



LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Agnes Monica Permatasari

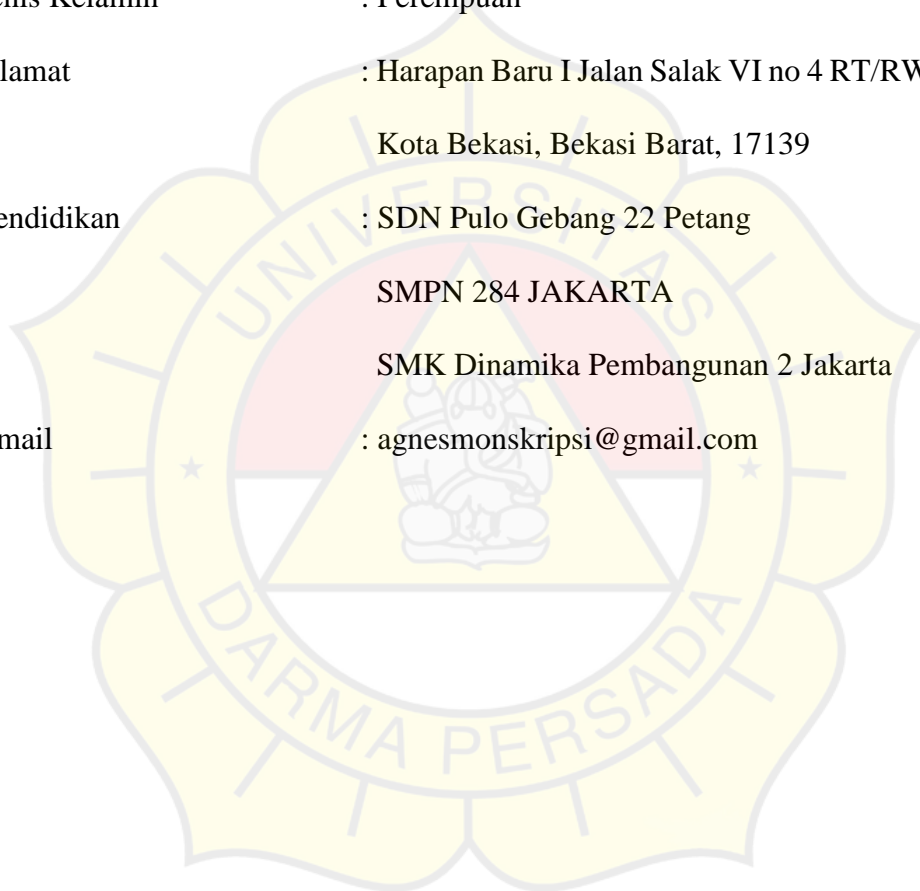
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 14 April 1998


Jenis Kelamin : Perempuan

Alamat : Harapan Baru I Jalan Salak VI no 4 RT/RW 003/07,
Kota Bekasi, Bekasi Barat, 17139

Pendidikan : SDN Pulo Gebang 22 Petang
SMPN 284 JAKARTA
SMK Dinamika Pembangunan 2 Jakarta

Email : agnesmonskripsi@gmail.com



Lampiran 2. Surat Keterangan Riset

HOGO

PT HOGO SHIPPING INDONESIA
Ruko Sedayu City Kelapa Gading Blok SCBUA
No.75-76, Cakung Timur Jak Tim 13910

Jakarta, 10 Oktober 2025

Nomor : HOGO-ID/131/XI-2025
Perihal : Balasan Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Wakil Dekan I Bidang Akademik Fakultas Ekonomi
Universitas Darma Persada



Dengan Hormat,
Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dorothea Natasya Dwi Nugraheni
Jabatan : HRD
HP / Email : 08999774982 / tasya.id@hogoglobal.com

Menerangkan bahwa
Nama : Agnes Monica Permatasari
NIM : 2021410111

Untuk melakukan riset / mencari data proses penulisan skripsi di PT Hogo Shipping Indonesia sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada

Demikian surat balasan ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.



