



**ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBAGAI DASAR  
KEBIJAKSANAAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
PADA PT. (PERSERO) KERTA NIAGA  
JAKARTA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu tugas Akademik  
dan melengkapi sebagian dari syarat-syarat untuk  
mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen

**O L E H :**

**N a m a : TUGIYO**

**No. Pokok : 88420028**

**N I R M : 883123340250012**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
JAKARTA  
1993**



FALKULTAS EKONOMI  
IVERSITAS DARMA PERSADA  
J A K A R T A

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

A M A : T U G I Y O  
M/NIRM : 88420028/883123340250012  
RUSAN : MANAJEMEN  
OGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN & PERBANKAN  
DUL SKRIPSI : ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBAGAI DASAR  
KEBIJAKSANAAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA  
PT. (PERSERO) KERTA NIAGA JAKARTA

lah diperiksa dan disetujui untuk diujikan dihadapan  
nitia Penguji Skripsi.


Jakarta, \_\_\_\_\_ 1993


Mengetahui,

Menyetujui,

a. Dekan Fakultas Ekonomi  
Ketua Jurusan Manajemen,

Pembimbing Materi,

  
(Drs. Victor Senobua)

  
(Drs. Syamsul Bachrun, MBA)

Pembimbing Teknis,

  
(R.V. Ruyatjitrosomo, SH)



FALKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA  
J A K A R T A

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS LAPORAN KEUANGAN SEBAGAI DASAR  
KEBIJAKSANAAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA  
PT. (PERSERO) KERTA NIAGA JAKARTA

N A M A : T U G I Y O

NIM : 88420028

NIRM : 883123340250012

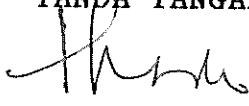
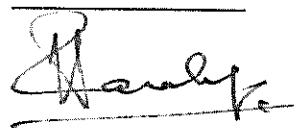
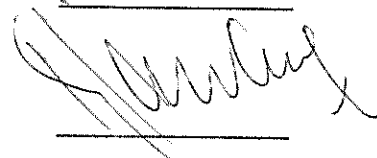
JURUSAN : MANAJEMEN

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN & PERBANKAN

Telah diujikan di depan Panitia Penguji Skripsi pada  
Tanggal 13 Agustus 1993.



PANITIA PENGUJI SKRIPSI

N A M A	JABATAN	TANDA TANGAN
1. DR. HAMDY HADY	KETUA	
2. Drs. RUSLAN HARAHAHAP	ANGGOTA	
3. Drs. SYAMSUL BACHRUN, MBA	ANGGOTA	

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini Penulis susun untuk memenuhi salah satu tugas Akademik dan melengkapi sebagian dari syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi, Jurusan Managemen, pada Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada di Jakarta.

Dalam skripsi ini, Penulis mencoba menganalisa dan menginterpretasikan Laporan Keuangan dengan menggunakan Analisa Ratio, untuk mengetahui keadaan Perusahaan PT. (Persero) Kerta Niaga secara keseluruhan.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Dahlan M. Sitalaksana, MPA Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
2. Bapak Drs. Victor Senobua, ketua Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Darma Persada.
3. Bapak Drs. Syamsul Bachrun, MBA sebagai Dosen Pembimbing Materi, yang telah memberikan bimbingan dari awal sampai akhir penulisan.
4. Bapak RV. Rudy Tjitrosomo, SH, sebagai Dosen Pembimbing Teknis yang telah memberikan bimbingan dari awal sampai akhir penulisan.

5. Bapak Ramzy Hasibuan, SH, Kepala Biro Hukum/Personalia PT (Persero) Kerta Niaga yang telah memberikan kemudahan dalam melaksanakan penelitian.
6. Bapak Pasu Panggabean, SH, Kepala Bagian Personalia PT. (Persero) Kerta Niaga.
7. Bapak M. Saleh A. Samad Kepala Biro Akuntansi PT. (Persero) Kerta Niaga.
8. Bapak Ben Lepar Kepala Bagian Akuntansi Pusat PT. (Persero) Kerta Niaga.
9. Direksi beserta Staf PT. (Persero) Kerta Niaga yang telah memberikan bantuan bagi terselenggaranya penelitian ini.

