

PERANAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA
PT. MUSTIKA RATU, TBK JAKARTA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akademik
Dan melengkapi Sebagian Syarat - syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (S.1)
Jurusan Manajemen

OLEH :

NAMA : AYATULLOH

NIM : 00410022



No Induk	da/ska-Fem/08-04
No Kias	678-30087 - AYA - P
Sabjek	manej. kes & keselamatan kerja
Asal	Ayatulloh
Dan lain-lain	Skripsi, Fem 14-4-09

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS DARMA PERSADA

JAKARTA

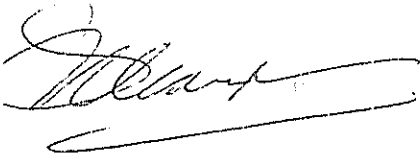
2004

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ayatulloh
NIM : 00410022
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : "PERANAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA
PT.MUSTIKA RATU, TBK JAKARTA"

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui, untuk diajukan dihadapan panitia penguji skripsi sarjana.

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen



(Sukardi H. Sentono, SE)



Jakarta, Juni 2004

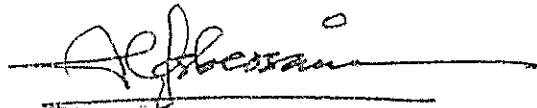
Menyetujui

1) Pembimbing Materi



(Drs. Moch. Effendi)

2) Pembimbing Teknis



(Alfonsus Sai, SE)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ayatulloh
NIM : 00410022
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : "PERANAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA
PT.MIUSTIKA RATU, TBK JAKARTA"

Telah diperiksa, dikaji dan diujikan dihadapan panitia penguji skripsi sarjana pada
29 Juli dengan hasil B.

Jakarta, Juni 2004

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

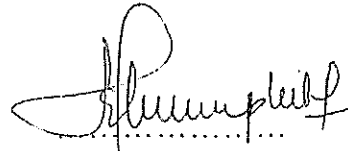
Nama

Jabatan

Tanda Tangan

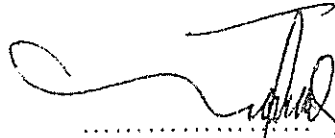
1. Dra. Endang Tri Pujiastuti

Ketua



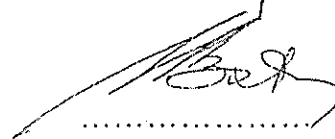
2. Drs. Moch. Effendi

Anggota



3. Drs. Tambat Marsudi

Anggota



LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ayatulloh
NIM : 00410022
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**PERANAN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT. MUSTIKA RATU, TBK JAKARTA**", merupakan karya ilmiah yang saya susun adalah hasil karya sendiri dan bukan karya orang lain. Apabila dikemudian hari diketemukan tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia mempertanggungjawabkan.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Jakarta, Juni 2004

Yang menyatakan




Ayatulloh

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan anugrah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu persyaratan guna mencapai gelar sarjana strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Darma Persada.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tak lepas dari berbagai pihak yang dengan tulus dan ikhlas telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan bantuan, baik moril maupun materil kepada penulis. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Shanti Danu Boestaman, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, atas segala kebijakan yang telah diterapkan, khususnya kebijakan akademik yang sangat menunjang keberhasilan penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
2. Bapak Sukardi Hardjo Sentono, SE selaku Kajar Manajemen yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

3. Bapak Agus Patah, selaku HRD Manager pada PT. Mustika Ratu, Tbk Jakarta yang telah memberikan izin pada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Staff pengajar dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
5. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan do'a serta dorongan baik moril maupun materil selama penulis menjalankan pendidikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman yang telah memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.



Penulis berdo'a semoga Allah SWT memberikan rahmat-Nya dan membalas budi baik semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa pengetahuan dan pengalaman serta kemampuan penulis sangat terbatas, sehingga dalam penyusunan skripsi ini masih ada kekurangan, untuk itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari pembaca bagi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya rekan-rekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Jakarta, Juni 2004



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Metode Pengumpulan dan Analisis Data	7
E. Sistematika Penulisan	9
BAB II : GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	
A. Sejarah Perkembangan	11
B. Manajemen dan Organisasi	15
C. Bidang Usaha	22
D. Fungsi Ekonomi dan Fungsi Sosial	23
BAB III : LANDASAN TEORI	
A. Pengertian dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	27

