

**STRATEGI PENYUSUNAN PERENCANAAN ANGGARAN
PADA YAYASAN LIA**

S K R I P S I

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademik
Dan Melengkapi Sebagian Dari Syarat-Syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen**

Oleh

FERDIE FITRIAN

No.Pokok : 93420015

NIRM : 933123340250025



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA
1998**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ferdie Pitrian
No. Pokok : 93420015
NIRM : 933123340250025
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul skripsi : Strategi Penyusunan Perencanaan Anggaran pada Yayasan
LIA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dihadapan Panitia Penguji
Skripsi.



Jakarta, Agustus 1998

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen

(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

Menyetujui

1. Pembimbing Materi

(Drs. Boedi Setyo Hartono, Ak)

2. Pembimbing Teknis

(Drs. Boedi Setyo Hartono, Ak)

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ferdie Fitrian
No. Pokok : 93420015
NIRM : 933123340250025
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan dan Perbankan
Judul Skripsi : Strategi Penyusunan Perencanaan Anggaran pada
Yayasan LIA.

Telah dikaji dan diujikan di hadapan Panitia Penguji Skripsi pada
tanggal 31 Agustus 1998 dengan hasil B.



Jakarta, 31 Agustus 1998

Panitia Penguji Skripsi

1. Sunarto Widodo, MM. Ketua (.....)
2. Drs. Haryanto, MM. Anggota (.....)
3. Drs. Budi Setyo Hartono, Ak. Anggota (.....)

ABSTRAK

-) Ferdie Fitriani : 93420015 / 933123340250025
-) Strategi Penyusunan Perencanaan Anggaran pada Yayasan LIA
-) x + 75 halaman ; 1998 ; gambar ; tabel
-) Kata Kunci : Strategi, Anggaran

) *Alasan dan Tujuan Penelitian.* Suatu organisasi/perusahaan terkadang mengalami defisit anggaran. Hal ini disebabkan oleh semakin kompleksnya permasalahan yang timbul, sehingga perencanaan anggaran yang telah disusun dan dijalankan tidak sesuai dengan strategi yang telah ditetapkan untuk periode tertentu. Untuk itu sebelum menyusun perencanaan anggaran, organisasi/perusahaan harus membuat perencanaan strategi yang tepat.

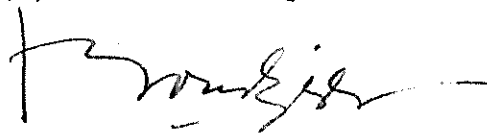
Metode Penelitian. Dilakukan melalui dua cara, yaitu riset lapangan (field research) pada Yayasan LIA dan riset kepustakaan (library research).

Hasil Penelitian. Strategi yang dilaksanakan terbagi atas dua tahap, yaitu jangka pendek (5 tahun) dan jangka panjang (10 tahun), dimana penerapan strategi jangka pendek telah menyebabkan kegiatan pengembangan baik pendidikan dan non pendidikan dipimpin oleh seorang staff yang berwawasan luas dan kreatif, serta kegiatan penelitian akan dikembangkan dan dimantapkan. Dan penerapan strategi jangka panjang menyebabkan Yayasan LIA terlepas dari PPIA.

Kesimpulan dan Saran. Strategi jangka pendek yang digunakan adalah dengan cara memantapkan Departemen LITBANG dan langsung bertanggung jawab kepada DIREKTUR, serta dengan cara menganalisis kekuatan dan kelemahan perusahaan yang menyangkut aspek operasionalnya. Sedangkan strategi jangka panjangnya yaitu mendirikan dan menyelenggarakan badan-badan usaha sebagai badan hukum tersendiri yang terlepas dari PPIA. Disarankan untuk mempercepat proses pemisahan dengan PPIA karena menyangkut strategi yang sudah ditentukan. Disarankan untuk mengevaluasi keberadaan Yayasan LIA dalam arti produk yang ditawarkan terutama fasilitas dan sarana tenaga pengajar. Disarankan untuk mengimbangi perubahan yang terjadi terutama faktor eksternal untuk lebih meningkatkan kualitas SDM. Disarankan untuk memperbaiki sistem pencatatan anggaran yang berkaitan dengan perubahan sistem akuntansi, sehingga dapat lebih mudah menganalisa perubahan-perubahan yang terjadi. Dan disarankan diciptakan program kerja yang betul-betul berkaitan dengan anggaran yang sudah ada dalam bentuk terjemahan angka-angka atau sekarang dikenal dengan nama Planning Programming Budgeting System (PBBS).

