

Lampiran 1. Catatan Konsultasi Skripsi



UNIVERSITAS DARMA PERSADA

Jl. Taman Malaka Selatan, Pondok Kelapa – Jakarta Timur 13450

Telp. (021) 8649051, 8649053, 8649053 Fax. (021) 8649052

Email : humas@unsada.ac.id Home page : <http://www.unsada.ac.id>

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan, Kompetensi dan Motivasi Terhadap

Kinerja Karyawan di PT Asabri (Persero)

Dosen Pembimbing : Dedi Damhudi, S.E., M.M.

Hari/Tanggal	Pokok Bahasan	Paraf Pembimbing
Jumat/22/11/24	Konsultasi Judul Bab I	
Selasa/26/11/24	Konsultasi Judul Bab I-III	
Jumat/29/11/24	ACC Bab I-III	
Senin/10/02/25	Konsultasi Bab IV-V	
Jumat/07/03/25	ACC Bab IV-V	

Lampiran 2. Surat Izin Wawancara

WAWANCARA
PERMASALAHAN KARYAWAN PADA PT ASABRI (PERSERO)

Nama : Dian Meliana
Jabatan : HRD
Hari, tanggal : Jumat, 6 September 2024
Lokasi : PT ASABRI (Persero)

Menurut Bapak/ Ibu apa saja yang menjadi permasalahan di PT ASABRI (Persero)?

Adanya permasalahan yang masih terlihat di PT ASABRI (Persero) yaitu kurangnya efektifitas karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan, hal tersebut dapat dilihat dari *lead time* karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan melewati target *lead time*.

Hal ini diketahui bahwa kinerja karyawan PT ASABRI (Persero) tidak baik.

Jakarta, 6 September 2024

Pewawancara

Athalia A

(Athalia A)

Narasumber

Dian Meliana

(Dian Meliana)



Lampiran 3. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI PT ASABRI (PERSERO)

Kepada Yth,

Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari

Dengan hormat,

Saya Athalia Agustina mahasiswi Universitas Darma Persada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, pada saat ini sedang melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Pelatihan, Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Asabri (Persero)” dengan ini peneliti mohon partisipasi Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari untuk memberikan jawaban dalam kuesioner penelitian ini. Informasi yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari berikan akan dijaga kerahasiaannya oleh peneliti. Atas segala bantuan dan partisipasi yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari berikan, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Athalia Agustina

A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari dimohon untuk memberikan jawaban yang dianggap sesuai dengan cara memberi tanda *checklist* (√) pada kolom yang tersedia.

B. Identitas Responden

- Nama :
- Jenis Kelamin : Laki-Laki
 Perempuan
- Usia : 20 Tahun – 30 Tahun
 31 Tahun – 40 Tahun
 41 Tahun – 50 Tahun
 >50 Tahun
- Pendidikan : SMA/ Sederajat
 Diploma I/II/III
 Strata 1 (S1)/ Sederajat
 Strata II (S2)/ Sederajat
- Lama Bekerja : 1 – 5 Tahun
 6 – 10 Tahun
 11 – 15 Tahun

C. Kriteria Pemilihan

Pendapat anda akan dinyatakan dalam skala 1/5 yang memiliki makna:

Notasi	Keterangann	Skor
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
N	Netral	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

KUESIONER VARIABEL KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Perusahaan menyediakan tempat istirahat yang nyaman untuk karyawan.					
2.	Perusahaan memberikan libur dan cuti sesuai dengan ketentuan yang berlaku.					
3.	Perusahaan menciptakan kondisi kerja yang aman.					
4.	Perusahaan memberikan jaminan keamanan berupa asuransi.					
5.	Perusahaan mengadakan acara yang disponsori perusahaan seperti pada saat ulang tahun.					
6.	Perusahaan mengadakan time building diluar kantor agar timbul tsa kekeluargaan.					
7.	Perusahaan selalu memberikan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi.					
8.	Setiap bulan perusahaan mengadakan acara untuk memberikan <i>best employee</i> .					
9.	Pimpinan dapat memotivasi karyawannya agar lebih semangat dalam bekerja.					
10.	Perusahaan memberikan kesempatan kepada karyawan yang memiliki potensi.					

