

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA , DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK  
BINA MANDIRI BEKASI**

***"THE IMPACT OF WORK ENVIRONMENT, WORK  
DISCIPLINE, AND WORK MOTIVATION ON TEACHER  
PERFORMANCE AT SMK BINA MANDIRI BEKASI"***

**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**

**Oleh**

**Muhammad Alfatih**

**2021410021**

**SKRIPSI**



**PROGAM SARJANA FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS DARMA PERSADA**

**JAKARTA**

**2026**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Alfatih

NIM : 2021410021

Jurusan : Manajemen

Peminatan : Sumber Daya Manusia

Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan kerja, disiplin kerja, dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMK Bina Mandiri Bekasi

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dihadapan panitia penguji skripsi

Jakarta, ...*6 Februari*... 2026

Mengetahui,

Menyetujui

Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing



**Dedi Damhudi, S.E.,M.M**

---



**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**

---

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA , DISIPLIN KERJA ,  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI  
SMK BINA MANDIRI BEKASI**

***"THE IMPACT OF WORK ENVIRONMENT, WORK  
DISCIPLINE, AND WORK MOTIVATION ON TEACHER  
PERFORMANCE AT SMK BINA MANDIRI BEKASI"***

**Oleh**

**MUHAMMAD ALFATHI**

**2021410021**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Program Studi  
Manajemen pada Universitas Darma Persada

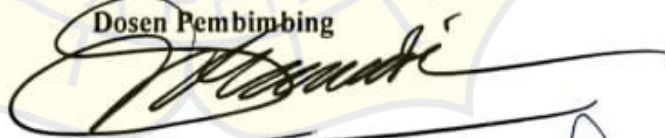
Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal Rabu 18 Februari 2026

Jakarta,



**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**

**Dosen Pembimbing**



**Dr. Sukardi, S.E., M.M**

**Penguji I**



**Dedi Damhudi, S.E., M.M**

**Penguji II**



**Dr. Sukardi, S.E., M.M**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM**

**Penguji III**



**Dedi Damhudi, S.E., M.M**

**Ketua Program Studi**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Alfatih  
NIM : 2021410021  
Jurusan/Peminatan : Manajemen/Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di SMK Bina Mandiri Bekasi** yang dibimbing oleh Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM adalah benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri bukan merupakan jiplakan hasil karya tulisan lain. Apabila dikemudian hari ternyata ditemukan ketidaksengajaan dengan pernyataan ini, maka dari itu saya mempertanggung jawabkan.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 10 Februari ..... 2026

Yang Membuat Pernyataan



**Muhammad Alfatih**

**2021410021**

## ABSTRAK

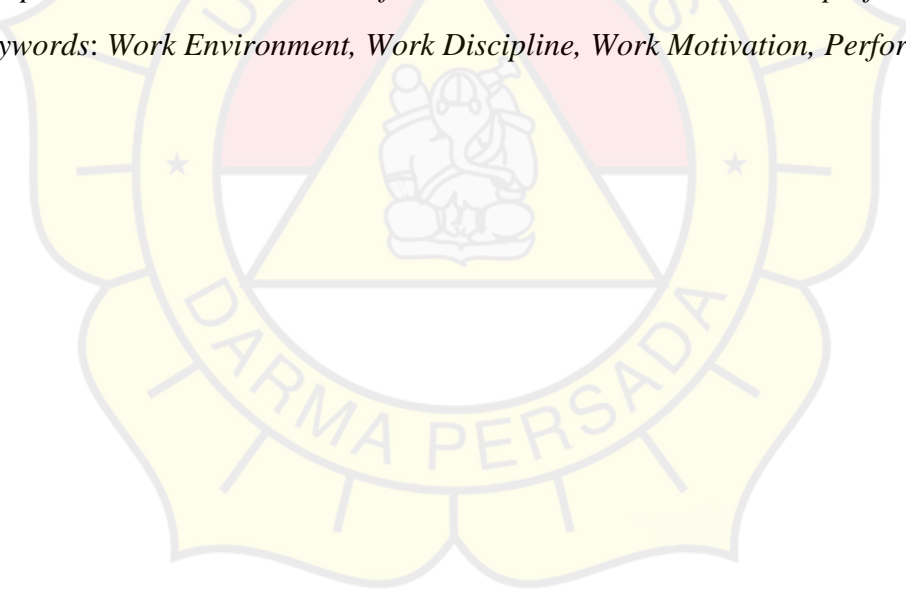
Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh Lingkungan kerja, Disiplin kerja dan Motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMK Bina Mandiri Bekasi, Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada 85 responden. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan sampel jenuh. Alat analisis yang digunakan adalah regresi linier sederhana dan regresi linier berganda, uji asumsi klasik dilakukan sebagai persyaratan statistik yang harus dipenuhi dalam melakukan analisis regresi linier sederhana dan berganda. Pengujian hipotesis secara simultan menggunakan uji F, secara parsial menggunakan uji T. Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh yang signifikan secara simultan antara Lingkungan kerja, Disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja guru yang ditunjukkan dengan nilai koefisien determinasi sebesar 0,653 (65,3%) yang berarti tinggi, namun secara parsial pengaruh Lingkungan kerja terhadap kinerja guru rendah yang ditunjukkan nilai koefisien determinasi sebesar 0,268 (26,8%), kemudian pengaruh Disiplin kerja terhadap kinerja guru sebesar 0,154 (15,4%) yang berarti sangat rendah, dan pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru sebesar 0,229 (22,9%) yang berarti cukup rendah. Pengaruh tersebut menunjukkan bahwa semakin baik Lingkungan kerja, Disiplin kerja dan Motivasi kerja guru maka semakin baik pula kinerja guru.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Disiplin, Motivasi Kerja, Kinerja