Dorothea Natasya D.N
HRD

Tel : +628111486566 Website : <http://hogoglobal.com>

Lampiran 3. Data Survey Wawancara

Nama : Dorothea Natasya Dwi Nugraheni
 Jabatan : Human Resources Development (HDR)
 Tanggal : Jumat, 26 September 2025

NO	Pertanyaan	Jawaban
1.	Apa masalah yang saat ini terjadi di perusahaan Bapak/Ibu terkait kondisi karyawan?	Saat ini perusahaan menghadapi masalah berupa menurunnya kinerja karyawan. Hal ini terlihat dari berkurangnya kedisiplinan, rendahnya inisiatif, serta menurunnya kualitas dan kecepatan dalam menyelesaikan tugas. Beberapa karyawan bekerja hanya sebatas memenuhi kewajiban tanpa menunjukkan performa terbaik. Kondisi ini dikhawatirkan dapat menghambat produktivitas dan pencapaian target perusahaan apabila tidak segera ditangani.

Data informasi yang Bapak/Ibu/Saudara/I berikan hanya akan digunakan untuk keperluan akademis saja. Atas bantuan dan kerjasamanya saya ucapkan terima kasih

Pewawancara

Narasumber



(Agnes Monica)



(Dorothea Natasya)

Lampiran 4. Tabulasi Data Hasil Pra Kuesioner

NO	Item Pertanyaan	Frekuensi Pertanyaan					Total	Jumlah Responden	Rata - Rata
		5	4	3	2	1			
A.	Disiplin Kerja								
1	Saya selalu mematuhi aturan dan prosedur kerja perusahaan.	15	28	9	4	0	56	15	3.73
2	Saya hadir dan bekerja sesuai waktu yang ditentukan.	20	12	12	8	0	52	15	3.46
3	Saya bertanggung jawab dalam menyelesaikan tugas yang diberikan.	35	20	3	2	1	61	15	4.06
Rata-Rata Variabel Disiplin Kerja							3.75		
B.	Motivasi Kerja								
1	Saya memiliki semangat kerja yang tinggi dalam menjalankan tugas.	15	28	12	0	1	56	15	3.73
2	Saya bekerja keras untuk mencapai hasil kerja terbaik.	10	36	9	2	0	57	15	3.80
3	Saya berinisiatif mengambil tindakan tanpa menunggu perintah.	5	12	18	6	2	43	15	2.86
Rata-Rata Variabel Motivasi Kerja							3.46		
C	Lingkungan Kerja								
1	Lingkungan kerja saya nyaman dan mendukung produktivitas.	30	8	15	0	2	55	15	3.66
2	Hubungan saya dengan rekan kerja dan atasan terjalin baik.	10	24	9	8	0	51	15	3.40
3	Fasilitas kerja yang disediakan perusahaan sudah memadai.	15	32	6	2	1	56	15	3.73
Rata-Rata Variabel Lingkungan Kerja							3.59		
D	Kinerja Karyawan								
1	Kinerja saya dalam pekerjaan sudah menunjukkan hasil yang baik.	0	12	12	10	3	37	15	2.46
2	Saya mampu memenuhi target kerja yang diberikan perusahaan.	0	12	15	8	3	38	15	2.53
3	Saya bekerja dengan efektif sesuai standar yang ditetapkan.	0	8	21	6	3	38	15	2.53
Rata-Rata Variabel Kinerja Karyawan							2.51		

Lampiran 5. Pertanyaan

DISIPLIN KERJA

No	Pertanyaan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya datang bekerja tepat waktu sesuai dengan jam kerja yang telah ditetapkan					
2	Saya menggunakan waktu kerja secara efektif untuk menyelesaikan tugas					
3	Saya mematuhi seluruh peraturan dan prosedur kerja yang berlaku di perusahaan					
4	Saya selalu mengikuti instruksi dan arahan yang diberikan oleh atasan					
5	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan					
6	Saya bertanggung jawab atas hasil pekerjaan yang saya lakukan					

MOTIVASI KERJA

No	Pertanyaan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan beban dan tanggung jawab pekerjaan saya					
2	Fasilitas kerja yang diberikan perusahaan mendukung kenyamanan saya dalam bekerja					
3	Saya merasa aman dan terlindungi saat menjalankan pekerjaan					
4	Perusahaan memberikan kepastian dan jaminan terhadap keberlanjutan pekerjaan saya					
5	Saya memiliki hubungan kerja yang baik dengan rekan kerja					

6	Saya merasa mendapatkan dukungan dari atasan dan rekan kerja					
7	Prestasi kerja saya mendapatkan pengakuan dari perusahaan					
8	Perusahaan memberikan penghargaan atas kinerja yang baik					
9	Saya memiliki kesempatan untuk mengembangkan kemampuan diri melalui pekerjaan					
10	Pekerjaan saya memberikan tantangan yang mendorong saya untuk berkembang					

