

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

1. Berdasarkan laporan sumber dan penggunaan kas tahun 1998, 1999 dan 2000 terlihat perbandingannya berfluktuasi yaitu mengalami kenaikan, penurunan dan kenaikan. Pada tahun 1998 terjadi kenaikan kas karena sumber atau perolehan kas lebih besar daripada penggunaan kas. Tetapi pada tahun 1999 terjadi penurunan kas karena perusahaan lebih banyak mengeluarkan atau menggunakan kas dari pada memperoleh atau mendapatkan kas. Dan pada tahun 2000 perusahaan mengalami peningkatan kas kembali karena sumber kas perusahaan lebih besar dari pada penggunaan kas. Hal ini terbukti dari data-data berikut ini : pada tahun 1998 sumber kas perusahaan sebesar Rp. 3.656.077.000.000 dan penggunaan kas perusahaan Rp 2.197.223.000.000, terdapat kenaikan sebesar Rp. 1.458.854.000.000. Pada tahun 1999 sumber kas perusahaan berjumlah Rp. 3.318.434.000.000 dan penggunaan kas sebesar Rp 3.781.412.000.000 terdapat penurunan kas sebesar Rp. 462.978.000.000. Pada tahun 2000 sumber kas perusahaan sebesar Rp. 2.399.995.000.000 dan penggunaan kas sebesar Rp 1.923.292.000.000 terdapat kenaikan sebesar Rp. 476.703.000.000. Sumber kas selama tiga tahun yang diamati mengalami

penurunan terus-menerus, tahun 1998 sebesar Rp. 3.656.077.000.000 turun menjadi Rp. 3.318.434.000.000 tahun 1999 dan turun lagi menjadi Rp. 2.399.995.000.000 tahun 2000. Sedangkan penggunaan kas mengalami kenaikan dan penurunan, tahun 1998 sebesar Rp. 2.197.223.000.000 naik menjadi Rp. 3.781.412.000.000 dan turun menjadi minus (Rp. 1.923.292.000.000).

2. Dalam pengelolaan kas ternyata PT. ASTRA INTERNATIONAL Tbk belum efektif dan efisien karena saldo kas yang ada masih berada di atas tingkat kas optimum, sehingga perusahaan kehilangan kesempatan memperoleh tambahan pendapatan yang diterima dari pelanggan. Hal ini terbukti bahwa saldo kas optimum untuk tahun 2000 seharusnya adalah sebesar Rp. 2.262.178.732.000, besarnya rata-rata saldo kas optimum adalah sebesar Rp. 1.131.089.366.000, sedangkan penggunaan kas untuk tahun 2000 adalah sebesar Rp. 1.923.292.000.000 sehingga perusahaan harus melakukan transaksi atau penukaran surat berharga sebanyak 0,85 kali. Saldo kas sebenarnya yang dipertahankan perusahaan pada tahun 2000 adalah sebesar Rp. 3.215.172.000.000. Berdasarkan tingkat kas optimum, maka kecepatan perputaran kas pada tahun 2000 adalah sebesar 25,11 kali dengan lamanya perputaran kas 14,34 hari, sedangkan kecepatan perputaran kas yang terjadi pada PT. ASTRA INTERNATIONAL Tbk hanya mencapai 17,67 kali dengan lamanya perputaran kas 20,37 hari.

Selanjutnya berdasarkan laporan sumber dan penggunaan kas tahun 1998, 1999 dan 2000, laporan rugi laba tahun 1998, 1999 dan 2000 serta proyeksi kas tahun 2001 diperkirakan sebagai berikut :

- a. Pendapatan kas perusahaan akan mencapai Rp. 43.940.524.830.000 pada tahun 2001.
- b. Penggunaan kas perusahaan sebesar Rp. 2.360.044.667.000 pada tahun 2001.
- c. Besarnya kas optimum pada tahun 2001 Rp. 2.505.903.910.000.
- d. Besarnya rata-rata saldo kas optimum pada tahun 2001 sebesar Rp.1.252.951.955.000.
- e. Pada tahun 2001 perusahaan melakukan transaksi atau penukaran surat berharga sebanyak 0,94 kali.
- f. Kecepatan perputaran kas yang optimum pada tahun 2001 sebesar 35,07 kali.
- g. Lamanya perputaran kas yang optimum untuk tahun 2001 adalah 10,26 hari.
- h. Total biaya mempertahankan saldo kas pada tahun 2001 sebesar Rp. 1,88 untuk penukaran surat berharga.

