

# ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN OPERASI PADA PT. DENYO INDONESIA

## SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu tugas akademik dan  
melengkapi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai  
Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen

OLEH

Nama : Endah Purwanti  
N.I.M : 94420028  
N.I.R.M : 943123340250045



FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
1998

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

Orang tua serta adik-adik tercinta, yang dengan sabar dan tekun mendorong dan memberi bantuan baik moril maupun materil sampai skripsi ini selesai.

Seorang terkasih, Syafiq, yang dengan sabar memberi dorongan hingga skripsi ini terselesaikan.



TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : ENDAH PURWANTI

No. Induk : 94420028

NIRM : 943123340250045

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen Keuangan Dan Perbankan

Judul Skripsi : Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Operasi Pada PT. Denyo  
Indonesia

Telah diperiksa dan disetujui, untuk diajukan dan diujikan dihadapan Panitia Penguji  
Skripsi.



Jakarta, 26 Agustus 1998

Mengetahui

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen

1. Pembimbing Materi

(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

  
(Murdjaty Zaghul, S.E,M.Si)

2. Pembimbing Tekhnis

(Sukardi, S.E)

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Operasi Pada PT. Denyo  
Indonesia.

Di persiapan dan disusun oleh :

NAMA : ENDAH PURWANTI

N.I.M : 94420028

N.I.R.M : 943123340250045

JURUSAN : MANAJEMEN


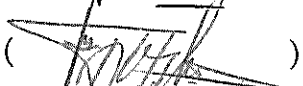

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERBANKAN



Telah diujikan dihadapan Panitia Penguji Skripsi pada tanggal 26 Agustus 1998

Dengan hasil : A

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

| NAMA                           | JABATAN | TANDA TANGAN   |
|--------------------------------|---------|--|
| 1. Drs. Rahedi Soegeng         | KETUA   | (  ) |
| 2. Drs. Haryanto, Ak, MM       | ANGGOTA | (  ) |
| 3. Murdiaty Zaghlul, S.E, M.Si | ANGGOTA | (  ) |

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah S.A.W disertai doa restu dari seluruh keluarga, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menempuh ujian Sarjana Lengkap (Strata Satu/S1) Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, hal ini tentu saja menyangkut keterbatasan pengetahuan serta kemampuan yang dimiliki oleh penulis.

Pada kesempatan ini perkenankanlah penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak W.D. Sukisman, selaku Rektor, Universitas Darma Persada.
2. Bapak Drs. Shanti Danu B, selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
3. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti, selaku Ketua Jurusan Manajemen, Universitas Darma Persada.
4. Ibu Murdiaty Zaghlul, S.E, M.Si, selaku Pembimbing Materi yang telah bersedia meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan pengarahan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

5. Bapak Sukardi, S.E, selaku Pembimbing Tekhnis.
6. Bapak Krisnanto dan seluruh staff PT. Denyo Indonesia yang telah bersedia menyisihkan waktunya untuk memberikan data-data serta bimbingan kepada penulis.
7. Para Dosen dan staff Sekretariat Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
8. Rekan-rekan mahasiswa serta segenap handai taulan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya dengan tulus ikhlas penulis panjatkan doa kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini, semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan rahmat serta hidayahnya. Dengan segala kerendahan hati penulis persembahkan skripsi ini, dengan harapan dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.



Jakarta, 26 Agustus 1998

Penulis

(ENDAH PURWANTI)

## ABSTRAK

(A) ENDAH PURWANTI 94420028/ 943123340250045

(B) Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Operasi

(C) VIII + 59 halaman : 9 tabel

(D) Kata Kunci : Alat Pengendalian Operasi

(E) Alasan dan Tujuan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana PT. Denyo Indonesia menerapkan anggaran sebagai alat pengendalian operasi.