KUESIONER VARIABEL PELATIHAN (X1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Instruktur bekerja secara profesional dalam pelatihan.					
2.	Pelatihan dipandu oleh instruktur yang sesuai.					
3.	Pelatihan diberikan perusahaan dapat menarik karyawan mengikuti pelatihan.					
4.	Peserta pelatihan diseleksi berdasarkan persyaratan tertentu.					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
5.	Peserta pelatihan diseleksi berdasarkan kualifikasi yang sesuai.					
6.	Peserta memiliki semangat tinggi untuk mengikuti pelatihan.					
7.	Materi atau kurikulum yang sesuai dengan tujuan pelatihan yang hendak dicapai oleh perusahaan.					
8.	Materi pelatihan harus update.					
9.	Peserta dapat memahami masalah yang terjadi pada kondisi yang sekarang.					
10.	Metode pelatihan yang diberikan efektif dengan karyawan.					
11.	Metode pelatihan yang diberikan sesuai dengan jenis materi dan komponen peserta pelatihan.					
12.	Pelatihan memotivasi karyawan agar dapat bekerja lebih baik lagi.					
13.	Karyawan dapat mengimplementasikan hasil dari pelatihan dalam pekerjaan sehari-hari.					

KUESIONER VARIABEL KOMPETENSI (X2)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Karyawan memiliki tingkat kompetensi yang tinggi.					
2.	Memiliki pengetahuan yang luas.					
3.	Mampu menanggapi dengan cepat dan tepat apabila ada permintaan dari pihak yang dibutuhkan.					
4.	Mampu bekerjasama dengan tim dengan baik.					
5.	Karyawan mampu memberikan pengaruh yang positif terhadap rekan kerja untuk mencapai tujuan bersama.					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
6.	Karyawan dapat menggunakan komunikasi verbal dan non-verbal dengan efektif untuk mempengaruhi orang lain.					
7.	Karyawan dapat mengidentifikasi dan memecahkan masalah secara cepat dan efektif ketika menghadapi tantangan dalam pekerjaan.					
8.	Karyawan dapat mengorganisasi dan mengkoordinasi tim dengan baik untuk mencapai tujuan bersama.					
9.	Karyawan yang bersangkutan berpikir kritis dan mempertanyakan asumsi yang ada untuk mencapai keputusan yang lebih baik.					
10.	Karyawan yang bersangkutan dapat cepat belajar dari pengalaman dan menerapkan pengetahuan baru dalam pekerjaan mereka.					
11.	Karyawan merasa percaya diri dalam hal kemampuan saya untuk mengatasi tantangan atau hambatan yang datang.					
12.	Karyawan mampu mengevaluasi diri saya secara objektif dan jujur, tanpa terpengaruh oleh penilaian orang lain.					

KUESIONER VARIABEL MOTIVASI (X3)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Jumlah dari hasil pekerjaan karyawan tangani selalu memenuhi target yang telah ditetapkan.					
2.	Karyawan menjaga ketepatan waktu.					
3.	Karyawan menjaga kesempurnaan hasil pekerjaan.					

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
4.	Kualitas kerja karyawan sudah memenuhi standar yang telah ditetapkan perusahaan.					
5.	Karyawan selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerjanya.					
6.	Karyawan memiliki keterampilan yang baik dalam melaksanakan kerja.					
7.	Karyawan selalu bekerja sesuai dengan prosedur perusahaan.					
8.	Karyawan taat dalam mematuhi peraturan perusahaan.					
9.	Karyawan menguasai bidang pekerjaan yang dikerjakan.					



Lampiran 4. Profil Responden

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
1	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	SMA/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
2	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
3	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
4	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
5	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
6	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
7	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
8	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
9	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
10	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
11	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
12	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
13	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
14	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
15	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
16	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
17	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
18	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
19	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
20	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
21	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	SMA/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
22	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
23	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
24	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
25	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
26	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
27	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
28	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
29	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
30	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
31	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
32	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
33	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
34	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
35	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
36	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
37	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
38	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
39	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
40	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
41	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
42	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
43	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
44	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
45	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
46	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
47	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
48	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
49	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
50	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
51	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
52	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
53	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
54	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	SMA/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
55	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
56	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
57	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	SMA/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
58	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
59	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
60	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	SMA/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
61	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	SMA/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
62	Laki-laki	41 Tahun - 50 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
63	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
64	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	6 Tahun - 10 Tahun
65	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
66	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
67	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
68	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
69	Laki-laki	41 Tahun - 50 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
70	Laki-laki	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
71	Perempuan	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun
72	Perempuan	31 Tahun - 40 Tahun	Strata I/ Sederajat	6 Tahun - 10 Tahun
73	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Diploma I/ II/ III	1 Tahun - 5 Tahun
74	Laki-laki	20 Tahun - 30 Tahun	Strata I/ Sederajat	1 Tahun - 5 Tahun