Akhir kata, Penulis memohon semoga Tuhan yang Maha Esa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, dan Penulis berharap semoga skripsi ini, akan dapat bermanfaat bagi yang ingin mempelajarinya.

Jakarta, \_\_\_\_\_ 1993

Penulis,

T u g i y o

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang MASAALAH .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Metode Penelitian .....	5
F. Sistematika Skripsi .....	7
BAB II. LANDASAN TEORI .....	9
A. Pengertian Laporan Keuangan .....	9
B. Sifat dan Keterbatasan Laporan Keuangan .....	14
C. Peranan Analisis Laporan Keuangan .....	17
D. Metode dan Teknik Analisis Laporan Keuangan .....	20
BAB III. TINJAUAN UMUM PT (PERSERO) KERTA NIAGA .....	36
A. Sejarah Singkat Perusahaan .....	36
B. Struktur Organisasi Perusahaan .....	39
C. Aktivitas Usaha Perusahaan .....	52
BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	61
A. Laporan Keuangan Perusahaan .....	61
B. Perhitungan Ratio Keuangan Perusahaan .....	70

C. Analisis Terhadap Hasil Perhitungan Ratio Keuangan Perusahaan .....	76
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	91
A. Kesimpulan .....	91
B. Saran - saran .....	93
DAFTAR KEPUSTAKAAN .....	95
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	96



## DAFTAR TABEL

Halaman

1. Neraca Komparatif PT. (Persero) Kerta Niaga Tahun 1985 s/d 1988 .....	63
2. Perhitungan Laba-Rugi Komparatif PT. (Persero) Kerta Niaga Tahun 1985 s/d 1988 .....	64
3. Daftar Perhitungan Ratio Keuangan Perusahaan .....	75
4. Daftar Perubahan Neraca Tahun 1985 s/d 1988 .....	82
5. Daftar Perubahan Laba-Rugi Tahun 1985 s/d 1988 ....	83



## BAB I

### P E N D A H U L U A N

#### A. LATAR BELAKANG MASALAH

Pimpinan perusahaan di dalam melaksanakan tugas-tugasnya senantiasa dihadapkan pada berbagai masalah di antaranya ialah masalah Produksi, masalah Keuangan, dan masalah Personalia. Dalam usaha mengatasi masalah-masalah yang dihadapinya maka Pimpinan perusahaan tidak terlepas dari pengambilan keputusan-keputusan.

Akuntansi atau Laporan Keuangan merupakan salah satu sumber informasi yang penting dan dapat dipercaya berdasarkan mana Manajemen atau Pimpinan perusahaan mengambil keputusan. Laporan keuangan merupakan data yang dapat dipakai untuk mengetahui posisi keuangan perusahaan baik dipandang dari sudut likuiditas, solvabilitas, maupun rentabilitas, serta hasil-hasil atau kerugian-kerugian yang dialami oleh suatu perusahaan.

Dapat dikatakan bahwa sebenarnya Analisa Laporan Keuangan itu sangatlah penting dan berguna bagi Manajemen atau Pimpinan perusahaan untuk membantu memperlancar tindakan-tindakannya, sehingga dapat menetapkan kebijaksanaan-kebijaksanaan dan keputusan-keputusan yang menguntungkan bagi perusahaan yang dipimpinnya. Namun demikian, nampaknya masih banyak perusahaan yang belum memanfaatkan Analisa Laporan Keuangan yang ada untuk pengambilan keputusan.

Padahal tidak diragukan lagi, bahwa masalah memanfaatkan laporan keuangan yang tersedia pada perusahaan merupakan masalah yang penting bagi manajemen atau pimpinan perusahaan khususnya dalam memanfaatkan untuk pengambilan keputusan.

Dengan mengetahui posisi keuangan perusahaan periode yang baru lalu, Pimpinan perusahaan akan dapat mengambil keputusan-keputusan, menyusun rencana yang lebih baik untuk masa yang akan datang, dan menentukan kebijaksanaan yang lebih konsisten serta memperbaiki sistem pengawasannya. Untuk dapat memanfaatkannya, maka Laporan Keuangan tersebut, perlu dianalisa dan diinterpretasikan sehingga dapat diambil unsur-unsur yang penting dan berguna untuk pengambilan keputusan dan penyusunan rencana masa yang akan datang.

