

**EVALUASI TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
PADA PERUSAHAAN (HOME INDUSTRY) BILL-BOY SHOES  
DI JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademika Dan  
Melengkapi Sebagian Dari Syarat-Syarat Guna Mencapai Gelar  
Sarjana Ekonomi (S1) Jurusan Manajemen**

Oleh  
Nama : NURHAYATI  
No. Pokok : 94420052  
NIRM : 943123340250069



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
1998**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA TIMUR**

---

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Nurhayati  
NIM : 94420052  
N.I.R.M. : 943123340250069  
Jurusan : Manajemen Keuangan Perbankan  
Program Studi : S1  
Judul Skripsi : "Evaluasi Terhadap Pengendalian Biaya Produksi Pada  
Perusahaan (Home Industry) Bill-Boy Shoes Di Jakarta"

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dihadapan panitia penguji skripsi.

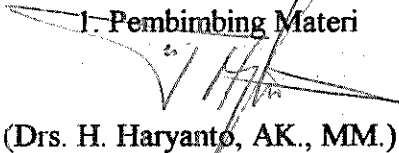
Jakarta, Agustus 1998

Mengetahui,

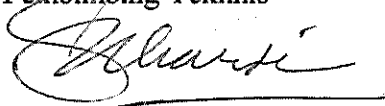
a/n Dekan Fakultas Ekonomi  
Ketua Jurusan Manajemen

(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

Menyetujui,

1. Pembimbing Materi  
  
(Drs. H. Haryanto, AK., MM.)

2. Pembimbing Tekhnis

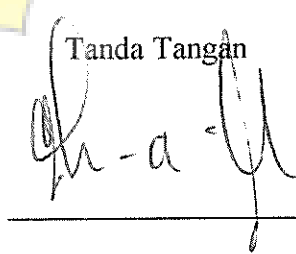
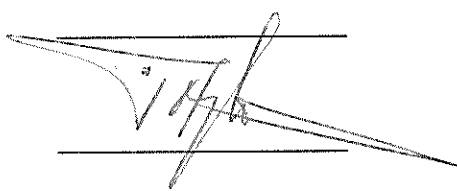
  
(Sukardi, SE.)

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Nurhayati  
NIM : 94420052  
NIRM : 943123340250069  
Jurusan : Manajemen Keuangan Perbankan  
Program Studi : S1  
Judul Skripsi : "Evaluasi Terhadap Pengendalian Biaya Produksi  
Pada Perusahaan (Home Industry) Bill-Boy Shoes  
Di Jakarta"

Telah diujikan dihadapan panitia penguji skripsi pada tanggal: Agustus 1998, dengan nilai:

**Panitia Penguji Skripsi**

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1. CHALID ISMAIL, SE.	Ketua	
2. Drs. BUDI SETYO HARTONO, Ak.	Anggota	
3. Drs. H. HARYANTO, Ak., MM.	Anggota	

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul "Evaluasi Terhadap Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan (Home Industry) Bill-Boy Shoes". Penyusunan skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Darma Persada.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan serta dorongan dari berbagai pihak, baik material maupun spiritual sehingga memungkinkan penulis untuk menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya. Untuk itu, dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu dan kakak-kakak tercinta yang telah memberikan perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat segera menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Drs. W.D. Sukisman selaku Rektor (pimpinan) Universitas Darma Persada beserta para staf.
3. Bapak Drs. Shanti Danu selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
4. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti selaku Ketua Jurusan Manajemen beserta seluruh staf pengajar yang telah banyak memberikan bimbingan kepada penulis selama menempuh pendidikan Universitas Darma Persada.

5. Bapak Drs. H. Haryanto, AK., MM., selaku dosen pembimbing materi beserta keluarga yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Sukardi, SE., selaku dosen pembimbing teknis yang telah memberikan petunjuk teknis penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Taufik Qurrahman selaku pimpinan home industry Bill-Boy Shoes beserta keluarga yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian lapangan dan memberikan data yang dibutuhkan.
8. Lima Melati dan Eksetra (5) serta teman-teman disenat ekonomi yang telah memberikan bantuan dan semangat kepada penulis.
9. Tito D. yang telah memberikan dorongan dan perhatian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Febriani dan Lisa yang telah membantu dalam pengetikan skripsi ini.
11. Rekan-rekan mahasiswa dan mahasiswi Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada dan semua pihak yang telah memberikan bantuan selama penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal ini disebabkan adanya keterbatasan baik waktu maupun pengetahuan penulis. Oleh karena itu kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, Agustus 1998

Nurhayati

## ABSTRAK

(A) **Nurhayati** (94420052/943123340250069)

(B) **Judul Skripsi:** Evaluasi Terhadap Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan (Home Industry) Bill-Boy Shoes.

