

**SISTEM PENGELOLAAN SUMBER DAN ALOKASI DANA
PADA PT. BANK PANIN Tbk**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Tugas Akademik dan
Melengkapi Sebagian Syarat-syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen

Oleh :

AWALIA RIZKIE

NIM : 96420016

NIRM 963123340250031



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS DARMA PERSADA
JAKARTA
2001**

LEMBAR PERSETUJUAN

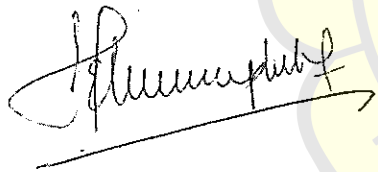
Nama : Awalia Rizkie
No. Pokok : 96420016
NIRM : 963123340250031
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan Perbankan
Judul Skripsi : Sistem Pengelolaan Sumber Dan Alokasi Dana
PT. Bank Panin Tbk

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan diujikan dihadapan Panitia Skripsi

Jakarta, Agustus 2001

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen



(Dra. Endang Tri Pujiastuti)

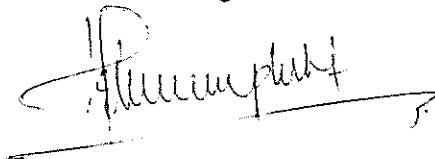
Menyetujui

1. Pembimbing Materi



(Drs. Shanti Danu Boestaman)

2. Pembimbing Teknis



(Dra. Endang Tri Pujiastuti)



LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Awalia Rizkie
No. Pokok : 96420016
NIRM : 963123340250031
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan Perbankan
Judul Skripsi : Sistem Pengelolaan Sumber Dan Alokasi Dana
PT. Bank Panin Tbk

Telah diujikan dihadapan Panitia Penguji Skripsi pada tanggal Agustus
2001

Jakarta, Agustus 2001

Panitia Penguji Skripsi

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1. <i>Drs. Rahedi Sugeng</i>	Ketua	
2. <i>Drs. Amri Ilgas</i>	Anggota	
3. <i>Drs. Shanti Danu</i>	Anggota

LEMBAR PERNYATAAN

Nama : Awalia Rizkie
No. Pokok : 96420016
NIRM : 963123340250031
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Keuangan Perbankan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis dengan judul **“Sistem Pengelolaan Sumber dan Alokasi Dana PT. Bank Panin Tbk”** dibawah bimbingan Drs. Shanti Danu Boestaman adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan atau mengcopy sebagian dari hasil karya orang lain.

Apabila dikemudian hari diketemukan tidak sesuai dengan pernyataan ini, saya bersedia mempertanggung jawabkan.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Yang Menyatakan,

(AWALIA RIZKIE)

ABSTRAK

Awalia Rizkie (96420016/963123340250031)

Sistem Pengelolaan Sumber Dan Alokasi Dana PT. Bank Panin Tbk

ix + 72 Halaman, 5 Tabel, Lampiran

Kata Kunci : Dana

Alasan dan Tujuan Penelitian : Untuk mengetahui perkembangan suatu bank dalam menghimpun dana dan menyalurkan dana, karena persaingan antar bank yang satu dan yang lainnya dalam upaya peningkatan dana.

Metodologi Penelitian : Dalam penelitian ini digunakan metode riset kepustakaan dan riset lapangan.