Lampiran 5. Output SPSS

KEABSAHAN DATA

Uji Validitas

Variabel Pelatihan

		Correlations													
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	TOTAL
X1.1	Pearson Correlation	1	.709**	.429**	.510**	.487**	.469**	1.000**	.709**	.429**	.510**	.487**	.469**	.459**	.816**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.2	Pearson Correlation	.709**	1	.387**	.461**	.418**	.305**	.709**	1.000**	.387**	.461**	.418**	.305**	.329**	.737**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.001	0.000	0.000	0.008	0.000	0.000	0.001	0.000	0.000	0.008	0.004	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.3	Pearson Correlation	.429**	.387**	1	.396**	.295**	.355**	.429**	.387**	1.000**	.396**	.295**	.355**	.276**	.632**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.001		0.000	0.011	0.002	0.000	0.001	0.000	0.000	0.011	0.002	0.017	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.4	Pearson Correlation	.510**	.461**	.396**	1	.373**	.441**	.510**	.461**	.396**	1.000**	.373**	.441**	.390**	.719**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000		0.001	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.001	0.000	0.001	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.5	Pearson Correlation	.487**	.418**	.295**	.373**	1	.397**	.487**	.418**	.295**	.373**	1.000**	.397**	.316**	.690**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.011	0.001		0.000	0.000	0.000	0.011	0.001	0.000	0.000	0.006	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.6	Pearson Correlation	.469**	.305**	.355**	.441**	.397**	1	.469**	.305**	.355**	.441**	.397**	1.000**	.831**	.728**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.008	0.002	0.000	0.000		0.000	0.008	0.002	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.7	Pearson Correlation	1.000**	.709**	.429**	.510**	.487**	.469**	1	.709**	.429**	.510**	.487**	.469**	.459**	.816**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.8	Pearson Correlation	.709**	1.000**	.387**	.461**	.418**	.305**	.709**	1	.387**	.461**	.418**	.305**	.329**	.737**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.001	0.000	0.000	0.008	0.000		0.001	0.000	0.000	0.008	0.004	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.9	Pearson Correlation	.429**	.387**	1.000**	.396**	.295**	.355**	.429**	.387**	1	.396**	.295**	.355**	.276**	.632**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.001	0.000	0.000	0.011	0.002	0.000	0.001		0.000	0.011	0.002	0.017	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.10	Pearson Correlation	.510**	.461**	.396**	1.000**	.373**	.441**	.510**	.461**	.396**	1	.373**	.441**	.390**	.719**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.001	0.000	0.000	0.000	0.000		0.001	0.000	0.001	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.11	Pearson Correlation	.487**	.418**	.295**	.373**	1.000**	.397**	.487**	.418**	.295**	.373**	1	.397**	.316**	.690**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.011	0.001	0.000	0.000	0.000	0.000	0.011	0.001		0.000	0.006	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.12	Pearson Correlation	.469**	.305**	.355**	.441**	.397**	1.000**	.469**	.305**	.355**	.441**	.397**	1	.831**	.728**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.008	0.002	0.000	0.000	0.000	0.000	0.008	0.002	0.000	0.000		0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X1.13	Pearson Correlation	.459**	.329**	.276**	.390**	.316**	.831**	.459**	.329**	.276**	.390**	.316**	.831**	1	.670**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.004	0.017	0.001	0.006	0.000	0.000	0.004	0.017	0.001	0.006	0.000		0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
TOTAL	Pearson Correlation	.816**	.737**	.632**	.719**	.690**	.728**	.816**	.737**	.632**	.719**	.690**	.728**	.670**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Kompetensi