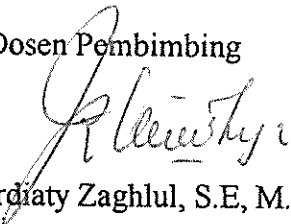
Hasil Penelitian. Waktu kerja produksi yang tersedia untuk periode April 1997 sampai dengan Maret 1998 sebesar 6.076.251 menit, yang ternyata terdapat kekurangan waktu sebesar 961.149 menit dari rencananya. Biaya produksi yang dikeluarkan sebesar Rp 820.293.885,00 tidak efisien, karena dengan biaya yang dikeluarkan tersebut tidak mencapai waktu kerja efisien yang ditetapkan. Biaya produksi yang tidak mencapai waktu kerja efisien karena masih dalam suatu pengamatan, hal ini dipakai sebagai acuan untuk masa yang akan datang. Hasil penjualan yang diperoleh ternyata lebih kecil dari rencananya, untuk penjualan di dalam negeri hasilnya sebesar Rp 5.871.242.000,00, dan untuk ekspor hasil yang diperoleh sebesar Rp 3.161.606.461,00 (Yen 79.124.750).

Pada biaya operasional pabrik terdapat selisih sebesar Rp190.102.004,00 dimana jumlah yang dikeluarkan ternyata lebih besar dari anggarannya, begitu juga halnya dengan biaya operasional kantor dimana jumlah yang dikeluarkan sebesar Rp 1.421.464.602,00 lebih besar dari anggarannya yaitu Rp 1.127.400.390,00, sehingga terdapat selisih sebesar Rp 294.064.212,00.

Kesimpulan dan Saran. Terjadinya kelebihan biaya operasional yang dikeluarkan baik di pabrik maupun di kantor disebabkan karena meningkatnya biaya-biaya untuk keperluan karyawan maupun perusahaan, disarankan agar perusahaan berusaha untuk menekan biaya pengeluaran seminimal mungkin sehingga tidak mengalami kerugian. Pada penjualan disarankan hendaknya perusahaan menambah volume penjualan dengan meningkatkan kualitas produknya.

(F) Daftar Acuan (1983 - 1996)

(G) Dosen Pembimbing



(Murdiaty Zaghlul, S.E, M.Si)

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....                                | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....                                 | ii   |
| KATA PENGANTAR.....  | iii  |
| ABSTRAK.....   | v    |
| DAFTAR ISI.....  | vi   |
| DAFTAR TABEL.....  | viii |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>                                      |      |
| A. Latar Belakang Masalah.....                                 | 1    |
| B. Perumusan Masalah.....                                      | 2    |
| C. Tujuan Penelitian.....                                      | 2    |
| D. Kerangka Pikiran.....                                       | 2    |
| E. Sistematika Pembahasan.....                                 | 3    |
| <b>BAB II. LANDASAN TEORI</b>                                  |      |
| A. Pengertian Anggaran.....                                    | 5    |
| B. Pengertian Pengendalian.....                                | 15   |
| C. Hakekat Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Operasi.....     | 24   |
| <b>BAB III. METODE PENELITIAN DAN GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b> |      |
| A. Metode Penelitian.....                                      | 27   |

B. Gambaran Umum Perusahaan..... 28

BAB IV. ANALISA DAN PEMBAHASAN

A. Analisa Anggaran Operasional..... 37

B. Anggaran Keuangan..... 53

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan..... 56

B. Saran saran..... 58

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

| Tabel  | Halaman |
|--|---------|
| 4-1. Rencana Produksi Tahun 1997.....  | 38      |
| 4-2. Rencana Penjualan Tahun 1997.....                                       | 44      |
| 4-3. Perbandingan Rencana Penjualan Dalam Negeri dengan<br>Realisasinya..... | 47      |
| 4-4. Perbandingan Rencana Ekspor dengan Realisasinya.....                    | 47      |
| 4-5. Biaya Operasional Pabrik.....   | 48      |
| 4-6. Biaya Operasional Kantor.....   | 49      |
| 4-7. Laporan Rugi/ Laba 31 Maret 1998.....                                   | 51      |
| 4-8. Perhitungan Harga Pokok Produksi 1 April 1997 s/d<br>1 Maret 1998.....  | 52      |
| 4-9. Neraca 31 Maret 1998.....   | 54      |

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Pada umumnya setiap kegiatan yang dilakukan oleh suatu perusahaan selalu diarahkan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Untuk mencapai tujuan tersebut diperlukan adanya perencanaan yang jelas, terarah, dan cermat. Selain itu pengendalian terhadap kegiatan perusahaan juga sangat diperlukan untuk mencapai tingkat efisiensi tertentu dan selanjutnya dapat menghasilkan produksi yang diharapkan. Alat dari pengendalian operasi ini adalah **anggaran**, yang merupakan suatu peralatan pengendalian yang banyak digunakan baik dalam dunia bisnis maupun dalam pemerintahan dan anggaran itu sendiri merupakan hasil akhir dari proses perencanaan. Anggaran suatu perusahaan dapat disusun baik secara terperinci maupun ringkas. Data yang dikumpulkan mengambil dari tahun yang lampau untuk disesuaikan dengan tingkat laba yang diinginkan di tahun yang akan datang.