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to analyze the influence of Work Environment, Work Discipline and Work Motivation on teacher performance at SMK Bina Mandiri Bekasi, Data collection was carried out by distributing questionnaires to 85 respondents. Sampling was carried out using saturated samples. The analytical tools used were simple linear regression and multiple linear regression, the classical assumption test was carried out as a statistical requirement that must be met in conducting simple and multiple linear regression analysis. Hypothesis testing simultaneously used the F test, partially using the T test. The results showed that there was a significant influence simultaneously between Work Environment, Work Discipline and Work Motivation on teacher performance as indicated by a determination coefficient value of 0.653 (65.3%) which means high, but partially the influence of Work Environment on teacher performance was low as indicated by a determination coefficient value of 0.268 (26.8%), then the influence of Work Discipline on teacher performance was 0.154 (15.4%) which means very low, and the influence of work motivation on teacher performance was 0.229 (22.9%) which means quite low. This influence shows that the better the work environment, work discipline and work motivation of teachers, the better the teacher's performance.*

*Keywords: Work Environment, Work Discipline, Work Motivation, Performance*



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, Tidak lupa rasa terima kasih yang besar terhadap Tuhan Yang Maha Kuasa telah memberi penulis kesehatan serta semangat untuk dapat Menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA ,DISIPLIN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK BINA MANDIRI BEKASI ”**. Skripsi ini disusun guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Pada kesempatan ini, Penulis mengucapkan terima kasih kepada yang telah mendukung penulis terkait SKRIPSI, yang telah memberikan dukungan moral dan bimbingannya kepada penulis. pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan moral dan materil sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi.
2. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti, MM selaku Dosen Pembimbing penulisan skripsi.
3. Ibu Endah Sulistiani, S.Pd, M.SI Selaku kepala sekolah SMK Bina Mandiri.
4. Ibu Syafrina, S.Ag Selaku guru SMK BINA MANDIRI yang juga telah membantu untuk proses penelitian saya.

5. Seluruh Guru SMK BINA MANDIRI yang juga telah membantu penelitian saya.
6. Bapak Dedi Damhudi, S.E.,M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen.
7. Bapak Dr. Sukardi, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.
8. Farida Tri Sulistiawati selaku orang yang saya sayang telah memberikan saran dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman dan semua pihak yang mendukung penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
10. Terima kasih untuk SMK Bina Mandiri Bekasi telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut.

