

EVALUASI PENGELOLAAN MANAJEMEN PADA  
KOPERASI PERIKANAN DESA BUNGIN  
DI CIKARANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademik Dan  
Melengkapi Sebagian Syarat-syarat Guna  
Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen

Oleh :

RODIYATI KADIRIN

N.I.M : 94420026

N.I.R.M : 943123340250043



FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
1999

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : RODIYATI KADIRIN  
NOMOR INDUK MAHASISWA : 94420026  
NIRM : 943123340250043  
JURUSAN : MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN DAN  
PERBANKAN  
TUDUL SKRIPSI : EVALUASI PENGELOLAAN MANAJEMEN  
PADA KOPERASI PERIKANAN DWI  
SAMUDERA DI CIKARANG

elah di periksa dan di setujui untuk di ajukan di  
adapan panitia ujian skripsi.

Jakarta, Agustus 1999

Mengetahui  
Ketua Jurusan Manajemen

Mengetahui  
Pembimbing Materi

(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

(Drs. Sunarto Widodo, Ak, MM)

Pembimbing Teknis

(Hj. Murdiaty Z, SE, MSi)

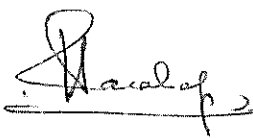

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Rodiyati Kadirin  
Nomor Pokok : 94420026  
NIRM : 943123340250043  
Jurusan : MANAJEMEN  
Konsentrasi : MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERBANKAN  
Judul Skripsi : **EVALUASI PENGELOLAAN MANAJEMEN PADA  
KOPERASI PERIKANAN DI SAMUDERA DI  
CIKARANG.**

Telah diujikan dihadapan panitia penguji pada tanggal 28 Agustus 1999.

Panitia Penguji Skripsi :



Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1. H.Drs. Budi Setyo Hartono, Ak	Ketua	
2. Drs. Ruslan Harahap	Anggota Penguji	
3. Drs. Sunarto Widodo, Ak, MM	Anggota Penguji	

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis berbentuk skripsi dengan judul :

Evaluasi Pengelolaan Manajemen Koperasi Perikanan Dwi Samudera di Cikarang, di bawah bimbingan Bapak Drs. Sunarto Widodo, Ak, MM.

Adalah hasil penelitian langsung dan bukan saduran, dipublikasikan, maupun mengkopi sebagian dari hasil karya orang lain.



(RODIYATI KADIRIN)

## ABSTRAK

RODIYATI KADIRIN (94420026/943123340250043)

EVALUASI PENGELOLAAN MANAJEMEN PADA KOPERASI PERIKANAN  
DWI SAMUDERA DI CIKARANG

X + 70 Halaman ; 1999 ; 1 bagan organisasi ; 3 tabel

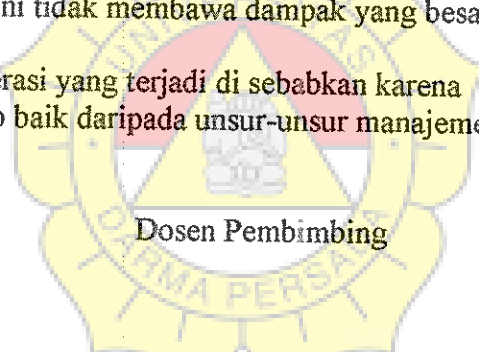
Kata Kunci ; Evaluasi Pengelolaan Manajemen Koperasi Pada Koperasi Perikanan  
Dwi Samudera

Alasan dan tujuan penelitian. Penelitian bertujuan untuk mengevaluasi kembali terhadap keberhasilan Koperasi Perikanan Dwi Samudera yang dapat berkembang begitu pesatnya dalam kurun waktu yang relatif singkat di daerah yang cukup terpencil serta dapat mengamalkannya untuk koperasi yang lain.

Hasil penelitian. Pengelolaan manajemen yang ada pada koperasi berjalan dengan cukup baik hal ini terbukti dengan adanya perkembangan keanggotaan yang terus bertambah, perkembangan asset yang kian bertambah dari tahun ketahun dan juga perkembangan daripada keuntungan yang di raih oleh koperasi dari tahun ketahun semakin baik. Krisis yang melanda negara ini tidak membawa dampak yang besar bagi koperasi ini.

Kesimpulan dan saran. Perkembangan koperasi yang terjadi di sebabkan karena adanya pengelolaan manajemen yang cukup baik daripada unsur-unsur manajemen koperasi ini.

Daftar acuan (1971-1995)



Dosen Pembimbing

(Drs. Sunarto Widodo, Ak, MM)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kepada ALLAH S.W.T yang telah melimpahkan Rahmatnya dan Hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan sebagian persyaratan untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Darma Persada Jakarta.