(C) **Jumlah Halaman:** x + 84 halaman, Lampiran, 1998

(D) **Kata kunci :** Evaluasi Pengendalian Biaya Produksi Yang Sedang Berjalan.

(E) **Alasan dan tujuan Penelitian:** Salah satu sektor ekonomi yang cukup berperan dalam menunjang kegiatan perekonomian di negara Indonesia adalah adanya home industry, yang merupakan kegiatan yang turun temurun, mampu membuka lapangan pekerjaan dan sebagai sumber pendapatan. Seperti perusahaan lainnya, home industry juga bertujuan untuk memperoleh laba yang maksimal. Dan untuk mencapai tujuan tersebut sudah seharusnya pimpinan usaha mengatur sedemikian rupa kegiatan usahanya, salah satunya adalah melakukan pengendalian baik terhadap pengeluaran atas biaya-biaya yang diperlukan dalam proses produksi maupun penerimaan atas penjualan yang dilakukannya. Berkenaan dengan masalah pengendalian ini dan terutama pengendalian biaya produksi, penulis tertarik untuk melakukan suatu evaluasi apakah pengusaha home industry dalam hal ini adalah Bill-Boy Shoes telah melakukan pengendalian terhadap biaya produksinya, dan apakah pengendalian tersebut telah memberikan manfaat bagi perusahaan.

**Metode Penelitian:** Untuk memperoleh data yang diperlukan disamping melakukan penelitian kepustakaan guna mendapatkan teori-teori yang diperlukan, penulis juga melakukan penelitian lapangan yaitu dengan berkunjung ke tempat home industry Bill-Boy Shoes dan melakukan wawancara langsung kepada pemilik usaha guna mendapatkan data yang dibutuhkan.

**Hasil Penelitian:** Berdasarkan hasil evaluasi yang telah dilakukan, nampak bahwa perusahaan (home industry) Bill-Boy Shoes belum melakukan pengendalian terhadap biaya produksinya dengan suatu alat yang memadai. Hal ini disebabkan adanya beberapa kelemahan yang terdapat pada sistem pengendalian yang sedang berjalan, salah satunya adalah belum diselenggarakannya pembukuan yang memadai dalam kegiatan administrasinya. Meskipun ada, tetapi pembukuan perusahaan ini masih sangat sederhana. Dan berdasarkan kelemahan-kelemahan tersebut, jelas bahwa pengendalian biaya produksi yang sedang berjalan pada home industry Bill-Boy Shoes belum memberikan manfaat yang besar bagi perusahaan.

**Kesimpulan dan Saran:** Pengendalian merupakan salah satu kegiatan yang harus ada dan harus dilaksanakan fungsinya dalam suatu organisasi/perusahaan, baik perusahaan besar maupun kecil. Untuk alatnya dapat digunakan anggaran dan sistem penganggaran untuk pengendalian biaya. Disamping itu rencana produksi dan penjualan juga menyangkut didalamnya. Namun karena pimpinan usaha Bill-Boy Shoes menangani langsung kegiatan keuangan perusahaan, baik yang mencakup penerimaan maupun pengeluaran, maka menganggap tidak diperlukannya penganggaran. Padahal pengendalian dengan penganggaran ini manfaatnya banyak sekali. Dalam hal ini penulis menyarankan sebaiknya sebelum melakukan kegiatan produksi ada baiknya pimpinan usaha Bill-Boy Shoes terlebih dahulu membuat rencana pembukuan yang baik, kemudian baru menyusun penganggaran terhadap biaya produksinya. Sebab adanya perencanaan pembukuan yang baik dapat mendukung penganggaran itu sendiri, sehingga pengendalian biaya produksi akan terlaksana dengan baik.

(F) **Daftar Acuan:** 7 (1979; 1982; 1986; 1991; 1992; dan 1993).



Mengetahui,

Dosen Pembimbing Materi

(Drs. H. Haryanto, AK., MM.)

## DAFTAR ISI SKRIPSI

<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>TANDA PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii - iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v - vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii - x
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1 - 3
B. Rumusan Masalah .....	3 - 4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Metode Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	5 - 7
<b>BAB II     LANDASAN TEORI</b>	
A. Pengendalian .....	8
1. Pengertian Pengendalian .....	8 - 10
2. Pengendalian Biaya .....	10 - 11
B. Anggaran dan Penganggaran .....	11 -12
1. Pengertian Anggaran .....	11

2. Pengertian Penganggaran .....	12 - 13
3. Sistem Penganggaran .....	13 - 15
<b>C. Pengertian Biaya Produksi dan Anggaran Biaya</b>	
Produksi .....	16
1. Biaya Produksi .....	16 - 22
2. Anggaran Biaya Produksi .....	22 - 27
<b>D. Pengertian Penjualan dan Anggaran Penjualan...</b>	28
1. Penjualan .....	28 - 29
2. Anggaran Penjualan .....	29 - 31