Anggaran sebagai alat pengendalian operasi lebih diarahkan kepada usaha-usaha untuk meminimalisir biaya-biaya operasi dengan jalan menetapkan besarnya biaya standar untuk selanjutnya digunakan sebagai tolak ukur.

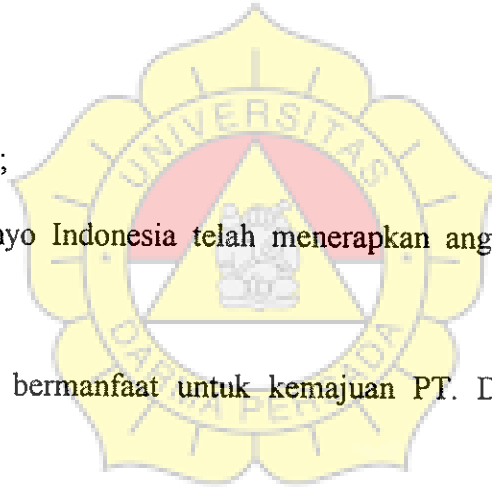
## B. Perumusan Masalah

Pengendalian operasi dilakukan untuk membandingkan atas pelaksanaan yang sebenarnya dengan anggaran yang ditetapkan, maka yang jadi pertanyaan adalah : Apakah biaya yang dikeluarkan untuk operasi perusahaan sesuai dengan anggaran yang telah disusun? Oleh karena itu perlu diadakan penelitian, terhadap biaya-biaya yang dikeluarkan lebih besar atau lebih kecil dari yang dianggarkan. Bagaimana penerapan sistem pengendalian intern pada biaya operasional?

## C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk ;

1. Menganalisa seberapa jauh PT. Denyo Indonesia telah menerapkan anggaran sebagai alat pengendalian operasi.
2. Memberikan sumbangan ilmu yang bermanfaat untuk kemajuan PT. Denyo Indonesia.



## D. Kerangka Pikiran

Penulis memilih judul Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Operasi dengan maksud untuk mengetahui seberapa jauh anggaran yang telah disusun oleh perusahaan digunakan dalam mengendalikan berbagai biaya yang dikeluarkan untuk kegiatan operasi. Pengendalian operasi dapat langsung dilakukan pada perusahaan-

perusahaan kecil, dimana pemilik perusahaan itu dapat mengamati dan mengendalikan sendiri semua operasinya, namun bila perusahaan tersebut telah berkembang semakin besar maka perlu adanya pengendalian yang lebih baik untuk mengelola secara efektif. Dalam hal ini pengendalian adalah proses meninjau kembali, mengevaluasi, dan melaporkan tujuan-tujuan mana yang sudah tercapai dan yang belum tercapai. Adanya anggaran sebagai alat pengendalian operasi maka dapat cepat diketahui apakah biaya-biaya yang dikeluarkan lebih besar atau lebih kecil.

#### **E. Sistematika Pembahasan**

Skripsi ini dibagi atas lima (5) bab yang secara garis besar terdiri dari :

- Bab I ; merupakan bab pendahuluan yang memuat tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, kerangka pemikiran, dan sistematika pembahasan.
- Bab II ; mengenai landasan teori yang menjabarkan teori dari tinjauan pustaka yang disusun sebagai tuntunan untuk memecahkan masalah. Landasan teori ini memuat pengertian anggaran, pengendalian, serta hakekat anggaran sebagai alat pengendalian operasi.

Bab III; mengenai metode penelitian dan gambaran umum perusahaan. Metode penelitian memuat lokasi penelitian, metode pengumpulan data, dan sumber data, sedangkan pada gambaran umum perusahaan memuat sejarah singkat perusahaan, bidang usaha, dan struktur organisasi.

Bab IV ; mengenai analisa dan pembahasan yang meliputi analisa anggaran operasional dan anggaran keuangan.

Bab V ; mengenai kesimpulan dari hasil penelitian dan pembahasan, serta memuat saran-saran penulis.