		Correlations												TOTAL
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	
X2.1	Pearson Correlation	1	.425**	.969**	.969**	.408**	.550**	1.000**	.425**	.969**	.969**	.408**	.550**	.907**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.2	Pearson Correlation	.425**	1	.424**	.424**	.295*	.564**	.425**	1.000**	.424**	.424**	.295*	.564**	.673**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.000	0.011	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.011	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.3	Pearson Correlation	.969**	.424**	1	1.000**	.440**	.586**	.969**	.424**	1.000**	1.000**	.440**	.586**	.925**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.4	Pearson Correlation	.969**	.424**	1.000**	1	.440**	.586**	.969**	.424**	1.000**	1.000**	.440**	.586**	.925**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.5	Pearson Correlation	.408**	.295*	.440**	.440**	1	.471**	.408**	.295*	.440**	.440**	1.000**	.471**	.599**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.011	0.000	0.000		0.000	0.000	0.011	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.6	Pearson Correlation	.550**	.564**	.586**	.586**	.471**	1	.550**	.564**	.586**	.586**	.471**	1.000**	.769**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.7	Pearson Correlation	1.000**	.425**	.969**	.969**	.408**	.550**	1	.425**	.969**	.969**	.408**	.550**	.907**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.8	Pearson Correlation	.425**	1.000**	.424**	.424**	.295*	.564**	.425**	1	.424**	.424**	.295*	.564**	.673**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.011	0.000	0.000		0.000	0.000	0.011	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.9	Pearson Correlation	.969**	.424**	1.000**	1.000**	.440**	.586**	.969**	.424**	1	1.000**	.440**	.586**	.925**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.10	Pearson Correlation	.969**	.424**	1.000**	1.000**	.440**	.586**	.969**	.424**	1.000**	1	.440**	.586**	.925**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.11	Pearson Correlation	.408**	.295*	.440**	.440**	1.000**	.471**	.408**	.295*	.440**	.440**	1	.471**	.599**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.011	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.011	0.000	0.000		0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X2.12	Pearson Correlation	.550**	.564**	.586**	.586**	.471**	1.000**	.550**	.564**	.586**	.586**	.471**	1	.769**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
TOTAL	Pearson Correlation	.907**	.673**	.925**	.925**	.599**	.769**	.907**	.673**	.925**	.925**	.599**	.769**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Motivasi

		Correlations										
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	TOTAL
X3.1	Pearson Correlation	1	1.000**	.509**	.352**	.309**	.309**	.556**	.309**	.309**	.556**	.710**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.000	0.002	0.007	0.007	0.000	0.007	0.007	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.2	Pearson Correlation	1.000**	1	.509**	.352**	.309**	.309**	.556**	.309**	.309**	.556**	.710**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.002	0.007	0.007	0.000	0.007	0.007	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.3	Pearson Correlation	.509**	.509**	1	.554**	.545**	.545**	.674**	.545**	.545**	.674**	.781**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.4	Pearson Correlation	.352**	.352**	.554**	1	.555**	.555**	.673**	.555**	.555**	.673**	.749**
	Sig. (2-tailed)	0.002	0.002	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.5	Pearson Correlation	.309**	.309**	.545**	.555**	1	1.000**	.399**	1.000**	1.000**	.399**	.801**
	Sig. (2-tailed)	0.007	0.007	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.6	Pearson Correlation	.309**	.309**	.545**	.555**	1.000**	1	.399**	1.000**	1.000**	.399**	.801**
	Sig. (2-tailed)	0.007	0.007	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.7	Pearson Correlation	.556**	.556**	.674**	.673**	.399**	.399**	1	.399**	.399**	1.000**	.802**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.8	Pearson Correlation	.309**	.309**	.545**	.555**	1.000**	1.000**	.399**	1	1.000**	.399**	.801**
	Sig. (2-tailed)	0.007	0.007	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.9	Pearson Correlation	.309**	.309**	.545**	.555**	1.000**	1.000**	.399**	1.000**	1	.399**	.801**
	Sig. (2-tailed)	0.007	0.007	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
X3.10	Pearson Correlation	.556**	.556**	.674**	.673**	.399**	.399**	1.000**	.399**	.399**	1	.802**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
TOTAL	Pearson Correlation	.710**	.710**	.781**	.749**	.801**	.801**	.802**	.801**	.801**	.802**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Variabel Kinerja Karyawan