LINGKUNGAN KERJA

No	Pertanyaan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Fasilitas kerja yang tersedia mendukung kelancaran saya dalam bekerja					
2	Kondisi ruang kerja (pencahayaan, suhu, dan kebersihan) membuat saya nyaman saat bekerja					
3	Tata letak ruang kerja memudahkan saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
4	Tingkat kebisingan di tempat kerja tidak mengganggu konsentrasi saya					
5	Hubungan kerja antar karyawan terjalin dengan baik					
6	Komunikasi antara atasan dan karyawan berjalan dengan lancar					
7	Saya merasa mendapatkan dukungan dari atasan dalam menyelesaikan pekerjaan					
8	Suasana kerja di perusahaan ini terasa nyaman dan kondusif					

KINERJA KARYAWAN

No	Pertanyaan	Tanggapan				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan hasil yang rapi dan teliti					
2	Hasil pekerjaan saya jarang mengalami kesalahan					
3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ditentukan					
4	Saya mampu menyelesaikan lebih dari satu tugas dalam waktu yang bersamaan					
5	Saya jarang menunda pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
6	Saya mampu mengatur waktu kerja dengan efektif					
7	Saya menggunakan waktu kerja secara optimal					
8	Cara kerja saya membantu mempercepat penyelesaian tugas					
9	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan tanpa selalu bergantung pada orang lain					
10	Saya bersedia menerima konsekuensi atas kesalahan dalam pekerjaan					
11	Saya memiliki rasa tanggung jawab terhadap kemajuan perusahaan					
12	Saya merasa bangga menjadi bagian dari perusahaan ini					

Lampiran 6 Tabulasi Data Responden

IDENTITAS RESPONDEN				
No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
2	Perempuan	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
3	Perempuan	25–30 Tahun	Diploma (D3)	> 6 tahun
4	Perempuan	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun
5	Laki-laki	25–30 Tahun	SMA/SMK	4–6 tahun
6	Laki-laki	25–30 Tahun	Diploma (D3)	< 1 tahun
7	Perempuan	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
8	Laki-laki	> 35 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
9	Laki-laki	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun
10	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
11	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
12	Perempuan	25–30 Tahun	SMA/SMK	4–6 tahun
13	Laki-laki	> 35 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
14	Perempuan	25–30 Tahun	Diploma (D3)	> 6 tahun
15	Laki-laki	> 35 Tahun	Diploma (D3)	< 1 tahun
16	Laki-laki	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
17	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	1–3 tahun
18	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
19	Laki-laki	31–35 Tahun	Pascasarjana (S2)	1–3 tahun
20	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
21	Perempuan	25–30 Tahun	Diploma (D3)	1–3 tahun
22	Laki-laki	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
23	Laki-laki	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	4–6 tahun
24	Laki-laki	< 25 Tahun	SMA/SMK	1–3 tahun
25	Perempuan	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	> 6 tahun
26	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
27	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun
28	Laki-laki	31–35 Tahun	SMA/SMK	4–6 tahun
29	Perempuan	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun

30	Laki-laki	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
31	Perempuan	25–30 Tahun	Diploma (D3)	> 6 tahun
32	Perempuan	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun
33	Perempuan	25–30 Tahun	SMA/SMK	4–6 tahun
34	Laki-laki	25–30 Tahun	Diploma (D3)	< 1 tahun
35	Perempuan	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
36	Laki-laki	> 35 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
37	Laki-laki	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun
38	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
39	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
40	Laki-laki	25–30 Tahun	SMA/SMK	4–6 tahun
41	Perempuan	> 35 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
42	Perempuan	25–30 Tahun	Diploma (D3)	> 6 tahun
43	Laki-laki	> 35 Tahun	Diploma (D3)	< 1 tahun
44	Laki-laki	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
45	Laki-laki	< 25 Tahun	SMA/SMK	1–3 tahun
46	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
47	Perempuan	31–35 Tahun	Pascasarjana (S2)	1–3 tahun
48	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
49	Laki-laki	25–30 Tahun	Diploma (D3)	1–3 tahun
50	Perempuan	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
51	Perempuan	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	4–6 tahun
52	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	1–3 tahun
53	Laki-laki	31–35 Tahun	Sarjana (S1)	> 6 tahun
54	Perempuan	< 25 Tahun	SMA/SMK	< 1 tahun
55	Laki-laki	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun
56	Laki-laki	25–30 Tahun	Diploma (D3)	> 6 tahun
57	Perempuan	> 35 Tahun	Diploma (D3)	< 1 tahun
58	Perempuan	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
59	Laki-laki	< 25 Tahun	SMA/SMK	1–3 tahun
60	Perempuan	< 25 Tahun	Sarjana (S1)	1–3 tahun
61	Perempuan	31–35 Tahun	Pascasarjana (S2)	1–3 tahun
62	Laki-laki	25–30 Tahun	Sarjana (S1)	< 1 tahun