## B. Saran-Saran

1. Dalam perencanaan sumber dan penggunaan kas perlu diperhatikan pengalokasian sumber kas yang ada karena apabila sumber kas kecil dari penggunaan kas maka akan terjadi penurunan kas, selain itu juga pengalokasian yang salah akan mengganggu cash flow (arus kas) yang ada.
2. Dalam pengelolaan kas, perlu dipertimbangkan saldo kas optimum dengan memperhatikan saldo kas rata-rata untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi dari arus kas sehingga perputaran kas lebih cepat dan lamanya perputaran kas lebih pendek.

Selanjutnya untuk pengelolaan kas tahun 2001, perlu diperhatikan hasil proyeksi kas sebagai pedoman pelaksanaan antara lain adalah kecepatan perputaran kas yang optimum sebesar 35,07 kali dengan lama perputaran kas 10,26 hari.

## DAFTAR PUSTAKA

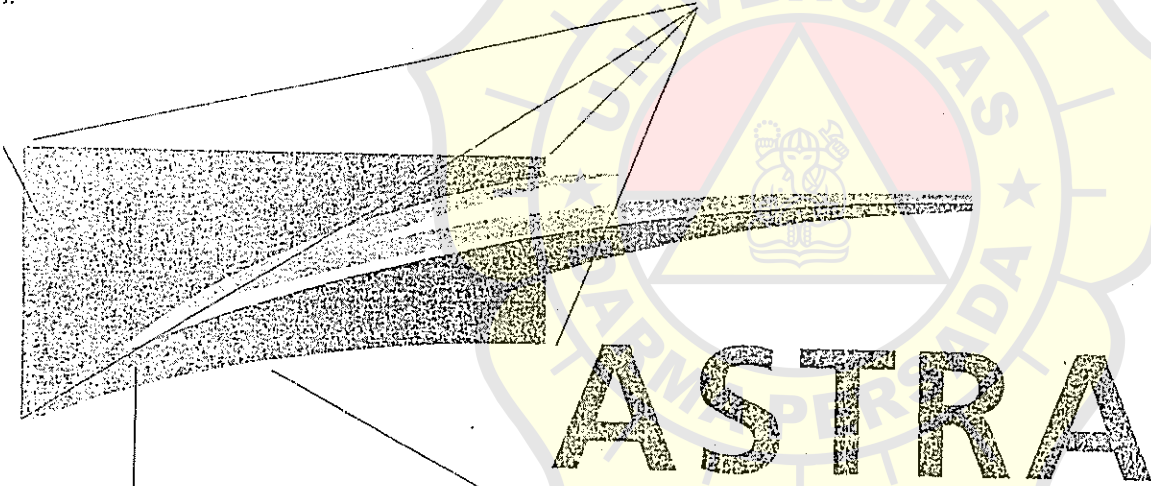
- Gitosudarmo M.Com, Drs. Indriyo dan Basri, Drs. Manajemen Keuangan. Penerbit BPFE Yogyakarta, Edisi ketiga, 1995.
- Husnan, Dr. Suad. Manajemen Keuangan. Penerbit BPFE Yogyakarta, Edisi 4 , 1997.
- Husnan, Dr. Suad. Pembelanaan Perusahaan. Penerbit Liberty, Yogyakarta, Edisi keempat, 1993.
- Keown, Arthur J, Scott, David F, Martin, Jhon D dan Petty, J. William. Dasar-Dasar Manajemen Keuangan. Penerbit Salemba Empat, Buku 2, 2000.
- Nafarin, M. Penganggaran Perusahaan. Penerbit Salemba Empat, Jakarta, Edisi Pertama, 2000.
- Riyanto, Bambang. Dasar-Dasar Pembelanaan Perusahaan. Yayasan Badan Penerbit Gajah Mada, Yogyakarta, 1994.
- Sartono, Drs. R. Agus. Manajemen Keuangan. Penerbit BPFE Yogyakarta, Edisi 3, 1996.
- Weston, J.Fred dan Copeland, Thomas E. Manajemen Keuangan. Penerbit Erlangga, Edisi kedelapan, Jilid 1, 1992.
- Weston, J.Fred dan Copeland, Thomas E. Manajemen Keuangan. Penerbit Bina Rupa Aksara, Jakarta, Edisi kesembilan, Jilid 2, 1997.
- Wibisono, C. Handoyo. Manajemen Modal Kerja. Penerbit Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Edisi ketiga, 1997.
- .....Majalah ASTRA Edisi Kedua, Tahun XXVII / 1997.

ORAN UTAMA

# Logo Astra Baru dan Artinya

diru mengggambarkan langit yang rbatas, seperti juga kemampuan pempatan Astra yang tidak s.

Empat sudut yang merupakan dasar dari logo, melambangkan falsafah Astra : Catur Dharma.



berekor yang terus menerus ajahi langit melambangkan at Astra dalam menjelajahi dunia in melakukan inisiatif-inisiatif baru neningkatkan pelayanan Astra pelanggannya.