		Correlations									
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	TOTAL
Y.1	Pearson Correlation	1	.667**	.457**	.273*	0.085	.917**	.312**	.426**	.506**	.755**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.000	0.019	0.471	0.000	0.007	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.2	Pearson Correlation	.667**	1	.516**	.446**	.260*	.644**	.414**	.536**	.704**	.835**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.000	0.025	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.3	Pearson Correlation	.457**	.516**	1	.375**	.310**	.443**	.730**	.714**	.425**	.776**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000		0.001	0.007	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.4	Pearson Correlation	.273*	.446**	.375**	1	0.085	0.182	.393**	.459**	.270*	.556**
	Sig. (2-tailed)	0.019	0.000	0.001		0.469	0.121	0.001	0.000	0.020	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.5	Pearson Correlation	0.085	.260*	.310**	0.085	1	0.099	.288*	.321**	0.132	.443**
	Sig. (2-tailed)	0.471	0.025	0.007	0.469		0.400	0.013	0.005	0.264	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.6	Pearson Correlation	.917**	.644**	.443**	0.182	0.099	1	.235*	.353**	.514**	.719**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.121	0.400		0.044	0.002	0.000	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.7	Pearson Correlation	.312**	.414**	.730**	.393**	.288*	.235*	1	.877**	.285*	.694**
	Sig. (2-tailed)	0.007	0.000	0.000	0.001	0.013	0.044		0.000	0.014	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.8	Pearson Correlation	.426**	.536**	.714**	.459**	.321**	.353**	.877**	1	.350**	.780**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.005	0.002	0.000		0.002	0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Y.9	Pearson Correlation	.506**	.704**	.425**	.270*	0.132	.514**	.285*	.350**	1	.675**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.020	0.264	0.000	0.014	0.002		0.000
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
TOTAL	Pearson Correlation	.755**	.835**	.776**	.556**	.443**	.719**	.694**	.780**	.675**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas

Variabel Pelatihan

Reliability Statistics	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0.919	13

Variabel Kompetensi

Reliability Statistics	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0.949	12

Variabel Motivasi

Reliability Statistics	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0.922	10

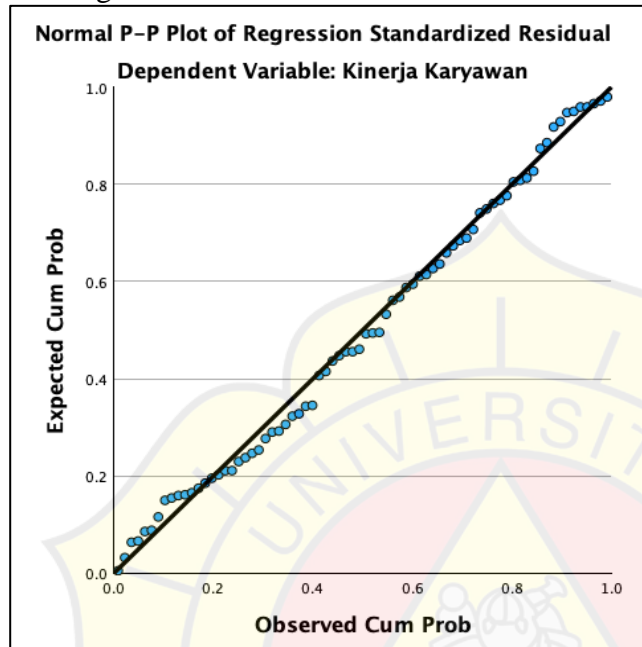
Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
0.849	9

