

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN-SARAN

A. KESIMPULAN

1. PT Bumisarana Ciptalestari telah menunjukkan pertumbuhan usaha yang amat baik sebagaimana tercermin dari pertumbuhan omzet Perusahaan dari Rp.1.200 juta pada tahun 1979, menjadi Rp. 8.600 juta tahun 1981; Rp.13.000 juta tahun 1988; dan Rp.120.000 juta pada tahun 1994.
2. Di bidang Pendidikan dan Pelatihan Karyawan, PT. Bumisarana Ciptalestari telah melakukan Pendidikan dan Pelatihan pada berbagai tingkat Manajemen dengan sasaran utama menciptakan Kader Pimpinan Perusahaan yang berkawalitas. Namun, dalam beberapa kasus karyawan yang telah mendapatkan Pendidikan dan Pelatihan, kemudian melakukan alih kerja ke perusahaan lain.
3. Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan belum seimbang dengan perluasan kegiatan-usaha (yang juga berarti perluasan jumlah karyawan), seperti tercermin dari perbandingan anggaran Pendidikan dan Pelatihan dengan omzet Perusahaan. Pada tahun 1991 perbandingan Biaya Pendidikan dan Pelatihan dengan

omzet Perusahaan adalah 0,111%, sedang pada tahun 1994 turun menjadi 0,025%

4. PT Bumisarana Ciptalestari belum melaksanakan *Performance Appraisal* secara konsisten atau periodik. Hal ini dapat menimbulkan kekurangan-kekurangan di kalangan karyawan, karena penilaian terhadap karyawan tersebut dipandang tidak atau kurang objektif.

B. SARAN-SARAN

1. Untuk mengoptimalkan kinerja, Perusahaan, maka Pendidikan dan Pelatihan Karyawan perlu dioptimalkan pula. Untuk itu anggaran Pendidikan dan Pelatihan perlu disesuaikan dengan pertumbuhan kegiatan Perusahaan yang sekaligus juga berarti pertumbuhan jumlah karyawan Perusahaan.
2. Alih-kerja karyawan yang telah dididik agar diupayakan dibatasi dengan cara menyeleksi peserta-didik yang baik, serta perbaiki kompensasi, baik dalam bentuk upah atau pun tunjangan lainnya. Juga dengan meningkatkan suasana kerja yang menarik.
3. Agar Perusahaan melaksanakan *Performance Appraisal* secara konsisten atau secara periodik, supaya para karyawan dapat merasakan bahwa penilaian yang dilakukan adalah bersifat objektif. Pada tahap pertama, penilaian seyogyanya dilakukan dengan bantuan lembaga konsultan.

DAFTAR KEPUSTAKAAN

1. Alex. S. Nitisemito, Manajemen Personalia, Ghalia Indonesia, Cetakan ke III, Jakarta, 1982.
2. -----, Manajemen Suatu Dasar & Pengantar, Sasmita Bros, Cetakan ke III, Jakarta, 1978.
3. Flippo, Edwin. B, Personnel Management, Mc. Graw Hill Kagakusha Ltd, Fifth edition, 1976.
4. Harold, Koon & O'Donnel, Principles Management, Kagakusha Coy Ltd, Secon edition, 1969.
5. James A.F. Stoner, Management, Prentice Hall of India Privat Ltd, Second edition, New Delhi, 1982.
6. -----/Charles Wankel, Manajemen, edisi ke III, Intermedia, Jakarta, 1988.
7. M. Manullang, Manajemen Personalia, Ghalia Indonesia, cetakan ke V, Medan, 1981.
8. -----, Pengembangan pegawai, Penerbit BKLM, Jakarta, 1978.
9. -----, Dasar-dasar Manajemen, Ghalia Indonesia, cetakan ke 8, Jakarta, 1981.
10. Lily Roesma M.Lib, Organisasi dan Manajemen Perpustakaan PT, Makalah Ilmiah, warkat warta, Publikasi BM-PTS. Wil III, edisi

III, 1995.

11. Marwan Asri. SW, Perencanaan, Penarikan dan Pengukuran Karyawan, Fak. Ekonomi Universitas Gajah Mada, Yogya, 1979.
12. Moekijat, Latihan dan Pengembangan Pegawai, Mandar Maju, Bandung, tahun 1981.
13. Suryo Putro, Human Relation, Diktat, 1986.
14. Terry, GR, Principles of Management, Richard, D. Irwin Inc, seventh edition, Home wood, illionis, 1977



SURAT KETERANGAN
NO : 3132.115.BC-MUP.

