



**ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA
PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES**

S K R I P S I

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademik dan
Melengkapi Sebagian Dari Syarat - Syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen**

oleh :

**NAMA : DWI HARYANTO
N.I.M : 88420024
N.I.R.M. : 883123340250009**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
J A K A R T A
1 9 9 3**



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL
KERJA PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES

DIPERSIAPKAN DAN DISUSUN OLEH :

N A M A : DWI HARYANTO
N.I.M. : 88420024
N.I.R.M. : 883123340250009
JURUSAN : MANAJEMEN
PROGRAM STUDY : MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERBANKAN

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan dihadapan
Panitia Ujian Skripsi.

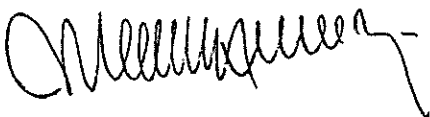
Jakarta, Juli 1993

Mengetahui,

A.N. Dekan Fakultas Ekonomi
Ketua Jurusan

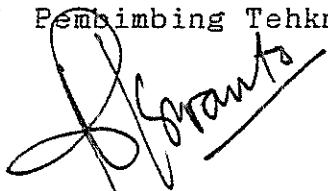
Menyetujui,

Pembimbing Materi


(Drs. VICTOR SENOBUA)


(Drs. SYAMSUL BAHRUN, MBA)

Pembimbing Tekhnis


(Ir. BAMBANG ISWANTO)



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL
KERJA PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES

DIPERSIAPKAN DAN DISUSUN OLEH :

N A M A : DWI HARYANTO
N.I.M. : 88420024
N.I.R.M. : 883123340250009
JURUSAN : MANAJEMEN
PROGRAM STUDY : MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERBANKAN

Telah diujikan di depan Panitia Penguji Skripsi pada
Tanggal 26 Juli 1993

PANITYA PENGUJI SKRIPSI :

N A M A

JABATAN

TANDA TANGAN

1. DR. HAMDY HADY

KETUA

2. Drs. RUSLAN HARAHAHAP

ANGGOTA PENGUJI

3. Drs. SYAMSUL BAHRUN, MBA ANGGOTA PENGUJI

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah S.W.T., karena atas rahmat dan karuniaNya-lah skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi dengan judul "ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES" ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, jurusan Manajemen Keuangan dan Perbankan.

Sejak mulai menuntut ilmu sampai tersusunnya skripsi ini, penulis telah berhutang budi kepada banyak orang. Ada yang dengan ikhlas menurunkan ilmu yang dimilikinya, ada yang memberikan kemudahan-kemudahan, ada yang memberikan dorongan serta bantuan baik moril maupun materil atau dengan rela mengorbankan sebagian kepentingannya demi keberhasilan study penulis. Kepada mereka semua dengan hati yang tulus dan ikhlas pula penulis menyampaikan terima kasih yang tiada terhingga dan penghargaan yang setinggi tingginya.

Secara khusus, ingin penulis sampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Dahlan Sutralaksana, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
2. Bapak Drs. Victor Senobua, Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

3. Bapak Drs. Syamsul Bahrun, MBA., dan Bapak Ir. Bambang Iswanto, Dosen pembimbing, yang dengan sabar telah memberikan segala petunjuk dan bimbingan sejak usulan sampai skripsi ini selesai disusun.
4. Pimpinan dan para dosen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu yang bermanfaat. Juga para karyawan di Sekretariat, yang telah memberikan bantuan yang baik.
5. Manajemen dan Staf PT. Perkebunan Cimayak Cileles di Jakarta, yang telah memberikan izin dan kemudahan bagi penulis selama mengadakan penelitian. Juga staf pada Bagian Keuangan dan Bagian Pemasaran yang telah memberikan banyak informasi dan data yang penulis butuhkan.
6. Teman-teman di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, terutama teman-teman se-Kelompok Belajar baik yang satu angkatan maupun yang berbeda angkatan.
7. Ibu dan ayahku tercinta yang telah memberikan bimbingan dengan penuh kasih sayang serta doa restunya sejak penulis kecil hingga saat ini.

Kehadapan Allah jualah penulis panjatkan do'a, semoga kepada mereka semua dilimpahkan pahala yang sesuai dengan amal baik yang telah mereka berikan.

Meskipun disadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap bahwa skripsi ini ada

manfaatnya baik bagi diri penulis maupun bagi para pembaca dan terutama bagi manajemen PT. Perkebunan Cimayak Cileles dalam mengelola, serta mengembangkan perusahaan ini dimasa-masa yang akan datang.