B. Pengertian serta Tujuan Keselamatan dan Kesehatan Kerja	36
C. Pengertian Produktivitas Karyawan	44
D. Landasan Analisis	48

BAB IV: ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Pelaksanaan Program Kesehatan dan Keselamatan Kerja	49
B. Tingkat Kesehatan Karyawan dan Frekuensi Kecelakaan yang Terjadi.....	63
C. Hubungan Kesehatan dan Keselamatan kerja dengan Produktivitas	74
D. Rangkuman Temuan Penelitian	76

BAB V : PENUTUP


A. Simpulan.....	79
B. Saran	80

DAFTAR PUSTAKA	82
----------------------	----

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	84
------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 4-1 Kecelakaan Kerja Tahun 1999 – 2003	68
Tabel 4-2 Frequency Rate (FR) Tahun 1999-2003	71
Tabel 4-3 Tingkat Produktivitas Kerja Tahun 1999 – 2003	75



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2-1 PT Mustika Ratu Struktur Organisasi.....	19
Gambar 4-1 Struktur Organisasi P2K3.....	51



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pemerintah mendorong perkembangan industri di Indonesia dengan cara memberikan kemudahan-kemudahan seperti bea masuk dan lain-lain. Dengan adanya kemudahan-kemudahan maka timbul banyak pabrik, baik dalam skala kecil, menengah, maupun yang besar. Pemberian kemudahan dan fasilitas tersebut bertujuan agar perusahaan pabrik dapat berkembang, hingga dengan demikian diharapkan dapat menghasilkan produk untuk digunakan di dalam negeri maupun ekspor hingga menghasilkan devisa. Karena banyaknya perusahaan dengan produk yang dihasilkan maka terjadilah persaingan antara perusahaan yang menghasilkan produk yang sejenis. Untuk dapat bertahan dalam persaingan ini, maka perusahaan harus berproduksi dengan efisien, yaitu dengan meminimalkan penggunaan sumber daya agar biaya produksi per unit dapat diturunkan. Salah satu cara untuk menekan biaya produksi adalah dengan menggunakan mesin-mesin berteknologi tinggi. Banyak keuntungan yang akan didapat apabila perusahaan menggunakan mesin-mesin berteknologi tinggi, seperti mesin yang otomatis maupun semi

otomatis, antara lain pekerjaan yang dikerjakan oleh tenaga manusia akan berkurang karena sebagian dapat dilakukan oleh mesin. Keuntungan lainnya adalah penghematan waktu, maksudnya pekerjaan yang biasanya dikerjakan dalam waktu 3 hari, dengan mesin baru dapat dikerjakan dalam waktu 1 hari. Dengan begitu diharapkan tujuan perusahaan untuk efisiensi dapat tercapai.

Peralihan teknologi tersebut tidak lepas dari campur tangan manusia sebagai pelaksana dalam mengoperasikan mesin-mesin berteknologi tinggi tersebut. Perusahaan pabrik yang besar tentu memerlukan banyak karyawan, baik sebagai tenaga ahli maupun sebagai tenaga kasar. Berhasil atau tidaknya perusahaan tersebut tergantung pada karyawan yang bekerja pada perusahaan tersebut.

Perusahaan mengharapkan agar efisiensi dalam segala bidang pekerjaan dapat tercapai, dengan cara meningkatkan kualitas pekerja sehingga dapat menjalankan mesin-mesin dengan baik dan selamat. Salah satu cara peningkatan kualitas pekerja adalah dengan memperhatikan keselamatan kerja dan kesehatan karyawannya. Dengan terjaminnya keselamatan dan kesehatan karyawan maka diharapkan kualitas kerja karyawan dapat meningkat.

Banyak perusahaan besar dewasa ini melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja yang bertujuan untuk meminimumkan

resiko kecelakaan kerja yang sering terjadi pada para pekerja kasar. Program kerja yang diberikan harus mempunyai pedoman yang sistematis dan terarah sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai melalui penyelenggaraan program pembinaan yaitu mencegah terjadinya kecelakaan. Dengan bekal berupa bimbingan program keselamatan kerja diharapkan pekerja kasar yang sangat berisiko dapat terhindar dari kecelakaan kerja.