### **BAB III TINJAUAN PERUSAHAAN**

<b>A. Gambaran Umum Home Industry Bill-Boy Shoes...</b>	32
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	32 - 34
2. Struktur Organisasi .....	34 - 36
3. Produk dan Proses Pengolahan Hasil .....	36 - 39
4. Proses Pemesanan .....	39 - 41
5. Struktur Biaya .....	41
6. Sarana dan Prasarana Penunjang .....	42 - 43
<b>B. Lingkungan Home Industry Bill-Boy Shoes .....</b>	43
1. Lingkungan Internal .....	43 - 44
2. Lingkungan Eksternal .....	44 - 45

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	46
1. Pengendalian Biaya Produksi Yang Sedang Berjalan .....	46 - 47
2. Kelemahan Pengendalian Yang Sedang Berjalan .....	47 - 50
B. Pembahasan Pengendalian Biaya Produksi .....	50
1. Sistem Pengendalian Yang Diusulkan .....	50
a. Dasar Pemikiran .....	51
b. Tujuan Sistem .....	51 - 52
c. Bentuk Sistem .....	52
2. Perhitungan Anggaran Biaya Produksi .....	53
a. Rencana Penjualan dan Anggarannya .....	53 - 54
b. Rencana Produksi dan Anggarannya .....	55 - 58
c. Perhitungan Anggaran Biaya Produksi .....	58 - 70
3. Pengendalian Biaya Produksi .....	70 - 78
C. Perhitungan Anggaran Biaya Non Produksi (Biaya Penjualan) .....	78 - 79

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	80 - 81
B. Saran-saran .....	81 - 84

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu sektor ekonomi yang cukup berperan dalam menunjang kegiatan perekonomian di negara Indonesia adalah adanya home industry, yang merupakan kegiatan turun temurun, mampu membuka lapangan pekerjaan dan sebagai sumber pendapatan. Sebagai salah satu perusahaan yang bergerak dibidang industri, walaupun bersifat "home industry", namun memiliki tujuan yang sama seperti perusahaan lainnya yaitu memperoleh laba yang maksimal dengan menggunakan sumber-sumber ekonomi yang dimilikinya secara optimal. Untuk mencapai tujuan tersebut sudah seharusnya pimpinan usaha mengatur sedemikian rupa usahanya, baik dalam membuat perencanaan, pengorganisasian, pengambilan keputusan, maupun dalam mengendalikan usahanya.

Dengan menggunakan modal sendiri, pengusaha home industry tersebut harus bisa mengoptimalkan penggunaan modalnya agar dapat menjalankan kegiatan produksi. Untuk itu hal yang berperan didalamnya adalah masalah pengendalian, baik pengeluaran atas biaya-biaya yang diperlukan dalam proses produksi maupun penerimaan atas penjualan yang

dilakukannya. Dan masalah pengendalian ini tidak terlepas dari perencanaan perusahaan yang bersangkutan, sebab rencana kegiatan usaha mengarah kepada tujuan yang ingin dicapai oleh perusahaan, dimana didalamnya dipengaruhi oleh unsur-unsur manajemen lainnya termasuk pengendalian.

Namun untuk mencapai tingkat efisiensi tertentu dan merealisasi keuntungan atau laba yang diharapkan, pengusaha modal kecil (home industry) tersebut harus berusaha juga untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan fungsional lainnya, seperti : bidang pemasaran, produksi, keuangan dan administrasi yang semuanya menuntut spesialisasi tersendiri dengan programnya masing-masing. Untuk mencegah terjadinya kesalah pahaman antara bidang yang satu dengan yang lainnya maka diperlukan suatu sistem perencanaan dan pengendalian terutama dalam menentukan biaya produksi dan non biaya produksi.

Selain itu kebijaksanaan pimpinan perusahaan terhadap produk yang ditawarkannya terutama dalam mementukan atau menetapkan kebijaksanaan harga jual, akan mempengaruhi penjualan produk. Sebab kebijaksanaan harga jual tersebut akan mempengaruhi minat konsumen terhadap produk yang ditawarkan, yang pada akhirnya mempengaruhi volume penjualan perusahaan.

Dengan demikian dalam pelaksanaannya, perusahaan atau home industry yang bersangkutan dapat mengacu pada rencana yang telah disusun sebelumnya dengan tidak mengalihkan perhatiannya terhadap kegiatan pengendalian anggaran biaya terutama biaya produksi. Disamping itu, pengusaha modal kecil (home industry) diharapkan mampu untuk bersaing dengan pengusaha modal besar di dalam mengembangkan usahanya.