Hasil Penelitian : Penghimpunan dana dari tahun 1995 sampai dengan 1999 naik masing-masing tiap tahunnya pada tahun 1995 dana yang dihimpun sebesar Rp. 4.096.716,-, tahun 1996 naik sebesar Rp. 5.291.868,- atau 29,17%, tahun 1997 meningkat lagi sebesar Rp. 7.740.820,- atau naik 46,28%, kemudian pada tahun 1998 dana yang dihimpun cukup tinggi menjadi sebesar Rp. 10.308.038,- atau naik sebesar 33,16%, dan pada tahun 1999 juga meningkat menjadi Rp. 11.199.908,- atau naik sebesar 8,65%. Sumber dana masyarakat untuk tahun 1995, Giro sebesar Rp. 363.903,- atau 8,88%, Tabungan Rp. 364.576,- atau 8,90%, Deposito berjangka Rp. 1.375.449,- atau 33,57%, Sertifikat Deposito Rp. 74.444,- atau 33,57%, Kewajiban Segera Lainnya Rp. 52.682,- atau 1,29% , Total Dana Masyarakat tahun 1995 sebesar Rp. 2.231.054,- atau 54,46% terhadap Total Dana Bank. Pada tahun 1996 Sumber dana masyarakat dari Giro Rp. 406.978,- atau 7,69% Tabungan Rp. 425.706,- atau 8,04%. Deposito berjangka Rp. 1.705.266,- atau 32,22%, Sertifikat deposito Rp. 532.958,- atau 10,07%, Kewajiban segera lainnya 67.400,- atau 1,27%. Total dana tahun 1996 Rp. 3.138.308,- atau 59,30%. Untuk tahun 1997 dana masyarakat dari Giro sebesar Rp. 696.278,- atau 8,99%, Tabungan Rp. 409.940,- atau 5,30%. Deposito berjangka sebesar Rp. 2.567.123,- atau 33,16%, Sertifikat deposito sebesar Rp. 478.618,- atau 6,18%, Kewajiban segera lainnya sebesar Rp. 104.138,- atau 1,35%. Total dana masyarakat sebesar Rp. 4.256.097,- atau 54,98% terhadap Total Dana Bank. Sumber dana masyarakat untuk tahun 1998. Giro sebesar Rp. 1.800.612,- atau 17,47%, Tabungan sebesar Rp. 615.732,- atau 5,97%, Deposito berjangka sebesar Rp. 3.916.005,- atau 37,99%, Sertifikat deposito sebesar Rp. 14.368,- atau 0,14%, Kewajiban segera lainnya sebesar Rp. 114.831,- atau 1,11%. Total sumber dana dari masyarakat sebesar Rp. 6.461.548,- atau 62,68% terhadap Total Dana Bank. Dan pada tahun 1999 sumber dana masyarakat untuk Giro Rp. 2.036.059,- atau 18,18%, Tabungan sebesar Rp. 1.073.641,- atau 9,59%, Deposito berjangka sebesar Rp. 3.468.471,- atau 30,97%, Sertifikat deposito sebesar Rp. 10.000.000,- atau 0,00%, Kewajiban segera lainnya sebesar Rp. 70.079 atau 0,63% terhadap Total Dana Bank.

Kesimpulan dan Saran : Sebaiknya dana yang berasal dari masyarakat dapat lebih ditingkatkan lagi, lebih-lebih dana giro dan tabungan karena disamping tingkat bunga lebih rendah kemungkinan pengendapan secara relatif lebih lama sehingga dapat dialokasikan pada kredit yang stabil. Hendaknya Bank Panin dapat lebih meningkatkan pemberian kredit terutama kredit yang ditujukan untuk membantu para pengusaha golongan ekonomi lemah sepanjang pengelolaan dan pengadaannya dapat dilakukan secara ketat, karena usaha menengah dan kecil kenyataannya lebih tahan terhadap gejolak ekonomi.

Pembimbing Materi

(Drs. Shanti Danu Boestaman)

KATA PENGANTAR

Puji Syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, maksud penulisan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan dalam menempuh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengambil judul "Sistem Pengelolaan Sumber Dan Alokasi Dana PT. Bank Panin Tbk. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. W. B. Sukisman selaku Rektor Universitas Darma Persada.
2. Bapak Drs. Shanti Danu Boestaman selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada sekaligus sebagai pembimbing materi yang telah membimbing dan mengarahkan penulis sehingga skripsi ini selesai.
3. Ibu Dra. Endang Tri Pujiastuti selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darma Persada, sekaligus pembimbing teknis.
4. Semua dosen, staff dan karyawan Universitas Darma Persada.
5. Pimpinan ebsar staff PT. Bank Panin Tbk (Persero) yang telah membantu memberikan informasi dan data yang diperlukan untuk penulisan skripsi ini.
6. Mama, Papa dan saudara-saudaraku tercinta yang telah memberikan bantuan moril maupun materiil.