Garis lengkung bumi menggambarkan semangat Astra untuk "go global" dengan mengembangkan kemampuan yang telah kita miliki selama ini.

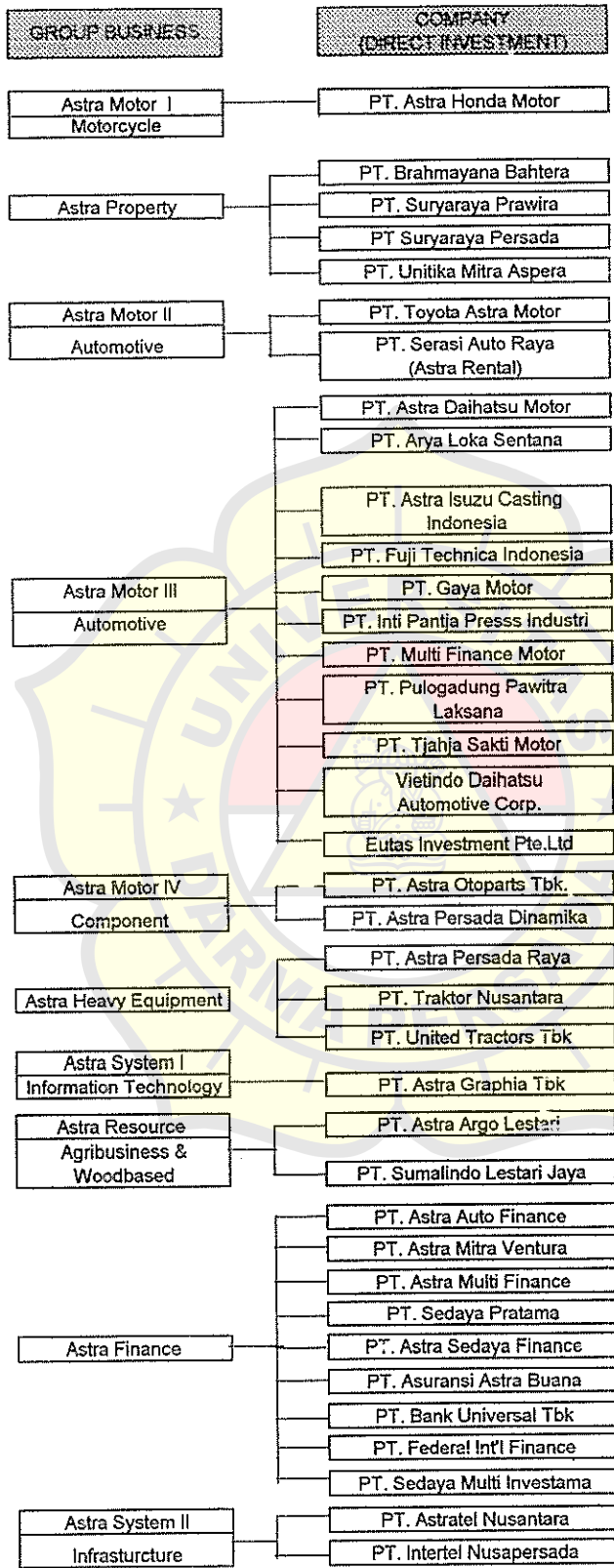
# Struktur Organisasi

Lampiran - 2



Sumber : Data Perusahaan











**PT. ASTRA INTERNATIONAL Tbk.  
ORGANIZATIONAL STRUCTURE**



Sumber : Data Perusahaan

LEMBAR KEGIATAN PENYUSUNAN SKRIPSI

Nama Mhs : ..... Rini Mureeni .....  
 NIM : ..... 97120083 .....  
 Pembimbing : ..... Drs. Ruslan Harahan .....

KONSULTASI KE	TANGGAL KONSULTASI	MATERI YANG DIBAHAS	PARAF PEMBIMBING
I	20 APRIL 2001	JUDUL	
II	1 MEI 2001	Perumusan Masalah	
III	7 MEI 2001	Pendahuluan	
IV	24 MEI 2001	Landasan Teori	
V	1 JUNI 2001	Metode Penelitian	
VI	7 JUNI 2001	Deskripsi Hasil Penelitian	
VII	1 JULI 2001	Variabel Hasil Penelitian	
VIII	8 JULI 2001	Kesimpulan	
IX	27 JULI 2001	Saran — Saran	
X	30 JULI 2001	Abstrak	

Tanggal mulai bimbingan ..... 10 APRIL 2001 .....

Tanggal selesai bimbingan ..... 30 JULI 2001 .....

Catatan :