DISIPLIN KERJA						
P1	P2	P3	P4	P5	P6	TOTAL
3	3	5	5	4	3	23
5	2	3	2	2	1	15
5	4	4	3	4	4	24
3	3	4	4	4	4	22
1	4	4	3	3	3	18
5	4	5	3	5	5	27
4	4	4	4	4	4	24
4	3	3	2	4	3	19
5	4	4	4	5	4	26
3	2	3	3	3	3	17
4	3	4	4	3	4	22
5	3	4	4	3	3	22
4	3	4	3	3	4	21
2	1	1	2	3	2	11
5	4	4	3	4	4	24
4	1	2	2	1	1	11
5	5	5	5	3	5	28
4	2	4	3	4	3	20
4	2	2	2	4	2	16
3	3	4	3	4	3	20
5	1	1	2	3	2	14
1	1	3	2	2	2	11
4	3	3	3	5	3	21
5	3	4	4	5	4	25
4	2	4	4	4	4	22
4	3	4	3	5	4	23
4	3	5	3	5	4	24
3	3	2	2	3	3	16
4	4	5	4	5	4	26
4	4	5	4	4	4	25
4	4	4	5	4	5	26
4	3	4	2	4	3	20
3	3	3	3	3	3	18
5	4	3	3	3	4	22
3	3	3	3	3	2	17
3	2	1	3	2	2	13
4	4	4	4	4	4	24
5	4	5	4	5	4	27
5	5	5	5	4	5	29
4	3	4	3	4	3	21
4	4	4	4	4	4	24

3	3	3	2	2	2	15
5	3	3	4	2	3	20
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	5	5	26
5	4	4	5	5	4	27
5	5	4	5	5	5	29
2	3	2	3	3	3	16
4	5	4	4	4	4	25
4	4	4	5	5	4	26
3	3	3	4	4	4	21
4	4	4	5	5	5	27
4	4	3	5	5	4	25
5	5	4	5	5	5	29
5	5	4	5	5	5	29
4	4	4	4	5	4	25
5	5	4	5	5	5	29
4	4	2	4	5	5	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	3	5	3	5	24
1	3	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	24
243	210	224	224	240	226	
3.67						

3	3	3	2	2	2	1	2	1	2	21
2	2	4	5	1	1	2	2	2	3	24
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	41
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
5	5	3	3	5	5	3	4	4	5	42
2	2	3	2	2	2	1	2	2	3	21
4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	43
3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	43
4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	44
4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	45
4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	45
5	4	4	4	4	3	3	3	5	4	39
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
3	4	3	3	4	4	4	4	3	5	37
5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	47
5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	42
4	5	4	4	4	5	3	4	5	3	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
225	239	236	244	241	252	232	231	234	233	
3.82										

2	2	3	3	1	3	2	4	20
2	2	1	2	2	2	2	3	16
4	4	5	5	5	4	4	2	33
4	3	4	4	4	4	4	3	30
3	4	5	5	5	5	3	2	32
5	4	4	5	4	4	5	3	34
2	2	2	3	3	3	3	3	21
4	5	4	5	5	4	4	5	36
4	3	5	3	4	5	4	2	30
3	5	4	4	5	4	5	5	35
4	4	5	5	4	4	5	5	36
4	4	4	3	4	4	4	5	32
5	4	5	4	5	4	5	5	37
4	4	5	4	5	4	5	5	36
3	3	5	5	5	3	4	4	32
5	4	4	5	4	5	5	4	36
5	5	5	5	5	4	3	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	4	5	5	5	4	5	34
3	3	4	5	4	4	3	4	30
5	3	4	4	4	4	4	3	31
234	241	229	236	237	235	237	240	
3.81								