7. Semua rekan-rekan dan semua pihak yang tidak mungkin disebutkan namanya satu persatu yang telah memberikan dorongan serta turut membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu penulis akan senang menerima dan menghargai segala kritik yang bersifat membangun. Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, Agustus 2001

Penulis

(Awalia Rizkie)



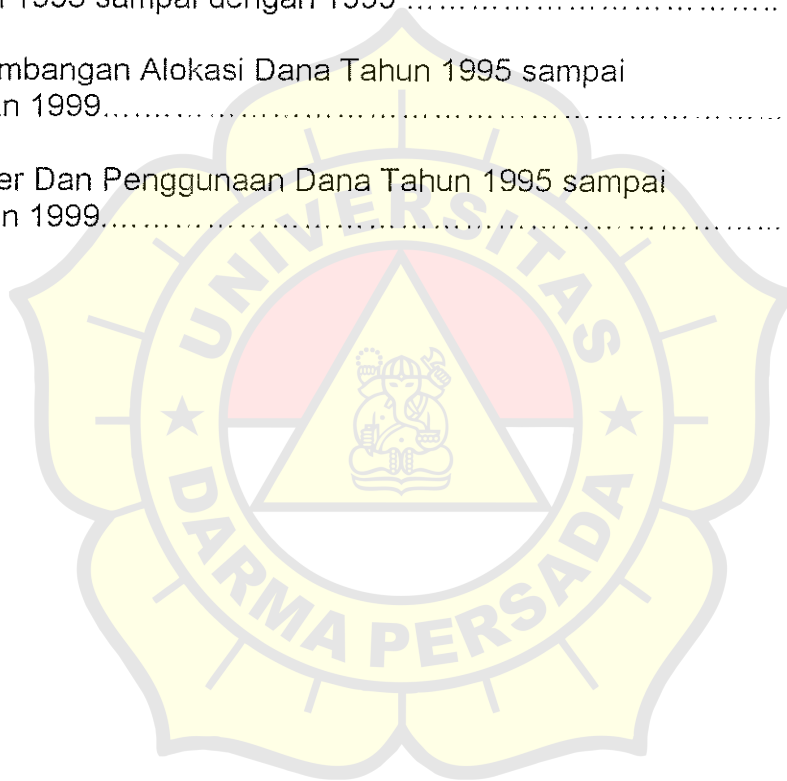
DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
D. Metode Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Dana dan Peranan Bank	8
B. Mobilisasi Dana	10
C. Sumber Dana Bank	15
D. Penggunaan Dana Bank	28
E. Teori Pendekatan Pengalokasian Dana	29

BAB III TINJAUAN UMUM PT. BANK PANIN	
A. Sejarah Singkat Perusahaan	34
B. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	36
C. Tujuan Bank Panin	46
D. Kebijaksanaan Dalam Menjalankan Usaha	48
BAB IV ANALISA SUMBER DAN PENGGUNAAN DANA	
A. Perkembangan Sumber Dana	49
B. Perkembangan Penggunaan atau Alokasi Dana	57
C. Sistem Pengelolaan Sumber dan Alokasi Dana	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	70
B. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1. Sumber Dana dan Peranannya Terhadap Total Dana Tahun 1995 sampai dengan 1999	50
Tabel IV.2. Perkembangan Sumber Dana Tahun 1995 sampai dengan 1999.....	52
Tabel IV.3. Alokasi Dana dan Peranannya Terhadap Total Alokasi Dana Tahun 1995 sampai dengan 1999	58
Tabel IV.4. Perkembangan Alokasi Dana Tahun 1995 sampai dengan 1999.....	59
Tabel IV.5. Sumber Dan Penggunaan Dana Tahun 1995 sampai dengan 1999.....	63



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Secara umum fungsi dan peranan Bank adalah menghimpun dana dari masyarakat dan menyalurkannya kembali kepada masyarakat dalam bentuk kredit serta memberikan jasa dalam lalu lintas pembayaran. Penghimpunan dana ini tergantung pada kepercayaan masyarakat untuk dikelola secara baik oleh pihak Bank agar lebih produktif. Sebagai penyimpan dana masyarakat dan sebagai menyediakan dana bagi dunia usaha. Bank diharapkan untuk senantiasa siap sedia memenuhi dan melayani kebutuhan masyarakat yang tumbuh dan berkembang searas dengan pembangunan ekonomi negara kita.