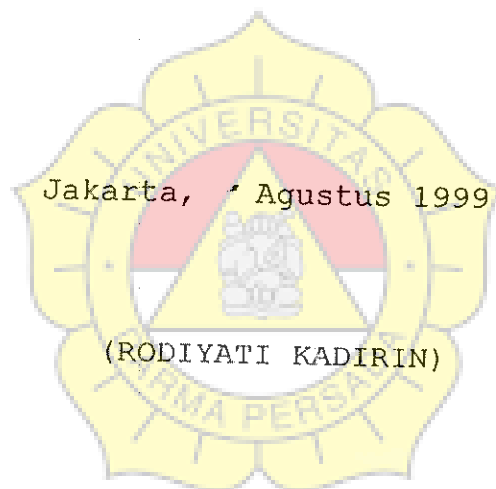
Untuk memenuhi persyaratan tersebut maka kami menyusun skripsi ini berjudul : Evaluasi Pengelolaan Manajemen Pada Koperasi Perikanan Dwi Samudera di Cikarang.

Pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Shanti Danu Boestaman, selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Bapak Drs Sunarto Widodo, AK, MM, selaku dosen Pembimbing materi yang telah membantu serta meluangkan waktu dan pikiran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Hj. Murdiaty Zaghlul, SE, Msi selaku dosen Pembimbing teknis yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama pembuatan skripsi ini.
4. Mami dan Papi yang telah memberikan dorongan baik Materiil maupun spirituil yang di perlukan untuk penulisan skripsi ini, serta doa yang di berikan tiada pernah putus-putusnya.
5. Kakak-kakak yang memberikan semangat dan materi Selama dalam penulisan skripsi ini.

6. Sahabatku Rowiyah yang telah memberikan dorongan semangat serta rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

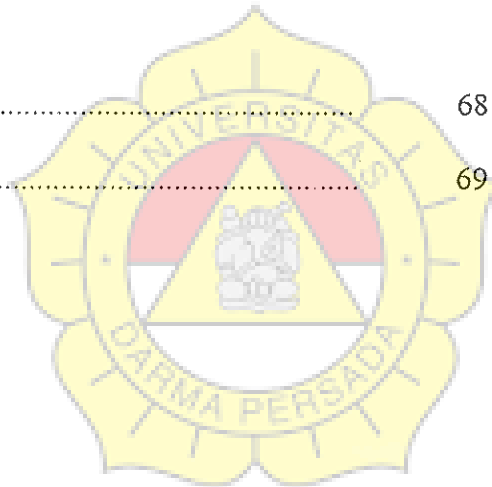
Akhirnya penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun penulis sangat mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi siapa saja yang membacanya.



## DAFTAR ISI

MBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
MBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
MBAR PERNYATAAN .....	iv
STRAKSI.....	v
TA PENGANTAR .....	vi
FTAR ISI .....	vii
FTAR TABEL .....	x
<b>3 I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar belakang Pemilihan Judul .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	3
C. Metode Penelitian .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Sistematika Pembahasan .....	6
<b>3 II : LANDASAN TEORI</b>	
A. Sejarah Perkembangan Koperasi .....	8
B. Pengertian Manajemen .....	13
C. Pengertian Badan Usaha .....	18
D. Pengertian koperasi.....	23
E. Jenis-jenis Perkumpulan Koperasi .....	27
F. Manajemen Badan Usaha Koperasi .....	29

B III :	GAMBARAN UMUM KOPERASI DWI SAMUDERA	
	A. Riwayat Singkat Koperasi Dwi Samudera.....	40
	B. Struktur Organisasi dan Penjelasananya .....	42
	C. Bidang Usaha .....	47
B IV :	PEMBAHASAN MANAJEMEN KOPERASI	
	A. Manajemen Koperasi .....	49
	B. Perkembangan Koperasi .....	56
	C. Dampak Adanya Koperasi Di Desa Bungin Terhadap Lingkungan Sekitar .....	64
B V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan .....	68
	B. Saran .....	69



TAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL IV – 1 : Perkembangan Keanggotaan Koperasi Perikanan Dwi Samudera Tahun 1994-1998 .....	57
TABEL IV – 2 : Perkembangan Kekayaan Koperasi Perikanan Dwi Samudera Tahun 1996 –1998 .....	61
TABEL IV – 3 : Perkembangan Operaional Koperasi Perikanan Dwi samudera Tahun 1996-1998 .....	63



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Pemilihan Judul

Banyak yang belum kita ketahui selama ini bahwa masih ada lembaga ataupun badan yang mempunyai misi untuk kesejahteraan rakyat kecil, yaitu koperasi walaupun cakupannya (scope) kecil, tetapi manfaat yang dirasakan oleh orang lain amatlah besar. Saling bekerja sama dan dengan kebersamaan mereka dapat menarik tujuan walaupun produsen – produsen serta konsumen – konsumen kecil tetapi mereka bergabung secara sukarela.