KINERJA KARYAWAN												
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	TOTAL
4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	39
4	5	3	3	4	4	1	4	1	1	1	2	33
3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	38
3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	56
3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	33
4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	58
5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	52
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	59
3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	49
3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	43
3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	2	2	32
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58
3	3	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	1	1	1	1	4	1	4	2	1	1	2	23
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	55
2	4	2	2	2	2	1	4	3	2	1	3	28
4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	4	49
3	3	3	2	2	3	2	3	1	1	1	1	25
1	1	2	2	2	3	2	4	4	2	2	4	29
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	57
3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	45
3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
4	5	5	4	5	4	5	5	3	2	5	1	48
5	4	3	2	5	2	4	4	3	4	4	3	43
3	4	2	5	1	4	5	5	4	4	4	5	46
5	2	3	1	1	5	2	3	4	2	5	1	34
1	4	5	3	5	4	2	4	5	4	4	4	45
1	4	5	3	5	5	5	3	4	5	3	4	47
1	4	2	2	5	4	4	4	4	4	4	4	42
5	3	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	50
3	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	52
5	5	4	5	4	4	5	3	4	4	5	5	53
3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	3	48
3	4	5	4	5	5	3	4	5	4	5	3	50

4	5	4	4	3	4	4	5	3	4	5	3	48
5	4	5	4	4	4	3	4	4	5	2	4	48
5	4	5	4	3	4	5	5	5	4	5	5	54
3	4	4	3	2	2	5	5	5	3	4	4	44
3	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	53
3	3	3	3	3	3	3	5	5	4	5	5	45
3	4	4	4	3	3	2	2	2	2	3	3	35
3	2	2	2	1	1	2	3	2	3	2	2	25
4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	53
5	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	5	53
1	1	3	2	1	4	5	4	4	5	5	5	40
2	4	2	2	2	1	4	5	4	4	5	5	40
2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	1	27
4	4	5	5	4	3	5	5	5	4	4	5	53
3	4	4	3	5	3	3	5	5	4	3	4	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	49
4	4	3	4	3	4	5	5	5	4	5	5	51
4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	48
5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	54
5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	53
5	5	3	4	4	4	4	5	5	4	5	5	53
5	5	4	4	3	4	5	5	5	3	4	5	52
220	244	239	232	225	239	239	252	249	232	240	241	
3.83												

Lampiran 7 Hasil Output SPSS

1. Disiplin Kerja (X1)

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	totalX1
X1.1	Pearson Correlation	1	.423**	.298*	.325**	.346**	.382**	.589**
	Sig. (2-tailed)		.001	.019	.010	.006	.002	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62
X1.2	Pearson Correlation	.423**	1	.605**	.723**	.575**	.815**	.879**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62
X1.3	Pearson Correlation	.298*	.605**	1	.531**	.517**	.594**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000		.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62
X1.4	Pearson Correlation	.325**	.723**	.531**	1	.524**	.777**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000	.000		.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62
X1.5	Pearson Correlation	.346**	.575**	.517**	.524**	1	.690**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.000	.000		.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62
X1.6	Pearson Correlation	.382**	.815**	.594**	.777**	.690**	1	.904**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	.000		.000
	N	62	62	62	62	62	62	62
totalX1	Pearson Correlation	.589**	.879**	.749**	.823**	.773**	.904**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.877	6

2. Motivasi Kerja (X2)

		Correlations										
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	totalX2
X2.1	Pearson Correlation	1	.795**	.379**	.621**	.480**	.438**	.537**	.738**	.712**	.643**	.815**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.2	Pearson Correlation	.795**	1	.540**	.683**	.600**	.538**	.634**	.682**	.769**	.596**	.876**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.3	Pearson Correlation	.379**	.540**	1	.483**	.395**	.324*	.429**	.315*	.421**	.247	.570**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.000	.001	.010	.001	.013	.001	.053	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.4	Pearson Correlation	.621**	.683**	.483**	1	.467**	.387**	.602**	.542**	.684**	.612**	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.5	Pearson Correlation	.480**	.600**	.395**	.467**	1	.812**	.540**	.407**	.643**	.543**	.755**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000		.000	.000	.001	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.6	Pearson Correlation	.438**	.538**	.324*	.387**	.812**	1	.517**	.453**	.591**	.503**	.716**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.010	.002	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.7	Pearson Correlation	.537**	.634**	.429**	.602**	.540**	.517**	1	.625**	.741**	.507**	.794**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.8	Pearson Correlation	.738**	.682**	.315*	.542**	.407**	.453**	.625**	1	.718**	.673**	.792**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.013	.000	.001	.000	.000		.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.9	Pearson Correlation	.712**	.769**	.421**	.684**	.643**	.591**	.741**	.718**	1	.727**	.904**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
X2.10	Pearson Correlation	.643**	.596**	.247	.612**	.543**	.503**	.507**	.673**	.727**	1	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.053	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
totalX2 2	Pearson Correlation	.815**	.876**	.570**	.780**	.755**	.716**	.794**	.792**	.904**	.780**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.928	10