Demikian skripsi ini dibuat. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna dalam segi penulisan dan isinya, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun serta meminta maaf bilamana ada tulisan yang kurang berkenan di hati. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 20 Februari 2026

Penulis

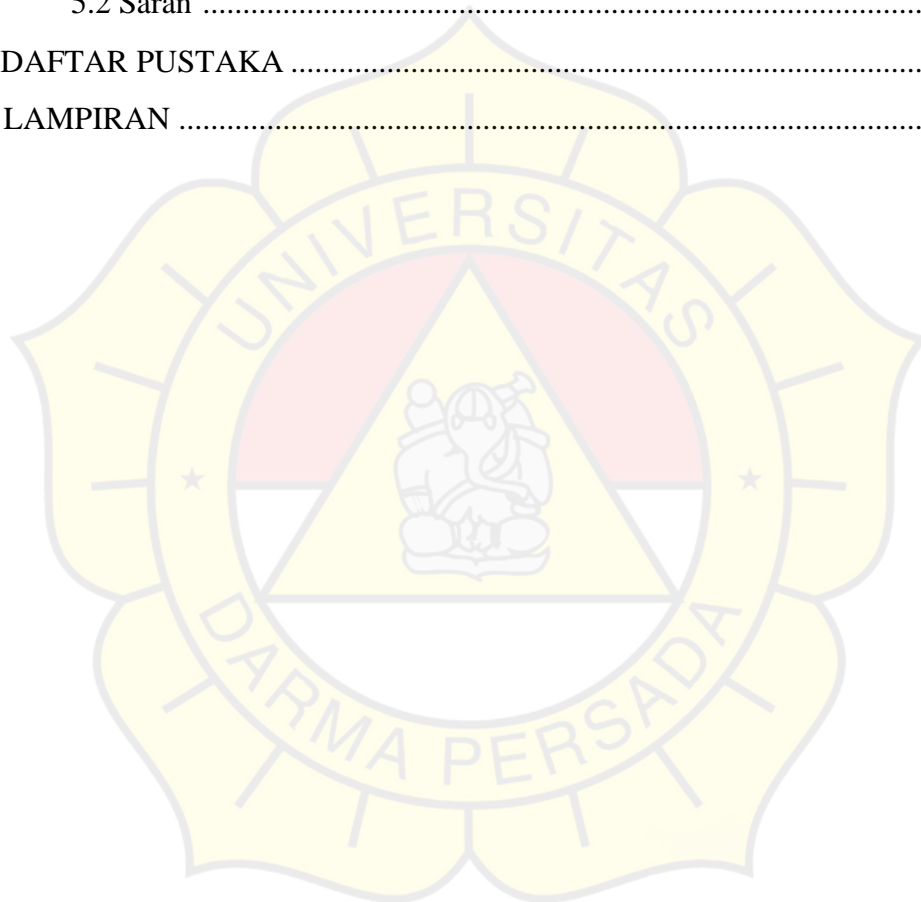
Muhammad Alfatih

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan, dan Rumusan Masalah .....	8
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	8
1.2.2 Pembatasan Masalah.....	8
1.2.3 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b> .....	<b>12</b>
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2.1.2 Kinerja.....	18
2.1.3 Lingkungan kerja .....	23
2.1.4 Disiplin kerja.....	27
2.1.5 Motivasi kerja.....	31
2.2 Landasan Empiris (Penelitian Terdahulu).....	35
2.3 Kerangka Pemikiran.....	41

2.4 Hipotesis Penelitian.....	43
2.5 Paradigma Penelitian.....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Metode yang Digunakan .....	45
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian .....	45
3.3 Operasional Variabel.....	46
3.4 Sumber dan Cara Penentuan Data.....	48
3.4.1 Jenis Penelitian.....	48
3.4.2 Sumber Data yang Digunakan .....	48
3.4.3 Cara Penentuan Data.....	49
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.5.1 Wawancara.....	50
3.5.2 Kuesioner .....	50
3.5.3 Studi Kepustakaan .....	52
3.6 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis .....	52
3.6.1 Rancangan Analisis Data .....	53
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	54
3.6.3 Uji Analisis Data.....	55
3.6.4 Uji Hipotesis .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	59
4.1.1 Sejarah singkat SMK Bina Mandiri Bekasi.....	59
4.1.2 Visi Dan Misi SMK Bina Mandiri Bekasi.....	59
4.1.2 Struktur Organisasi SMK Bina Mandiri Bekasi .....	59
4.2 Hasil Penelitian .....	60
4.2.1 Profil Responden.....	60
4.2.2 Tanggapan Responden Tentang Variabel Yang Diteliti .....	62
4.2.3 Uji Keabsahan Data .....	66
4.2.4 Uji Asumsi Klasik.....	71