Hal diatas juga mengemukakan bahwa “Koperasi atas produsen – produsen kecil dan konsumen – konsumen kecil yang bergabung dengan sukarela untuk mencapai tujuan bersama, bertukar jasa secara kolektif, menanggung anggota”. (Mladenata, 1996; hal 64).

Sehingga koperasi juga disebut sebagai badan usaha swasta namun berbeda dengan badan swasta lainnya mempunyai cara mencapai tujuan dan penggunaan alat – alatnya berbeda dengan badan swasta yang selama ini ada.

Hal serupa juga di kemukakan oleh bapak koperasi dalam bukunya “**The Cooperative Movement In Indonesia**” Koperasi adalah usaha bersama untuk memperbaiki kehidupan ekonomi berdasarkan tolong - menolong, tiupan harapan bagi mereka yang lemah ekonominya, mereka didorong keinginan memberikan jalan kepada kawan “Seorang buat dan semua buat orang”. (Mohammad Hatta; 1971; hal 98)

Budaya tolong menolong menimbulkan rasa percaya pada diri sendiri. (DR. C. R. Fay; 1978; hal 32).

Suatu perserikatan untuk usaha bersama, terdiri dari mereka yang lemah, selalu diusahakan dengan semangat kebersamaan, masing – masing anggota sanggup menjalankan kewajibannya dan mendapat imbalan sebanding dengan tingkat hubungan atau perannya .

Seperti kita ketahui bahwa negara kita salah satu negara yang sedang berkembang, dengan kata lain negara Indonesia adalah negara yang sedang dalam tahap membangun, maka masalah pembangunan disegala bidang merupakan masalah yang utama yang harus diperhatikan secara khusus.

Pembangunan di bidang ekonomi menyangkut sektor – sektor Perbankan, Keuangan, Koperasi dan Perdagangan adalah sektor – sektor yang harus paling diperhatikan atau diutamakan dari pada sektor – sektor lainnya. Karena pada sektor – sektor tersebut adalah yang akan menunjang perkembangan suatu negara baik yang sedang berkembang maupun yang sudah maju, disamping juga harus ditunjang oleh perkembangan ilmu pengetahuan, seperti adanya penemuan – penemuan baik itu di bidang ekonomi maupun lainnya .

Perkembangan di bidang ekonomi antara lain adanya : Pengembangan terhadap hasil produksi dalam negeri. Pengelolaan sumber – sumber daya alam sudah ada dari zaman penjajahan Belanda. Koperasi sebagai salah satu badan organisasi yang sudah bisa melakukan kegiatan operasionalnya.

Keberadaan koperasi memiliki fungsi yang sangat penting artinya bagi suatu daerah, karena dengan adanya koperasi dapat menunjukkan bahwa yang berada

dibawah pengelolaan yang dilakukan oleh koperasi telah memenuhi kriteria suatu daerah yang baik.

Untuk melihat baik buruknya suatu kinerja koperasi, maka perlu adanya evaluasi terhadap performance yang dimaksud. Manajemen merupakan sesuatu yang sangat penting namun perlu dimengerti bahwa manajemen merupakan sesuatu yang sangat penting namun perlu dimengerti bahwa manajemen merupakan lembaga dasar kita yang paling kurang dikenal. Bahkan orang – orang didalam lingkungan koperasi karap kali tidak mengetahui apa yang dilakukan oleh manajemen mereka, dan apa yang harus dilakukannya, bagaimana manajemen bertindak.

Dilihat dari sejarahnya koperasi memang dilahirkan sebagai badan usaha yang luas untuk memajukan kepentingan ekonomi dari anggota – anggotanya. Oleh karena itu koperasi selalu menampilkan wajahnya yang selalu cenderung untuk membela diri, menunjukkan ciri – ciri manusiawi yang kuat dan menjunjung tinggi keadilan dan pemerataan, sehingga koperasi diberikan pengertian sebagai organisasi yang berwatak sosial.