3. Lingkungan Kerja (X3)

		Correlations								
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	totalX3
X3.1	Pearson Correlation	1	.554**	.610**	.548**	.463**	.478**	.526**	.331**	.751**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.009	.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
X3.2	Pearson Correlation	.554**	1	.293*	.332**	.567**	.458**	.470**	.209	.626**
	Sig. (2-tailed)	.000		.022	.008	.000	.000	.000	.102	.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
X3.3	Pearson Correlation	.610**	.293*	1	.727**	.591**	.595**	.540**	.500**	.818**
	Sig. (2-tailed)	.000	.022		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61
X3.4	Pearson Correlation	.548**	.332**	.727**	1	.718**	.570**	.636**	.454**	.837**
	Sig. (2-tailed)	.000	.008	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
X3.5	Pearson Correlation	.463**	.567**	.591**	.718**	1	.646**	.655**	.367**	.824**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.003	.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
X3.6	Pearson Correlation	.478**	.458**	.595**	.570**	.646**	1	.480**	.195	.728**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.129	.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
X3.7	Pearson Correlation	.526**	.470**	.540**	.636**	.655**	.480**	1	.506**	.793**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
X3.8	Pearson Correlation	.331**	.209	.500**	.454**	.367**	.195	.506**	1	.603**
	Sig. (2-tailed)	.009	.102	.000	.000	.003	.129	.000		.000
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62
totalX3	Pearson Correlation	.751**	.626**	.818**	.837**	.824**	.728**	.793**	.603**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	61	62	62	62	62	62	62

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.890	8

4. Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	totalY
Y.1	Pearson Correlation	1	.435**	.297*	.443**	.170	.273*	.288*	.230	.211	.121	.266*	.160	.455**
	Sig. (2-tailed)		.000	.019	.000	.186	.032	.023	.072	.100	.348	.037	.215	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.2	Pearson Correlation	.435**	1	.589*	.660**	.623*	.316*	.500*	.372*	.376**	.391**	.435*	.397*	.710**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.012	.000	.003	.003	.002	.000	.001	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.3	Pearson Correlation	.297*	.589**	1	.710**	.686*	.537**	.557*	.328*	.541**	.531**	.498*	.398*	.777**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000		.000	.000	.000	.000	.009	.000	.000	.000	.001	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.4	Pearson Correlation	.443**	.660**	.710*	1	.557*	.513**	.647*	.347*	.507**	.526**	.466*	.541*	.808**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.006	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.5	Pearson Correlation	.170	.623**	.686*	.557**	1	.483**	.389*	.203	.428**	.471**	.335*	.329*	.664**
	Sig. (2-tailed)	.186	.000	.000	.000		.000	.002	.113	.001	.000	.008	.009	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.6	Pearson Correlation	.273*	.316*	.537*	.513**	.483*	1	.421*	.189	.426**	.373**	.405*	.293*	.600**
	Sig. (2-tailed)	.032	.012	.000	.000	.000		.001	.141	.001	.003	.001	.021	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.7	Pearson Correlation	.288*	.500**	.557*	.647**	.389*	.421**	1	.488*	.682**	.678**	.720*	.678*	.829**
	Sig. (2-tailed)	.023	.000	.000	.000	.002	.001		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.8	Pearson Correlation	.230	.372**	.328*	.347**	.203	.189	.488*	1	.563**	.418**	.516*	.559*	.599**
	Sig. (2-tailed)	.072	.003	.009	.006	.113	.141	.000		.000	.001	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.9	Pearson Correlation	.211	.376**	.541*	.507**	.428*	.426**	.682*	.563*	1	.706**	.700*	.790*	.812**
	Sig. (2-tailed)	.100	.003	.000	.000	.001	.001	.000	.000		.000	.000	.000	.000