Jakarta, Februari 1983

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang penelitian	1
1.2. Perumusan permasalahan	3
1.3. Tujuan penelitian	4
1.4. Metode penelitian	4
1.5. Sistematika pembahasan	4
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
2.1. Modal kerja	7
2.2. Pembiayaan aktiva lancar dan aktiva tetap	13
2.3. Pemenuhan kebutuhan dana	17
2.4. Analisis sumber dan penggunaan modal kerja	20
2.5. Manfaat analisis sumber dan penggunaan modal kerja bagi manajer/perusahaan	28
BAB III : TINJAUAN UMUM PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES	34
3.1. Sejarah perkembangan perusahaan	34

	3.2. Struktur organisasi	39
	3.3. Bidang usaha	41
	3.4. Aspek ekonomi dan penjualan PT. Perkebunan Cimayak Cileles	42
BAB IV	: ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES	51
	4.1. Laporan keuangan PT. Perkebunan Cimayak Cileles	51
	4.2. Perhitungan sumber dan penggu- naan modal kerja	57
	4.3. Laporan sumber dan penggunaan modal kerja PT. Perkebunan Cimayak Cileles	68
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	79
	5.1. Kesimpulan	79
	5.2. Saran-saran	80
DAFTAR KEPUSTAKAAN		81
Lampiran		82

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR		Halaman
1	Pembiayaan modal kerja moderat	15
2	Pembiayaan modal kerja agresif	16
3	Pembiayaan modal kerja yang konservatif..	17



DAFTAR TABEL

TABEL		Halaman
1	PT. Indirasari, Neraca yang diperbandingkan per 31 Desember 1977-1978	30
2	PT. Indirasari, Laporan sumber dan penggunaan modal kerja untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 1978	31
3	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Penjualan tahun 1988	47
4	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Penjualan tahun 1989	48
5	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Penjualan tahun 1990	49
6	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Penjualan tahun 1991	50
7	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Neraca per 31 Desember 1988-1989	53
8	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Neraca per 31 Desember 1990-1991	54
9	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Perhitungan (rugi)/laba dan sisa (rugi)/laba untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 1988 s/d 1991	58
10	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Neraca	

	yang diperbandingkan per 31 Desember 1988-1989	58
11	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Neraca yang diperbandingkan per 31 Desember 1989-1990	59
12	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Neraca yang diperbandingkan per 31 Desember 1990-1991	60
13	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Laporan sumber dan penggunaan modal kerja un- tuk tahun buku yang berakhir 31 Desem- ber 1989	62
14	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Laporan sumber dan penggunaan modal kerja un- tuk tahun buku yang berakhir 31 Desem- ber 1990	64
15	PT. Perkebunan Cimayak Cileles, Laporan sumber dan penggunaan modal kerja un- tuk tahun buku yang berakhir 31 Desem- ber 1991	66



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Penelitian

Perkebunan Cimayak Cileles telah beroperasi ± 35 tahun, kemudian berpindah tangan kepada PT. Perkebunan Cimayak Cileles sebagai pengelola/manajemen baru sejak tahun 1987. PT. Perkebunan Cimayak Cileles bergerak dibidang perkebunan karet serta pengolahan/industri karet mempunyai keunikan sendiri didalam mengelola modal kerjanya.

Sejak awal berdirinya (Oktober 1955) hingga pergantian pengelola/manajemen baru pada tahun 1987, perusahaan ini (PT. Perkebunan Cimayak Cileles) mengalami pasang surut dan naik turun dalam hasil produksinya, apalagi sebelum berpindah tangan kepada pengelola baru, kondisi perkebunan sebagian rusak berat. Dengan demikian para manajer PT. Perkebunan Cimayak Cileles yang baru, terutama manajer puncak (pucuk pimpinan) merasa perlu memperoleh data yang dapat diandalkan, akurat dan mutakhir untuk digunakan dalam pengambilan keputusan yang menyangkut semua aspek kegiatan : keuangan, pemasaran, akuntansi dan lain-lain. Keadaan perusahaan dimasa lampau perlu dianalisa secara mendalam. Operasi perusahaan yang sedang berjalanpun perlu dipantau secara terus menerus agar segera

dapat diketahui kelemahan-kelemahan yang ada khususnya mengenai pengelolaan modal kerjanya sehingga dapat diambil tindakan perbaikan.

Modal kerja dalam suatu perusahaan merupakan faktor utama yang harus ditangani dengan sungguh-sungguh. Cukup tidaknya penyediaan modal kerja dan baik buruknya pengelolaan modal kerja tersebut akan sangat berpengaruh terhadap jalannya perusahaan secara keseluruhan. Efektif serta efisien tidaknya pengelolaan modal kerja suatu perusahaan juga mempunyai dampak terhadap profitabilitas atau rentabilitas perusahaan yang bersangkutan.