UJI ASUMSI KLASIK

Uji Normalitas

Kolmogorov Smirnov



Uji Kolmogorov-Smirnov

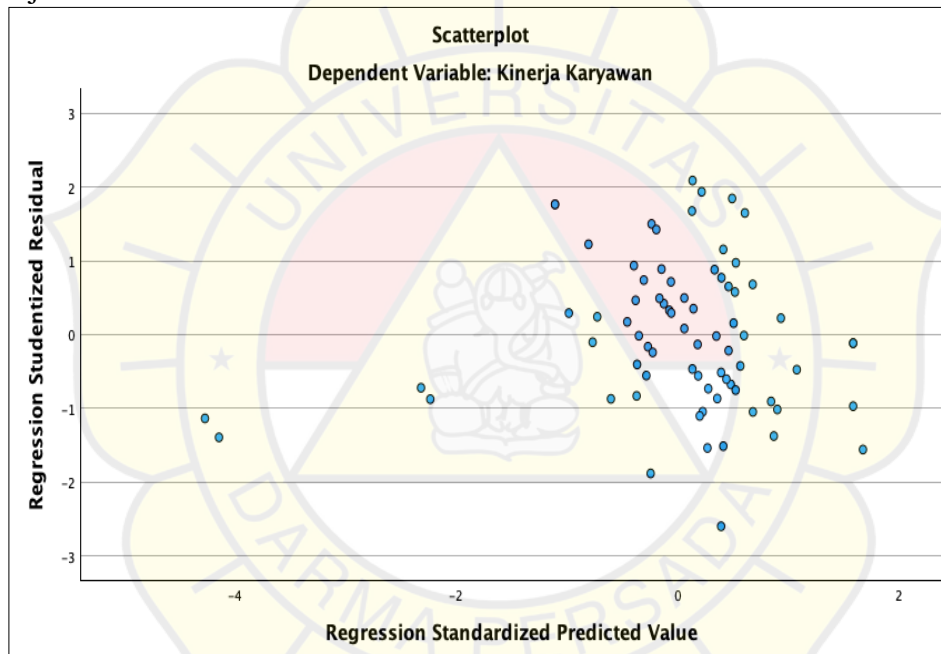
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test			<i>Unstandardized Residual</i>
<i>N</i>			74
<i>Normal Parameters^{a,b}</i>	<i>Mean</i>		0.0000000
	<i>Std. Deviation</i>		0.26135956
<i>Most Extreme Differences</i>	<i>Absolute</i>		0.063
	<i>Positive</i>		0.063
	<i>Negative</i>		-0.050
<i>Test Statistic</i>			0.063
<i>Asymp. Sig. (2-tailed)^c</i>			.200 ^d
<i>Monte Carlo Sig. (2-tailed)^e</i>	<i>Sig.</i>		0.656
	<i>99% Confidence Interval</i>	<i>Lower Bound</i>	0.644
		<i>Upper Bound</i>	0.668
<i>a. Test distribution is Normal.</i>			
<i>b. Calculated from data.</i>			
<i>c. Lilliefors Significance Correction.</i>			
<i>d. This is a lower bound of the true significance.</i>			
<i>e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 299883525.</i>			

Uji Multikolinearitas

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Correlations</i>			<i>Collinearity Statistics</i>	
		<i>Zero-order</i>	<i>Partial</i>	<i>Part</i>	<i>Tolerance</i>	<i>VIF</i>
1	<i>(Constant)</i>					
	Pelatihan	0.848	0.508	0.285	0.299	3.343
	Kompetensi	0.662	0.236	0.117	0.562	1.778
	Motivasi	0.796	0.312	0.159	0.327	3.059

a. *Dependent Variable: Kinerja Karyawan*

Uji Heteroskedastisitas



Analisis Regresi Linear Berganda

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	0.336	0.197		1.704	0.093
	Pelatihan	0.524	0.106	0.521	4.931	0.000
	Kompetensi	0.120	0.059	0.157	2.034	0.046
	Motivasi	0.280	0.102	0.278	2.749	0.008

a. *Dependent Variable: Kinerja Karyawan*

Analisis Regresi Linear Sederhana
Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	0.477	0.209		2.284	0.025
	Pelatihan	0.853	0.063	0.848	13.590	0.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	1.593	0.230		6.925	0.000
	Kompetensi	0.507	0.068	0.662	7.495	0.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	0.916	0.215		4.257	0.000
	Motivasi	0.803	0.072	0.796	11.172	0.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

KOEFISIEN DETERMINASI

Pelatihan, Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Model Summary^b</i>			
<i>Model</i>	<i>R</i>	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>
1	.876 ^a	0.767	0.756

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Pelatihan, Kompetensi
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Model Summary^b</i>			
<i>Model</i>	<i>R</i>	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>
1	.848 ^a	0.720	0.716

a. Predictors: (Constant), Pelatihan
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Model Summary^b</i>			
<i>Model</i>	<i>R</i>	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>
1	.662 ^a	0.438	0.430
a. Predictors: (Constant), Kompetensi			
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan			

Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Model Summary^b</i>			
<i>Model</i>	<i>R</i>	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>
1	.796 ^a	0.634	0.629
a. Predictors: (Constant), Motivasi			
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan			

UJI HIPOTESIS

Uji F

<i>ANOVA^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Sum of Squares</i>	<i>df</i>	<i>Mean Square</i>	<i>F</i>	<i>Sig.</i>
1	<i>Regression</i>	16.370	3	5.457	76.597	<.001 ^b
	<i>Residual</i>	4.987	70	0.071		
	<i>Total</i>	21.356	73			
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						
b. Predictors: (Constant), Motivasi, Pelatihan, Kompetensi						

Uji t

Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	0.477	0.209		2.284	0.025
	<i>Pelatihan</i>	0.853	0.063	0.848	13.590	0.000
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	1.593	0.230		6.925	0.000
	Kompetensi	0.507	0.068	0.662	7.495	0.000

a. *Dependent Variable: Kinerja Karyawan*

Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	<i>(Constant)</i>	0.916	0.215		4.257	0.000
	Motivasi	0.803	0.072	0.796	11.172	0.000

a. *Dependent Variable: Kinerja Karyawan*



Lampiran 6. Tabulasi Data

Variabel Pelatihan (X1)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13
1	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
2	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3
3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
5	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
6	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
7	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3
10	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3
11	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4	2	3	3
12	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4
15	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4
16	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4
17	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
18	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
19	3	4	4	2	3	4	3	4	4	2	3	4	4
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
24	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
25	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
26	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
27	4	4	4	3	3	2	4	4	4	3	3	2	2
28	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4
29	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	4	2	3	2	4	4	4	2	3	2	4	4	4
32	3	3	2	4	2	4	3	3	2	4	2	4	4
33	4	4	3	2	4	3	4	4	3	2	4	3	3
34	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	2	3	3
35	4	4	3	4	3	2	4	4	3	4	3	2	2
36	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
37	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
38	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	1	4	3	3	4	3	1	4	3	3	4	4
42	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4
43	4	4	3	3	4	2	4	4	3	3	4	2	2
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3
46	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
47	3	3	4	3	1	4	3	3	4	3	1	4	4
48	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
49	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13
50	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
51	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
52	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4
53	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3
54	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	2
55	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
58	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
59	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5
60	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	1	3	5
61	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	5
62	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3
63	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	5
64	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
65	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	5
66	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
67	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3
70	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3
71	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4	2	3	3
72	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
73	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4

Variabel Kompetensi (X2)

No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12
1	5	4	3	3	3	3	5	4	3	3	3	3
2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3
3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
5	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
6	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
7	2	4	2	2	3	4	2	4	2	2	3	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	2	4	2	2	4	3	2	4	2	2	4	3
10	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4
11	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3
12	3	2	3	3	4	4	3	2	3	3	4	4
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4
15	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4
16	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
17	4	2	4	4	3	3	4	2	4	4	3	3
18	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
19	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
20	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
21	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3

No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12
24	4	2	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
27	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
28	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
29	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
30	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
31	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
32	2	4	2	2	4	4	2	4	2	2	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4
36	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4
42	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
43	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4
44	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
47	1	2	1	1	4	3	1	2	1	1	4	3
48	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3
49	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3
50	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
51	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	2	4	2	2	3	3	2	4	2	2	3	3
54	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
55	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
56	3	5	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4
59	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
60	2	5	2	2	4	4	2	5	2	2	4	4
61	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
62	2	5	2	2	3	3	2	5	2	2	3	3
63	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
64	3	5	3	3	3	4	3	5	3	3	3	4
65	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4
66	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4
67	2	4	2	2	3	4	2	4	2	2	3	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
70	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
71	2	4	2	2	3	3	2	4	2	2	3	3
72	3	5	3	3	4	4	3	5	3	3	4	4
73	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	4	1
74	3	5	3	3	3	4	3	5	3	3	3	4