Daftar Acuan 10 (1986-1996)

(G) Dosen Pembimbing Materi



(Drs. Boedi Setyo Hartono, Ak)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Illahi atas segala limpahan karuniaNya, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat guna meraih gelar Kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini sangat jauh dari sempurna. Hal ini karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis, sehingga penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun bagi perbaikan skripsi ini.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis memperoleh bantuan dari beberapa pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Shanti Danu, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
2. Bapak Drs. Boedi Setyo Hartono, Ak, selaku Dosen pembimbing materi dan pembimbing teknis.
3. Seluruh staff, dosen, karyawan dan karyawan/i UNSADA yang telah banyak membantu penulis selama mengikuti kuliah sampai penulisan skripsi ini.
4. Pihak Yayasan LIA yang telah memberikan izin riset dan pemberian data-data yayasan.
5. Seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil.

5. Ade Irawan Sukma, SE dan keluarga yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Rekan-rekan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu demi terciptanya skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayahNya kepada nereka yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.



Jakarta, Agustus 1998

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|---|-----|
| ANDA PERSETUJUAN SKRIPSI | ii |
| ANDA PENGESAHAN SKRIPSI | iii |
| ABSTRAK | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR TABEL | x |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| 1.1 Alasan Pemilihan Judul | 1 |
| 1.2 Perumusan dan Pembatasan Masalah..... | 2 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.4 Metode Penelitian..... | 3 |
| 1.5 Sistematika Penulisan..... | 4 |
| BAB II : LANDASAN TEORI | |
| 2.1 Pengertian Perencanaan | 7 |
| 2.2 Tahap-tahap dasar Perencanaan | 9 |
| 2.3 Manfaat dan Kelemahan Perencanaan | 11 |
| 2.4 Perencanaan Strategik | 12 |
| 2.5 Proses Perencanaan Strategik | 14 |

| | |
|--|----|
| 2.6 Kebaikan dan Kelemahan Perencanaan Strategik | 15 |
| 2.7 Pengertian dan Fungsi Anggaran | 17 |
| 2.8 Proses Penyusunan Anggaran | 21 |
| 2.9 Persiapan Anggaran | 24 |
| 2.10 Sumber-sumber Penerimaan dan Meramalkan Pengeluaran | 28 |

BAB III : TINJAUAN UMUM YAYASAN

| | |
|--|----|
| 3.1 Sejarah Berdiri dan Berkembangnya Yayasan LIA..... | 30 |
| 3.2 Tujuan dan Struktur Organisasi | 35 |
| 3.3 Tujuan Operasional dan Bidang Usaha | 42 |

BAB IV : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

| | |
|--|----|
| 4.1 Laporan Keuangan Yayasan LIA | 44 |
| 4.2 Strategi Penyusunan dan Perencanaan Anggaran | 52 |
| 4.3 Analisis Terhadap Strategi yang Digunakan Yayasan LIA..... | 57 |

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan | 72 |
| 5.2 Saran | 73 |

DAFTAR KEPUSTAKAAN

RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

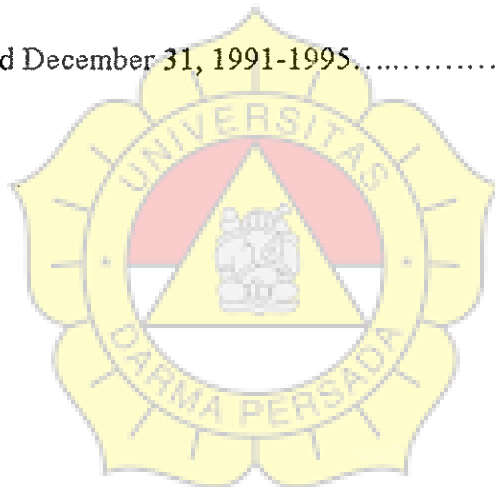
DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|-------------------------------------|---------|
| Tahap-tahap Dasar Perencanaan | 10 |
| Struktur Organisasi | 41 |