Banyak analisa yang dapat dibuat, di mana hasil dari analisa itu akan berguna dalam pengambilan keputusan. Analisa laporan keuangan tersebut misalnya analisa trend atau tendensi posisi dan kemajuan finansial perusahaan yang dinyatakan dalam persentase, analisa perubahan modal kerja, dan analisa perubahan pendapatan yang terdiri dari analisa perubahan laba dan analisa perubahan modal kerja.

Sehubungan dengan itu Penulis tertarik untuk memecahkan masalah Analisa Laporan Keuangan sebagai dasar kebijaksanaan pengambilan keputusan. Untuk maksud tersebut, Penulis mengambil kasus pada PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta, karena PT. (Persero) Kerta Niaga

tersebut merupakan perusahaan yang cukup besar dan disitulah tempat bekerja Penulis sehingga dapat menghemat biaya, tenaga, dan waktu. Usaha pokoknya adalah Perdagangan umum, Ekspor dan Import di mana pertumbuhannya banyak mengalami tantangan karena banyaknya faktor-faktor eksternal yang mempengaruhinya. Di samping itu data Laporan Keuangannya telah tersedia (disusun pada setiap akhir tahun), sehingga Penulis tidak mengalami kesulitan dalam pengumpulan data yang Penulis perlukan.

### 3. PERUMUSAN MASALAH

Berdasarkan uraian di muka, maka penulis mencoba merumuskan masalahnya dalam bentuk pertanyaan sebagai berikut:

1. Bagaimana keadaan ratio keuangan PT. (Persero) Kerta Niaga dalam periode 1985 s/d 1988.
2. Apakah Pimpinan PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta sudah memanfaatkan Analisa Laporan Keuangannya dalam rangka pengambilan keputusan? Kalau sudah memanfaatkan sampai sejauh mana?

Dalam rangka pengambilan keputusan dengan menggunakan Analisa Laporan Keuangan yang ada, faktor-faktor di luar perusahaan yang perlu diperhatikan antara lain : keadaan perekonomian, "rend" yang sedang terjadi di pasar, Undang-undang, Peraturan-peraturan Pemerintah, dan kekuatan pesaing.

3. Apakah Pimpinan PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta dalam membuat keputusan juga memperhatikan faktor-faktor eksternal tersebut? Sampai sejauh manakah faktor-faktor eksternal tersebut diperhatikan? Faktor-faktor manakah (internal dan eksternal) yang paling dominan dalam pengambilan keputusan pada PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta?

### C. TUJUAN PENELITIAN

Tujuan Penulis mengadakan penelitian ini adalah:

1. Untuk mendapatkan gambaran yang jelas tentang keadaan manajemen PT. (Persero) Kerta Niaga di dalam memanfaatkan Laporan Keuangannya khususnya dalam memanfaatkan untuk pengambilan keputusan.
2. Untuk mengetahui apakah penyusunan Laporan Keuangan PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta telah sesuai dengan prinsip-prinsip akuntansi Indonesia. Disamping itu, juga untuk mengetahui perbedaan akuntansi yang disusun untuk kepentingan internal dan kepentingan eksternal pada perusahaan tersebut.
3. Untuk mengetahui sampai seberapa-jauhkah Laporan Keuangan dapat dipakai sebagai dasar kebijaksanaan pengambilan keputusan dan penyusunan rencana masa yang akan datang bagi Pimpinan PT. (Persero) Kerta Niaga, yaitu menganalisa dan menginterpretasikan Laporan Keuangan ( Neraca dan Perhitungan Rugi-Laba ) yang tersedia pada PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta.
4. Mengajukan saran-saran agar Manajemen atau Pimpinan

PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta, dapat memanfaatkan sepenuhnya Laporan Keuangan yang tersedia padanya, karena telah terbukti bahwa Laporan Keuangan tersebut sangat membantu Pimpinan Perusahaan dalam menjalankan tugasnya sehari-hari dan dalam pengambilan keputusan-keputusan.

#### D. KEGUNAAN PENELITIAN

Kegunaan diadakannya penelitian ini adalah untuk memberikan sumbangan pemikiran kepada pimpinan PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta khususnya, dan Pimpinan perusahaan pada umumnya dalam hal memanfaatkan Laporan Keuangan yang tersedia untuk pengambilan keputusan.