Variabel Motivasi (X3)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3
7	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	2	2	3	4	3	3	4	3	3	4
10	2	2	2	1	3	3	1	3	3	1
11	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
12	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	4	4	3	2	3	3	4	3	3	4
18	3	3	3	3	2	2	4	2	2	4
19	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
20	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4
21	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4
24	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3
25	4	4	3	2	2	2	4	2	2	4
26	4	4	3	3	2	2	4	2	2	4
27	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3
28	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
29	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
32	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
33	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4
34	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3
35	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
36	4	4	3	2	2	2	3	2	2	3
37	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4
38	4	4	4	3	2	2	4	2	2	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	4	3	3	2	2	3	2	2	3
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	4	4	3	2	2	2	3	2	2	3
46	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4
47	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10
49	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
51	4	4	3	2	2	2	3	2	2	3
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3
54	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
55	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
56	3	3	4	2	3	3	4	3	3	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	3	3	2	2	4	2	2	4
59	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
60	2	2	4	2	2	2	4	2	2	4
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
62	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3
67	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	2	2	3	4	3	3	4	3	3	4
70	2	2	2	1	3	3	1	3	3	1
71	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
72	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
73	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9
1	3	3	4	1	4	3	4	4	3
2	2	3	3	3	3	2	3	3	4
3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
4	3	2	4	3	3	3	4	4	3
5	3	4	4	4	3	3	4	4	2
6	3	4	4	3	3	3	4	4	4
7	2	3	4	4	3	2	4	4	3
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	2	3	4	4	3	1	4	4	3
10	2	2	4	4	3	2	4	4	1
11	2	3	3	4	3	2	4	4	3
12	3	4	4	4	4	3	4	4	3
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	3	3	4	2	4	3	4	4	3
15	3	3	4	2	4	3	4	4	3
16	3	4	4	4	4	3	4	4	3
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	3	3	4	4	3	3	3	4	3
19	3	4	4	4	4	3	4	4	4

No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9
20	3	3	4	4	3	3	4	4	3
21	3	4	4	4	4	3	3	3	4
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	4	4	4	4	3	4	3	4	4
24	4	3	4	4	3	4	4	4	2
25	4	4	3	3	3	4	3	4	2
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	3	3	4	4	2	3	4	4	3
28	3	3	4	2	4	3	4	4	3
29	4	4	4	4	4	4	3	3	4
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	4	4	4	4	4	4	3	4	4
32	2	3	3	3	4	2	4	4	3
33	4	4	4	3	3	4	4	4	4
34	3	3	4	3	3	3	3	3	3
35	3	4	3	4	2	3	3	3	4
36	4	3	3	4	4	2	4	4	3
37	4	3	3	3	3	4	3	4	3
38	4	4	4	3	3	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	4	3	3	4	3	3	4	3
42	3	3	3	3	4	3	4	4	3
43	4	4	3	3	2	4	3	4	4
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	4	3	3	4	3	4	3	3	3
46	4	4	4	2	1	4	4	4	4
47	1	3	3	4	4	1	3	4	3
48	3	3	3	4	4	3	4	4	3
49	4	4	3	4	1	4	3	4	4
50	3	3	3	4	1	1	4	4	2
51	4	4	4	4	3	4	4	4	4
52	4	4	4	4	1	4	4	4	4
53	2	4	3	3	3	2	4	4	4
54	3	3	3	4	2	3	4	4	3
55	3	3	3	4	3	3	4	4	3
56	3	3	3	4	3	3	4	4	3
57	4	4	4	4	1	4	4	4	4
58	4	4	4	4	1	4	4	4	4
59	4	4	3	3	3	4	4	4	2
60	2	3	3	3	3	2	4	4	3
61	3	3	4	1	4	3	4	4	3
62	2	3	3	3	1	2	3	3	4
63	3	3	4	3	1	3	4	4	3
64	3	2	4	3	1	3	4	4	3
65	3	4	4	4	3	3	4	4	2
66	3	4	4	3	3	3	4	4	4

No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9
67	2	3	4	4	3	2	4	4	3
68	4	4	4	4	2	4	4	4	4
69	2	3	4	4	3	1	4	4	3
70	2	2	4	4	2	2	4	4	1
71	2	3	3	4	3	2	4	4	3
72	3	4	4	4	4	3	4	4	3
73	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74	3	3	4	2	4	3	4	4	3