DAFTAR TABEL

| Label | Halaman |
|---|---------|
| 1 Laporan Keuangan Yayasan LIA/PPIA..... | 46 |
| 2 Pendapatan Tahun 1991-1995 | 60 |
| 3 Data Siswa Tahun 1991-1995 | 63 |
| 4 Data Pendapatan Setiap Kelas Tahun 1991-1995 | 63 |
| 5 Perbandingan Biaya Kursus | 65 |
| 6 Statement of Rupiahs For The Year Ended December 31, 1991-1995..... | 69 |



BAB I

PENDAHULUAN

1 Alasan Pemilihan Judul

Suatu organisasi atau perusahaan, baik swasta maupun pemerintah terkadang mengalami masalah defisit anggaran. Hal ini disebabkan karena semakin kompleksnya permasalahan yang timbul sebagai akibat perubahan aspek-aspek yang terjadi pada masyarakat, baik aspek sosial, ekonomi, maupun politik, sehingga perencanaan anggaran yang telah disusun dan dijalankan tidak sesuai dengan garis strategi yang telah ditetapkan organisasi atau perusahaan tersebut untuk periode atau kurun waktu tertentu.

Untuk itu sebelum menyusun perencanaan anggaran, organisasi atau perusahaan harus membuat perencanaan strategi yang tepat. Strategi yang dibuat atau ditetapkan pada nantinya akan menentukan proses pencapaian arah dan tujuan perusahaan yang berakibat kepada keberhasilan pelaksanaan misi yang dalam hal ini tercakup dalam susunan perencanaan anggaran untuk masa yang akan datang. Dalam organisasi non profit, penyusunan perencanaan anggaran (budget) sangat menentukan gerak langkah organisasi, karena anggaran (budget) disini dijadikan patokan dari pelaksanaan yang umum sebagai sistem pengawasan dalam organisasi.

Untuk itu dalam skripsi ini penulis bermaksud membahas masalah mengenai penyusunan perencanaan anggaran pada Yayasan LIA, dimana Yayasan LIA bermaksud meningkatkan taraf hidup masyarakat Indonesia melalui kursus-kursus bahasa Inggris dan lebih lanjut untuk memperkuat hubungan kebudayaan dan pendidikan antara kedua negara yaitu Indonesia dan Amerika dan sebagai salah satu organisasi non profit yang menempatkan anggaran pada posisi utama dalam struktur finansialnya berkaitan dengan strategi yang telah ditetapkan.

Hal ini telah sangat menarik untuk dikemukakan dan telah mendorong penulis untuk menguraikan, menganalisis, dan membahasnya tentang “Strategi Penyusunan Perencanaan Anggaran pada Yayasan LIA”.

Perumusan dan Pembatasan Masalah

Berdasarkan judul skripsi yang penulis ambil, maka penulis mengemukakan perumusan masalah sebagai berikut:

1. Strategi apa yang diambil oleh Yayasan LIA.
2. Bagaimana pengaruh strategi yang diterapkan oleh Yayasan LIA dalam penyusunan perencanaan anggaran.

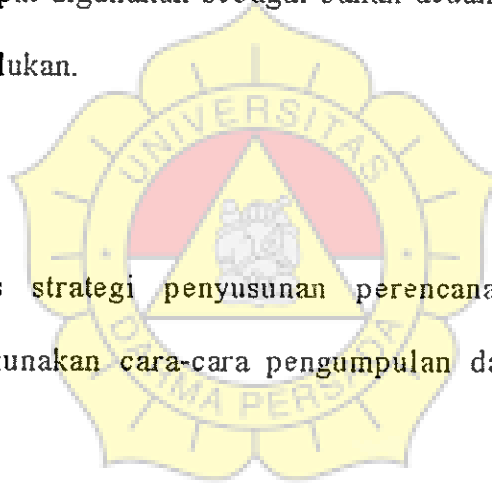
Sedangkan sebagai pembatasan masalah, penulis hanya memusatkan perhatian pada strategi jangka pendek saja, walaupun ada sedikit

pembahasan tentang strategi jangka panjang. Hal itu hanya untuk menerangkan bahwa terdapat dua tahap strategi yang digunakan.