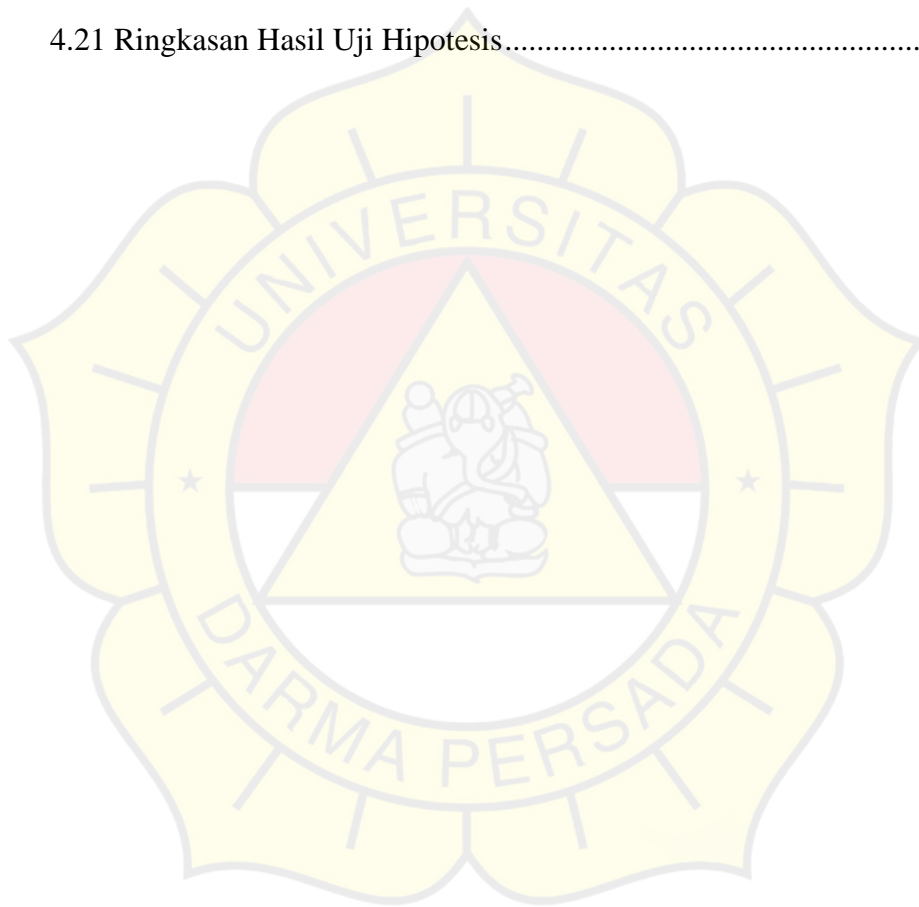
4.2.5 Alat Analisis Data.....	73
4.2.6 Uji Koefisien Determinasi .....	79
4.2.7 Uji Hipotesis .....	83
4.3 Pembahasan .....	85
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>90</b>
5.1 Kesimpulan .....	90
5.2 Saran .....	91
DAFTAR PUSTAKA .....	93
LAMPIRAN .....	98