Masih banyak kita jumpai pekerja yang terlantar atau terluka akibat kecelakaan yang dialami pada saat bekerja, semua ini sebagai akibat masih rendahnya tingkat kesadaran dan kurangnya pengertian dari karyawan maupun dari perusahaan terhadap arti pentingnya keselamatan dan kesehatan kerja. Perlindungan tenaga kerja sekarang ini memang masih belum memuaskan, dan masih sering dijumpai kesulitan dalam pelaksanaannya. Oleh karena itu pihak perusahaan dan pekerja hendaknya dapat bekerja sama dalam menciptakan kondisi kerja yang menggairahkan.

Setiap kecelakaan, kebakaran, atau penyakit akibat melakukan suatu pekerjaan selain menimbulkan penderitaan pada pekerja dan kerugian harta benda, juga dapat menimbulkan hilangnya kesempatan kerja dan kesempatan berusaha. Ini semua akan membawa dampak

sosial yang besar dalam masyarakat dan bahkan mengganggu kelancaran pembangunan nasional.

Berdasarkan hal tersebut di atas maka diperlukan suatu program keselamatan kerja sebagai suatu cara pengendalian dan pencegahan serta penanggulangan atas kecelakaan yang mungkin timbul di tempat kerja, dimana sebagian besar kecelakaan ini diakibatkan kelalaian dari para pekerja itu sendiri karena tidak mengikuti prosedur yang ada. Oleh sebab itu salah satu kunci keberhasilan penerapan keselamatan kerja di perusahaan sangat tergantung pada peran dan unsur para pekerja.

Kegiatan produksi perusahaan yang banyak menggunakan peralatan berat merupakan sumber dari terjadinya kecelakaan pada saat melakukan pekerjaan. Limbah dari sisa proses produksi juga merupakan penyebab terganggunya kesehatan para karyawan dan menurunnya produktivitas kerja. Dari uraian di atas ternyata salah satu faktor yang mempengaruhi produktivitas kerja dan kelancaran produksi adalah keselamatan kerja dan kesehatan para karyawan. Karena itulah penulis ingin membahas mengenai masalah keselamatan kerja dan kesehatan karyawan dalam skripsi ini, dengan judul **“PELAKSANAAN PROGRAM KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT MUSTIKA RATU DI JAKARTA.”**

B. Perumusan Masalah

1. Pembatasan Masalah

Dalam penelitian mengenai "Pelaksanaan Program K3 Terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Mustika Ratu Di Jakarta", ruang lingkup penelitian perlu dibatasi agar penulisan lebih terarah dan mudah untuk dipahami sesuai dengan tujuan pembahasan.

Adapun ruang lingkup penelitian mencakup :

- a. Karyawan yang diambil sampel adalah karyawan bagian produksi ini banyak digunakan alat-alat keselamatan kerja dalam proses produksinya.
- b. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data tahun 1999 – 2003.

2. Pokok Masalah

Jadi masalah pokoknya apakah program keselamatan dan kesehatan kerja dapat meminimumkan kecelakaan kerja, sehingga perusahaan dapat mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Pada dasarnya permasalahan skripsi ini dijabarkan sebagai berikut :

- a. Apakah program keselamatan dan kesehatan kerja karyawan dapat menunjang pengoperasian mesin.

- b. Apakah program keselamatan dan kesehatan kerja karyawan dapat meminimumkan risiko kecelakaan.
- c. Hambatan-hambatan yang dihadapi dalam pelaksanaan program keselamatan dan kesehatan kerja karyawan.

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah :

- a. Untuk mengetahui pelaksanaan program keselamatan dan kesehatan kerja karyawan oleh perusahaan.
- b. Mengidentifikasi masalah yang dihadapi oleh perusahaan dalam melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja serta mencari alternatif pemecahannya.
- c. Untuk mengetahui seberapa jauh pelaksanaan keselamatan dan kesehatan kerja dapat mengurangi kecelakaan kerja sehingga perusahaan dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

2. Manfaat Penelitian

Sedangkan manfaat penelitian dapat diuraikan sebagai berikut :

- a. Bagi penulis, untuk membandingkan teori yang diperoleh selama kuliah dengan kenyataan yang ada di perusahaan.
- b. Bagi perusahaan, skripsi ini dapat digunakan sebagai informasi atau pertimbangan dalam melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja.