3 Tujuan Penelitian

Pada dasarnya penelitian yang dilakukan didalam penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melihat strategi apa yang digunakan Yayasan LIA didalam menyusun perencanaan anggarannya.

Sedangkan bagi LIA sendiri dapat digunakan sebagai bahan acuan di masa yang akan datang apabila diperlukan.



4 Metode Penelitian

Penulis didalam menganalisis strategi penyusunan perencanaan anggaran pada Yayasan LIA menggunakan cara-cara pengumpulan data dan fakta dengan jalan :

1. Riset Lapangan (*Field Research*)

Penulis langsung terjun dalam mengadakan riset pada Yayasan LIA guna mendapatkan data yang akurat untuk bahan pembahasan strategi yang diambil didalam menyusun anggaran. Diantaranya mendapatkan bahan-bahan dan keterangan yang berhubungan dengan masalah finansial yayasan. Terutama sekali berkaitan dengan prospektus serta mencatat hasil observasi dari buku-buku laporan finansial, yaitu berupa

laporan anggaran yang sangat berhubungan dengan penyusunan dan pembahasan skripsi ini (surat riset terlampir dibelakang).

2. Riset Kepustakaan (*Library Research*)

Penelitian ini melengkapi bahan-bahan atau data riset lapangan atau field research tersebut di atas, yaitu dengan jalan mencari atau mengambil data sekunder yang ada hubungannya dengan artikel-artikel, laporan-laporan, buku-buku literatur atau kepustakaan. Pemanfaatan kepustakaan berarti melakukan penelusuran kepustakaan dan menelaahnya. Manfaat yang diperoleh dari penelusuran dan penelaahan kepustakaan adalah menggali teori-teori dan konsep yang telah dikemukakan oleh para ahli terdahulu dan mengungkapkan secara sistematis kritis dan deduktif yang menjadi standar penulis skripsi ini.

Penggabungan dari data riset lapangan dengan riset kepustakaan memberikan arti agar materi dalam penulisan ini dapat dijadikan kombinasi antara teori dan praktek. Sehingga kedua data tersebut dapat saling melengkapi agar materi skripsi ini akan lebih lengkap.

Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan penulis dalam melakukan pembahasan secara sistematis, sehingga merupakan satu kesatuan serta keteraturan antara bab

yang satu dengan bab lainnya, maka penulis menyusun skripsi ini dalam lima bab sesuai dengan materi pembahasan.

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan isi singkat skripsi yang meliputi: alasan pemilihan judul, perumusan masalah, tujuan penelitian, metode penelitian, serta sistematika pembahasan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Pada bab ini dikemukakan dasar-dasar teori yang berkaitan dengan permasalahan, yang meliputi: pengertian dan tahap-tahap dasar perencanaan, manfaat dan kelemahan perencanaan, pengertian dan proses perencanaan strategik, pengertian dan fungsi anggaran, proses penyusunan anggaran, persiapan anggaran, serta sumber-sumber penerimaan dan meramalkan pengeluaran.

BAB III : TINJAUAN UMUM YAYASAN

Pada bab ini dikemukakan hasil penelitian penulis tentang tinjauan umum yayasan LIA sebagai objek penelitian yang meliputi : sejarah berdiri dan berkembangnya Yayasan LIA, tujuan dan struktur organisasi, dan tujuan operasional dan bidang usaha.

BAB IV : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Selanjutnya dalam bab ini penulis akan membahas mengenai : laporan keuangan yayasan, strategi penyusunan perencanaan anggaran, serta analisis terhadap strategi yang digunakan.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini penulis memuat kesimpulan-kesimpulan dari bab hasil pembahasan terdahulu. Di samping itu penulis memberikan saran-saran bagi perusahaan yang dapat dijadikan pertimbangan untuk pengambilan keputusan demi kelangsungan hidup perusahaan.