N		62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	
Y.10	Pearson	.121	.391**	.531*	.526**	.471*	.373**	.678*	.418*	.706**	1	.663*	.694*	.773**
	Correlation			*		*		*	*			*	*	
	Sig. (2-tailed)	.348	.002	.000	.000	.000	.003	.000	.001	.000		.000	.000	.000
N		62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.11	Pearson	.266*	.435**	.498*	.466**	.335*	.405**	.720*	.516*	.700**	.663**	1	.584*	.773**
	Correlation			*		*		*	*				*	
	Sig. (2-tailed)	.037	.000	.000	.000	.008	.001	.000	.000	.000	.000		.000	.000
N		62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Y.12	Pearson	.160	.397**	.398*	.541**	.329*	.293*	.678*	.559*	.790**	.694**	.584*	1	.756**
	Correlation			*		*		*	*			*		
	Sig. (2-tailed)	.215	.001	.001	.000	.009	.021	.000	.000	.000	.000	.000		.000
N		62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
total	Pearson	.455**	.710**	.777*	.808**	.664*	.600**	.829*	.599*	.812**	.773**	.773*	.756*	1
Y	Correlation			*		*		*	*			*	*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N		62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.912	12

Uji Reliabilitas

Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.877	6

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.890	8

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.928	10

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

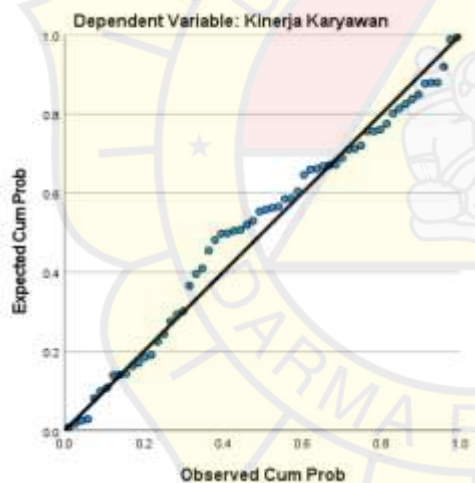
Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.890	8

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Hasil Uji Kolmogorov Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		62
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	7.75943152
Most Extreme Differences	Absolute	.110
	Positive	.067
	Negative	-.110
Kolmogorov-Smirnov Z		.110
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		.059

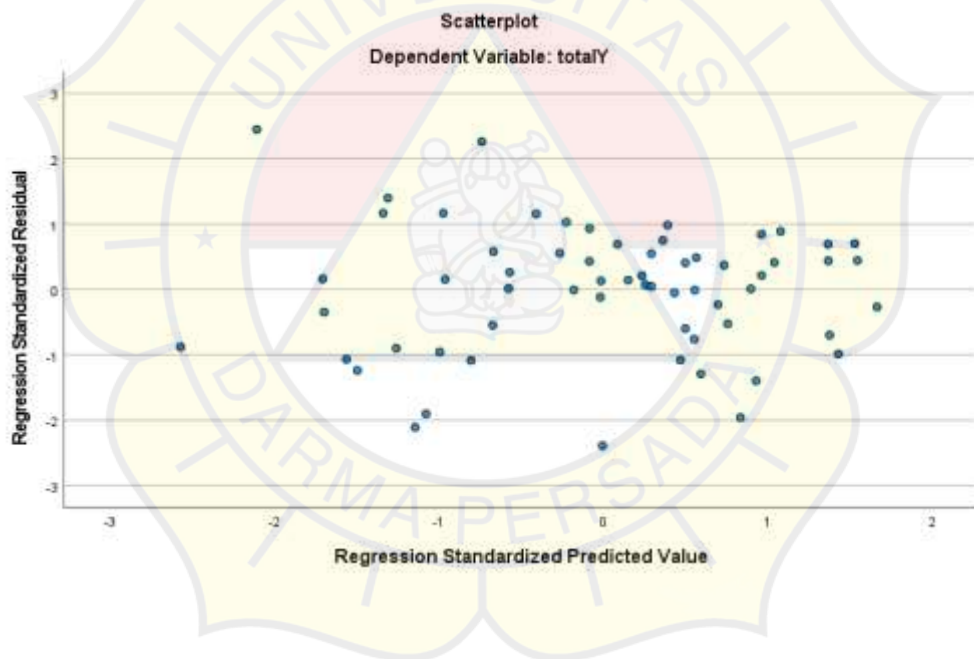
Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Disiplin Kerja	.362	2.765
	Motivasi Kerja	.196	5.105
	Lingkungan Kerja	.220	4.540