## B. Identifikasi Masalah

Permasalahan yang dihadapi oleh koperasi X adalah adanya keinginan untuk meningkatkan mutu pelayanan kepada para nelayan dikota X. Untuk itu koperasi harus dapat melihat apakah arti perkembangan pelayanan kepada

masyarakat sekitar selama ini ada kemungkinan untuk meningkatkan jasa pelayanan. Kalau ada cara yang bagaimana dapat ditempuh :

#### 1. Pembatasan Masalah

Pembatasan masalah yang dibahas disini hanya pada evaluasi pengelolaan terhadap manajemen koperasi dikota X selama tiga tahun 1996, 1997, dan 1998 yang menyangkut masalah bahan permasalahan, transportasi, penggudangan dari koperasi X dalam rangka meningkatkan mutu pelayanan bagi kesejahteraan anggotanya.

#### 2. Perumusan Masalah

Masalah yang diteliti dapat dirumuskan sebagai berikut :

- a. Bagaimana Manajemen koperasi tersebut ?
- b. Usaha – usaha apa saja yang telah dilakukan oleh koperasi ?
- c. Bagaimana aktifitas keseharian koperasi tersebut ?
- d. Dalam rangka penongkatan mutu pelayanan , usaha apa saja yang hendak nya dilakukan ?

### C. Metode Penelitian

#### I. Cara Pengumpulan Data

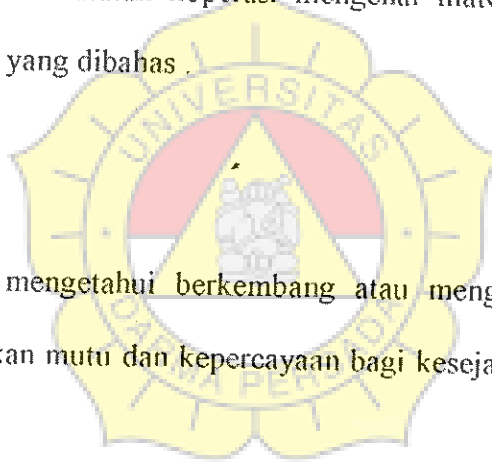
Sebagai bahan dalam menyusun skripsi ini penulis mengumpulkan data melalui penelitian , dengan menggunakan metode – metode sebagai berikut :

- a. Penelitian Lapangan

- 1.) Wawancara , yaitu dengan mengadakan tanya jawab secara langsung terhadap karyawan dan pengurus koperasi .
- 2.) Observasi , yaitu dengan mengadakan pengamatan secara langsung terhadap kegiatan – kegiatan yang berhubungan dengan masalah yang dibahas .

b. Penelitian Kepustakaan

Yaitu dengan jalan membaca literatur , buku – buku , buletin – buletin maupun kumpulan – kumpulan catatan koperasi mengenai materi yang berhubungan dengan masalah yang dibahas .



## II. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui berkembang atau mengecilnya koperasi , agar dapat meningkatkan mutu dan kepercayaan bagi kesejahteraan anggotanya .

## III. Manfaat Penelitian

Evaluasi ini diharapkan akan sangat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dengan koperasi X , khususnya bagi para anggota didalam menarik kepercayaan yang benar dalam kegiatan selanjutnya .

#### D. Tujuan Penelitian

Apabila dilakukan evaluasi atas pengelolaan manajemen akan terlihat kelemahan dan kekuatan koperasi X yang bisa dipakai sebagai dasar untuk meningkatkan mutu pelayanan .

#### E. Sistematika Pembahasan

Skripsi ini oleh penulis dibagi dalam lima bab dan secara keseluruhan dapat dijelaskan kembali sebagai berikut :

- BAB I : Pendahuluan , terdiri dari Latar Belakang , Masalah , Identifikasi masalah yang terdiri atas perumusan masalah dan hambatan masalah , metode penelitian yang digunakan untuk mendapatkan dana , cara pengumpulan data , dan manfaat penelitian , dan selanjutnya adalah tujuan penelitian serta sistematika pembahasan .
- BAB II : Landasan Teori . Pada bab ini penulis mencoba menguraikan teori tentang pengertian dan fungsi manajemen , pengertian evaluasi pengelolaan manajemen .
- BAB III : Data Hasil Penelitian . Pada bab ini penulis menyajikan data yang diperoleh selama penelitian lapangan , berupa sejarah berdirinya koperasi X , manajemen dan organisasi serta badan usaha .
- BAB IV : Pembahasan . Pada bab ini penulis melakukan evaluasi manajemen koperasi, perkembangan koperasi serta segala permasalahan – permasalahan yang dihadapi .

BAB V : Kesimpulan dan saran . Pada bab terakhir ini penulis menyimpulkan dari pada yang telah dikemukakan pada bab – bab terdahulu , setelah ini penulis berusaha menyampaikan beberapa saran sesuai dengan kemampuan yang ada pada penulis .