Sebagai salah satu negara yang sedang berkembang Indonesia mempunyai keterbatasan dana untuk membiayai pembangunan. Oleh karena itu diperlukan kredit untuk menunjang penyaluran dana tersebut. Sektor perbankan mempunyai peranan yang penting dalam penyediaan dana yang dibutuhkan untuk digunakan sebagai modal pembangunan. Pemberian kredit yang dilakukan oleh Bank dapat meningkatkan produksi, memperluas kesempatan kerja serta mempertinggi taraf hidup masyarakat.

Untuk mencapai tujuan tersebut Bank menjalankan usahanya dengan menghimpun dana. Bisnis perbankan dibidang penghimpunan dana ini menjadi suatu hal yang penting, karena semua Bank secara sendiri-sendiri akan berusaha untuk menghimpun dana sebanyak-banyaknya, dengan tingkat bunga yang serendah-rendahnya.

Disinilah terjadi persaingan antar Bank dimana Bank yang satu dan yang lainnya saling berebut dana. Perlu disadari bahwa persaingan dalam menghimpun dana ini akan terus berlangsung, karena Bank bisa berkembang dan menjadi lebih besar bila Bank dapat meningkatkan dananya. Sebaliknya bila Bank kurang dapat bersaing dalam menghimpun dana, maka Bank tersebut akan menjadi lemah dan bahkan mungkin bisa keluar dari peredaran bisnis perbankan.

Seperti diketahui dalam era globalisasi ekonomi dunia saat ini hampir dapat dipastikan tingkat persaingan disemua sektor usaha semakin tajam. Kemampuan untuk dapat mengantisipasi masa depan dan bertindak secara profesional merupakan suatu hal yang diperlukan demi kelangsungan hidup usaha yang semakin kompetitif dibidang perbankan.

Perbankan sebagai salah satu sektor usaha tidak terlepas dari kondisi tersebut. Iklim persaingan dalam dunia perbankan maupun lembaga keuangan bukan Bank lainnya di Indonesia semakin meningkat. Dalam kondisi seperti ini setiap Bank harus bertindak dan beroperasi

secara efektif dan efisien. Bank harus dapat melakukan pengelolaan keuangan secara baik, dalam arti Bank dapat menetapkan kebijaksanaan dibidang pemupukan dan pengalokasian dananya. Keberhasilan suatu Bank bukan saja terletak pada jumlah modal yang dimiliki tetapi terletak pada cara penggelolaannya dalam arti bagaimana Bank mempergunakan dana yang dipercayakan oleh masyarakat dan mengalokasikannya dengan secara tepat.

B. Rumusan Masalah

Dana bagi perusahaan termasuk usaha Bank merupakan daya penggerak yang mengalir seluruh bagian perusahaan sehingga kalau arus dana dapat berjalan dengan tepat, dan cepat maka perusahaan akan berkembang dengan pesat. Oleh karena itu perusahaan harus mempunyai dana yang cukup, sesuai dengan kebutuhannya. Dana yang berlebihan belum tentu menjamin kelangsungan hidup perusahaan. Sebaliknya kekurangan dana akan menyulitkan kegiatan suatu usaha termasuk perbankan.

Dengan demikian pengelolaan dana merupakan faktor utama yang harus diperhatikan, lebih-lebih dalam usaha perbankan dimana dana yang digunakan berasal dari simpanan masyarakat yang menaruh kepercayaan terhadap Bank yang bersangkutan. Pengelolaan dana yang kurang baik dapat mengurangi kepercayaan masyarakat terhadap Bank.