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Uji Heteroskedastisitas



Analisis Regresi Linear Berganda

Parameter Kuantitatif Variabel Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.746	5.408		3.651	.001
	Disiplin Kerja	.294	.356	.147	.826	.412
	Motivasi Kerja	-.384	.296	-.315	-1.298	.199
	Lingkungan Kerja	1.130	.358	.722	3.157	.003

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Analisis Regresi Linear Sederhana

Parameter Kuantitatif Variabel Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.392	5.198		5.077	.000
	Disiplin Kerja	.294	.356	.147	.826	.412

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Parameter Kuantitatif Variabel Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	25,802	5,522		4,673	0,001
	Motivasi Kerja	-.384	.296	-.315	-1.298	.199

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Parameter Kuantitatif Variabel Lingkungan Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan**

Coefficients ^a						
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	19,419	.5,207		3,730	0,001
	Lingkungan Kerja	1.130	.358	.722	3.157	.003

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Analisis Koefisien Determinasi (R²)

X1, X2, X3-Y

Model Summary ^b			
Model	R	R Square	Adjusted R Square
1	.576 ^a	.332	.297

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Lingkungan kerja
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

X1-Y

Model Summary ^b			
Model	R	R Square	Adjusted R Square
1	.446 ^a	.199	.185

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

X2-Y

Model Summary ^b			
Model	R	R Square	Adjusted R Square
1	.434 ^a	.188	.175

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

X3-Y

Model Summary ^b			
Model	R	R Square	Adjusted R Square
1	.558 ^a	.311	.299

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

UJI F (SIMULTAN)

ANOVA^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1823.265	3	607.755	9.598	.000 ^b
	Residual	3672.735	58	63.323		
	Total	5496.000	61			

a. Dependent Variable: totalY

b. Predictors: (Constant), totalX3, totalX1, totalX2

UJI T (PARSIAL)

**Parameter Kuantitatif Uji T (Parsial) Disiplin Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan**

<i>Coefficients^a</i>						
Model		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.392	5.198		5.077	.000
	Disiplin Kerja	.294	.356	.147	.826	.412

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

**Parameter Kuantitatif Uji T (Parsial) Motivasi Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan**

<i>Coefficients^a</i>						
Model		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	25,802	5,522		4,673	0,001
	Motivasi Kerja	-.384	.296	-.315	-1.298	.199

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

**Parameter Kuantitatif Uji T (Parsial) Lingkungan
Kerja Terhadap Kinerja Karyawan**

<i>Coefficients^a</i>						
Model		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19,419	5,207		3,730	0,001
	Lingkungan Kerja	1.130	.358	.722	3.157	.003

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Data diolah penulis tahun 2026

Lampiran 8 Catatan Kegiatan Konsultasi Skripsi



UNIVERSITAS DARMA PERSADA

Jl. Taman Malaka Selatan Pondok Kelapa – Jakarta 13450
 Telp. (021) 8649051, 8649057, 8649059 Fax. (021) 8649052
 E-mail: humas@unsada.ac.id Home page: <http://www.unsada.ac.id>

Nama : Agnes Monica Permatasari
 NIM : 2021410111
 Judul : Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Hogo Shipping Indonesia
 Dosen Pembimbing : Dra. Endang Tri Pujiastuti, M.M

Hari / Tanggal	Pokok Pembahasan	Paraf Pembimbing
Selasa, 23 September 2025	Teknik Penulisan Proposal	
Jumat, 3 Oktober 2025	Penetapan Judul Penelitian	
Rabu, 12 November 2025	Landasan Teori	
Sabtu, 15 November 2025	Meteorologi Penelitian	
Selasa, 25 November 2025	Acc Ujian Proposal	
Kamis, 8 Januari 2026	Koreksi Bab IV Koreksi Bab V	
Senin, 2 Februari 2026	Koreksi Bab I sd V	
Senin, Februari 2026	Persetujuan Sidang Skrip	