Yang bertanda tangan dibawah ini, Manager Umum dan Pemasaran PT. BUMISARANA CIPTALESTARI, menerangkan bahwa:

Nama : Herisman
Pekerjaan : Mahasiswa Universitas Darma Persada
N.I.M/N.I.R.M : 88430005/883123340250027
Alamat : Kramat Sawah III No. E.17 Rt.004
Rw. 02 Jakarta (10440)

Benar telah selesai mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi yang bersangkutan pada kantor kami sejak tanggal 6 - Juni - 1993 sampai dengan tanggal 1 Nopember 1994.

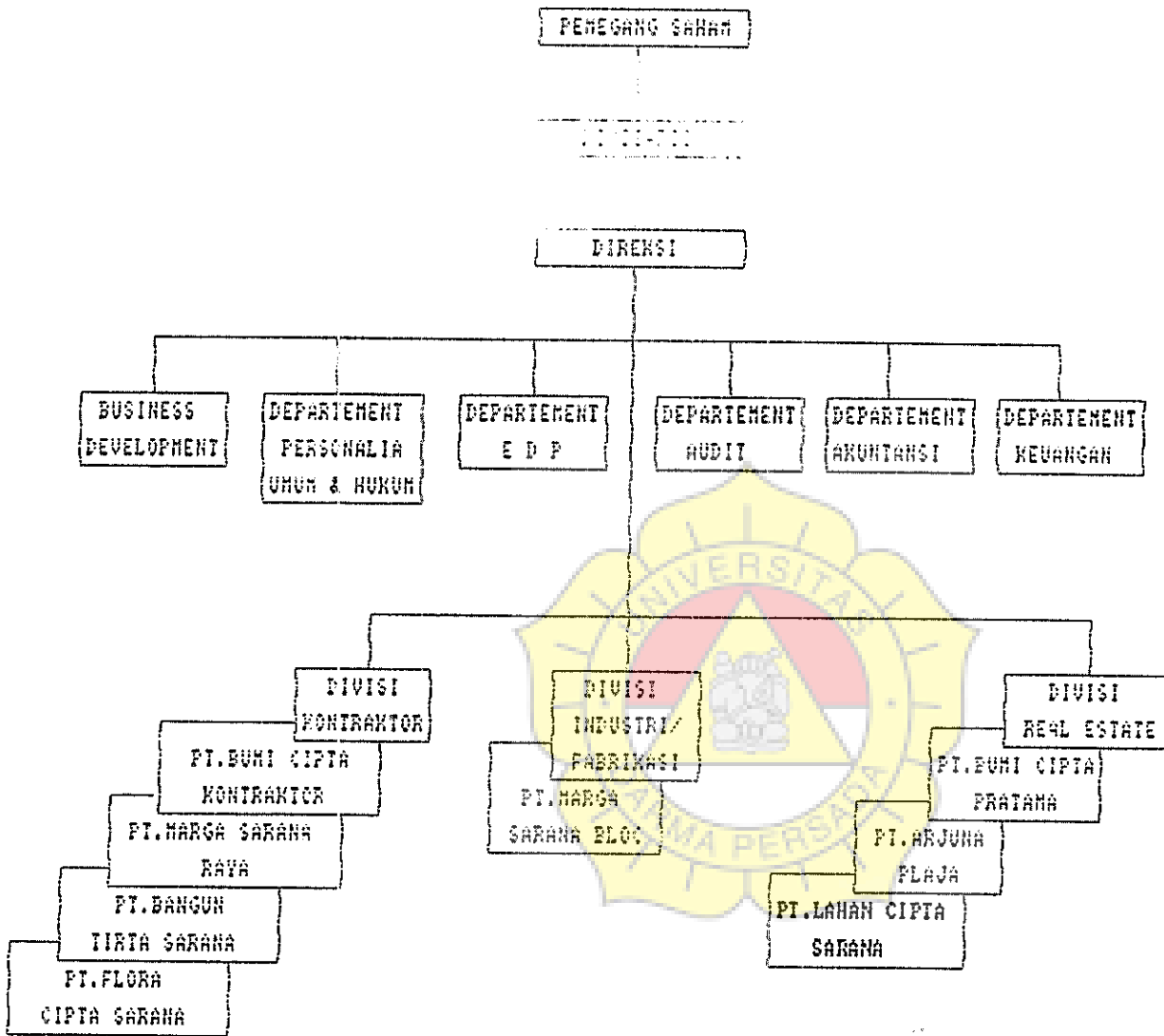
Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Jakarta, 30 - Nopember -1994.
Manager Umum dan Pemasaran


Cepie Iskandar

STRUKTUR ORGANISASI
BUMISARANA CIPTALESTARI

Lampiran.2



SUMBER: PT BINASARANA CIPTALESTARI