT Samudra Petrindo Asia, yaitu perusahaan yang bergerak dibidang jasa persewaan kapal-kapal tanker dan perdagangan minyak.

A. Tujuan Penelitian .

1. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui seberapa besar keberhasilan perusahaan dalam hal menerapkan anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan. Walaupun perusahaan telah menggunakan sistem anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan, namun kerap kali terjadi realisasi yang dicapai tidak sesuai dengan yang diharapkan. Apabila hal ini terjadi, maka manajer perusahaan perlu mencari penyebab-penyebab kegagalan tersebut, serta menyusun langkah-langkah perbaikan yang sekaligus berfungsi sebagai pedoman kerja perusahaan di masa yang akan datang.
2. Dapat memberikan saran kepada manajemen perusahaan, tentang penggunaan informasi anggaran.
3. Untuk melengkapi salah satu syarat dalam rangka mendapatkan gelar sarjana ekonomi jurusan manajemen keuangan dan perbankan pada Universitas Darma Persada.

B. Pokok Masalah dan Pembatasan Masalah .

1. Pokok Masalah

Dari uraian singkat diatas maka pokok masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana peranan anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan pada PT. Samudra Petrindo Asia berdasarkan data anggaran tahun 1996, kemudian membandingkannya dengan teori yang ada. Kesimpulan yang diperoleh diharapkan dapat mengungkapkan kelemahan dan kebaikan penerapan informasi anggaran.

2. Pembatasan Masalah

Seperti diketahui bahwa PT Samudra Petrindo Asia adalah salah satu perusahaan pelayaran berskala internasional, perubahan-perubahan dunia, dominan mempengaruhi kegiatan usaha perusahaan. Pada penelitian ini yang diambil adalah anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan berdasarkan data anggaran tahun 1996.

C. Metode Penelitian

Dalam melaksanakan penelitian ini menggunakan dua cara:

1. Penelitian Lapangan, yaitu melakukan penelitian secara langsung di PT. Samudra Petrindo Asia. Penelitian dilakukan dengan wawancara langsung dengan orang yang kompeten dengan penelitian.
2. Penelitian kepustakaan, yaitu penelitian dilakukan melalui buku-buku bacaan, literatur, majalah dan sebagainya.

D. Sistematika Pembahasan

Dalam menyusun skripsi ini, penulis membagi menjadi lima bab yaitu:

Bab I PENDAHULUAN

Dalam bab ini diutarakan adalah kegunaan penelitian serta sistematika pembahasan.

Bab II LANDASAN TEORI

Membahas pengertian anggaran sebagai alat pengendali operasional perusahaan beberapa informasi anggaran, laporan anggaran serta fungsi dan manfaat anggaran bagi perusahaan.

Bab III PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA

Merupakan informasi mengenai hasil penelitian di PT. Samudra Petrindo Asia, sejarah perusahaan, struktur organisasi, kegiatan bidang usaha perusahaan, anggaran perusahaan, serta perencanaan manajemen dan pengawasan manajemen.

Bab IV ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALI OPERASIONAL DI PT.SAMUDRA PETRINDO ASIA

Membahas hasil penelitian lapangan yaitu menganalisis anggaran tahunan perusahaan, anggaran departemen perusahaan serta anggaran unit perusahaan.

Bab V KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi Kesimpulan dari hasil penelitian di PT. Samudra Petrindo Asia, serta saran-saran yang mungkin dapat memperbaiki jalannya perusahaan di masa mendatang.