D. Metode Pengumpulan dan Analisis Data

1. Metoda Pengumpulan Data

Untuk kepentingan suatu analisa, maka penulis terlebih dahulu harus mengadakan penelitian tentang obyek yang akan dijadikan sasaran dalam penulisan skripsi agar data yang akan diperoleh nantinya benar-benar dari sumber yang dapat dipercaya. Dan para pembaca skripsi ini nantinya dapat pula menghayati pembahasan ini. Karena penulis mempunyai anggapan bahwa dengan melakukan penelitian langsung ke tempat yang dijadikan obyek penelitian merupakan cara yang paling efisien dan efektif dalam penyajian isi skripsi yang akan disusun.

Untuk melakukan penelitian ke tempat obyek penulis menggunakan metode-metode yang akan menunjang penyelesaian penyusunan skripsi ini. Metode tersebut adalah :

a. Pengumpulan Data Kepustakaan

Dengan metoda ini penulis berusaha mengumpulkan data sekunder dengan membaca buku-buku wajib (text books), serta bacaan-bacaan lain seperti artikel yang ada kaitannya dengan penelitian sebagai buku penunjang (referensi) agar dalam penulisan ini mempunyai arah dan dasar metoda ilmiah secara teori.

b. Pengumpulan Data Lapangan

Penyelidikan yang dilaksanakan secara langsung ke tempat yang dijadikan obyek sasaran. Untuk memperoleh data penulis melakukan hal-hal sebagai berikut :

1) Observasi

Melakukan pengamatan langsung ke perusahaan untuk mendapatkan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

2) Interview

Pengumpulan data melalui tanya jawab langsung atau wawancara, hal tersebut dilakukan untuk memperoleh penjelasan yang lebih lengkap.

3) Daftar Pertanyaan

Dimaksudkan untuk memperoleh keterangan lebih banyak dengan cara mengajukan pertanyaan-pertanyaan secara terstruktur kepada perusahaan yang menjadi obyek penelitian, dengan maksud untuk memudahkan bagi pihak perusahaan yang akhirnya akan memudahkan pula bagi suatu penelitian.

2. Metode Analisis Data

Metode analisis data yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini adalah menggunakan metode :

a. *Frequency Rate* Kecelakaan dengan rumus :

$$FR = \frac{\text{Kecelakaan yang menyebabkan waktu hilang} \times 1.000.000}{\text{Man hours selama periode tertentu}}$$

b. Produktivitas kerja per tahun

$$\text{Produktivitas kerja} = \frac{\text{Jumlah produksi}}{\text{Jumlah tenaga kerja}}$$

E. Sistematika Penulisan

Agar setiap penulisan skripsi ini dilakukan menurut sistim dan cara yang teratur, maka di dalam penyusunan skripsi ini dibagi dalam 5 bab dimana setiap bab terdiri dari sub-sub bab :

Bab I : Pendahuluan, diuraikan antara lain latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode pengumpulan dan analisis data, dan sistematika penulisan skripsi.

Bab II : Gambaran Umum Obyek Penelitian, sebelum pada masalah pokok skripsi yaitu peranan keselamatan dan kesehatan kerja pada perusahaan, perlu kiranya mengetahui terlebih dahulu gambaran umum perusahaan. Untuk itu dalam bab ini akan dipaparkan sejarah

singkat perusahaan, manajemen organisasi perusahaan, bidang usaha dan jenis produksi serta fungsi sosial dan fungsi ekonomi perusahaan.

Bab III : Landasan Teori, dalam bab ini akan dijelaskan mengenai pengertian dan fungsi manajemen sumber daya manusia, pengertian serta tujuan keselamatan dan kesehatan kerja, pengertian produktivitas karyawan serta landasan analisis.

BAB IV : Analisis dan Pembahasan, dalam bab ini akan dijelaskan mengenai pelaksanaan keselamatan dan kesehatan kerja, hambatan-hambatan yang dihadapi dalam meningkatkan keselamatan dan kesehatan kerja, analisis pokok masalah serta rangkuman temuan penelitian.

Bab V : Penutup, dijelaskan mengenai simpulan yang dapat diambil dari masalah dan pemecahannya, serta saran yang berisi tentang hal-hal yang perlu diperhatikan sebagai masukan untuk perusahaan. Yang perlu diperhatikan dalam melakukan kegiatan usaha serta persiapan yang dapat dihindari.