Berkenaan dengan masalah di atas penulis tertarik untuk melihat bagaimana pengusaha home industry dalam hal ini adalah Bill-Boy Shoes melakukan suatu pengendalian terhadap biaya produksinya dalam upaya minimasi biaya produksi, sehingga apakah menggunakan anggaran sebagai alatnya. Untuk itu penulis memilih judul penulisan skripsi ini yaitu "Evaluasi Terhadap Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan (Home Industry) Bill-Boy Shoes Di Jakarta".

## **B. Rumusan Masalah**

Rumusan masalah yang diajukan dalam penelitian ini adalah :

1. Apakah perusahaan home industry Bill-Boy Shoes telah melakukan pengendalian terhadap biaya produksinya ?

2. Apakah pelaksanaan pengendalian terhadap biaya produksi tersebut bermanfaat bagi perusahaan ?

Adapun data yang digunakan sebagai bahasan atau bahan evaluasi adalah data pada tahun 1996 dan tahun 1997.

### C. Tujuan Penelitian

Penulisan skripsi ini dilakukan dengan tujuan :

1. Untuk mengetahui apakah dalam melaksanakan kegiatan usahanya, pemilik home industry Bill-Boy Shoes melakukan suatu pengendalian terhadap biaya produksi dengan menggunakan anggaran sebagai alatnya.
2. Untuk mengamati sistem pengendalian yang sedang berjalan dan memberikan masukan kepada pengusaha Bill-Boy Shoes, guna memperbaiki sistem yang berjalan.
3. Untuk memberikan suatu gambaran bahwa masalah pengendalian itu penting untuk dilakukan oleh pengusaha Bill-Boy Shoes, terutama dalam melakukan pengendalian terhadap biaya produksi dalam rangka persaingan dengan perusahaan sejenis.

#### **D. Metode Penelitian**

Dalam rangka mempelajari permasalahan dan untuk memperoleh data-data yang diperlukan, maka penulis menggunakan beberapa cara/metode antara lain :

##### **1. Penelitian lapangan**

Dalam penelitian ini penulis berkunjung ke home industry "Bill-Boy Shoes" untuk memperoleh data yang diperlukan dengan melakukan wawancara secara langsung kepada pemilik perusahaan.

##### **2. Penelitian Kepustakaan**

Dalam penelitian ini penulis melakukan studi pustaka guna mendapatkan teori-teori yang diperlukan melalui buku-buku dan makalah-makalah sehingga data dapat dianalisa untuk memperoleh kesimpulan.

#### **F. Sistematika Penulisan**

Untuk membantu dan mempermudah para pembaca dalam memahami secara keseluruhan penulisan skripsi ini, maka penulis akan menguraikan pembahasan dari masing-masing bab, yang terdiri dari lima bab dalam garis besarnya saja, yaitu :

**BAB I : PENDAHULUAN**

Secara garis besar bab ini menguraikan alasan pemilihan judul, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, metode penelitian dan sistematika penulisan.

**BAB II : LANDASAN TEORI**

Secara garis besar bab ini berisikan tentang pengertian-pengertian diantaranya : pengertian pengendalian dan pengendalian biaya, pengertian anggaran dan penganggaran serta sistem penganggaran, pengertian biaya produksi dan anggaran biaya produksi, pengertian penjualan dan anggaran penjualan.

**BAB III : TINJAUAN PERUSAHAAN**

Secara garis besar bab ini menguraikan gambaran umum home industry Bill-Boy Shoes, antara lain : gambaran umum perusahaan meliputi sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi, produk dan proses pengolahan hasil, proses pemesanan, struktur biaya dan sarana serta prasarana penunjang; dan lingkungan perusahaan meliputi lingkungan internal dan lingkungan eksternal perusahaan.

#### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Secara garis besar bab ini menguraikan tentang : hasil penelitian meliputi pengendalian dan kelemahan pengendalian biaya produksi yang sedang berjalan; pembahasan pengendalian biaya produksi yang terdiri dari sistem pengendalian yang diusulkan meliputi dasar pemikiran, tujuan dan bentuk sistem yang diusulkan ; penghitungan anggaran biaya produksi meliputi rencana penjualan dan anggarannya, rencana produksi dan anggarannya, dan penghitungan anggaran biaya produksi; dan pengendalian biaya produksi; serta perhitungan anggaran biaya non produksi.

#### **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

Secara garis besar bab ini menguraikan tentang kesimpulan dari hasil evaluasi keseluruhan isi bab-bab penulisan baik ditinjau dari segi teoritis maupun kenyataan serta saran-saran sebagai masukan untuk perusahaan (home industry) Bill-Boy Shoes.