## DAFTAR TABEL

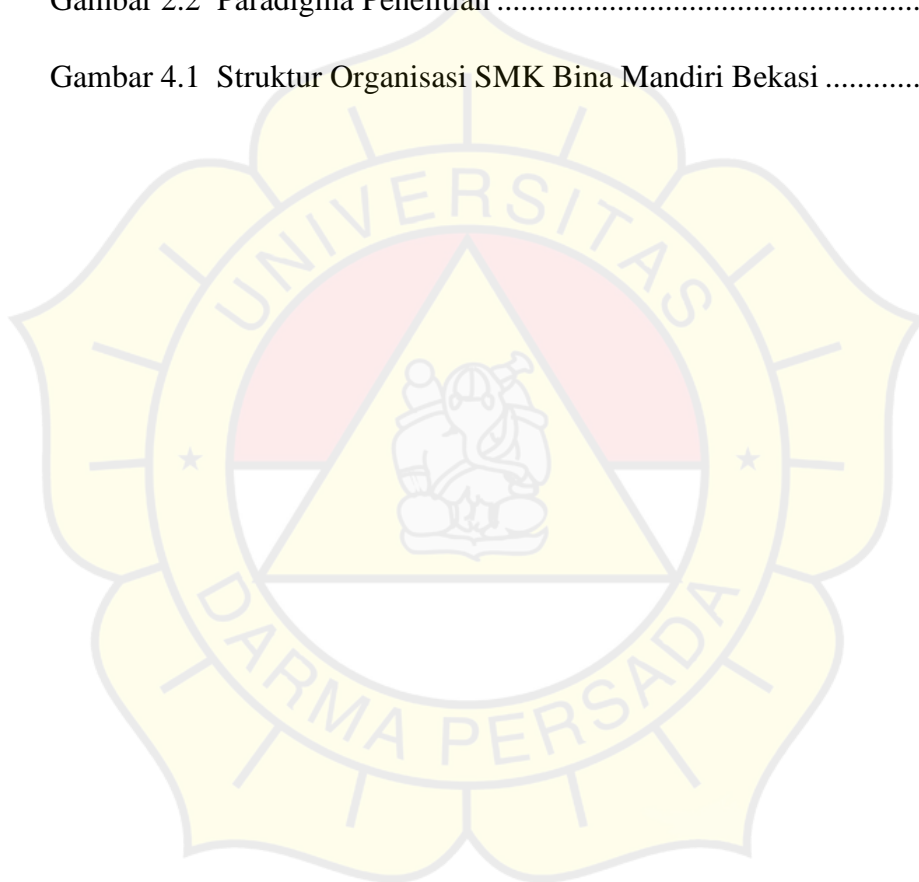
	Halaman
1.1 Data Penilaian Kinerja Guru SMK Bina Mandiri Bekasi.....	3
2.1 Penelitian Terdahulu .....	36
3.1 Operasional Variabel.....	46
3.2 Skala Likert.....	50
3.3 Interpretasi nilai hasil tanggapan responden.....	52
3.4 Koefisien Determinasi .....	58
4.1 Profil Responden .....	61
4.2 Tanggapan Kuesioner Variabel Penelitian Lingkungan Kerja .....	63
4.3 Tanggapan Kuesioner Variabel Penelitian Disiplin Kerja.....	64
4.4 Tanggapan Kuesioner Variabel Penelitian Motivasi Kerja .....	65
4.5 Tanggapan Kuesioner Variabel Penelitian Kinerja .....	66
4.6 Hasil Uji Validitas .....	67
4.7 Hasil Uji Realibilitas .....	68
4.8 Hasil Uji Normalitas.....	69
4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	70
4.10 Hasil Uji Heteroskedalitas .....	71
4.11 Hasil Uji Analisis Linear Berganda.....	71
4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Lingkungan Kerja .....	74
4.13 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Disiplin Kerja .....	75
4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Motivasi Kerja .....	76
4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	77

4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi Lingkungan Kerja .....	78
4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi Disiplin Kerja.....	78
4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi Motivasi Kerja .....	79
4.19 Hasil Uji F .....	80
4.20 Hasil Uji T .....	81
4.21 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis.....	82



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Variabel yang mempengaruhi .....	5
Gambar 1.2 Tanggapan Responden Hasil Pra Kuesioner Variabel .....	7
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	42
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian .....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMK Bina Mandiri Bekasi .....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup .....	99
Lampiran 2 Surat Izin Riset Penelitian .....	100
Lampiran 3 Tabel Wawancara .....	101
Lampiran 4 Pra Kuesioner Penelitian .....	102
Lampiran 5 Profil Hasil Data Kuesioner .....	104
Lampiran 6 Tabulasi Data Hasil Pra Kuesioner .....	107
Lampiran 7 Kuesioner Penelelitian .....	111
Lampiran 8 Profil Data Hasil Kuesioner .....	112
Lampiran 9 Tabulasi Data Hasil Kuesioner.....	119
Lampiran 10 Hasil <b>Output SPSS</b> .....	127
Lampiran 11 Nilai $F_{tabel}$ .....	135
Lampiran 12 Nilai $R_{tabel}$ .....	136
Lampiran 13 Nilai $T_{tabel}$ .....	137
Lampiran 14 Konsultasi Dan Paraf Dosen Pembimbing .....	138
Lampiran 15 Hasil Turnitin.....	139