Dari keterangan diatas, penulis ingin menjabarkan secara jelas upaya PT. Bank Panin Tbk dalam menghimpun sumber-sumber dana sesuai dengan kebutuhan dan dan penggunaan dana yang tepat yang dialokasikan kepada masyarakat sehingga dapat menunjang kelangsungan hidup Bank tersebut. Berdasarkan latar belakang yang telah penulis kemukakan sebelumnya, maka pembahasan akan difokuskan pada :

1. Bagaimana perkembangan Sumber Dana dari tahun 1995 sampai 1999.
2. Sistem pengelolaan Sumber dan Alokasi Dana dari tahun 1995 sampai 1999.

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Penelitian yang dilakukan bertujuan untuk :

1. Memberikan gambaran tentang struktur dana PT. Bank Panin Tbk.
2. Memberikan gambaran tentang pengalokasian dana pada PT. Bank Panin Tbk.
3. Menambah wawasan dan pengetahuan penulis mengenai kegiatan operasional PT. Bank Panin Tbk.

Manfaat Penelitian :

1. Bagi pihak Bank, sebagai salah satu bahan pertimbangan dalam upaya penghimpunan dan pengalokasian dananya.
2. Bagi penulis sebagai acuan dalam upaya pengembangan pengetahuan penulis sebagai alumni Strata I dibidang Ekonomi di Universitas Darma Persada.

D. Metode Penelitian

1. Data Yang Dipergunakan

Untuk metode penelitian terhadap perkembangan Sumber Dana, penulis menggunakan data sekunder.

Yang dimaksud data sekunder adalah Data yang diperoleh dari bahan-bahan pustaka. Adapun lembaga-lembaga yang menjadi sumber data sekunder adalah :

- a. Perpustakaan Bank Panin
- b. Perpustakaan Nasional

Dalam menyusun skripsi ini, penulis menggunakan beberapa metode yaitu :

a. Metode Riset Kepustakaan

Metode Riset Kepustakaan adalah suatu metode penelitian dengan mengambil data dari sumber bacaan, buku-buku, karangan-

karangan para ahli yang diambil sebagai data tertulis yang berkaitan dengan materi skripsi.

b. Metode Lapangan

Metode Riset Lapangan adalah metode penelitian yang digunakan untuk memperoleh data dengan langsung dilakukan di lapangan, dalam hal ini adalah PT. Bank Panin Tbk.

2. Metode Analisa Data

Dalam penulisan ini penulis menggunakan metode.

Analisa Tabulasi yaitu perbandingan suatu jumlah tertentu dibandingkan dengan jumlah sebelumnya yang dinyatakan selisihnya dalam bentuk prosentase (naik / turun) dalam suatu tabel.

E. Sistematika Penulisan

Untuk membahas masalah sistem penghimpunan Sumber Dana dan Pengalokasian Dana ini, penulis memberikan gambaran secara garis besar uraian materi-materi yang dipaparkan dalam skripsi ini. Agar lebih mudah memahaminya, penulis membagi skripsi ini dalam lima bab yaitu :

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini penulis menguraikan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini penulis menguraikan tentang dana, mobilisasi dana yang terdiri atas daya tarik atau insentif mobilisasi dana dan strategi mobilisasi dana; sumber dana Bank; pengalokasian/penggunaan dana Bank.

BAB III : TINJAUAN UMUM PT. BANK PANIN Tbk

Dalam bab ini diuraikan tentang sejarah berdirinya PT. Bank Panin Tbk, Struktur Organisasinya, Bidang Usaha yang dijalankan dan kebijaksanaan Bank dalam menjalankan usahanya.

BAB IV : SISTEM PENGELOLAAN SUMBER DAN ALOKASI DANA

Dalam bab ini dibahas tentang perkembangan sumber dana dari tahun 1995 sampai dengan tahun 1999, perkembangan penggunaan / alokasi dana dari tahun 1995 sampai dengan tahun 1999 dan sistem pengelolaan sumber dan alokasi dana dari tahun 1995 sampai dengan tahun 1999.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Sebagai bab terakhir dari skripsi ini, penulis mencoba mengambil kesimpulan dari uraian yang telah dibahas sebelumnya dan juga mengemukakan saran-saran yang diperlukan letak perbaikan pengelolaan Bank.