#### E. METODE PENELITIAN

##### 1. Desain Penelitian

Yang dilakukan berupa "survey", yakni memecahkan satu kasus yang terjadi pada PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta yaitu kasus penggunaan analisa laporan keuangan untuk pengambilan keputusan dan penyusunan rencana masa yang akan datang oleh pimpinan Perusahaan PT. (Persero) Kerta Niaga Jakarta.

##### 2. Jenis data dan variabel

Jenis data yang Penulis kumpulkan berupa data yang bersifat kualitatif dan kuantitatif, yang terdiri dari data primer dan data sekunder. Data primer diambil langsung dari PT. (Persero) Kerta Niaga di Jakarta yang terdiri dari :

- a. Sejarah Perusahaan
- b. Organisasi Perusahaan
- c. Bidang usaha / Aktivitas Perusahaan
- d. Laporan Keuangan (Neraca dan Ikhtisar Rugi-Laba) dari tahun 1985 sampai dengan tahun 1988.

### 3. Responden

Yang menjadi responden dalam penelitian ini adalah : Kepala Divisi, Kepala Biro, Kepala Bagian Administrasi / Pembukuan, dan karyawan-karyawan yang bersangkutan dengan Bagian-Bagian tersebut.

### 4. Alat pengumpulan data

Karena data yang Penulis kumpulkan berupa angka-angka dan tulisan, maka alat yang dipergunakan berupa alat-alat tulis kantor dan kalkulator.

### 5. Teknik pengumpulan data

- a. Teknik Observasi, yaitu dengan (mengumpulkan data pengamatan langsung terhadap) Laporan Keuangan (Neraca dan Perhitungan Rugi-Laba), laporan biaya-biaya, laporan-laporan tahunan yang tersedia pada PT. (Persero) Kerta Niaga selama tahun 1985, 1986, 1987 dan 1988.
- b. Studi kepustakaan, yaitu dengan mempelajari bahan-bahan mengenai teori-teori Analisa Laporan Keuangan, peraturan-peraturan Pemerintah dalam bidang Perdagangan Dalam Negeri, Undang-undang Perdagangan Dalam Negeri dan, Keadaan Pasar Dalam Negeri tahun 1985, 1986, 1987 dan 1988.

## 6. Metode analisa data

Analisa data dilakukan oleh Penulis dengan menggunakan metode induktif dan metode deduktif secara berturutan.

- a. Dengan menggunakan metode induktif, data dari yang Penulis peroleh pada PT. (Persero) Kerta Niaga dapat ditarik generalisasi yang sifatnya umum, yaitu mengenai keputusan-keputusan yang dibuat oleh Pimpinan Perusahaan berdasarkan Analisa Laporan Keuangan yang bersifat khusus, yaitu ilmu pengetahuan mengenai Analisa Laporan Keuangan sebagai dasar kebijaksanaan pengambilan keputusan dan penyusunan rencana masa yang akan datang.
- b. Dengan menggunakan metode deduktif, titik tolaknya adalah ilmu pengetahuan untuk menilai data yang sudah diklasifikasikan sehingga terlihat pengaruhnya terhadap keputusan-keputusan yang diambil oleh Pimpinan Perusahaan / PT. (Persero) Kerta Niaga.

## F. SISTIMATIKA SKRIPSI

### BAB I. Pendahuluan.

Dalam bab ini antara lain dikemukakan latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, kegunaan penelitian, dan metode penelitian.

### BAB II. Landasan Teori

Dalam bab ini dikemukakan mengenai :

Pengertian Laporan Keuangan, sifat dan keterbatasan Laporan Keuangan, peranan Laporan Keuangan metode dan teknik Analisa Laporan Keuangan.

BAB III. Gambaran singkat PT. (Persero) Kerta Niaga.

Dalam bab ini dikemukakan tentang : sejarah singkat Perusahaan, struktur organisasi, dan bidang usaha Perusahaan.

BAB IV. Analisa dan Pembahasan

Dalam bab ini dikemukakan mengenai Laporan Keuangan Perusahaan, Perhitungan Ratio Keuangan Perusahaan, Analisa terhadap hasil perhitungan Ratio Keuangan Perusahaan.

BAB V. Kesimpulan dan Saran

Dalam bab ini dikemukakan mengenai kesimpulan-kesimpulan dan saran-saran.