Setiap jenis usaha tentu mempunyai kekhususan sendiri dalam mengelola modal kerjanya. Demikian juga setiap perusahaan memiliki cara yang berbeda bila dibandingkan dengan perusahaan lain, meskipun jenis usahanya sama.

Kendati pucuk pimpinan PT. Perkebunan Cimayak Cileles menyadari pentingnya pengelolaan modal kerja guna kelangsungan hidup perusahaan namun berdasarkan sebuah observasi awal (pra penelitian) yang dilakukan penulis, belum ada satu penelitianpun yang dijalankan secara sungguh-sungguh terhadap perusahaan ini terutama telaah yang mendalam mengenai kondisi keuangan PT. Perkebunan Cimayak Cileles termasuk pengelolaan Sumber dan Penggunaan Modal Kerja yang dipandang sebagai titik rawan dalam kegiatan perusahaan baik dimasa sekarang atau

dimasa yang akan datang.

Atas dasar tersebut di atas dan sesuai pula dengan konsentrasi penulis pada Jurusan Manajemen Keuangan dan Perbankan di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, maka penulis mengadakan penelitian yang diwujudkan dalam bentuk skripsi dengan judul "ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAAN MODAL KERJA PT. PERKEBUNAN CIMAYAK CILELES".

1.2. Perumusan permasalahan

Meskipun PT. Perkebunan Cimayak Cileles nampaknya berjalan lancar, namun para manajer puncak PT. Perkebunan Cimayak Cileles menginginkan setiap sumber-sumber dana/modal kerja dapat digunakan seefektif dan seefisien mungkin, karena kalau salah langkah dalam penggunaan modal kerja akan berakibat pada kelangsungan hidup perusahaan, terutama akan profitabilitasnya pada masa-masa mendatang. Dalam kaitan ini timbul pertanyaan :

1.2.1. Bagaimana perusahaan ~~mengelola sumber~~ dan penggunaan modal kerjanya secara efektif dan efisien, agar kelangsungan hidup perusahaan tetap terpelihara ?.

1.2.2. Bagaimana cara perusahaan didalam memenuhi kebutuhan dananya ?.

1.3. Tujuan Penelitian

Penelitian ini dimaksudkan untuk :

1.3.1. Memperoleh gambaran yang terinci mengenai sumber dan penggunaan modal kerja PT. Perkebunan Cimayak Cileles selama kurun waktu 1988 sampai dengan 1991.

1.3.2. Menemukan masalah-masalah yang berkaitan dengan sumber dan penggunaan modal kerja PT. Perkebunan Cimayak Cileles yang dihadapi oleh perusahaan ini, serta mengajukan saran-saran perbaikan atas masalah di atas.

1.4. Metode Penelitian

Guna memperoleh data, penulis berusaha mengumpulkan data-data yang aktual dan seobyektif mungkin, sedangkan pengumpulan data-data itu sendiri dilakukan dengan metode penelitian melalui beberapa cara yaitu :

a. Library Research

Penelitian ini dilakukan dengan cara membaca buku-buku ilmiah yang erat hubungannya dengan masalah pokok yang dibahas dalam skripsi ini.

Selain itu data-data juga penulis peroleh dari bahan-bahan kuliah selama mengikuti kuliah formal di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

b. Field Research

Penelitian ini dilakukan dengan cara mendatangi langsung lokasi PT. Perkebunan Cimayak Cileles (Kantor Pusat Jakarta) dan wawancara langsung dengan pimpinan serta pegawai perusahaan yang

bersangkutan.

1.5. Sistematika Pembahasan

Skripsi ini terdiri atas lima Bab termasuk bab I yang merupakan Bab pendahuluan. Urutan selengkapnya setelah Bab I ini adalah sebagai diuraikan berikut :

BAB II : Mengetengahkan landasan teoritis. Kerangka teori/konsep yang digunakan dalam skripsi ini dibahas secara rinci. Teori tersebut meliputi: modal kerja, pembiayaan aktiva lancar dan aktiva tetap, pemenuhan kebutuhan dana, sumber dan penggunaan modal kerja, serta manfaat analisa sumber dan penggunaan modal kerja bagi manajer.

BAB III : Memberikan gambaran mengenai PT. Perkebunan Cimayak Cileles. Bab ini secara singkat mengemukakan sejarah perusahaan, struktur organisasi, bidang usaha serta aspek ekonomi dan penjualan PT. Perkebunan Cimayak Cileles.

BAB IV : Berisikan gambaran keuangan berupa Neraca dan Perhitungan rugi-laba PT. Perkebunan Cimayak Cileles selama kurun waktu 1988 sampai dengan 1991, perhitungan sumber dan penggunaan modal

kerja, laporan sumber dan penggunaan modal kerja serta analisisnya.

BAB V : Merupakan Bab penutup dan terdiri atas kesimpulan serta saran-saran.

